

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, CONTABLES Y
SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Tesis

Ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022

Asesora:

Mag. Ochoa Guillen, Maricela

Autoras:

Montoya Torvisco, Melissa

Salas Peña, Sharela Neida

Para optar el Título Profesional de:

Contador Público

Abancay - Apurímac - Perú

2025

Acta de sustentación



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS CONTABLES Y SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Acta N°: 020

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TÍTULO PROFESIONAL

En la ciudad de Abancay, a los **24** días del mes de **julio** del **2025**, siendo las **10:30 am** horas, se reunieron los integrantes del Jurado designados por Resolución Directoral N° **0221-2025-UTEA-FCJCS-EPC** de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Jurídicas Contables y Sociales:

| | |
|----------------|------------------------------------------|
| Presidente : | Mg. Collado Benites Hernan |
| Dictaminante : | Mg. Ramirez Mamani Antonio |
| Replicante : | Mg. Mendoza Chacon Romy Elizabeth |

Para evaluar la sustentación, en la modalidad de:

Tesis Trabajo de suficiencia profesional

Titulada:

Ejecucion presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022

Desarrollado por el (los) Bachiller (es):

Br.: **Montoya Torvisco Melissa**
(Apellidos y Nombres)

Br.: **Salas Peña Sharela Neida**
(Apellidos y Nombres)

Para optar el Título Profesional de:

Contador(a) Público

(Denominación del Título)

Concluido el acto, el Jurado dictaminó que el (la) (los) mencionado(a) (s) bachiller (es) fue (ron) **Aprobado (S):**

Por: Unanimidad
(Unanimidad o Mayoría) (*)

Emitiéndose el calificativo final de:

| Bachiller (Apellidos y Nombres) | Calificación (**) |
|-------------------------------------|-------------------|
| Br. Montoya Torvisco Melissa | Aprobado |
| Br. Salas Peña Sharela Neida | Aprobado |

Siendo las **13:00 pm.** horas concluyó la sesión, firmando los integrantes del Jurado.

Presidente: **Mg. Collado Benites Hernan**
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

Dictaminante: **Mg. Ramirez Mamani Antonio**
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

Replicante: **Mg. Mendoza Chacon Romy Elizabeth**
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

(*) : **Mayoría**: Dos integrantes del jurado aprueban o desaprueban; **Unanimidad**: Todos los integrantes del jurado aprueban o desaprueban, Art.18 RGGAT.

(**): 0 a 10: Desaprobado, 11 a 15: Aprobado, 16 a 18: Aprobado Notable, 19 y 20: Aprobado con Distinción, Art. 18 RGGAT.

Reporte de similitud

Ejecución presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

| | | | |
|---------------------|---------------------|---------------|-------------------------|
| 18% | 19% | 14% | 10% |
| INDICE DE SIMILITUD | FUENTES DE INTERNET | PUBLICACIONES | TRABAJOS DEL ESTUDIANTE |

FUENTES PRIMARIAS

| | | |
|----------|----------------------------------------------------------|-----------|
| 1 | Submitted to Universidad Tecnologica de los Andes | 3% |
| | Trabajo del estudiante | |
| 2 | hdl.handle.net | 3% |
| | Fuente de Internet | |
| 3 | repositorio.ucv.edu.pe | 2% |
| | Fuente de Internet | |
| 4 | repositorio.utea.edu.pe | 1% |
| | Fuente de Internet | |
| 5 | repositorio.unap.edu.pe | 1% |
| | Fuente de Internet | |
| 6 | Submitted to Universidad Continental | 1% |
| | Trabajo del estudiante | |
| 7 | qdoc.tips | 1% |
| | Fuente de Internet | |

Metadatos

| Datos de la Autor | |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Apellidos y Nombres | : Salas Peña Sharela Neida |
| Tipo de Documento de Identidad | : DNI |
| Número de Documento de Identidad | : 74047915 |
| URL ORCID | : https://orcid.org/0009-0001-7638-4237 |
| Datos de la Autor | |
| Apellidos y Nombres | : Montoya Torvisco Melissa |
| Tipo de Documento de Identidad | : DNI |
| Número de Documento de Identidad | : 70780527 |
| URL ORCID | : https://orcid.org/0009-0000-5982-0781 |
| Datos de la Asesora | |
| Apellidos y Nombres | : Ochoa Guillen Maricela |
| Tipo de Documento de Identidad | : DNI |
| Número de Documento de Identidad | : 23915574 |
| URL ORCID | : https://orcid.org/0000-0002-4128-3364 |
| Datos de la investigación | |
| Facultad | : Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales |
| Escuela Profesional | : Contabilidad |
| Línea de Investigación | : Contabilidad Pública, Privada y Negocios |
| Rango de años en que se realizó la investigación | : 2022-2024 |
| Fuente de financiamiento | : Autofinanciado |
| Porcentaje de Similitud | : 18% |
| URL de OCDE | : https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.09.02 |

Dedicatoria

A mis queridos padres, Renee y Luis por darme la vida, enseñarme a vivirla con amor, gratitud, perseverancia y por su apoyo incondicional en cada paso de mi camino, a mis dos hermanos Luis y Sherald que siempre han estado a mi lado y me alentaron en todo momento de la investigación, también quiero dedicar este trabajo a mi abuela Elisa por sus valiosos consejos y a mi abuelo, que desde el cielo ha iluminado mi camino con su luz y bendición. A todos ustedes les dedico esta tesis, fruto de mi esfuerzo y dedicación. Gracias por ser mi familia y la fuente perpetua de mi motivación.

Sharela Neida.

"A mi amado compañero de vida, Abel, y a nuestros hijos Berenice y Derek,

Este trabajo no solo representa el resultado de horas de investigación y dedicación, sino también el reflejo del amor y el apoyo que ustedes me han brindado incondicionalmente. Abel, tu constante aliento y comprensión han sido un faro de luz en los momentos de incertidumbre, Berenice y Derek, tu sonrisa tus latidos y tu amor han sido mi mayor motivación para perseverar en este camino académico. A través de cada página escrita y cada descubrimiento realizado, he llevado conmigo el recuerdo de vuestro amor y el deseo de construir un futuro mejor para nuestra familia. Esta tesis es también vuestra, porque cada logro alcanzado es gracias a vuestro apoyo y sacrificio. Con todo mi amor y gratitud, dedico este trabajo a ustedes dos, mis pilares más sólidos y mi fuente de inspiración constante".

Melissa.

Agradecimientos

A Dios, por darme la fuerza y la sabiduría para lograr esta meta y por bendecirme con tantas personas maravillosas que me han acompañado en este camino. A mi familia, por su amor y apoyo incondicional a lo largo de toda mi formación académica.

A mi asesora Maricela Ochoa Guillen, por su valiosa orientación y la paciencia demostrada en cada etapa del desarrollo de nuestra investigación.

A mis colegas y amigos, por las risas y el estudio compartido, por escucharme y alentarme. Gracias por estar siempre a mi lado cuando más los necesité.

A la Universidad Tecnológica de los Andes, por brindarme la oportunidad de formarme y crecer como profesional y como persona.

A la Municipalidad Provincial de Abancay, por proporcionarnos el acceso a la información y recursos necesarios para llevar a cabo esta investigación. Su colaboración ha sido esencial.

Sharela Neida.

A todas las personas que, con su contribución, hicieron factible la elaboración de esta tesis.

A mi asesora de tesis, Maricela Ochoa Guillen, por su orientación experta, paciencia y apoyo constante a lo largo de todo el proceso de investigación.

A mis padres, hermanos, les agradezco su amor incondicional, su comprensión y su constante estímulo.

A mi pareja Abel y a mis hijos Berenice y Derek, por su paciencia, comprensión y sacrificio durante este tiempo. Su amor y acompañamiento permanente fueron mi mayor inspiración y motivación para alcanzar este logro académico.

Melissa.

Resumen

En la presente investigación, se buscó determinar la influencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay durante el año 2022. Metodológicamente, el estudio se basó en el método hipotético-deductivo, el tipo fue básico, el alcance explicativo, su diseño no experimental. Se utilizó el cuestionario validado y revisado por expertos, aplicado a una muestra de 83 trabajadores. Los resultados estadísticos evidenciaron que el 50,6% de los asalariados afirmaron que casi siempre se cumplen las actividades previstas en la ejecución presupuestaria. Además, el 44,6% señaló que casi siempre se alcanzan las metas programadas a nivel institucional. De este análisis se concluyó que la ejecución presupuestaria ejerce una influencia moderada, con un 53,2%, en el logro de las metas programadas de la municipalidad. En términos gubernamentales, una influencia moderada implica que la ejecución del presupuesto tiene un impacto significativo, pero no determinante en el cumplimiento de los objetivos. Esto sugiere que, aunque la gestión eficiente del presupuesto es importante, existen otros factores que también afectan el cumplimiento de las metas, como la planificación estratégica, la infraestructura administrativa y la gestión del talento humano. Esta investigación proporciona una visión valiosa para los gestores públicos, resaltando la necesidad de una gestión presupuestaria eficiente y su papel en el logro de los objetivos de la institución, al tiempo que subraya la importancia de considerar otros elementos en la administración pública.

Palabras clave: Ejecución de presupuestos, metas programadas, ingresos y gastos.

Abstract

This research sought to determine the influence of budget execution on the achievement of the planned goals of the Provincial Municipality of Abancay during 2022. Methodologically, the study was based on the hypothetico-deductive method, its type was basic, its scope explanatory, and its design non-experimental. A validated and peer-reviewed questionnaire was applied to a sample of 83 employees. The statistical results showed that 50.6% of employees stated that the activities planned in budget execution are almost always completed. Furthermore, 44.6% indicated that the planned goals at the institutional level are almost always achieved. This analysis concluded that budget execution exerts a moderate influence, with 53.2%, on the achievement of the municipality's planned goals. In governmental terms, a moderate influence implies that budget execution has a significant, but not decisive, impact on the achievement of objectives. This suggests that, although efficient budget management is important, other factors also affect goal achievement, such as strategic planning, administrative infrastructure, and human talent management. This research provides valuable insight for public managers, highlighting the need for efficient budget management and its role in achieving the institution's objectives, while also underscoring the importance of considering other elements in public administration.

Keywords: Budget execution, programmed goals, income and expenses.

Índice general

| | |
|---------------------------------------------------|-------------|
| Portada | i |
| Acta de sustentación | ii |
| Reporte de similitud | iii |
| Metadatos | iv |
| Dedicatoria | v |
| Agradecimientos | vi |
| Resumen | vii |
| Abstract | viii |
| Índice general | ix |
| Índice de tablas | xii |
| Índice de figuras | xiii |
| Índice de anexos | xiv |
| Acrónimos | xv |
| I. Introducción | 16 |
| II. Planteamiento del problema | 18 |
| 2.1. Descripción y formulación del problema | 18 |
| 2.2. Objetivos | 22 |
| 2.2.1. Objetivo General | 22 |
| 2.2.2. Objetivos Específicos | 22 |
| 2.3. Justificación e importancia | 22 |
| 2.4. Hipótesis | 24 |

| | |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.5. Variables | 24 |
| III. Marco Teórico | 27 |
| 3.1. Antecedentes | 27 |
| 3.2. Bases Teóricas | 32 |
| 3.2.1. Variable Independiente: Ejecución presupuestaria | 32 |
| 3.2.1.1. Dimensión 1: Ejecución de ingresos..... | 34 |
| 3.2.1.2. Dimensión 2: Ejecución de gastos..... | 37 |
| 3.2.2. Variable Dependiente: Metas Programadas | 39 |
| 3.2.2.1. Dimensión 1: Obras Públicas | 40 |
| 3.2.2.2. Dimensión 2: Servicios Públicos..... | 42 |
| 3.2.2.3. Dimensión 3: Eficiencia y Eficacia | 45 |
| 3.3. Definición en términos..... | 49 |
| IV. Metodología..... | 53 |
| 4.1. Tipo y nivel de investigación..... | 53 |
| 4.2. Ámbito temporal y espacial | 54 |
| 4.3. Población y muestra..... | 55 |
| 4.4. Instrumentos | 56 |
| 4.5. Procedimientos | 57 |
| 4.6. Análisis de datos | 58 |
| 4.7. Consideraciones éticas | 58 |
| V. Resultados y discusión | 59 |
| VI. Conclusiones | 70 |

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| VII. Recomendaciones | 72 |
| VIII. Referencias | 74 |
| IX. Anexos..... | 81 |

Índice de tablas

| | | |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Tabla 1 | <i>Operacionalización de las variables en estudio</i> | 25 |
| Tabla 2 | <i>Resultados de la opinión sobre la ejecución presupuestaria y sus dimensiones</i> | 59 |
| Tabla 3 | <i>Resultados de la opinión sobre las metas programadas y sus dimensiones.....</i> | 60 |
| Tabla 4 | <i>Resultados cruzados entre ejecución presupuestaria y las metas programadas</i> | 62 |
| Tabla 5 | <i>Resultados cruzados entre ejecución de ingresos y las metas programadas.....</i> | 63 |
| Tabla 6 | <i>Resultados cruzados entre ejecución de gastos y las metas programadas</i> | 64 |
| Tabla 7 | <i>Prueba de bondad de ajuste y de Pseudo R cuadrado - hipótesis general</i> | 65 |
| Tabla 8 | <i>Prueba de bondad de ajuste y de Pseudo R cuadrado - hipótesis específica 1.</i> | 66 |
| Tabla 9 | <i>Prueba de bondad de ajuste y de Pseudo R cuadrado - hipótesis específica 2.</i> | 67 |

Índice de figuras

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1 <i>Esquema del Diseño de la investigación</i> | 54 |
| Figura 2 <i>Resultados de la opinión sobre la ejecución presupuestaria y sus dimensiones</i> | 59 |
| Figura 3 <i>Resultados de la opinión sobre las metas programadas y sus dimensiones</i> | 60 |
| Figura 4 <i>Resultados cruzados entre ejecución presupuestaria y las metas programadas</i> | 62 |
| Figura 5 <i>Resultados cruzados entre ejecución de ingresos y las metas programadas</i> | 63 |
| Figura 6 <i>Resultados cruzados entre ejecución de gastos y las metas programadas</i> | 64 |

Índice de anexos

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Anexo 1: Matriz de consistencia | 82 |
| Anexo 2: Cuestionario | 86 |
| Anexo 3: Ficha de evaluación de expertos | 88 |
| Anexo 4: Autorización de la Municipalidad Provincial de Abancay..... | 94 |
| Anexo 5: Cantidad de trabajadores administrativos | 95 |
| Anexo 6: Organigrama de la Municipalidad Provincial de Abancay | 96 |
| Anexo 7: Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de Abancay, PEI 2022 – 2025 (Consta de 93 páginas) | 97 |
| Anexo 8: Ejecución presupuestaria del año 2022 | 98 |
| Anexo 9: Metas presupuestarias con menor ejecución del año 2022..... | 99 |
| Anexo 10: Evidencias fotográficas | 100 |

Acrónimos

| | |
|-----------------|-----------------------------------------|
| UTEA | : Universidad Tecnológica de los Andes |
| MPA | : Municipalidad Provincial de Abancay |
| MEF | : Ministerio de Economía y Finanzas |
| EF | : Economía y Finanzas |
| PIA | : Presupuesto Institucional de Apertura |
| PIM | : Presupuesto Institucional Modificado |
| POI | : Plan Operativo Institucional |
| FONCOMUN | : Fondo de Compensación Municipal |
| PCA | : Programa de Compromiso Anual |

I. Introducción

El manejo adecuado de los recursos estatales representa un elemento crucial para el progreso sostenible y el bienestar integral de las comunidades locales. En este sentido, las municipalidades desempeñan un papel crucial en la ejecución de presupuestos asignados, ya que estos fondos son destinados a la implementación de proyectos y programas que responden a las necesidades específicas de la población. Sin embargo, es común observar deficiencias en la ejecución presupuestaria en muchas municipalidades, lo que puede tener un impacto directo en el cumplimiento de las metas previstas y, en última instancia, en el bienestar de los ciudadanos.

La presente investigación surge de la preocupación por las deficiencias observadas a nivel de la ejecución de presupuestos asignados a la Municipalidad Provincial de Abancay, las cuales se han reflejado en un incumplimiento recurrente de las metas planificadas. Estas deficiencias no solo representan un obstáculo para el desarrollo local, sino que también generan desconfianza en la gestión pública y afectan la legitimidad de las autoridades municipales. Por lo tanto, resulta imperativo comprender que una inadecuada ejecución presupuestaria repercute en el no cumplimiento de las metas previstas de la Municipalidad.

El presente trabajo se estructura en cuatro capítulos que abordan de manera sistemática y coherente los diferentes aspectos relacionados con el problema planteado. En el primer capítulo, se expone el planteamiento del problema, incluyendo la formulación de los objetivos de investigación y la identificación precisa de la problemática a abordar. El segundo capítulo corresponde al marco teórico, que respalda la investigación, analizando conceptos claves relacionados con la gestión presupuestaria municipal y su vinculación con el logro de metas.

El tercer capítulo describe detalladamente la metodología utilizada, abarcando aspectos como la formulación de la hipótesis, el tipo y nivel de investigación, el diseño metodológico, así como la población y muestra de estudio, junto con la técnica e

instrumento empleado para la recolección de información. Finalmente, en el cuarto y último capítulo, se presentan los resultados descriptivos e inferenciales obtenidos a partir del análisis de datos recopilados, estos resultados fueron discutidos de manera pertinente conllevando a la redacción de las conclusiones y recomendaciones derivadas de la investigación.

II. Planteamiento del problema

2.1. Descripción y formulación del problema

El tema de la gestión presupuestaria en muchas naciones es muy variado, los problemas que se presentan en estos países, generalmente se deben a una serie de variables políticas, económicas y sociales. Varios estudios han demostrado que uno de los principales retos es la falta de rendición de cuentas y de responsabilidad por parte de los funcionarios al no informar y justificar ante la ciudadanía cómo gestionan los recursos públicos (OCDE, 2018). El mismo autor citado precisa que la ausencia de transparencia en la asignación y uso de los recursos gubernamentales en la actualidad en los distintos gobiernos del mundo conduce a una pésima gestión del presupuesto y a una disminución de la confianza de los ciudadanos frente a los funcionarios de las instituciones gubernamentales.

De igual forma, García y Gómez (2019), precisaron que uno de los principales problemas en la gestión de presupuestos y el cumplimiento de metas en las municipalidades de los países del mundo fue la ausencia de transparencia y rendición de cuentas. Los autores argumentan que la capacidad en la administración de los recursos gubernamentales, así como la ausencia de mecanismos de seguimiento y evaluación de los resultados, dificultan la detección de oportunidades de mejora y la adopción de decisiones fundamentadas. Esta situación puede llevar a un uso ineficiente de los recursos y al incumplimiento de las metas propuestas.

Por otro lado, De Bruijn y Salminen (2019), sostienen que otro problema común en las municipalidades es la falta de alineación entre el presupuesto y las metas establecidas. En muchos casos, los objetivos y prioridades establecidos en el presupuesto no están claramente vinculados con las metas estratégicas a largo plazo, lo que dificulta la medición del progreso y la asignación efectiva de recursos. Además, la falta de un enfoque basado en resultados puede llevar a una gestión reactiva y no proactiva, lo que podría impactar de manera negativa la capacidad de las municipalidades para alcanzar sus objetivos.

En el Perú, el problema del manejo de presupuestos y cumplimiento de metas en las municipalidades está relacionado con diversos factores, como la carencia de formación, capacitación y experiencia de los funcionarios encargados de la gestión del presupuesto, la ausencia de mecanismos de control eficaces y la corrupción en la asignación y ejecución de los recursos gubernamentales. En un estudio realizado sobre la realidad de las municipalidades del Perú, Castro y Torres (2019), encontraron que la principal limitación para la realización de las metas presupuestales fue la falta de planificación y coordinación interinstitucional. Además, señalaron que la falta de seguimiento y evaluación de los programas y proyectos municipales también contribuía a la baja consecución de los objetivos presupuestarios.

De igual manera, un artículo de Montalvo y Cañavate (2020), destacan que la corrupción en la asignación y ejecución de los recursos estatales es uno de los principales obstáculos para el cumplimiento de las metas presupuestarias en los municipios del Perú. Los autores argumentan que la carencia de claridad y de procesos de rendición de cuentas en la administración presupuestal fomenta la corrupción y disminuye la efectividad y eficiencia en la utilización de los recursos estatales.

Finalmente, un estudio de Chávez y Navarro (2020), realizado en la ciudad de Trujillo, Perú, encontró que la insuficiente capacitación y experiencia de los funcionarios encargados de la gestión presupuestaria es otro de los problemas que afectan el manejo de presupuestos y el cumplimiento de metas en las municipalidades. Los autores sugieren que es necesario fortalecer las capacidades técnicas y de liderazgo de los funcionarios con el fin de optimizar la gestión presupuestaria y alcanzar los objetivos establecidos por las municipalidades

En el nivel local, se debe precisar que en la Municipalidad Provincial de Abancay, también demostró problemas en el manejo de sus presupuestos y en el incumplimiento de sus metas establecidas, a pesar de que ellos son los responsables de fomentar el desarrollo de la población; sin embargo, esto no se cumple porque los recursos no son bien

distribuidos según las necesidades de la población, lo que prima es el interés de grupo y personal, los compromisos electorales que tuvieron con algunos barrios o grupos de interés propio.

Entre los problemas más comunes que se observan en la Municipalidad Provincial de Abancay es la falta de planificación, en este caso el plan estratégico que respalda a la gestión municipal no es adecuado, no se muestra claro y transparente para poder cumplir con metas establecidas, esta ineficiencia genera dificultad en la asignación de presupuestos y la determinación de objetivos y metas. Otra de las debilidades que se percibe en la Municipalidad Provincial de Abancay, es la baja eficiencia en el gasto público, en muchos casos, su porcentaje de ejecución de gastos es mínimo, incurren en gastos innecesarios o no prioritarios, lo que reduce la cantidad de presupuesto disponible para proyectos importantes y necesarios que la población exige en diferentes áreas críticas como infraestructura, servicios públicos y seguridad ciudadana.

Lo más preocupante en la (MPA), es la escasa transparencia y rendición de cuentas, generando desconfianza en la población y reduciendo la legitimidad del gobierno municipal. La ausencia de mecanismos claros para el monitoreo y la evaluación de los recursos gubernamentales conllevan a corrupción y al mal uso de los recursos, al respecto la población abanquina se muestra insatisfecho e incómodo por el mal manejo de sus presupuestos.

El problema de la investigación se centró en la deficiente ejecución presupuestaria en la MPA, especialmente en la gestión de ingresos y gastos. Para el año 2022, la ejecución de ingresos no alcanzó los niveles programados y la ejecución de gastos presenta un avance físico de solo el 83.1%, esta situación afecta negativamente el cumplimiento total de las metas programadas. Por mencionar se tienen los siguientes:

Meta 0138: Reducción del costo, el tiempo y la inseguridad asociados al transporte, con un nivel de avance del 48.7%; Meta 0082: Programa Nacional de Saneamiento Urbano, con un nivel de avance del 50.0%; Meta 0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de

emergencias por desastres, con un nivel de avance del 71.2%; estas metas ilustran el bajo nivel de ejecución presupuestaria, lo que resulta en proyectos, obras, actividades y servicios primordiales que muestran deficiencias en su implementación.

Muchas de las obras quedan a medias y no se concluyen adecuadamente, generando un impacto negativo en la municipalidad para alcanzar los objetivos institucionales y la atención de las demandas de la comunidad. La falta de una ejecución presupuestaria eficiente y alineada con lo programado, pone de manifiesto la urgencia de optimizar tanto los procesos de recaudación de ingresos como la administración de los gastos (Consulta amigable, 2022).

Cabe manifestar que, la deficiente ejecución de gastos en la (MPA) presenta serias repercusiones en el cumplimiento de las metas planificadas. Este problema se traduce en un avance insuficiente y retrasado de las obras públicas, con numerosos proyectos quedando incompletos o avanzando a un ritmo insatisfactorio. Consecuentemente, los servicios públicos se ven afectados, limitando su disponibilidad y calidad para la ciudadanía. La ineficacia y falta de eficiencia en el manejo presupuestal se reflejan en la subutilización de los recursos disponibles, impidiendo que la municipalidad alcance sus objetivos de manera efectiva y oportuna. Estas deficiencias no solo socavan la capacidad de la (MPA) para cumplir con sus compromisos, sino que también generan desconfianza en la gestión pública y perjudican el bienestar general de la comunidad.

A futuro de continuar la inadecuada ejecución presupuestal en la (MPA), conducirá al incumplimiento de los objetivos y las metas estratégicas previstas en la planificación de la institución, esta situación impactará de manera negativa en la realización de las obras y en la adecuada provisión de servicios básicos, consecuentemente afectará a las necesidades de la población y no beneficiará en aspectos relacionados en lo social, económico, ambiental y otros sectores del desarrollo local. Tal escenario no solo debilitaría la confianza ciudadana en la gestión municipal, sino que también pondría en riesgo la

sostenibilidad de los programas y proyectos, afectando la competitividad de la provincia y frenando su progreso integral.

Formulación del Problema:

Problema general:

¿En qué medida la ejecución presupuestaria influye en el cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022?

Problemas Específicos

¿En qué medida la ejecución de ingresos influye en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022?

¿De qué manera la ejecución de gastos influye en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022?

2.2. Objetivos

2.2.1. Objetivo General

Determinar la influencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

2.2.2. Objetivos Específicos

Determinar la influencia de la ejecución de ingresos en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

Determinar la influencia de la ejecución de gastos en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

2.3. Justificación e importancia

En la actualidad, la gestión de los recursos destinados a la Municipalidad Provincial de Abancay es de vital importancia en la administración pública. Es importante comprender cómo se utilizan los recursos públicos y cómo esto impacta en el cumplimiento de los objetivos planificados. La ejecución presupuestaria, que abarca el proceso de asignación,

compromiso y gasto de los recursos públicos, desempeña un papel fundamental en la consecución de los objetivos y metas establecidos por la entidad. La eficiente gestión de estos fondos no solo asegura el cumplimiento de las metas institucionales, sino que también genera beneficios directos para la población a través de la ejecución de obras públicas, mejorando así la calidad de vida de los ciudadanos y promoviendo el desarrollo local.

En esta línea, el principal propósito de esta investigación fue examinar cómo la ejecución presupuestaria influye en la realización de las actividades y proyectos de la Municipalidad Provincial de Abancay. La importancia del desarrollo de la investigación está centrada en su aporte teórico, práctico, metodológico y social.

Teóricamente, esta investigación ofrece una oportunidad para profundizar en la comprensión del desarrollo de la gestión presupuestal, abarcando tanto la recaudación de ingresos como la aplicación de egresos. La información relevante se encuentra en los conceptos y definiciones de las variables y sus dimensiones, proporcionando un marco teórico sólido. Este conocimiento será de gran beneficio para los trabajadores y funcionarios y para todos aquellos interesados en el tema, ya que les permitirá comprender mejor los conceptos y definiciones abordados en el estudio.

En el plano práctico, se examinó la situación de la Municipalidad Provincial de Abancay en relación con la ejecución del presupuesto y su vínculo con el cumplimiento de los objetivos preestablecidos, identificando tanto las áreas de fortaleza como las deficiencias en el manejo de los recursos gubernamentales. Este diagnóstico permitirá a las autoridades municipales contar con información objetiva, con el propósito de facilitar decisiones que optimicen la distribución y el uso eficiente de los recursos gubernamentales. Asimismo, se generan propuestas que pueden ser aplicadas de manera directa en la mejora de la gestión interna, fomentando la eficiencia y eficacia institucional.

Metodológicamente se empleó técnicas cuantitativas, como las encuestas estructuradas con el propósito de obtener datos precisos y fiables que facilitaron el análisis

de la información. La metodología empleada no solo fortalece la validez de los resultados obtenidos, sino que también servirá como referente para estudios similares en otros contextos municipales.

Por último, en el ámbito social, contribuirá a la mejora de la entidad y la transparencia al identificar áreas de mejora en el desarrollo presupuestal y su relación con el logro de los fines propuestos, esto posibilitará que la entidad tome medidas para perfeccionar su gestión y lograr una utilización adecuada y eficiente de los recursos estatales, beneficiando principalmente a la población con las recomendaciones que se le está brindando a la Municipalidad y sean ellos quienes eleven la calidad de los servicios estatales y el fortalecimiento de infraestructuras esenciales. Además, los resultados de esta tesis proporcionarán a los gestores municipales herramientas y recomendaciones prácticas para una administración más transparente y responsable, fomentando de este modo un efecto beneficioso y duradero en la comunidad.

2.4. Hipótesis

Hipótesis General

La ejecución presupuestaria influye significativamente en el cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

Hipótesis Especificas

La ejecución de ingresos influye significativamente en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

La ejecución de gastos influye significativamente en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

2.5. Variables

Variable Independiente: Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestal hace referencia al proceso encargado de concretar la asignación, el compromiso y el empleo de los recursos financieros previamente aprobados en el presupuesto. Este proceso tiene como propósito financiar las actividades, proyectos y servicios planificados, garantizando así el logro de los objetivos y metas establecidos por las instituciones gubernamentales (Solórzano, 2022).

Variable Dependiente: Metas Programadas

Las metas presupuestarias representan objetivos definidos, con carácter cuantificable y evaluable, que corresponden a los productos finales generados por las actividades y proyectos planificados durante el periodo fiscal (Ministerio de economía y Finanzas, 2018).

Tabla 1
Operacionalización de las variables en estudio

| DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | ESCALA DE VALORES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Variable Independiente: Ejecución presupuestaria</p> <p>La ejecución presupuestaria comprende la realización de todas las actividades previstas en el presupuesto que deben llevarse a cabo durante el ejercicio fiscal, con el propósito de cumplir los objetivos definidos y alcanzar las metas establecidas.</p> <p>Romero (2015).</p> | <p>La medición se efectuará mediante la recopilación de información. Los datos serán analizados utilizando estadística descriptiva e inferencial, considerando la valoración y la categorización correspondiente de las variables y dimensiones basadas en los indicadores.</p> | <p>Ejecución de ingresos</p> <p>Se entiende por ejecución presupuestaria de los ingresos el proceso de registrar los recursos obtenidos, recaudados o captados por los Pliegos presupuestales</p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas (2018).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto institucional de apertura (PIA) • Presupuesto institucional modificado (PIM) • Plan operativo institucional (POI) • Recursos ordinarios • Recursos directamente recaudados • Fon común • Donaciones y transferencias • Canon y sobrecanon | <p>Siempre (5)</p> <p>Casi siempre (4)</p> <p>A veces (3)</p> <p>Casi nunca (2)</p> <p>Nunca (1)</p> |
| | | <p>Ejecución de gastos</p> <p>La ejecución del presupuesto de gastos implica registrar los compromisos a lo largo del año fiscal.</p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas (2018).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Certificación • Compromiso • Devengado • Pagado | <p>Siempre (5)</p> <p>Casi siempre (4)</p> <p>A veces (3)</p> <p>Casi nunca (2)</p> <p>Nunca (1)</p> |
| DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | ESCALA DE VALORES |

| | | | | |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Variable Dependiente: Metas Programadas</p> | <p>La medición se efectuará a partir del recojo de información. Los datos serán procesados en base a la estadística descriptiva e inferencial, considerando la valoración y la respectiva categorización de las variables y dimensiones en base a los indicadores.</p> | <p>Obras Públicas</p> | <p>Se entiende como el producto generado a partir de un conjunto de actividades físicas que comprenden la construcción, reconstrucción, remodelación, mejoramiento, bienes inmuebles, tales como edificaciones, entre otros aspectos, que demandan supervisión técnica, documentación técnica, mano de obra y equipos, con el propósito de atender necesidades públicas.</p> <p>La Contraloría General de la República del Perú (2019).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Planificación • Dirección técnica Siempre (5) • Expediente técnico Casi siempre (4) • Recursos humanos A veces (3) • Avance físico de obras Casi nunca (2) • Avance financiero Nunca (1) |
| | | <p>Servicios Públicos</p> | <p>Es un servicio esencial que es proporcionado por el Estado o una entidad gubernamental para atender las demandas de la sociedad en general, sin importar su capacidad económica. Estos servicios son financiados por los impuestos y otros recursos estatales y su objetivo es mejorar la calidad de vida de la población y asegurar el acceso universal a los servicios necesarios.</p> <p>Fernández (2017).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Eficiencia de los servicios Siempre (5) • Cobertura de servicios Casi siempre (4) • Tiempo de espera A veces (3) • Costo de servicios Casi nunca (2) • Índice de satisfacción del usuario Nunca (1) |
| | | <p>Eficiencia y Eficacia</p> | <p>Eficacia: Nivel de progreso y/o cumplimiento de una variable específica en relación con la programación establecida.</p> <p>El Indicador de Eficiencia evalúa el uso adecuado de los recursos públicos asignados a cada objetivo presupuestario en relación con las estimaciones de gasto establecidas en el PIA y (PIM).</p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas (2018).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Desempeño Siempre (5) • Oportunidad Casi siempre • Compromiso institucional (4) • Modificación de presupuestos A veces (3) • Uso de recursos Casi nunca (2) Nunca (1) |

III. Marco Teórico

3.1. Antecedentes

Existen estudios semejantes que se realizaron en contextos y tiempos diferentes, estos fueron de gran relevancia para fortalecer el estudio.

A nivel internacional

Reinoso y Pincay (2019), en su investigación “Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de obras en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar, Colombia”. El propósito de la investigación consistió en examinar el nivel de cumplimiento de la ejecución presupuestaria en su vinculación con el logro de metas. El estudio se enmarcó en un enfoque cuantitativo y adoptó un diseño no experimental, utilizando como muestra dos períodos económicos. La información se recopiló mediante fichas de análisis documental. Los resultados indican que la ejecución de gastos repercute directamente en el logro de las metas establecidas por la institución, con un nivel de influencia del 53.4%. Además, se concluye que una ejecución presupuestaria gestionada con transparencia permitirá alcanzar el 100% de las metas programadas.

Vaicilla et al. (2020), en su investigación “Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Venezuela”. En el objetivo se ha considerado demostrar la transparencia de la ejecución de los presupuestos en la realización de las obras públicas. Se trata de un estudio de enfoque descriptivo con un nivel explicativo y un diseño no experimental. La muestra fueron cinco funcionarios y el instrumento la entrevista y el cuestionario. Los hallazgos revelan que la inexistencia de una adecuada comunicación entre las distintas áreas, así como la débil articulación entre el plan operativo anual, el plan anual de contrataciones y el presupuesto, ocasionan deficiencias en la gestión presupuestaria, lo que finalmente repercute en retrasos en el logro de las metas establecidas. Se concluye que existe una alta influencia (75%) del manejo de los presupuestos en el logro de las metas establecidas en la municipalidad de Cantón.

Barona (2019), en su investigación “El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria en una institución de gobierno local; su objetivo fue evaluar el nivel de influencia del plan operativo anual en la ejecución presupuestaria”, a nivel metodológico corresponde al estudio de enfoque cuantitativo y nivel explicativo, además el diseño fue no experimental. La obtención de los datos se llevó a cabo a través de la aplicación de un cuestionario a 76 colaboradores. Los resultados revelaron que el nivel de influencia fue moderado en un 65%. Se concluye que los planes operativos contienen las metas establecidas para la ejecución de obras, por lo tanto, los presupuestos asignados deben ejecutarse en función a lo previsto; sin embargo, en la investigación se demuestra que esta influencia es moderada.

García y Franco (2020), la investigación realizada por los autores fue “Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas programadas en municipalidades de Colombia: un análisis de panel. Su objetivo buscó determinar el nivel de influencia de ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas programadas en municipalidades de Colombia”. A nivel de metodología, se utilizó datos de panel para analizar la influencia entre la ejecución presupuestaria y la variable dependiente. Se utilizó un modelo de regresión lineal con variables de control para examinar la influencia de la ejecución presupuestal en la variable dependiente. En los resultados de la investigación se precisan que la ejecución presupuestaria influye en forma significativa y positiva en el cumplimiento de metas previstas en las municipalidades de Colombia. Además, se encontró que el tamaño de la municipalidad, el nivel de ingresos y el nivel educativo de la población también influyen en el cumplimiento de las metas programadas. Se concluye que la ejecución presupuestal es un factor clave en el logro de las metas programadas en las municipalidades de Colombia.

Alves y Ferreyra (2021), realizaron la investigación “Ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas: un estudio en las municipalidades brasileñas”. En su objetivo buscaron encontrar el nivel de influencia de la variable independiente en el cumplimiento

de las metas establecidas. Este trabajo corresponde a un estudio explicativo con enfoque cuantitativo y diseño no experimental. Mediante el uso de regresión lineal, los resultados mostraron que existe una influencia moderada del 43% de la ejecución presupuestaria sobre el cumplimiento de las metas. Como conclusión, se estableció que la adecuada ejecución presupuestaria desempeña una función fundamental en el alcance de los objetivos de las municipalidades brasileñas, destacando la importancia de una planificación y ejecución eficiente para asegurar la realización de las metas propuestas.

A nivel nacional

Coello y León (2021), realizaron la investigación "Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, período 2018 – 2019". El propósito central de la investigación consistió en identificar la influencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de las metas establecidas. Metodológicamente, el estudio tuvo un enfoque cuantitativo, con un alcance descriptivo, un diseño no experimental y un carácter explicativo. Asimismo, se utilizó una guía de observación para realizar un análisis documental de la población, integrada por los recursos percibidos y los egresos de la Municipalidad. Finalmente, los resultados estadísticos permitieron concluir que la ejecución del presupuesto repercute de manera importante en el logro de los fines propuestos, se observó que los ingresos fueron eficientes en un 109,22% y los gastos en un 100,41%. No obstante, en cuanto a la eficiencia de los gastos, los resultados fueron del 57,74% y 63,24% en los dos años fiscales analizados, clasificándose como no eficientes.

Vela (2020), llevó a cabo un estudio titulado "Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Chazuta". El objetivo fundamental de la investigación fue estudiar la repercusión de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas establecidas. Metodológicamente, se trató de un estudio de tipo aplicado, con un diseño no experimental y un nivel explicativo. La muestra estuvo integrada por 25 colaboradores de la Municipalidad, y se utilizó un cuestionario

estructurado para recolectar información sobre ambas variables de estudio. Los resultados evidenciaron que el valor p obtenido fue de $0,000 < 0,05$, lo que permitió aceptar la hipótesis formulada, confirmando la existencia de una relación significativa entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas. Asimismo, se concluyó que el nivel de incidencia es aceptable, lo que evidencia que una adecuada gestión y ejecución del presupuesto contribuye positivamente al logro de los objetivos propuestos. Finalmente, el estudio resalta el valor de mejorar los procesos de planificación y garantizar un aprovechamiento adecuado de los recursos económicos para mejorar los resultados institucionales y alcanzar de manera efectiva las metas trazadas.

Choque (2019), realizó la investigación “Evaluación de la ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Sandia, periodos 2016 – 2017”. En su objetivo buscó evaluar el nivel de influencia de la ejecución presupuestaria en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Sandia, periodos 2016 - 2017. A nivel de metodología, se trató de una investigación de nivel explicativo con diseño no experimental, transversal, empleándose un cuestionario para recoger información de la muestra seleccionada. En los resultados se demuestra que a nivel del PIM, el indicador de eficacia fue de 0,91 para el 2016 y de 0,96 para el 2017, por otro lado, se le calificó como bueno y muy bueno respectivamente. Se concluye que el nivel de incidencia es moderado al 57% de la ejecución presupuestal al logro de metas y objetivos.

Aguilar y Leturia (2018), llevaron a cabo el estudio “La ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de objetivos y metas de la Municipalidad Distrital de la Esperanza año 2017”. El propósito del estudio consistió en analizar el grado de influencia que ejerce la ejecución presupuestaria, tanto de ingresos como de gastos, en el logro de los objetivos y metas previstas para el ejercicio fiscal 2017. En cuanto a la metodología, se desarrolló una investigación de carácter básico, con un diseño no experimental y de nivel explicativo, utilizando como población a los trabajadores de la Municipalidad. Las técnicas

adoptadas fueron la guía de entrevista y fichas de observación para analizar los presupuestos y el cumplimiento de metas y objetivos. Los resultados mostraron que únicamente se alcanzó el 60% de los objetivos y el 68% de las metas, lo que fue calificado como deficiente. Se concluye que el nivel de incidencia fue moderado, por lo que se debe tomar conciencia en los procedimientos que deben desarrollarse en el ámbito presupuestal para que se puedan llevar a cabo en forma eficiente y eficaz las metas previstas.

Huanca (2018), en su estudio titulado “Ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Pucara – Lampa”. La finalidad del estudio consistió en establecer la relación entre las variables de investigación. Se trató de una investigación básica, con un diseño no experimental y un alcance descriptivo–correlacional. Para la recopilación y sistematización de la información, se aplicó un cuestionario estructurado, el cual fue previamente validado por un panel de expertos y sometido a pruebas de confiabilidad que garantizaron su consistencia y precisión. Los resultados evidenciaron que la Municipalidad no logró ejecutar el presupuesto de acuerdo con la programación establecida, lo que generó limitaciones en la realización de las metas. Se determinó que la ejecución presupuestaria guarda una relación positiva y significativa con el grado de cumplimiento de las metas institucionales, es decir, a medida que mejora la eficiencia en el gasto y uso del presupuesto, aumenta la posibilidad de alcanzar los objetivos y metas planificados. El resultado obtenido subraya el papel fundamental de una adecuada administración financiera y de una planificación presupuestaria eficiente para optimizar el desempeño institucional.

A nivel regional y local

Carbajal (2018), en su investigación “El proceso de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Lambrama, año fiscal 2016”. La finalidad del estudio consistió en examinar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Lambrama. En cuanto a la metodología, se desarrolló una investigación de nivel descriptivo, utilizando el método deductivo, con un diseño no experimental transversal y clasificada como tipo básico. Los

resultados, luego de revisar los avances físicos, revelaron que la mayoría de los proyectos de inversión se ejecutaron de manera satisfactoria, destacando particularmente las actividades orientadas al apoyo alimentario en los programas sociales.

Ayvar (2018), realizó el estudio “La ejecución presupuestal y el logro de objetivos del proyecto recuperación de los recursos naturales en las comunidades de Pampamarca e Iscahuaca, distrito de Cotaruse - Aymaraes - Apurímac, 2017”. El objetivo de la investigación fue evaluar los procedimientos de ejecución de los gastos e ingresos y del cumplimiento de metas y objetivos. Metodológicamente el estudio fue de nivel relacional, su diseño no experimental, se trabajó con una población de 769 habitantes, la recopilación de información se llevó a cabo mediante encuestas aplicadas a una muestra de 73 habitantes. Los hallazgos precisaron que el cumplimiento fue al 100% en los 4 años de ejecución física, además se utilizó la mayor parte de presupuestos en el área de capacitación y forestal y en cuanto a los logros de objetivos y metas, se logró en un porcentaje de 60.3% de la realización de los objetivos y metas del expediente técnico.

3.2. Bases Teóricas

3.2.1. Variable Independiente: Ejecución presupuestaria

Previa a la definición de la ejecución presupuestaria, es importante tener conocimiento sobre el presupuesto público.

El presupuesto público. Es una herramienta esencial en la administración financiera del Estado, que se utiliza para planificar y controlar el uso de los recursos públicos. Este proceso abarca varias fases clave: programación, formulación, ejecución y evaluación. Cada una de estas etapas son necesarias para asegurar el uso eficiente y efectivo de los fondos públicos (Matos, 2023).

Dentro de estas fases, la ejecución presupuestaria es particularmente importante. Esta etapa corresponde al procedimiento a través del cual los recursos presupuestados se utilizan para financiar las actividades y proyectos planificados. La ejecución presupuestal

implica la asignación, compromiso y gasto de los fondos públicos, y su correcta gestión es fundamental para el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales (Mendoza, 2024).

Por otra parte, Solórzano (2022), La ejecución presupuestaria constituye el procedimiento a través del cual se lleva a cabo la distribución, compromiso y utilización de los recursos financieros previamente autorizados en el presupuesto. Este proceso tiene como propósito financiar las actividades, proyectos y servicios planificados, garantizando así el logro de los objetivos y metas establecidos por las instituciones gubernamentales.

Además, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) según la directiva de ejecución presupuestaria N.º 0002-2021-EF/50.01 para año fiscal 2022, aprobado por Resolución Directoral N.º 0022-2021-EF/50.01 considera a este proceso como:

La realización de actividades previstas en el presupuesto, las cuales deben ser cumplidas dentro del año fiscal para alcanzar los objetivos y metas establecidas. Esto requiere una gestión eficiente de los recursos financieros y materiales asignados, orientada a la adquisición oportuna de bienes, servicios de calidad y ejecutar proyectos en el momento oportuno. Dicho proceso se lleva a cabo conforme a las normas del presupuesto anual y cualquier modificación permitida por la Ley General. Su vigencia inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal, periodo en el que se recaudan los ingresos y se atienden las obligaciones correspondientes (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

Las definiciones proporcionadas subrayan la importancia de cada fase del presupuesto público y destacan la ejecución presupuestaria como un componente clave que contribuye a una administración eficiente y transparente de los bienes públicos. Este enfoque integral es esencial para asegurar un uso adecuado de los fondos, generando beneficios directamente a la comunidad.

Cabe precisar que, una institución pública lleva a cabo sus proyectos y actividades para cumplir sus objetivos y metas, utilizando los créditos presupuestarios aprobados y

según su disponibilidad financiera. Si la entidad recibe menos ingresos de lo esperado, esto no afecta los fondos aprobados para el año fiscal, pero el líder debe asegurarse de que los gastos no excedan los ingresos reales. La organización debe garantizar que su presupuesto se ejecute de manera austera, racional, disciplinada, eficiente, eficaz y transparente. Las definiciones en los clasificadores presupuestarios son solo para fines de registro (Vargas y Zavaleta, 2020).

Para la ejecución presupuestaria, el proceso inicia con la obtención y recaudación de los recursos, seguido de la atención de los compromisos de gasto conforme a los montos aprobados. Este proceso continuo asegura que el gasto se realice de manera fluida basado en la proyección de los recursos a recaudar. El tesorero y el especialista en presupuesto deben actualizar esta programación constantemente. La ejecución de los ingresos y gastos está sujeta al marco legal y administrativo, y se limita a los créditos aprobados y la disponibilidad efectiva de fondos. Si es necesario, se pueden hacer modificaciones presupuestarias (Vargas y Zavaleta, 2020).

El calendario de compromisos autoriza el uso de créditos presupuestarios dentro del límite máximo para comprometer gastos a lo largo del año fiscal, pudiendo ajustarse según la disponibilidad de fondos y la percepción efectiva de ingresos. En resumen, la ejecución presupuestal implica tanto la recaudación de ingresos como el gasto, permitiendo determinar los ingresos recibidos y los gastos efectuados (Vargas y Zavaleta, 2020).

3.2.1.1. Dimensión 1: Ejecución de ingresos

Constituye el procedimiento que permite a las instituciones gubernamentales obtener los recursos monetarios aprobados en el presupuesto. Esto abarca la obtención de ingresos provenientes de diversas fuentes, como impuestos, tasas, contribuciones, transferencias y otros ingresos autorizados por la Ley. La ejecución de ingresos se realiza conforme a los marcos legales y administrativos establecidos, garantizando una administración transparente, eficiente y efectiva de los recursos recaudados para financiar las actividades y proyectos programados en el presupuesto institucional (Espinoza, 2022).

Es importante señalar que los montos incluidos en el presupuesto de ingresos se denominan provisiones y constituyen únicamente una estimación. En contraste, en el presupuesto de gastos los créditos establecen el tope máximo autorizado para su ejecución. Esta distinción resulta fundamental, dado que en el caso de los gastos no es posible superar los montos asignados, salvo en los casos legalmente permitidos, en el caso del presupuesto de ingresos, su ejecución depende de los recursos efectivamente recaudados durante el año, sin importar la cifra inicialmente proyectada (Espinoza, 2022).

El Ministerio de Economía y Finanzas (2018) sobre la ejecución de ingresos, precisa que: La utilización de los recursos públicos ocurre cuando la entidad o el Estado recolectan y adquieren efectivamente los fondos financieros que se utilizarán para financiar los gastos previstos.

Este procedimiento se desarrolla en diversas fases durante la ejecución de los fondos públicos, según la directiva de ejecución presupuestaria N.º 0002-2021-EF/50.01 para año fiscal 2022, aprobado por Resolución Directoral N.º 0005-2022-EF/50.01 comprende las siguientes etapas:

Estimación: Se trata de la previsión de los ingresos totales que se anticipan generar a lo largo del ejercicio fiscal. Este proceso considera las regulaciones aplicables para cada categoría de ingresos, como impuestos, tasas, transferencias, donaciones, y otras fuentes de financiamiento (R.D. 0005, 2022).

Determinación: Es el proceso mediante el cual se identifica de forma precisa el concepto, el monto, el plazo y la entidad destinataria a la que una persona física o jurídica debe realizar un pago o transferencia de fondos (R.D. 0005, 2022).

Percepción: Se refiere al momento en la gestión financiera de los ingresos en el cual se recopilan o reciben de manera efectiva los ingresos, después de emitir, en su caso, la documentación generada durante la fase de determinación, o bien, notificarla (R.D. 0005, 2022).

Así mismo, abarcando el ámbito presupuestario se define lo siguiente:

El presupuesto institucional de apertura (PIA): Constituye una herramienta de administración financiera de la entidad, que abarca tanto la previsión de los ingresos como la programación de los gastos estimados para el año fiscal correspondiente (R.D. 0005, 2022).

El presupuesto institucional modificado (PIM): Corresponde al presupuesto vigente de una entidad estatal, obtenido tras las modificaciones efectuadas durante el ejercicio fiscal, tanto a nivel institucional como en el ámbito funcional-programático, tomando como base el Presupuesto Institucional de Apertura. (R.D. 0005, 2022).

El Plan operativo institucional (POI): Se trata de una herramienta de gestión que especifica las actividades previstas para ejecutarse en un año, orientadas a la realización de las metas y objetivos institucionales. Este plan guarda coherencia con las políticas y lineamientos establecidos en el Plan Estratégico Institucional y, a la vez, permite una adecuada utilización de los recursos contemplados en el Presupuesto Institucional de Apertura, fomentando la efectividad, la calidad del gasto y la transparencia

Los recursos ordinarios: Son ingresos obtenidos a través de la recaudación tributaria y otros conceptos, una vez deducidas las comisiones por cobro y servicios bancarios. Estos fondos no se encuentran destinados a una entidad en particular, por lo que constituyen recursos de libre disponibilidad, los recursos ordinarios son la principal fuente de financiamiento del sector público (R.D. 0005, 2022).

Los recursos directamente recaudados: Son los ingresos que producen las instituciones estatales y que son administrados de manera directa por las mismas. Dentro de estos se consideran las tasas, rentas de propiedad, la prestación de servicios, la venta de bienes, además de aquellos ingresos asignados según la normativa vigente (R.D. 0005, 2022).

El fondo de compensación municipal (FONCOMUN): Es un fondo establecido en la Constitución Política del Perú, diseñado para fomentar la inversión en las municipalidades del país. Su propósito es redistribuir recursos con un enfoque prioritario hacia las áreas más alejadas y desfavorecidas, dando preferencia a las comunidades rurales (R.D. 0005, 2022).

Donaciones y transferencias: Consisten en recursos financieros no reembolsables otorgados al gobierno por organismos internacionales de desarrollo, gobiernos, instituciones u organizaciones extranjeras o nacionales, así como de personas jurídicas y naturales. Del mismo modo, abarcan las transferencias realizadas por entidades públicas y privadas que no requieren ninguna contraprestación (R.D. 0005, 2022). De igual manera, incluyen los rendimientos financieros, las variaciones cambiarias y los saldos de balance de ejercicios fiscales previos.

Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones: Se trata de los ingresos que, según lo establecido en la Ley N.º 31639, deben percibir los pliegos presupuestales como resultado de la explotación económica de los recursos naturales obtenidos en su jurisdicción. Asimismo, comprenden los recursos provenientes de las regalías y las participaciones en las rentas de aduanas obtenidas a través de las operaciones en aduanas marítimas, aéreas, postales, fluviales, lacustres y terrestres, según la normativa aplicable. Además, abarcan las transferencias originadas por la supresión de exoneraciones tributarias, los recursos provenientes del Fondo Invierte para el Desarrollo Territorial, así como otros ingresos contemplados en la normativa vigente (R.D. 0005, 2022).

3.2.1.2. Dimensión 2: Ejecución de gastos

El presupuesto de gastos de una entidad municipal constituye la aprobación otorgada por el Pleno de la Corporación, que permite al gobierno realizar desembolsos dentro de un periodo anual específico. Este documento define tanto el límite máximo de gasto como los fines específicos a los que se pueden destinar los recursos. Cuando es

necesario cambiar la cantidad o el destino de los gastos previstos en el presupuesto, se debe gestionar una modificación de crédito. Las partidas que aparecen en el presupuesto se conocen como créditos presupuestarios y forman parte del presupuesto de la entidad. La entidad recibe la autorización para efectuar gastos a través del estado de gastos, el cual especifica los créditos requeridos para atender sus compromisos de pago (Yauri, 2022).

El gasto se considera ejecutado en el momento en que surge la obligación de pago, no cuando se efectúa el pago. El presupuesto de gastos indica las cantidades máximas que se pueden gastar durante un año, por lo que las obligaciones de pago no pueden superar los créditos presupuestados.

La ejecución de gastos consiste en el proceso mediante el cual se cumplen las obligaciones financieras de acuerdo con el presupuesto aprobado de cada entidad gubernamental, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA) y los principios constitucionales de programación y equilibrio presupuestario (Yauri, 2022). El proceso está compuesto por cuatro fases: la certificación, compromiso, devengado y pago (Dec. Leg. 1440, 2022).

Certificación: Se trata del proceso administrativo que asegura la disponibilidad de crédito presupuestario necesario para cumplir con las obligaciones a lo largo del año fiscal (Dec. Leg. 1440, 2022).

Compromiso: Es el acto administrativo a través del cual se asigna el presupuesto a nombre de la institución, afectando los créditos presupuestarios dentro del marco de la programación de compromisos anuales y los presupuestos aprobados (Dec. Leg. 1440, 2022).

Devengado: Es el reconocimiento de la obligación de pago, una vez comprobado que el bien o servicio ha sido entregado y esto tiene un impacto permanente en el presupuesto de la institución (Dec. Leg. 1440, 2022).

Pago: La asignación de fondos públicos destinada a cubrir los gastos que han sido comprometidos y registrados como devengados (Dec. Leg. 1440, 2022).

El objetivo de la ejecución de gastos es atender todas las obligaciones de gasto necesarios para financiar la prestación de bienes y servicios públicos y alcanzar los resultados deseados.

3.2.2.Variable Dependiente: Metas Programadas

De acuerdo con la Directiva 0001 (2022), el Ministerio de Economía y Finanzas aprueba la "Directiva que establece los procedimientos para cumplir con las metas correspondientes al primer tramo, fijadas para el 31 de marzo de 2022, y la asignación de recursos para el Reconocimiento a la Ejecución de Inversiones del Año Fiscal 2022, en relación con la ejecución de gastos", donde se define a las metas de la siguiente manera:

Meta presupuestaria: Es una expresión específica, cuantitativa y medible que determina los resultados finales de las actividades y proyectos planificados para un año fiscal. Está compuesta por tres elementos:

1. Finalidad (indica con precisión el propósito de la meta).
2. Unidad de medida (magnitud empleada para medir la meta).
3. Cantidad (número de unidades de medida que se proyecta lograr).

Las metas se encuentran relacionadas con la obtención de ingresos a través del impuesto predial, la disminución de la desnutrición crónica en la población infantil, el mejoramiento de los servicios estatales y la infraestructura, así como a la optimización de los procedimientos administrativos en las municipalidades. Cada municipalidad establece sus propias metas, considerando sus limitaciones, requerimientos y posibilidades específicas (Directiva 0001, 2022).

- El próximo plazo para cumplir con las metas concluye el último día de agosto de este año. El desglose de las metas correspondientes a ese mes se encuentra en la Directiva N° 0001-2022-EF/50.01.

- Las metas son evaluadas por la Dirección General del Presupuesto Público en septiembre. Durante este mes, se realizan las transferencias a las municipalidades según el grado de realización de las metas. Los recursos se incorporan en la fuente de recursos determinados.

En resumen, las metas programadas se refieren a objetivos concretos, como la finalización de proyectos, que se han establecido de manera adecuada para el período fiscal.

3.2.2.1. Dimensión 1: Obras Públicas

Según la Contraloría General de la República del Perú (2019), en relación con las obras públicas, se establece la siguiente definición:

Una obra pública se define como el resultado de múltiples actividades físicas que comprenden la construcción, reconstrucción, mejora, demolición, ampliación, remodelación y adaptación de bienes inmuebles como edificios, estructuras, excavaciones, carreteras, puentes y similares, las cuales requieren dirección técnica, expediente técnico, recursos humanos y equipamiento; con el objetivo de atender las necesidades del público en general (Morón, 2019).

Al respecto Guerrero (2022) manifiesta que la ejecución presupuestal de una obra estatal se clasifica en los siguientes tipos:

- Ejecución presupuestaria directa, realizada mediante una administración directa.
- Ejecución presupuestaria indirecta, llevada a cabo a través de un contrato o convenio.

Una obra realizada por administración directa se refiere a aquella en la que la entidad emplea sus propios recursos para llevar a cabo la ejecución. En este tipo de obra no participan terceros ni empresas privadas; únicamente se cuenta con el personal interno, los equipos, la maquinaria e infraestructura de la propia organización (Guerrero, 2022).

El mismo Guerrero, (2022) indica que, para llevar a cabo obras mediante administración directa, las entidades deben disponer de:

- Asignación presupuestal.
- Presupuesto analítico aprobado.
- Expediente técnico aprobado.
- Personal especializado.
- Equipos
- Capacidad administrativa, para la gestión de planillas de trabajadores, adquisición programada de materiales conforme a la Ley de Contrataciones del Estado N°30225, control de almacenes, entre otros.
- Cuaderno de obra foliado y legalizado.
- Nombramiento de responsables de la ejecución y supervisión de la obra.

Hegel (2020) precisa que, dentro del contexto de las obras públicas, se abarcan las siguientes definiciones:

- La planificación: Es la función administrativa de la planificación es considerada la primera, ya que sienta las bases para el desarrollo de las demás funciones. Esta función tiene como objetivo prever y establecer con anticipación los objetivos a alcanzar, así como definir los pasos necesarios para su consecución, por lo que se convierte en un modelo teórico que permite actuar en el futuro (Hegel, 2020).
- Dirección técnica: La dirección técnica involucra la supervisión y gestión de los aspectos técnicos durante la realización de las obras. Esto incluye garantizar el cumplimiento de las normativas y especificaciones técnicas, así como coordinar con los equipos de trabajo y tomar las decisiones adecuadas para realizar las tareas de forma eficiente. (Hegel, 2020).
- Expediente técnico: Es la documentación detallada que contiene la información necesaria para llevar a cabo una obra. Esto incluye planos,

especificaciones técnicas, cálculos, presupuestos y cualquier otro documento relevante para la ejecución del proyecto (Hegel, 2020).

- Recursos humanos: En este contexto, recursos humanos se refiere al personal necesario para llevar a cabo las obras públicas. Esto incluye ingenieros, arquitectos, trabajadores de la construcción, supervisores y otros profesionales involucrados en el proyecto (Hegel, 2020).
- Avance de la Ejecución de la Inversión: Hace referencia a las actividades y trabajos realizados en los productos y elementos de la inversión durante la Fase de Ejecución. (Hegel, 2020).
- Avance de la Ejecución física: El avance físico de las obras implica medir y registrar el progreso real en la ejecución de las obras. Se puede expresar en términos de porcentaje de tareas completadas o de unidades físicas ejecutadas en comparación con el total planificado (Hegel, 2020).
- Avance de la Ejecución financiera: El avance financiero hace alusión a la relación entre los recursos económicos gastados y el presupuesto total asignado para las obras públicas. Indica cuánto presupuesto ha sido utilizado en un momento dado en relación con el tiempo y alcance planificados (Hegel, 2020).

Estos términos son esenciales para la gestión eficiente de proyectos de obras públicas. Permiten establecer una base sólida para la planificación, ejecución y supervisión de las actividades, garantizando el cumplimiento de los objetivos de manera efectiva y dentro del marco del presupuesto aprobado.

3.2.2.2. Dimensión 2: Servicios Públicos

Zegarra (2019), define a los servicios públicos como:

Las acciones que realizan las entidades públicas y privadas para satisfacer las necesidades que son de interés general. Estas acciones pueden ser realizadas

directamente por ellos mismos, mediante la asignación a un concesionario o a través de cualquier otro medio permitido por la ley.

Características de los servicios públicos

Respecto a las características de los servicios públicos, Zegarra (2019) manifiesta que según el ordenamiento jurídico y la doctrina que los dirige, los servicios públicos tienen se caracterizan por lo siguiente:

- Estas actividades pueden no tener siempre competencia y están sujetas a regulación gubernamental con el propósito de proteger el interés público.
- Es fundamental que estas actividades se realicen de manera continua y regular para satisfacer las necesidades de la población antes que cualquier interés personal.
- En muchas ocasiones, existe un conflicto entre los interés públicos y privados, dado que las empresas privadas buscan aumentar sus beneficios, mientras que el interés público busca servicios de calidad a precios más bajos.
- La prestación de servicios públicos no debe tener fines de lucro, sino que debe primar el interés de la comunidad, buscando el beneficio económico de las personas, organismos o entidades que los proporcionan, ya sean públicas o privadas.
- La prestación de estos servicios puede ser realizada tanto por organismos públicos como por privados, pero siempre bajo la autorización, supervisión, vigilancia y fiscalización del estado.

Cabe precisar que un servicio público debe caracterizarse principalmente por su calidad, al respecto, la calidad se refiere a las cualidades y características de un producto, proceso o servicio que cumplen con las necesidades del cliente, del usuario o ciudadano. En los servicios públicos, la calidad es un requisito constitucional y es responsabilidad ineludible de la Administración Pública. Además, la calidad es un recurso fundamental para

compensar las desigualdades de la población a la que se sirve, ya que permite que todos los ciudadanos reciban servicios equivalentes (Zegarra, 2019).

Cardozo (2021) también considera las siguientes definiciones:

- **Eficiencia de los servicios:** Se refiere a la capacidad de la municipalidad para brindar servicios públicos de forma eficiente, minimizando el uso de recursos y sin comprometer la calidad. Una alta eficiencia implica lograr el mayor beneficio posible con los recursos disponibles (Cardozo, 2021).
- **Cobertura de servicios:** Indica qué porcentaje de la población o área geográfica tiene acceso a los servicios públicos ofrecidos por la municipalidad. Por ejemplo, en el caso de servicios como el suministro de agua o la recolección de residuos, se mediría cuántos hogares o áreas están siendo atendidas (Cardozo, 2021).
- **Tiempo de espera:** Se refiere al período que los usuarios deben esperar antes de recibir un servicio. En el contexto de los servicios públicos, esto puede aplicarse, por ejemplo, a la espera en la fila de atención en una oficina municipal o el tiempo que pasa entre la solicitud de un servicio hasta su entrega (Cardozo, 2021).
- **Costo de servicios:** El costo de los servicios es el gasto asociado con la prestación de los servicios públicos. Esto incluye tanto los costos directos (como salarios de personal y adquisición de suministros) como los costos indirectos (como mantenimiento de infraestructuras). Es importante mantener un control adecuado de estos costos para asegurar la sostenibilidad y eficiencia de los servicios (Cardozo, 2021).
- **Índice de satisfacción del usuario:** Es una herramienta que mide el nivel de satisfacción y conformidad de los usuarios con los servicios públicos proporcionados por la municipalidad de la respectiva localidad (Cardozo, 2021).

Estos términos son fundamentales para evaluar y optimizar la calidad y efectividad de los servicios públicos que una municipalidad ofrece a su comunidad. Permiten medir diferentes aspectos, desde la satisfacción del usuario hasta la eficiencia operativa, con el fin de proporcionar servicios de excelencia que respondan a las demandas de la ciudadanía.

3.2.2.3. Dimensión 3: Eficiencia y Eficacia

La evaluación del presupuesto es un conjunto de procesos analíticos que se realizan de forma continua para determinar los progresos tanto financieros como físicos alcanzados hasta una fecha determinada, y compararlos con el (PIA) y el (PIM), con el fin de evaluar su impacto en el cumplimiento de los objetivos de la organización (Suarez, 2021).

En el proceso de evaluación de los presupuestos, según Rejas (2022) se consideran los fines siguientes:

- a) Determinar el nivel de "eficacia" en la ejecución del presupuesto de ingresos y egresos, así como el grado en que se cumplen las metas presupuestales establecidas para los proyectos y actividades durante el período evaluado.
- b) Evaluar el grado de "eficiencia" en la consecución de las metas presupuestarias en función de los gastos ejecutados durante el periodo evaluado
- c) Analizar las desviaciones ocurridas en la ejecución de ingresos y gastos, contrastándolas con la planificación financiera y los presupuestos institucionales, e identificar las razones que las generaron.
- d) Realizar una evaluación global de la administración presupuestal del organismo, relacionada con la producción de servicios y bienes que brinda a la ciudadanía y con los resultados de la gestión municipal.

- e) Proponer medidas de ajuste para perfeccionar la administración presupuestaria institucional y garantizar el logro de las metas fijadas en los futuros procesos presupuestarios.

Por otro lado, el MEF (2018), precisa lo siguiente:

Eficacia: El nivel de progreso y/o cumplimiento de una variable específica en relación con la planificación previa. Para evaluar el presupuesto, la eficacia se refiere a la medida en que los ingresos y egresos se han ejecutado en relación con el (PIA) y el (PIM), así como al grado en que se han cumplido las metas presupuestarias (MEF, 2018).

En nuestra opinión consideramos que, al analizar la gestión presupuestal del organismo, es importante utilizar los indicadores de eficacia y eficiencia. Los resultados obtenidos mediante la aplicación de estos indicadores proporcionan información que se utiliza para la evaluación presupuestaria semestral y anual.

El Indicador de eficacia tiene como función señalar el progreso alcanzado en la ejecución presupuestal de los ingresos y egresos, y también la medida en que se han cumplido las metas establecidas en el (PIA) y en el (PIM). Este indicador se emplea para evaluar el progreso tanto en la ejecución presupuestal como en el logro de los objetivos presupuestarios, en los períodos semestrales y anuales (MEF, 2018).

Con el fin de lograr esto, se contrasta la proporción del presupuesto asignado (ya sea PIA o PIM) y los resultados físicos de las metas presupuestadas con la proporción del presupuesto ejecutado y los resultados físicos alcanzados, tal como se indica en las fórmulas presentadas en este artículo (MEF, 2018).

La evaluación de la eficiencia se realiza considerando tanto los gastos planificados en el (PIA) como los incluidos en el (PIM). La tarea se evalúa en función de si se han alcanzado sus objetivos. La oportunidad se refiere al momento preciso y adecuado para realizar o conseguir algo. El compromiso institucional se compone de un conjunto de criterios que promueven un comportamiento ético hacia el entorno, incluyendo recursos,

personas y espacio, con el objetivo de lograr equidad intra e intergeneracional y mantener un equilibrio ecológico. Las modificaciones presupuestarias son ajustes efectuados al presupuesto aprobado de una entidad durante su período de ejecución, siendo el presupuesto un instrumento clave para que las entidades públicas logren sus objetivos (Díaz, 2022).

Según Díaz (2022), existen dos tipos de modificaciones: a nivel institucional y a nivel funcional programático.

Los cambios que ocurren en el ámbito institucional son conocidos como modificaciones presupuestarias institucionales, las cuales pueden manifestarse a través de créditos suplementarios y transferencias de partidas. Los créditos suplementarios corresponden a un aumento en los créditos presupuestarios aprobados, debido a una disponibilidad mayor de recursos en comparación con los montos establecidos en la ley anual de presupuesto del sector estatal. Por su parte, las transferencias de partidas consisten en la reasignación de recursos presupuestarios entre diversos pliegos (Díaz, 2022).

Para los gobiernos regionales y locales, los créditos suplementarios a los que se hace referencia en la normativa son aprobados mediante acuerdos del consejo regional o del concejo municipal, según corresponda. Por otra parte, las modificaciones presupuestarias a nivel funcional-programático se reflejan a través de habilitaciones y anulaciones que afectan los créditos presupuestarios aprobados en el presupuesto institucional. Estas modificaciones inciden directamente en la estructura funcional-programática, conformada por categorías presupuestales que permiten visualizar los objetivos a alcanzar durante el año fiscal. En cuanto a las habilitaciones, estas implican un incremento de los créditos presupuestarios de proyectos y actividades, utilizando recursos liberados de la misma actividad o proyecto, o provenientes de otros (Grijalva, 2018).

Las anulaciones presupuestarias implican la eliminación total o parcial de los créditos destinados a actividades o proyectos específicos en el presupuesto institucional.

Por otro lado, el término recurso se refiere a cualquier medio o herramienta utilizada para lograr un fin deseado, siendo su propósito principal la satisfacción de una necesidad. En el contexto económico, el recurso se enfoca en la utilización de elementos para alcanzar objetivos definidos. En resumen, se podría decir que un recurso es cualquier elemento o factor que se utiliza para lograr una meta o satisfacer una necesidad (Grijalva, 2018).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018) se tienen algunos términos que permiten medir y gestionar aspectos clave como el rendimiento, la oportunidad, el compromiso institucional, la gestión presupuestaria y el uso óptimo de los recursos disponibles.

- Desempeño: Se refiere a la capacidad y habilidad de la municipalidad para llevar a cabo sus funciones y alcanzar sus objetivos de manera efectiva y eficiente. Implica medir el rendimiento en términos de resultados logrados en comparación con las metas establecidas (MEF, 2018).
- Oportunidad: Se relaciona con la habilidad de la municipalidad para ofrecer servicios y tomar acciones en el momento adecuado y sin retrasos innecesarios. Implica la capacidad de responder de manera ágil a las demandas de la comunidad (MEF, 2018).
- Compromiso institucional: Se refiere a la dedicación y responsabilidad del municipio para cumplir con sus funciones y metas. Incluye la adhesión a los principios éticos, el cumplimiento de regulaciones y normativas, y la búsqueda de la mejora continua en la prestación de servicios (MEF, 2018).
- Modificación presupuestaria: La modificación presupuestaria implica realizar ajustes o cambios en el presupuesto asignado inicialmente para adaptarse a nuevas circunstancias o necesidades (MEF, 2018).
- Uso de recursos: El uso de recursos se refiere a la gestión eficiente y efectiva de los recursos disponibles (financieros, humanos, materiales, etc.)

para alcanzar los objetivos y metas del municipio. Implica maximizar la utilidad de los recursos disponibles y minimizar el desperdicio (MEF, 2018).

Estos términos son esenciales para evaluar y mejorar el desempeño de una municipalidad en sus funciones y en la entrega de servicios a la población.

3.3. Definición en términos

Actividad

La producción de servicios y bienes realizados por las entidades estatales de acuerdo a sus competencias se define como actividad, la cual se lleva a cabo de manera constante y sostenida en el tiempo (Solórzano, 2022).

Año Fiscal

Corresponde al período durante el cual se ejecuta el presupuesto del sector estatal, comprendiendo un ciclo continuo de 12 meses que inicia el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre (Coll, 2022).

Avance Financiero

El Avance financiero refleja el estado de cumplimiento del presupuesto de ingresos y gastos durante un tiempo determinado (Martinez, 2022).

Avance Físico

El grado en que se cumplen las metas presupuestarias definidas en los presupuestos institucionales durante un periodo concreto, se puede determinar mediante el avance físico. Este indicador permite conocer el estado actual de las metas establecidas (Martinez, 2022).

Cadena de Gasto

La secuencia numérica que se presenta en las diversas categorías de la estructura funcional programática y en las partidas de gasto de los clasificadores presupuestales del egreso, conforman la cadena de gasto. Este conjunto de componentes se ordena de tal

forma que permite su identificación y seguimiento a lo largo del proceso presupuestario (Banco Internacional de la Moneda, 2019).

Categoría Presupuestaria

Se conoce como categorías presupuestarias a las distintas unidades de la metodología del presupuesto por programas, incluyendo Programa, Subprograma, Actividad y Proyecto, que permiten una eficiente organización y asignación de los recursos en la ejecución presupuestaria (BIM, 2019).

Certificación Presupuestal

La certificación presupuestaria se refiere a la emisión de una certificación que confirma la existencia de recursos presupuestarios disponibles para llevar a cabo una determinada acción o proyecto (MEF, 2022).

Eficiencia

Se refiere a la capacidad de hacer las cosas de manera correcta, utilizando los recursos de la manera óptima y sin desperdiciarlos, con el objetivo de maximizar la productividad y minimizar los costos. En otras palabras, la eficiencia se refiere a hacer lo que se debe hacer de la mejor manera posible (Rodríguez, 2020).

Eficacia

Hace referencia a la capacidad de lograr los resultados esperados o las metas establecidas. Se trata de hacer las cosas correctas y de alcanzar los objetivos y metas de forma efectiva. La eficacia está relacionada con la capacidad de alcanzar los resultados esperados y de lograr los objetivos (Rodríguez, 2020).

Entidad Pública

Las instituciones estatales son las organizaciones que tienen personalidad jurídica y que se ubican en distintos niveles, tales como el Gobierno Nacional, el Gobierno Regional y el Gobierno Local. Esto también incluye a sus correspondientes organismos públicos

descentralizados y empresas, así como a las sociedades de Beneficencia Pública y a los organismos autónomos establecidos por la Constitución (Ada, 2022).

Fondos públicos

Los recursos financieros utilizados por las entidades públicas para cubrir los gastos del presupuesto público son conocidos como fondos públicos. Estos recursos pueden ser generados mediante actividades productivas o servicios ofrecidos por las unidades ejecutoras y pueden provenir tanto de impuestos o de fuentes no tributarias adicionales (Torres, 2023).

Fuentes de Financiamiento

Son categorías que permiten clasificar los recursos públicos de acuerdo a las características que comparten entre sí. Esta clasificación tiene como objetivo agrupar los fondos de manera organizada y coherente según su tipo de recurso que se asigna a la institución (Alvarez, 2021).

Gestión Presupuestaria

La gestión presupuestaria se refiere a la habilidad de las instituciones estatales para cumplir sus objetivos mediante la realización de las metas presupuestarias establecidas anualmente, considerando principios de eficiencia, eficacia y desempeño (Niño, 2021).

Metas

Una meta es un objetivo o resultado específico y cuantificable que se pretende alcanzar en un periodo de tiempo específico. Las metas se establecen para guiar y medir el progreso de un proyecto o proceso, y suelen estar relacionadas con los objetivos estratégicos de una organización (Niño, 2021).

Metas Presupuestarias

Se refieren a los resultados específicos y cuantificables que se esperan lograr a partir de las actividades y proyectos programados para un año fiscal específico. Estos

resultados finales son concretos y cuantificables en términos de productos o entregables (MEF, 2022).

Recursos Públicos

Se refiere a los recursos captados a través de diferentes fuentes. Estos recursos estatales son destinados a cubrir los gastos asociados a los presupuestos anuales, permitiendo la ejecución de proyectos y actividades indispensables para la realización de los objetivos institucionales. Además, se clasifican en función de sus fuentes de financiamiento, lo que facilita una gestión más efectiva de los recursos públicos (MEF, 2022).

IV. Metodología

4.1. Tipo y nivel de investigación

El tipo de investigación que se consideró fue el básico sustantivo, al respecto Nicomedes (2018) indica que este tipo de investigación se centra en aumentar el conocimiento fundamental sobre fenómenos naturales o principios teóricos sin un propósito práctico inmediato. Su objetivo principal es expandir la comprensión de conceptos y teorías científicas.

Respecto al nivel, la ejecución de la investigación, se basó en la investigación explicativa. Hernández et al. (2018), precisa que el estudio explicativo implica la identificación de la relación entre variables y la comprensión de cómo una variable puede influir en otra. Este nivel de investigación no solo se enfoca en describir fenómenos y establecer asociaciones entre ellos, sino también en determinar la dirección y el tipo de relación causal. Es decir, busca no solo saber qué está sucediendo, sino entender por qué sucede, utilizando métodos rigurosos que permiten inferir causalidad, yendo más allá de la simple correlación.

El enfoque adoptado es de naturaleza cuantitativa, el cual, según lo descrito por Hernández et al. (2018), se distingue por el uso de cifras y estadísticas como herramienta para recolectar datos y confirmar los objetivos de la investigación.

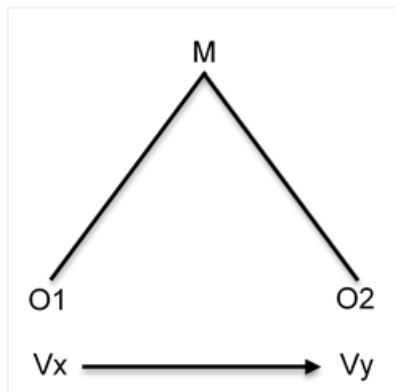
Además, la investigación estuvo basado en el método hipotético deductivo, según Hernández et al. (2018), este método se utiliza en la investigación científica para probar una hipótesis mediante experimentos u observaciones empíricas. En este proceso se formula una hipótesis inicial y se deducen predicciones verificables, que son comprobadas mediante pruebas.

El diseño empleado en la investigación fue el no experimental, de corte transversal. Según Calle (2023) manifiesta que estas investigaciones se distinguen por no requerir la manipulación intencionada de las variables, sino que se limitan a observar los fenómenos

en su entorno natural para analizarlos, y de corte transversal porque recogen la información de campo en un único instante.

Figura 1

Esquema del Diseño de la investigación



Dónde:

M = muestra;

O1 = Observación de la variable independiente (Vx)

O2 = Observación de la variable dependiente (Vy)

→: Influencia

4.2. Ámbito temporal y espacial

Temporal

La investigación se realizó durante el segundo semestre del año 2023.

Espacial

La investigación se desarrolló en la Municipalidad Provincial de Abancay, donde se encontraban los trabajadores administrativos vinculados al manejo de presupuesto y aquellos que operativizan las metas y los objetivos de la institución.

Social

El desarrollo de la investigación está vinculado a las actividades que la Municipalidad Provincial de Abancay realiza en temas de ejecución de proyectos de

inversión, servicios públicos y desarrollo social cuyos beneficiarios directos son los ciudadanos abanquinados. La realización de los objetivos y las metas establecidas permitirá mejorar el servicio al usuario, a partir del trabajo eficaz y eficiente que se realizará en las distintas áreas administrativas encargadas de manejar los presupuestos.

Conceptual

La redacción de los conceptos se basó en las definiciones que corresponden a las variables de ejecución presupuestaria y metas programadas con sus respectivas dimensiones. Estos fueron de mucha importancia para poder comprender de mejor manera el desarrollo de la investigación.

4.3. Población y muestra

Población

Para el desarrollo de la investigación se consideró una población de 104 trabajadores administrativos vinculados al trabajo del manejo de presupuesto y de los que operativizan los objetivos y metas, principalmente los que se encuentran en las áreas de contabilidad, presupuesto, planificación, logística, tesorería, y las áreas de ejecución de proyectos de inversión, la fuente considerada fue el Cuadro de Asignación de Personal (CAP) de la institución. Condori (2020), manifiesta que, se entiende por población el grupo de elementos accesibles o unidades de análisis situadas en un contexto determinado y aptas para ofrecer información. Asimismo, el documento que acredita la población se encuentra en el anexo 5 de la investigación.

Muestra

La muestra se conformó por 83 trabajadores que fueron extraídos de la población. López (2018) conceptualiza a la muestra como un subconjunto representativo de la población o universo. Consiste en la selección de un grupo de elementos que poseen características en común con el conjunto más amplio conocido como población.

Muestreo

Para el estudio se consideró un muestreo probabilístico, calculado mediante la fórmula de muestra para poblaciones finitas, considerando un nivel de confianza del 95%, un margen de error del 5% y una proporción del 50% de respuestas favorables o desfavorables. Según Salusplay (2023), el muestreo se define como el proceso de selección y determinación de las unidades de análisis; y en el caso del muestreo probabilístico, se emplean métodos de cálculo estadístico

El cálculo fue el siguiente:

$$n = \frac{Z^2 \times p \times q \times N}{(N-1)e^2 + Z^2 \times p \times q}$$

$$n = \frac{(1,96)^2 \times (0,5) \times (0,5) \times 104}{(104-1)(0,05)^2 + (1,96)^2 \times (0,5) \times (0,5)}$$

$$n = \frac{99,88}{0,25 + 0,96}$$

$$n = \frac{99,88}{1,21}$$

$$n = 83$$

Donde:

n=Muestra (93)

N= Población (104)

E= Margen de error (5%) = 0,05

p= Hechos favorables = 50% = 0,5

Q= Hechos desfavorables = 50% = 0,5

Z= Nivel de confianza (95%) = 1,96

4.4. Instrumentos

Instrumento

Para el desarrollo de la investigación, se empleó como instrumento el cuestionario, destinado a evaluar la primera variable, ejecución presupuestaria, y la segunda, cumplimiento de metas programadas. De acuerdo con Hernández et al. (2018), el cuestionario se concibe como un instrumento compuesto por preguntas ordenadas, estructuradas y coherentes, diseñadas para medir los indicadores específicos vinculados a las variables del estudio, tomando como referencia las dimensiones planteadas en la investigación.

Técnica

La información se obtuvo mediante la técnica de la encuesta. Según Baena (2017), la encuesta se entiende como un método que permite recolectar datos significativos a través de un instrumento llamado cuestionario, aplicado a un conjunto de personas que constituyen una muestra representativa de la población objeto de estudio.

Para asegurar la validez de los instrumentos empleados en la investigación, estos fueron evaluados exhaustivamente por tres expertos con el perfil de Contador, quienes tenían la experiencia adecuada para este tipo de estudio. Asimismo, la confiabilidad de los instrumentos fue determinada a partir del análisis de los datos obtenidos de 83 profesionales especializados en ejecución presupuestaria. Finalmente, se determinó el coeficiente Alfa de Cronbach correspondiente a cada una de las variables.

4.5. Procedimientos

Antes de comenzar, se recolectó la información necesaria, previamente fue organizado y procesado en el programa de Excel. Para efectuar los cálculos estadísticos, así como la elaboración de tablas de frecuencia, porcentajes y representaciones gráficas, se empleó el software Statistical Package for the Social Sciences (SPSS) 26, que en español se traduce como Paquete Estadístico para las Ciencias Sociales. Además, cada resultado obtenido fue minuciosamente examinado e interpretado.

4.6. Análisis de datos

Los resultados constituyen una parte esencial de la investigación, pues proporcionan respuestas a los objetivos establecidos y posibilitan la verificación de la hipótesis planteada. Por esta razón, en el capítulo correspondiente a los resultados se enfatiza la exposición de datos estadísticos, considerando que el estudio adopta un enfoque cuantitativo. Se incorporaron estadísticas descriptivas y se elaboraron tablas que reflejan las percepciones de los encuestados respecto a la ejecución presupuestaria y sus dimensiones, sobre las metas programadas y sus dimensiones. Asimismo, se incluyeron los resultados de contingencia por objetivos, englobando al objetivo general y los 5 objetivos específicos. Finalmente se realizó la prueba de la hipótesis general e hipótesis específicas, en donde se aplicó la prueba de Nagelkerke.

4.7. Consideraciones éticas

Durante el desarrollo de la investigación, se tomaron en cuenta y se respetaron las costumbres, reglas, normas y disposiciones practicadas por la institución. Antes de realizar cualquier acción, se realizó una coordinación previa con los encargados de la institución. Del mismo modo, los datos se mantuvieron de manera confidencial y con fines benéficos, además se tomaron en cuenta los lineamientos que se recomiendan en la directiva de la universidad y del estilo APA versión séptima. Finalmente, se contó con el permiso de la Municipalidad de estudio para realizar la presente investigación.

V. Resultados y discusión

Resultados descriptivos

Tabla 2

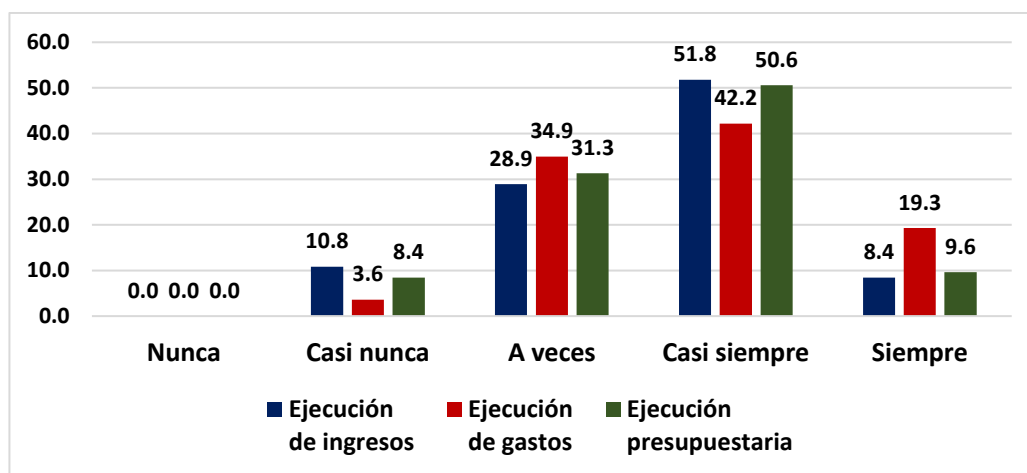
Resultados de la opinión sobre la ejecución presupuestaria y sus dimensiones

| | Ejecución de ingresos | | Ejecución de gastos | | Ejecución presupuestaria | |
|--------------|-----------------------|-------|---------------------|-------|--------------------------|-------|
| | f | % | f | % | f | % |
| Nunca | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Casi nunca | 9.0 | 10.8 | 3.0 | 3.6 | 7.0 | 8.4 |
| A veces | 24.0 | 28.9 | 29.0 | 34.9 | 26.0 | 31.3 |
| Casi siempre | 43.0 | 51.8 | 35.0 | 42.2 | 42.0 | 50.6 |
| Siempre | 7.0 | 8.4 | 16.0 | 19.3 | 8.0 | 9.6 |
| Total | 83.0 | 100.0 | 83.0 | 100.0 | 83.0 | 100.0 |

Nota. Valores obtenidos de la base de datos

Figura 2

Resultados de la opinión sobre la ejecución presupuestaria y sus dimensiones



Nota. Valores obtenidos de la base de datos

En la tabla 2 se evidencian resultados de las opiniones de los asalariados encuestados respecto a la ejecución presupuestaria y sus correspondientes dimensiones. Sobre la ejecución de ingresos el 51,8% precisan que casi siempre se cumple con esta actividad, el 28,9% indica que a veces, el 10,8% manifiesta que casi nunca y sólo un 8,4% indica que siempre llevan a cabo este proceso; de igual forma sobre la ejecución de gastos,

el 42,2% manifiesta que casi siempre se realiza la ejecución de gastos, el 34,9% manifiesta que a veces lo llevan a cabo, el 19,3% precisa que siempre lo realizan y sólo un 3,6% indica que casi nunca lo realizan. De los datos expuestos se consolida los resultados para la variable ejecución presupuestaria, de los cuales el 50,6% indica que casi siempre cumplen con esta actividad, el 31,3% manifiesta que a veces, el 9,6% precisa que siempre llevan a cabo y solamente un 8,4% manifiesta que casi nunca cumplen con esta responsabilidad.

Tabla 3

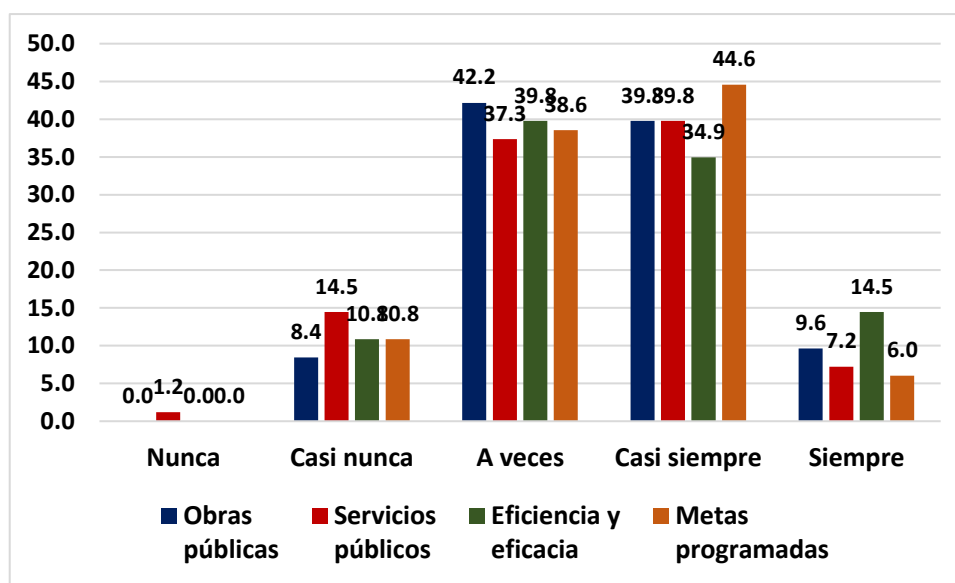
Resultados de la opinión sobre las metas programadas y sus dimensiones

| | Obras públicas | | Servicios públicos | | Eficiencia y eficacia | | Metas programadas | |
|--------------|----------------|-------|--------------------|-------|-----------------------|-------|-------------------|-------|
| | f | % | f | % | f | % | f | % |
| Nunca | 0.0 | 0.0 | 1.0 | 1.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| Casi nunca | 7.0 | 8.4 | 12.0 | 14.5 | 9.0 | 10.8 | 9.0 | 10.8 |
| A veces | 35.0 | 42.2 | 31.0 | 37.3 | 33.0 | 39.8 | 32.0 | 38.6 |
| Casi siempre | 33.0 | 39.8 | 33.0 | 39.8 | 29.0 | 34.9 | 37.0 | 44.6 |
| Siempre | 8.0 | 9.6 | 6.0 | 7.2 | 12.0 | 14.5 | 5.0 | 6.0 |
| Total | 83.0 | 100.0 | 83.0 | 100.0 | 83.0 | 100.0 | 83.0 | 100.0 |

Nota. Valores obtenidos de la base de datos

Figura 3

Resultados de la opinión sobre las metas programadas y sus dimensiones



Nota. Valores obtenidos de la base de datos

En la tabla 3 se exponen los resultados sobre las metas programadas a nivel institucional y sus respectivas dimensiones. Para el tema de obras públicas el 42,2% indica que a veces se cumple, el 39,8% indica que casi siempre cumplen, el 9,6% precisa que siempre llevan a cabo y el 8,4% manifiestan que casi nunca cumplen; respecto a los servicios públicos que se brindan, el 39,8% manifiesta que casi siempre, el 37,3% precisa que a veces, el 14,5% precisa que casi nunca, el 7,2% precisa que siempre y un 1,2% detalla que nunca se cumple; en relación a la eficiencia y eficacia con que se cumplen, el 39,8% indica que a veces, el 34,9% manifiesta que casi siempre, el 14,5% precisa que siempre o realizan, el 10,8% indica que casi nunca lo realizan. Finalmente, en la sistematización de las dimensiones respecto a la variable metas programadas, el 44,6% señala que casi siempre se realiza, el 38,6% señala que a veces, el 10,8% indica casi nunca y un 6% precisa que siempre se cumplen con las metas programadas.

Resultados de contingencia por objetivos

Objetivo general

Tabla 4

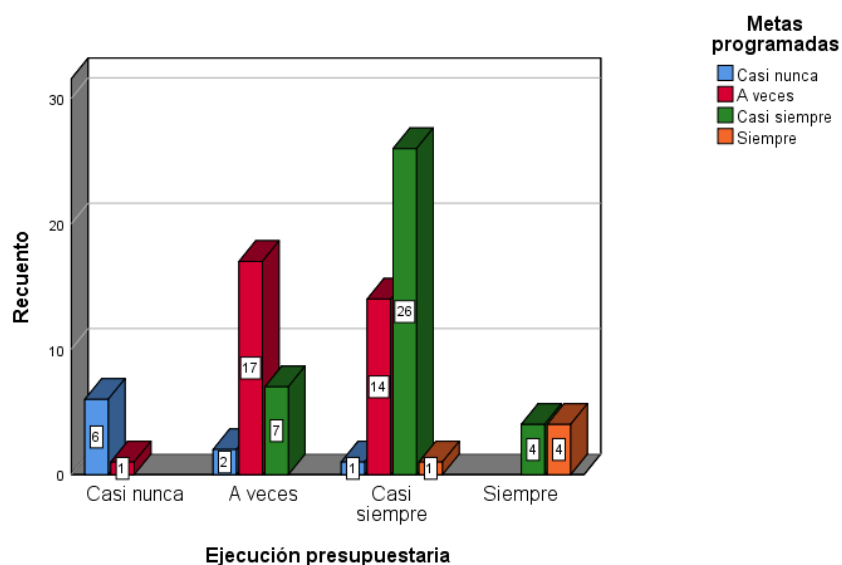
Resultados cruzados entre ejecución presupuestaria y las metas programadas

| | | Metas programadas | | | | Total |
|--------------------------|------------|-------------------|---------|--------------|---------|--------|
| | | Casi nunca | A veces | Casi siempre | Siempre | |
| Ejecución presupuestaria | Casi nunca | 6 | 1 | 0 | 0 | 7 |
| | | 85,7% | 14,3% | 0,0% | 0,0% | 100,0% |
| | A veces | 2 | 17 | 7 | 0 | 26 |
| | | 7,7% | 65,4% | 26,9% | 0,0% | 100,0% |
| Casi siempre | | 1 | 14 | 26 | 1 | 42 |
| | | 2,4% | 33,3% | 61,9% | 2,4% | 100,0% |
| Siempre | | 0 | 0 | 4 | 4 | 8 |
| | | 0,0% | 0,0% | 50,0% | 50,0% | 100,0% |
| Total | | 9 | 32 | 37 | 5 | 83 |
| | | 10,8% | 38,6% | 44,6% | 6,0% | 100,0% |

Nota. Valores obtenidos de la base de datos

Figura 4

Resultados cruzados entre ejecución presupuestaria y las metas programadas



Nota. Valores obtenidos de la base de datos

En la tabla 4 se revelan los resultados de contingencia entre la ejecución presupuestaria y las metas programadas. De los hallazgos se demuestra la influencia que se ejerce en el estudio. Del total, 42 encuestados representan la mayoría, de los cuales el

65,4% expresa que a veces se cumple con la ejecución presupuestaria, lo que repercute directamente en las metas programadas que también a veces se cumple.

Objetivo específico 1

Tabla 5

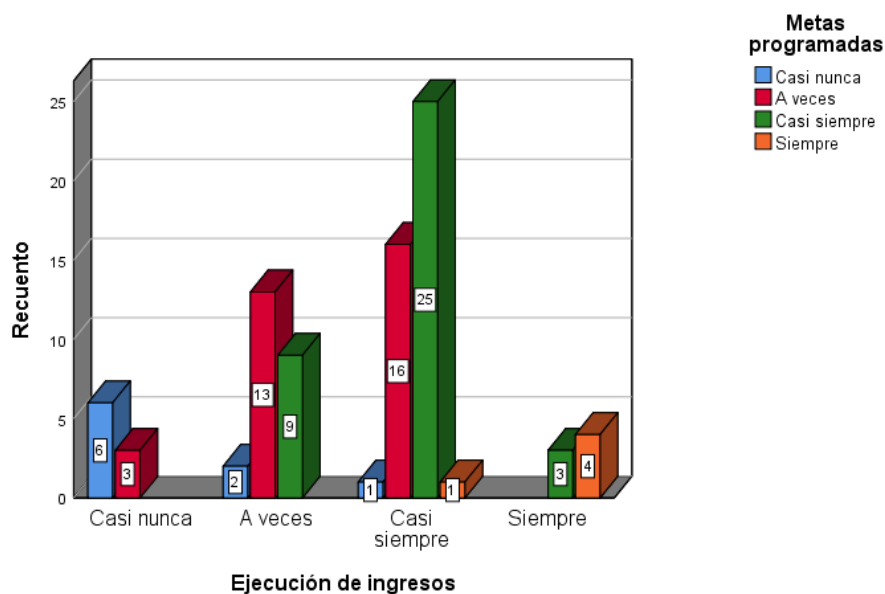
Resultados cruzados entre ejecución de ingresos y las metas programadas

| | | Metas programadas | | | | Total |
|-----------------------|------------|-------------------|---------|--------------|---------|--------|
| | | Casi nunca | A veces | Casi siempre | Siempre | |
| Ejecución de ingresos | Casi nunca | 6 | 3 | 0 | 0 | 9 |
| | | 66,7% | 33,3% | 0,0% | 0,0% | 100,0% |
| | A veces | 2 | 13 | 9 | 0 | 24 |
| | | 8,3% | 54,2% | 37,5% | 0,0% | 100,0% |
| Casi siempre | | 1 | 16 | 25 | 1 | 43 |
| | | 2,3% | 37,2% | 58,1% | 2,3% | 100,0% |
| Siempre | | 0 | 0 | 3 | 4 | 7 |
| | | 0,0% | 0,0% | 42,9% | 57,1% | 100,0% |
| Total | | 9 | 32 | 37 | 5 | 83 |
| | | 10,8% | 38,6% | 44,6% | 6,0% | 100,0% |

Nota. Valores obtenidos de la base de datos

Figura 5

Resultados cruzados entre ejecución de ingresos y las metas programadas



Nota. Valores obtenidos de la base de datos

En la tabla 5 se exponen los resultados de la influencia de la ejecución de ingresos en las metas planificadas de la institución. Del total de encuestados, 43 representan la mayoría, y el 58,1% de ellos manifiesta que casi siempre se cumple con la ejecución de los ingresos, consecuentemente casi siempre se cumplen con las metas programadas institucionalmente.

Objetivo específico 2

Tabla 6

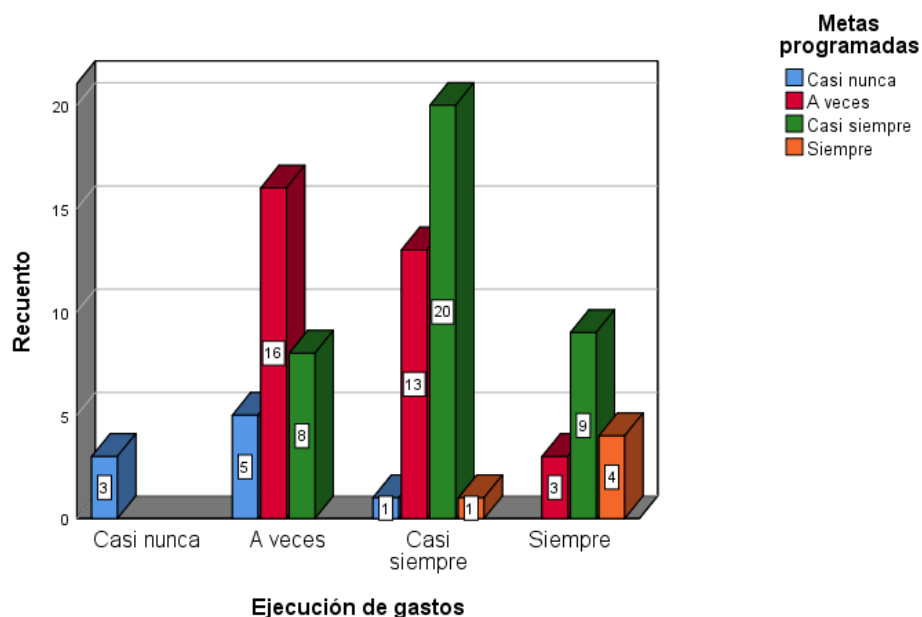
Resultados cruzados entre ejecución de gastos y las metas programadas

| | | Metas programadas | | | | Total |
|---------------------|------------|-------------------|---------|--------------|---------|--------|
| | | Casi nunca | A veces | Casi siempre | Siempre | |
| Ejecución de gastos | Casi nunca | 3 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| | | 100,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% |
| | A veces | 5 | 16 | 8 | 0 | 29 |
| | | 17,2% | 55,2% | 27,6% | 0,0% | 100,0% |
| Casi siempre | | 1 | 13 | 20 | 1 | 35 |
| | | 2,9% | 37,1% | 57,1% | 2,9% | 100,0% |
| Siempre | | 0 | 3 | 9 | 4 | 16 |
| | | 0,0% | 18,8% | 56,3% | 25,0% | 100,0% |
| Total | | 9 | 32 | 37 | 5 | 83 |
| | | 10,8% | 38,6% | 44,6% | 6,0% | 100,0% |

Nota. Valores obtenidos de la base de datos

Figura 6

Resultados cruzados entre ejecución de gastos y las metas programadas



Nota. Valores obtenidos de la base de datos

La tabla 6 muestra los resultados que evidencian la influencia de la ejecución presupuestaria en el logro de las metas programadas por la institución. Del total de participantes, 35 representan la mayoría, de los cuales el 57,1% indica que la ejecución de los gastos se cumple casi siempre, lo que se traduce en que las metas programadas también se alcanzan con regularidad en la institución.

Prueba de hipótesis

Hipótesis general

Ho: La ejecución presupuestaria no influye significativamente en el cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

H: La ejecución presupuestaria influye significativamente en el cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

Tabla 7

Prueba de bondad de ajuste y de Pseudo R cuadrado - hipótesis general

| Modelo | Log.de la verosimilitud -2 | Chi- cuadrado | Sig. | Pseudo R cuadrado | | |
|----------------------|-------------------------------|------------------|-------|-------------------|------------|----------|
| | | | | Cox y Snell | Nagelkerke | McFadden |
| Sólo intersección | 76,896 | | | | | |
| Final | 22,931 | 53,965 | 0.000 | 0.478 | 0.532 | 0.285 |

Nota. Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario

Del análisis de los resultados que se evidencian en la tabla 7, se aprecia que el valor de significancia es de $0,000 < 0,05$ lo que confirma la existencia de un nivel de influencia, además permite rechazar la hipótesis nula considerada. El nivel de influencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas a nivel institucional, es moderado en un 53,2%. En conclusión, estos resultados justifican la selección y el uso de la regresión logística ordinal.

Hipótesis específica 1

Ho: La ejecución de ingresos no influye significativamente en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

H1: La ejecución de ingresos influye significativamente en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

Tabla 8

Prueba de bondad de ajuste y de Pseudo R cuadrado - hipótesis específica 1

| Modelo | Log.de la verosimilitud -2 | Chi- cuadrado | Sig. | Pseudo R cuadrado | | |
|----------------------|-------------------------------|------------------|-------|-------------------|------------|----------|
| | | | | Cox y Snell | Nagelkerke | McFadden |
| Sólo intersección | 69,896 | | | | | |
| Final | 24,006 | 45,890 | 0.000 | 0.425 | 0.472 | 0.241 |

Nota. Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario

Del análisis de los resultados que se evidencian en la tabla 8, se observa que el valor de significancia es de $0,000 < 0,05$ lo que confirma que sí se ejerce un nivel de influencia, además permite rechazar la hipótesis nula considerada. El nivel de influencia de la ejecución de ingresos en el cumplimiento de las metas programadas a nivel institucional es moderado en un 47,2%.

Hipótesis específica 2

Ho: La ejecución de gastos no influye significativamente en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

H2: La ejecución de gastos influye significativamente en las metas programadas de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2022.

Tabla 9

Prueba de bondad de ajuste y de Pseudo R cuadrado - hipótesis específica 2

| Modelo | Log.de la verosimilitud -2 | Chi- cuadrado | Sig. | Pseudo R cuadrado | | |
|----------------------|-------------------------------|------------------|-------|-------------------|------------|----------|
| | | | | Cox y Snell | Nagelkerke | McFadden |
| Sólo intersección | 58,110 | | | | | |
| n Final | 23,207 | 45,890 | 0.000 | 0.343 | 0.380 | 0.180 |

Nota. Datos obtenidos de la aplicación del cuestionario

Del análisis de los resultados que se evidencian en la tabla 9, se aprecia que el valor de significancia es 0,000, inferior a 0,05, lo que confirma la existencia de un nivel de influencia y permite rechazar la hipótesis nula planteada. Asimismo, se determina que el grado de influencia de la ejecución de gastos sobre el cumplimiento de las metas programadas a nivel institucional es moderado, representando un 38%.

Discusión de resultados

La investigación sobre la influencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay, año 2022, revela una influencia moderada del 53,2%. Esto sugiere que, aunque la gestión del presupuesto tiene un papel relevante en alcanzar las metas planificadas, existen otros factores que pueden estar influyendo en este proceso. Es importante considerar que la gestión presupuestal y la realización de las metas pueden variar según el contexto y las prácticas de cada municipalidad.

Comparando estos hallazgos con la investigación realizada por Coello y León (2021) en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, donde se encontró una incidencia significativa de la ejecución presupuestal en la realización de metas, se observa una discrepancia en los hallazgos. Mientras que en Lambayeque la gestión presupuestal fue más eficiente, en Abancay se identifica una influencia moderada. Este contraste resalta la importancia de tener en cuenta las características propias de cada institución y su contexto administrativo.

Asimismo, el estudio de Vela (2020) en la Municipalidad Distrital de Chazuta muestra una incidencia aceptable de la ejecución presupuestaria en la consecución de las metas, respaldado por un p-valor significativo. Estos resultados indican que la relación entre ejecución presupuestal y la realización de los logros puede variar según el contexto y las prácticas administrativas de cada municipio.

Es importante apoyarse en las directivas del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), como la Directiva N.º 0002-2021-EF/50.01 correspondiente al año fiscal 2022, que establece la implementación adecuada del presupuesto para alcanzar los objetivos y metas planificados. Además, la Directiva N.º 0001-2022-EF/50.01 define claramente las metas presupuestarias como expresiones concretas y medibles de los resultados finales de los proyectos y actividades planificados para el año fiscal. Estas directivas proporcionan un

marco normativo esencial para garantizar una gestión presupuestaria efectiva y el logro de metas en las municipalidades.

A nivel institucional, basándonos en los resultados encontrados y en la comparación con estudios previos en otras municipalidades, se puede pronosticar que la ejecución presupuestal seguirá siendo un factor determinante en la consecución de las metas en la Municipalidad Provincial de Abancay. Dado que se ha identificado una influencia moderada del 53,2%, se espera que un enfoque más eficiente en la gestión presupuestal pueda mejorar el logro de las metas establecidas. Sin embargo, es probable que factores adicionales, como la gestión administrativa, la capacidad de planificación y la asignación adecuada de recursos, también influyeran en la realización de los objetivos institucionales.

Las implicancias de este pronóstico son significativas para la Municipalidad Provincial de Abancay y su capacidad para satisfacer las expectativas de la comunidad y cumplir con las responsabilidades legales. Asimismo, una mayor atención a la ejecución presupuestaria, asegurando una administración más eficaz y transparente de los recursos, se puede propiciar un incremento en la calidad de los servicios públicos brindados y en la implementación de proyectos de desarrollo local. Además, un enfoque más sólido en el cumplimiento de metas podría aumentar y fortalecer la confianza de los ciudadanos en la gestión municipal y fortalecer la legitimidad de la institución. Por otro lado, la falta de mejoras en la ejecución presupuestaria podría resultar en un incumplimiento persistente de metas, lo que podría afectar negativamente la percepción pública y la eficacia general de la gestión municipal.

VI. Conclusiones

Primera:

Los hallazgos de la regresión logística ordinal indican que la variable independiente, ejecución presupuestaria, ejerce una influencia moderada sobre el cumplimiento de las metas programadas en la Municipalidad Provincial de Abancay. Porque según la opinión de los encuestados casi siempre la institución cuenta con el Presupuesto Institucional de Apertura PIA en forma oportuna, de la misma manera, casi siempre se cumplen adecuadamente los procesos de Certificación presupuestal en la institución. Del mismo modo, el Chi cuadrado, que es 53,965, señala que la variable independiente influye en el cumplimiento de metas programadas de la Municipalidad. El valor que confirma esta influencia es el de Nagelkerke al 53,2%.

Segunda:

La ejecución de ingresos que se realiza en la Municipalidad Provincial de Abancay ejerce una moderada influencia en las metas programadas. Porque según los encuestados, casi siempre EL Plan Operativo Institucional establece de manera clara y sistemática quiénes son los responsables de llevar a cabo cada tarea. Del mismo modo, casi siempre la institución gestiona las Donaciones y Transferencias, asegurando que los recursos financieros estén disponibles para respaldar las acciones planificadas. Desde el punto de vista estadístico, el Chi cuadrado que es de 45,890 indica y confirma que la ejecución de ingresos influye en la consecución de las metas programadas de la Municipalidad. El valor encontrado es del 47,2% según el cálculo Pseudo R cuadrado de Nagelkerke. o que refuerza la conclusión de que casi la mitad de la variabilidad en el logro de las metas puede explicarse por la adecuada ejecución de ingresos.

Tercera:

La ejecución de gastos que se realiza en la Municipalidad Provincial de Abancay influye directamente en las metas programadas, además los encuestados manifiestan que casi siempre en la institución el compromiso es priorizado de acuerdo a las necesidades,

casi siempre se realiza el devengado de forma pertinente y oportuna y finalmente, casi siempre se realiza el pago de manera adecuada, oportuna y correcta. Además, el Chi cuadrado que es de 45,890 indica que la ejecución de gastos influye en la realización de las metas programadas de la Municipalidad y se confirma esta influencia con el valor obtenido de la prueba Nagelkerke que es de 38%.

VII. Recomendaciones

Primera:

La Municipalidad Provincial enfrenta la necesidad de mejorar significativamente sus procesos de planificación presupuestaria, a fin de garantizar una asignación eficiente y estratégica de los recursos públicos. Es fundamental que se articule de manera coherente el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) con los objetivos y metas establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI), esto permitirá priorizar las obras emergentes y de mayor impacto para la población, garantizando que los recursos se asignen a proyectos pertinentes y con alto valor público. Asimismo, resulta imprescindible fortalecer el (POI) como instrumento de planificación y gestión eficaz, garantizando que cada acción y actividad programada cuente con responsables claramente definidos, plazos establecidos y recursos asignados de manera adecuada.

Segunda:

La Oficina de Presupuesto y Planeamiento debe mejorar la eficiencia en la planificación, programación y ejecución del gasto público, a fin de optimizar el uso de los recursos disponibles. Para ello, es fundamental fortalecer la programación multianual, evitar la subejecución y garantizar una oportuna asignación hacia las áreas operativas. Asimismo, se recomienda establecer un comité técnico que priorice el gasto según las necesidades ciudadanas. Además, se deben revisar los procesos presupuestarios, definir metas claras y mejorar la coordinación interáreas. Paralelamente, la Oficina de Control Interno debe supervisar y evaluar de manera continua estos procesos, promoviendo el cumplimiento de las normativas vigentes y fomentando una cultura de mejora continua. Finalmente, se requiere fortalecer la gestión de ingresos mediante estrategias que impulsen la recaudación y prioricen proyectos de alto impacto social, garantizando la ejecución eficiente de servicios y obras programadas.

Tercera:

Es necesario que la autoridad municipal promueva actividades permanentes de capacitación y actualización dirigidos al personal involucrado en la gestión presupuestaria, planificación, ejecución de proyectos y control. Esto contribuirá a fortalecer capacidades técnicas, mejorar la toma de decisiones y reducir errores administrativos que afectan la ejecución y cumplimiento de metas institucionales. Finalmente, establecer sistemas de monitoreo y evaluación continua de metas y publicar informes trimestrales de ejecución presupuestaria accesibles a la población.

VIII. Referencias

- Ada, C. (2022). Entidad pública. *Northeast Center*. Obtenido de <https://northeastada.org/es/glosario/entidad-publica>
- Aguilar J. y Leturia K. (2018). *La Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en el Cumplimiento de objetivos y metas de la Municipalidad Distrital de la Esperanza año 2017*. Trujillo - Perú. Obtenido de <https://acortar.link/9RXDeK>
- Álvarez A. y Álvarez O. (2018). *Presupuesto público comentado 2015: presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Lima: Instituto Pacífico. Lima - Perú. Obtenido de <https://acortar.link/EITeNU>
- Alvarez, G. (2021). Fuentes de financiamiento sustentables para proyectos latinoamericanos. *Boletín de coyuntura*. doi:<https://doi.org/10.31243/bcoyu.30.2021.1412>
- Alves M. y Ferreyra F. (2021). Ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas: un estudio en municipios brasileños. *Revista de Gestão Pública*, 10(1), 1-19. doi:<https://doi.org/10.12660/rgp.v10n1.2021>
- Ayvar, L. (2018). *La Ejecución Presupuestal y el Logro de Objetivos del Proyecto Recuperación de los Recursos Naturales en las Comunidades de Pampamarca e Iscahuaca, Distrito de Cotaruse - Aymaraes - Apurimac, 2017*. Abancay. Obtenido de <https://acortar.link/y6RkNj>
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación*. Cd. México: Grupo Editorial Patria. S.A. de C.V. Obtenido de <https://acortar.link/UojSA>
- Barona, L. (2019). *El Plan Operativo Anual y la Ejecución Presupuestaria de una institución de gobierno local*. Ambato - Ecuador. Obtenido de <https://acortar.link/kzQfPi>
- BIM. (2019). el sistema presupuestario en el Perú. *Banco Internacional de la moneda*. Obtenido de <https://n9.cl/6vvx5g>

- Calle, S. (2023). Diseños de investigación cualitativa y cuantitativa. *Ciencia Latina*. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7016
- Carbajal, V. (2018). *El proceso de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad distrital de Lambrama, Año Fiscal 2016*. Abancay - Apurímac. Obtenido de file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/T_0312.pdf
- Cardozo, L. (2021). Calidad del servicio: qué es, su importancia y los 5 pilares fundamentales. *Zenvia*. Obtenido de <https://www.zenvia.com/es/blog/calidad-del-servicio/>
- Castro R. y Torres J. (2019). El cumplimiento de metas presupuestarias en los municipios de la región Puno. *Revista Científica de Administración*, 95-108. doi:10.32645/26076043.369
- Chávez M. y Navarro M. (2020). Capacitación y gestión presupuestal en los municipios de Trujillo, Perú. *Actualidad Contable FACES*, 1-13. doi:10.30554/acof.2020.23.41.1-13
- Choque, O. (2019). *Evaluación de la Ejecución Presupuestal y su incidencia en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Sandía, Periodos 2016-2017*. Puno - Perú. Obtenido de <https://acortar.link/hiDx7g>
- Coello, K., & León, A. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, periodo 2018 - 2019*. Lambayeque - Perú. Obtenido de <https://acortar.link/6JCFe4>
- Coll, F. (2022). El año fiscal. *Rankía*. Obtenido de <https://www.rankia.com/diccionario/fiscalidad/ano-fiscal>
- Condori P. (2020). Universo, población y muestra. *Acta académica de un proyecto académico*, 1-16. Obtenido de <https://www.academica.org/cporfirio/18>
- Consulta amigable. (2022). *Transparencia Económica PERÚ*. Obtenido de Consulta Amigable, Consulta de Ejecución del Gasto:

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2022&ap=ActProy>

De Bruijn H. y Salminen J. (2019). Linking budgeting and strategic management in municipalities: a review of the literature. *Local Government Studies*. 619-641. doi:10.1080/03003930.2019.1628551

Dec. Leg. 1440. (2022). Pautas de ejecución presupuestal en los gobiernos locales. *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de <file:///C:/Users/USUARIO/Desktop/Norma%20de%20ejecuci%C3%B3n%20presupuestal.pdf>

Díaz, C. (2022). Criterios para la evaluación de la eficiencia de proyectos I+D+i en universidades públicas. *Revista de ciencias Humanidades y Sociales*. doi: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6537618>

Directiva 0001. (2022). directiva que establece los procedimientos para el cumplimiento de metas correspondientes al primer tramo establecidas al 31 de marzo de 2022. *Diario el Peeroano*. Obtenido de <https://n9.cl/bxj98>

Espinoza, L. (2022). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú. *Researchgate*. doi:10.35622/j.rg.2023.04.001

Fernández, J. (2017). *Derecho Administrativo*. México. Obtenido de <https://acortar.link/EzTVHu>

García J. y Franco D. (2020). Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas programadas en municipios de Colombia: un análisis de panel. *Revista de Economía del Caribe*. doi:<https://doi.org/10.14482/REC25.1>

García R. y Gómez A. (2019). Transparencia y rendición de cuentas en la gestión de los presupuestos municipales. *Revista Española de Control Externo*, 9-20. doi:10.33215/rece.2019.96.1

- Grijalva, Y. (2018). Comportamiento de la eficiencia de los gobiernos locales de Junín mediante el análisis envolvente de datos. *Revista apuntes de ciencia y sociedad*. doi:<https://doi.org/10.18259/acs.2015050>
- Guerrero, M. (2022). La política de Obra pública como estrategia de gobernabilidad. *Encrucijada. Revista electrónica del Centro de Estudios en Administración Pública*. doi:<https://doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2022.42.82420>
- Hegel, I. (2020). Obras públicas en Perú: ¿Qué es y qué dice la ley? *Instituto de ciencias Hegel*. doi:<https://n9.cl/elkq0l>
- Hernández R. ; Fernández C.; Baptista, P. (2018). *Metología de la investigación*. México: McGRAW-HILL / Interamerica Editores S.A. De C.V. Obtenido de <https://acortar.link/4hqOE>
- Huanca R. (2018). Ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la municipalidad distrital de Pucara – Lampa. *Red de repositorios latinoamericanos*. Obtenido de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/13896>
- La Contraloría General de la República del Perú. (2019). *Obras Públicas*. Perú. Obtenido de <https://www.gob.pe/contraloria>
- López P. . (2018). Población muestra y muestreo. *Scielo. Punto Cero*, 9(8). doi:ISSN 2224-8838
- Martinez, G. (2022). Análisis de la ejecución física y financiera de dos inversiones . *Universidad Nacional agraria La Molina*. doi:<https://hdl.handle.net/20.500.12996/5582>
- Matos, C. (2023). La planificación, el presupuesto y la gestión pública en el Perú. *Ciencia Latina*. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7154
- MEF. (2022). Pautas para la ejecución del gasto público en los gobiernos regionales y locales. *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de <https://n9.cl/twhme>

- Mendoza, E. (2024). Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto. *Ciencia Latina Revista multidisciplinar*. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10156
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Directiva para la Ejecución.
- Ministerio de Economía y Finanzas-MEF. (2018). *Presupuesto Público*. Perú. Obtenido de <https://www.gob.pe/mef>
- Montalvo A. y Cañavate A. (2020). Corrupción y cumplimiento de metas presupuestarias en los municipios del Perú. *Gestión en el Tercer Milenio*, 31-45. doi:10.22517/23447214.24056
- Morón, J. (2019). Las Obras por Administración Directa y por encargo: ¿Solución o problema? ¿Hay que restringirlas? *Ius Et Veritas*. Obtenido de <https://doi.org/10.18800/iusteveritas.201701.014>
- Nicomedes, E. (2018). *Tipos de investigación*. Perú. Obtenido de <https://acortar.link/gSubx>
- Niño, B. (2021). Gestión presupuestaria de las universidades públicas: estudio empírico. *Visión internacional*. doi:<https://doi.org/10.22463/27111121.3507>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2018). Estudio de la OCDE sobre la gobernanza del presupuesto en América Latina. Obtenido de <https://onx.la/e4952>
- R.D. 0005. (2022). Ministerio de Economía y finanzas. *el peruano*. Obtenido de <https://n9.cl/gujn0>
- Reinoso Y. y Pincay D. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar, Colombia. *Digital Publisher*, 5(2). doi:doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162
- Rejas, A. (2022). La evaluación del presupuesto por resultados y su impacto en la seguridad ciudadana del Perú. *ciencia Latina. Revista Multidisciplinar*. doi:<https://orcid.org/0000-0002-8594-8620>

- Rodriguez, M. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina*. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108
- Romero, C. (2015). *Problemas de ejecución presupuestaria en los gobiernos municipales*. Bolivia. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/problemas-de-ejecucion-presupuestaria-en-los-gobiernos-municipales-de-bolivia/#:~:text=A%20los%20gobiernos%20municipales%20de,atenci%C3%B3n%20en%20los%20resultados%20obtenidos>.
- Salusplay S. (2023). La Muestra y la Población de estudio. Obtenido de <https://n9.cl/zwwrv>
- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Universidad César Vallejo*. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Suarez, C. (2021). El nivel de eficacia y eficiencia como. *Rehuso*. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.5513107>
- Torres, N. (2023). Las normas generales de tesorería y su influencia en el manejo de los fondos públicos. *Gaceta Científica, revista de gestión y administración*. doi:<https://doi.org/10.46794/gacien.9.4.2092>
- Vaicilla M. et al. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. Venezuela. *Fundación koininia*, 5(10). doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Scielo. Visión de futuro*. doi:<http://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vela, D. (2020). *Ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas en la municipalidad distrital de Chazuta, año 2019*. Lima-Perú. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59446/Vela_LDP-SD.pdf?sequence=2&isAllowed=y

Velásquez A. (2023). Qué es la investigación correlacional. *Quiestionpro*. Obtenido de <https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-correlacional/>

Yauri, M. (2022). Ejecución de gasto público y el índice de desarrollo humano en distritos de Huancavelica. *Llamkasum*. doi:<https://doi.org/10.47797/llamkasun.v3i2.104>

Zegarra D. (2019). Los servicios públicos locales en el Perú: una aproximación a su caracterización jurídica. *INAP. Documentación administrativa*(6). doi:<https://doi.org/10.24965/da.i6.10769>

Los anexos, panel fotográfico y otros documentos están resguardados en la oficina de repositorio digital institucional en la Biblioteca Central de la Universidad Tecnológica de los Andes