

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, CONTABLES Y SOCIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Tesis**

Gestión logística y ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023

Asesora:

Mag. Mendoza Chacón Romy Elizabeth

Autores:

Barazorda Tapia Jakelin Milagros

Pinto Huamani Naysha

Para optar el título profesional de:

Contador Público

Abancay-Apurímac-Perú

2025

## Acta de sustentación



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS CONTABLES Y SOCIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TÍTULO PROFESIONAL

Acta N°: 026

En la ciudad de Abancay, a los 15 días del mes de agosto del 2025, siendo las 09:00 am horas, se reunieron los integrantes del Jurado designados por Resolución Directoral N° 0234-2025-UTEA-FCJCS-EPC de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Jurídicas Contables y Sociales:

|                |                                 |
|----------------|---------------------------------|
| Presidente :   | Mg. Roas Velasque Nestor Rafael |
| Dictaminante : | Dr. Cruz Aguilar Oscar          |
| Replicante :   | Mg. Ramirez Mamani Antonio      |

Para evaluar la sustentación, en la modalidad de:

Tesis       Trabajo de suficiencia profesional

Titulada:

Gestión logística y ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023

Desarrollado por el (los) Bachiller (es):

Br.: Barazorda Tapia Jakelin Milagros  
(Apellidos y Nombres)

Br.: Pinto Huamani Naysha  
(Apellidos y Nombres)

Para optar el Título Profesional de:

Contador(a) Público

(Denominación del Título)

Concluido el acto, el Jurado dictaminó que el (la) (los) mencionado(a) (s) bachiller (es) fue (ron) Aprobado (S):

Por: Unanimidad  
(Unanimidad o Mayoría) (\*)

Emitiéndose el calificativo final de:

| Bachiller (Apellidos y Nombres)      | Calificación (**) |
|--------------------------------------|-------------------|
| Br. Barazorda Tapia Jakelin Milagros | Aprobado          |
| Br. Pinto Huamani Naysha             | Aprobado          |

Siendo las 11:21 am. horas concluyó la sesión, firmando los integrantes del Jurado.

Presidente: Mg. Roas Velasque Nestor Rafael  
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

Dictaminante: Dr. Cruz Aguilar Oscar  
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

Replicante: Mg. Ramirez Mamani Antonio  
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(\*) **Mayoría:** Dos integrantes del jurado aprueban o desaprueban; **Unanimidad:** Todos los integrantes del jurado aprueban o desaprueban, Art. 18 RGGAT.  
(\*\*) 0 a 10: Desaprobado, 11 a 15: Aprobado, 16 a 18: Aprobado Notable, 19 y 20: Aprobado con Distinción, Art. 18 RGGAT.

# Reporte de similitud






## 16% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

### Fuentes principales

- 11%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 14%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

## Metadatos

| <b>Datos del autor</b>                           |   |   |
|--|---|---|
| Apellidos y nombres                              | : | Barazorda Tapia Jakelin Milagros  |
| Tipo de documento de identidad                   | : | DNI   |
| Número de documento de identidad                 | : | 75336457  |
| URL ORCID  | : | <a href="http://orcid.org/0009000024896348">http://orcid.org/0009000024896348</a>           |
| Apellidos y nombres                              | : | Pinto Huamani Naysha  |
| Tipo de documento de identidad                   | : | DNI   |
| Número de documento de identidad                 | : | 75323703  |
| URL ORCID  | : | <a href="http://orcid.org/0009000204601252">http://orcid.org/0009000204601252</a>           |
| <b>Datos del asesor</b>                          |   |   |
| Apellidos y nombres                              | : | Mendoza Chacón Romy Elizabeth   |
| Tipo de documento de identidad                   | : | DNI   |
| Número de documento de identidad                 | : | 42168874  |
| URL ORCID  | : | <a href="http://orcid.org/0000000312418247">http://orcid.org/0000000312418247</a>           |
| <b>Datos de la investigación</b>                 |   |   |
| Facultad   | : | Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales  |
| Escuela profesional                              | : | Contabilidad  |
| Línea de investigación                           | : | Contabilidad Pública, Privada y Negocios  |
| Rango de años en que se realizó la investigación | : | 2023 al 2025  |
| Fuente de financiamiento                         | : | Con recursos propios  |
| Porcentaje de similitud                          | : | 16%   |
| URL de OCDE                                      | : | <a href="https://purl.org/pe-repo/ocd/ford#">https://purl.org/pe-repo/ocd/ford#</a> 5.09.02 |

## **Dedicatoria**

La presente tesis va dedicada a DIOS, por habernos dado la vida y la oportunidad de haber logrado uno de nuestros objetivos.

A nuestras madres ya que gracias al amor esfuerzo y sacrificio somos las personas que somos, gracias a su motivación contante que nos han permitido ser mejores cada día. Por su ejemplo de responsabilidad, respeto y perseverancia que las caracterizan y que nos han infundado siempre de lo cual aprendimos a ser personas empáticas y actuar siempre positivamente con el prójimo.

Naysha y Jackelin

## **Agradecimiento**

Agradecemos a la Universidad Tecnológica de los Andes – Escuela de Contabilidad, por habernos dado la oportunidad de estudiar en su prestigiosa y respetable institución.

A la Mag. Romy Elizabeth Mendoza Chacón, por su gentil labor de asesora nos ha brindado conocimientos.

A la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac por habernos abierto las puertas de su institución y brindarnos la información necesaria.

A nuestras familias que siempre confiaron en nuestro proceso y con nuestro desempeño y desenvolvimiento académico demostramos que valió la pena todo el esfuerzo y sacrificio.

Naysha y Jackelin

## Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo, determinar la relación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023. Se empleó una metodología de tipo básico, con un nivel correlacional y un diseño no experimental. Para la recolección de datos, se utilizó la técnica de encuesta, aplicando un cuestionario validado por expertos y sometido a pruebas de confiabilidad. Los resultados obtenidos revelaron una relación moderada entre la gestión logística y la ejecución de gastos, con un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,576. Además, se obtuvo un p-valor de 0,000, lo cual es menor a 0,05, permitiendo rechazar la hipótesis nula. Esto indica que, efectivamente, existe una correlación significativa entre las variables estudiadas. En conclusión, la investigación demuestra que existe una relación significativa y moderada entre la gestión logística y la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay, durante el año 2023. Este hallazgo subraya la importancia de una gestión logística eficiente para optimizar el uso de los recursos financieros en la institución. Una gestión logística bien estructurada no solo facilita la adecuada distribución y utilización de los recursos, sino que también contribuye a una ejecución de gastos más efectiva y alineada con los objetivos institucionales.

**Palabras clave:** Programación, distribución, adquisiciones, presupuestos.

## ***Abstract***

The objective of this study was to determine the relationship between logistics management and expenditure execution in the Regional Directorate of Transport and Communications of Apurímac, Abancay in 2023. A basic methodology was used, with a correlational level and a non-experimental design. For data collection, the survey technique was used, applying a questionnaire validated by experts and subjected to reliability tests.

The results obtained revealed a moderate relationship between logistics management and expenditure execution, with a Spearman's Rho correlation coefficient of 0.576. In addition, a p-value of 0.000 was obtained, which is less than 0.05, allowing the null hypothesis to be rejected. This indicates that there is indeed a significant correlation between the variables studied. In conclusion, the research shows that there is a significant and moderate relationship between logistics management and expenditure execution in the Regional Directorate of Transport and Communications of Apurímac, Abancay, during the year 2023. This finding underlines the importance of efficient logistics management to optimize the use of financial resources in the institution. A well-structured logistics management not only facilitates the proper distribution and use of resources, but also contributes to a more effective expenditure execution aligned with institutional objectives.

**Keywords:** Programming, distribution, acquisitions, budgets.

## Índice general

|  |           |
|--|-----------|
| Portada.....                                     | i         |
| Acta de sustentación .....                       | ii        |
| Reporte de similitud.....                        | iii       |
| Metadatos.....                                   | iv        |
| Dedicatoria .....                                | v         |
| Agradecimiento.....                              | vi        |
| Resumen .....                                    | vii       |
| Abstract .....                                   | viii      |
| Índice.....                                      | ix        |
| Índice de tablas .....                           | xi        |
| Índice de figuras .....                          | xii       |
| Índice de anexos .....                           | xiii      |
| <b>I. Introducción .....</b>                     | <b>14</b> |
| <b>II. Planteamiento del problema.....</b>       | <b>15</b> |
| 2.1. Descripción y formulación del problema..... | 15        |
| 2.2. Objetivos.....                              | 21        |
| 2.2.1. Objetivo General .....                    | 21        |
| 2.2.2. Objetivos Específicos .....               | 21        |
| 2.3. Justificación e importancia.....            | 22        |
| 2.4. Hipótesis.....                              | 23        |
| 2.5. Variables.....                              | 23        |
| <b>III. Marco teórico .....</b>                  | <b>26</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| 3.1. Antecedentes.....                  | 26        |
| 3.2. Bases teóricas.....                | 30        |
| 3.3. Definición de términos.....        | 37        |
| <b>IV. Metodología.....</b>             | <b>38</b> |
| 4.1. Tipo y nivel de investigación..... | 38        |
| 4.2. Ámbito temporal y espacial.....    | 39        |
| 4.3. Población, muestra.....            | 39        |
| 4.4. Instrumentos.....                  | 40        |
| 4.5. Procedimientos.....                | 40        |
| 4.6. Análisis de datos.....             | 41        |
| 4.7. Consideraciones éticas.....        | 41        |
| <b>V. Resultados y discusión.....</b>   | <b>42</b> |
| <b>VI. Conclusiones.....</b>            | <b>57</b> |
| <b>VII. Recomendaciones.....</b>        | <b>58</b> |
| <b>VIII. Referencias.....</b>           | <b>59</b> |
| <b>IX Anexos.....</b>                   | <b>64</b> |

## Índice de tablas

|  |    |
|--|----|
| <b>Tabla 1</b> Operacionalización de las variables de estudio .....          | 24 |
| <b>Tabla 2</b> Resultados sobre la programación.....                         | 42 |
| <b>Tabla 3</b> Resultados sobre la adquisición .....                         | 43 |
| <b>Tabla 4</b> Resultados sobre el almacenamiento .....                      | 44 |
| <b>Tabla 5</b> Resultados sobre la gestión logística.....                    | 45 |
| <b>Tabla 6</b> Resultados sobre la normatividad legal .....                  | 46 |
| <b>Tabla 7</b> Resultados sobre las acciones presupuestarias .....           | 47 |
| <b>Tabla 8</b> Resultados sobre la ejecución presupuestaria.....             | 48 |
| <b>Tabla 9</b> Resultados sobre la ejecución de gastos.....                  | 49 |
| <b>Tabla 10</b> Resultados de la evaluación de normalidad de los datos ..... | 50 |
| <b>Tabla 11</b> Prueba de la hipótesis general.....                          | 51 |
| <b>Tabla 12</b> Prueba de la hipótesis específica 1.....                     | 52 |
| <b>Tabla 13</b> Prueba de la hipótesis específica 2.....                     | 53 |
| <b>Tabla 14</b> Prueba de la hipótesis específica 3.....                     | 54 |

## Índice de figuras

|  |    |
|--|----|
| <b>Figura 1</b> Resultados sobre la programación .....             | 42 |
| <b>Figura 2</b> Resultados sobre la adquisición .....              | 43 |
| <b>Figura 3</b> Resultados sobre el almacenamiento.....            | 44 |
| <b>Figura 4</b> Resultados sobre la gestión logística .....        | 45 |
| <b>Figura 5</b> Resultados sobre la normatividad legal.....        | 46 |
| <b>Figura 6</b> Resultados sobre las acciones presupuestarias..... | 47 |
| <b>Figura 7</b> Resultados sobre la ejecución presupuestaria ..... | 48 |
| <b>Figura 8</b> Resultados sobre la ejecución de gastos .....      | 49 |
| <b>Figura 9</b> Prueba de hipótesis general.....                   | 51 |
| <b>Figura 10</b> Prueba de hipótesis específica 1.....             | 52 |
| <b>Figura 10</b> Prueba de hipótesis específica 2.....             | 53 |
| <b>Figura 10</b> Prueba de hipótesis específica 3.....             | 54 |

## Índice de anexos

|  |    |
|--|----|
| Anexo 1: Matriz de consistencia .....  | 62 |
| Anexo 2: Instrumento .....             | 64 |
| Anexo 3: Juicio de expertos .....      | 66 |
| Anexo 4: Base de datos.....            | 69 |
| Anexo 5: Otros documentos .....        | 73 |
| Anexo 6: Evidencias fotográficas ..... | 75 |
| Anexo 7: Baremación de los datos.....  | 82 |

## I. Introducción

La gestión logística en las instituciones públicas desempeña un papel fundamental para garantizar el cumplimiento eficiente de sus objetivos operativos y administrativos. En este contexto, la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, ubicada en la ciudad de Abancay, enfrenta desafíos significativos. Dichos desafíos, si no son adecuadamente gestionados, pueden impactar negativamente en la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía, afectando el desarrollo regional y la percepción de transparencia institucional.

El manejo adecuado de los recursos públicos implica no solo una asignación eficiente de los mismos, sino también la implementación de procesos que garanticen la sostenibilidad de los presupuestos. En el caso específico de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, existe la necesidad de evaluar los procedimientos empleados en la gestión logística y en la ejecución de gastos, con el fin de identificar oportunidades de mejora que permitan optimizar la gestión presupuestal y administrativa, contribuyendo así al cumplimiento de las metas establecidas para el año 2023.

La presentación del informe de investigación se efectuó en IX capítulos:

El capítulo I corresponde a la introducción, proporciona un panorama general del informe de investigación.

En el capítulo II se presenta el planteamiento del problema.

El capítulo III está dedicado al marco teórico.

El capítulo IV describe la metodología utilizada

El capítulo V presenta los resultados estadísticos y la discusión de los resultados.

El capítulo VI presenta las conclusiones de la investigación.

El capítulo VII expone las recomendaciones correspondientes.

El capítulo VIII considera las referencias bibliográficas utilizadas

Finalmente, en el capítulo IX se incluye el anexo donde se evidencian los hechos.

## II. Planteamiento del problema

### 2.1. Descripción y formulación del problema

En relación al tema de investigación “Gestión logística y ejecución de gastos” se precisa que la preocupación es común en países que se encuentran en desarrollo o con problemas a nivel social y económica, por ejemplo se puede indicar a Nigeria, donde al respecto el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional, el país ocupó el puesto 149 de 180 países en 2021, lo que refleja los desafíos en términos de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de gastos públicos. Además, se estima que alrededor del 60% de los fondos destinados a proyectos de infraestructura se pierden debido a la corrupción y la mala gestión en el manejo de los fondos (Fernández, 2024).

El mismo Fernández (2024) manifiesta que, en Brasil, se estima que los costos de la corrupción representan alrededor del 2% al 5% del Producto Interno Bruto (PIB) del país, lo que indica la magnitud del problema en términos económicos. Además, según el Banco Mundial, la burocracia excesiva y la falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno aumentan los costos de los proyectos de infraestructura hasta en un 20%.

Del mismo modo, en Bangladesh, los problemas logísticos también tienen un impacto significativo en la economía. Según el Foro Económico Mundial, el país ocupó el puesto 100 de 160 países en el Índice de Desempeño Logístico en 2018, lo que indica desafíos importantes en términos de eficiencia logística. Además, se estima que los cuellos de botella en los puertos y carreteras aumentan los costos logísticos en un 30% en comparación con otros países de la región (Fernández, 2024)

Por otro lado, en instituciones públicas de países latinoamericanos se observan deficiencias. Según un informe del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se evidencia que el gasto público en América Latina presenta ineficiencias que alcanzan los 220 000 millones de dólares, representando un preocupante 44% del Producto Interno Bruto (PIB). Estas ineficiencias están relacionadas con deficiencias en la ejecución de los recursos,

marcadas por la falta de transparencia y la necesidad de mejorar la eficiencia fiscal y consecuentemente beneficie en el cumplimiento de las metas (CEPAL, 2019).

Al mismo tiempo, la administración logística en entidades gubernamentales enfrenta desafíos, según resalta un informe que destaca la importancia fundamental de la logística en la producción y el comercio. La falta de infraestructura adecuada y el desarrollo limitado de habilidades logísticas tienen un impacto negativo en la efectividad y eficiencia de la gestión de recursos públicos, abarcando desde la producción hasta la distribución y el comercio. Estos desafíos destacan la necesidad urgente de implementar medidas que impulsen el correcto manejo de los fondos y el fortalecimiento de capacidades logísticas para mejorar la gestión de recursos en las entidades (Cavelier y Bachelet , 2018).

De igual forma, la gestión logística y el manejo de gastos en entidades gubernamentales en Perú enfrentan desafíos sustanciales que afectan la eficacia y eficiencia en la administración de recursos. En el marco de la ejecución del gasto público, se evidencian problemas como la falta de transparencia y la presencia de ineficiencias, aspectos que pueden resultar en la utilización ineficaz de los recursos asignados por el Estado (Prialé G., 2021).

Por otro lado, en el ámbito de la gestión logística, la carencia de una infraestructura adecuada y la capacidad logística limitada también generan obstáculos en el país. Estos desafíos influyen en la cadena de suministro, desde la producción hasta la distribución y el comercio, lo que podría tener un impacto en la calidad y disponibilidad de los servicios públicos. La adopción de medidas para fortalecer la transparencia en la ejecución del gasto y mejorar las capacidades logísticas se muestra como una necesidad apremiante para optimizar la gestión de recursos en las instituciones públicas de Perú (PCM, 2022).

Como resultado, abordar estos desafíos en la gestión logística y ejecución de gastos en el ámbito público peruano requiere un enfoque integral. Esto implica la instauración de políticas que fomenten la transparencia, el fortalecimiento de capacidades logísticas y la mejora continua en los procedimientos de ejecución del gasto público. La colaboración

entre diferentes niveles gubernamentales y la sociedad civil podría ser fundamental para concebir soluciones efectivas y sostenibles que contribuyan a mejorar la gestión de recursos en las instituciones públicas de Perú (Prialé, 2021).

También se precisa que, en el contexto de gestión logística y ejecución de gastos públicos en el Perú, se enfrentan desafíos considerables que afectan la eficacia y transparencia en la utilización de los recursos. Por ejemplo, en la región amazónica, la falta de infraestructura vial adecuada dificulta el transporte de bienes y servicios, lo que resulta en retrasos en la entrega de suministros básicos como medicinas y alimentos a comunidades remotas. Según datos del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), solo el 26% de las carreteras en la región amazónica están pavimentadas, lo que subraya la urgencia de inversión en infraestructura para mejorar la logística y la distribución eficiente de los fondos públicos (Hernaiz, 2021).

De igual forma, en la región andina, otro desafío importante radica en la dispersión geográfica y la dificultad de acceso a zonas de alta altitud. Esto dificulta la entrega oportuna de servicios públicos y la ejecución efectiva de proyectos de desarrollo. Según el Banco Mundial, solo el 64% de las comunidades rurales en la región andina tienen acceso a servicios básicos como agua potable y electricidad, lo que evidencia la necesidad de estrategias logísticas innovadoras y la coordinación interinstitucional para superar estas barreras y garantizar una distribución equitativa y eficiente de los recursos públicos (Hernaiz, 2021).

A nivel regional y local los problemas con el tema de logística y de ejecución de gastos, también es preocupante, desde hace años, por ejemplo, el caso más emblemático fue el del alcalde provincial de Cotabambas, Odilón Huanaco Condori, involucrado en la presunta apropiación indebida de S/ 10 millones pertenecientes a la entidad municipal en colaboración con funcionarios públicos, ha resultado en su condena por peculado agravado y falsedad ideológica, en este proceso se percibe que la gestión logística no fue la más adecuada por lo tanto la ejecución de gastos también fue bastante inadecuada,

perjudicando a los pobladores en el cumplimiento de sus necesidades a nivel de cumplimiento de los proyectos de inversión y de desarrollo social (MJDH, 2018).

También la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac enfrenta serios desafíos debido a escasos presupuestos que limitan la ejecución de proyectos esenciales. La contratación de profesionales que no cumplen con el perfil adecuado agrava la situación, ya que carecen de la experiencia y conocimientos necesarios para manejar las tareas complejas del sector. Esto, sumado a una deficiente calidad del gasto, ha llevado a ineficiencias en la gestión de recursos, afectando directamente el desarrollo de infraestructura y servicios de transporte en la región.

| PIA        | PIM        | CERTIFICACIÓN | COMPROMISO ANUAL | ATENCION DEL COMPROMISO MENSUAL | DEVENGADO  | GIRADO     | AVANCE % |
|------------|------------|---------------|------------------|---------------------------------|------------|------------|----------|
| 24,663,032 | 32,066,626 | 30,904,287    | 29,197,160       | 29,177,008                      | 28,443,068 | 28,202,896 | 88.7     |

*Nota.* Consulta amigable MEF

De la información que se presenta, se observa que el presupuesto inicial aprobado (PIA) para la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac fue de 24,663,032, mientras que el presupuesto modificado (PIM) ascendió a 32,066,626, lo que indica un aumento significativo en el monto disponible para ejecutar los proyectos y acciones de la institución. Sin embargo, el manejo de este incremento y la ejecución efectiva del presupuesto muestra algunas deficiencias que merecen atención.

**Certificación y Compromiso Anual:** Se observa que la certificación de recursos fue de 30,904,287, lo que está por debajo del PIM, pero aún dentro de una cercanía razonable. Sin embargo, el compromiso anual de 29,197,160 es notablemente inferior a la certificación, lo que genera una primera preocupación. El hecho de que no se haya comprometido la totalidad de los recursos certificados indica que la ejecución de los proyectos no ha sido eficiente o que ha habido falta de planificación o de anticipación en la gestión de los recursos.

**Atención del Compromiso Mensual:** El monto destinado a la atención del compromiso mensual fue de 29,177,008, que está muy cerca del compromiso anual. Esto

sugiere que, a pesar de que no se han comprometido todos los recursos, los pagos y compromisos se han atendido de forma mensual en su mayoría, pero es necesario analizar si se ha cumplido con todos los compromisos de forma efectiva.

Devengado y Girado: El total devengado fue de 28,443,068, mientras que el monto girado fue de 28,202,896. Aunque estos valores están bastante alineados, aún queda una pequeña diferencia que puede señalar una posible subejecución o retraso en la entrega de recursos, lo cual es motivo de preocupación.

Avance en la Ejecución: El avance de ejecución es de 88.7%, lo que indica que, si bien la mayor parte de los recursos se ha utilizado, existe un 11.3% de recursos sin ejecutar al final del periodo. Esta cifra podría representar una deficiencia en la gestión de proyectos, la falta de eficiencia en la asignación de recursos o una no adecuada programación de actividades, lo que genera un riesgo de no cumplir con los objetivos previstos.

Cabe precisar que la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac también enfrenta una serie de preocupaciones relacionadas con la gestión logística, especialmente en lo que respecta a la ejecución de proyectos de infraestructura vial, como la construcción y el mantenimiento de carreteras. En el ámbito logístico, uno de los principales desafíos radica en la falta de una planificación y coordinación eficiente entre las diversas entidades involucradas en los proyectos. La dispersión geográfica de la región, con zonas de difícil acceso, complica aún más la distribución de recursos y materiales necesarios para las obras, lo que genera demoras y sobrecostos en la ejecución de las obras viales. Además, la insuficiente capacitación de los equipos encargados de la logística limita la capacidad de respuesta ante emergencias o imprevistos, afectando la continuidad y calidad de los trabajos.

Otro problema significativo en la gestión logística es la obsolescencia y falta de mantenimiento adecuado de la maquinaria y equipos utilizados para el trabajo en las carreteras. La Dirección enfrenta dificultades para asegurar la disponibilidad de equipos modernos y operativos, lo que retrasa los tiempos de ejecución y aumenta los costos

operativos. La falta de una estrategia efectiva de gestión de inventarios y de repuestos también contribuye a la parálisis temporal de la maquinaria, generando brechas entre la demanda de trabajo y la capacidad de respuesta de la entidad. Esto limita la eficiencia en la ejecución de los proyectos y afecta directamente la calidad de la infraestructura vial en la región.

En cuanto a la ejecución de gastos, la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac se enfrenta a la problemática de la falta de transparencia y control en el uso de los recursos destinados al mantenimiento de carreteras y la construcción de nuevas rutas. Las auditorías internas a menudo señalan la ausencia de un sistema de seguimiento adecuado en el uso de los fondos, lo que aumenta la probabilidad de malversación de recursos y de desvíos hacia gastos no relacionados directamente con las obras. Este problema también se agrava por la falta de capacitación en gestión financiera dentro de la entidad, lo que dificulta la correcta planificación y asignación de los presupuestos disponibles, afectando la ejecución eficiente de los proyectos viales.

Además, la ejecución de gastos también se ve impactada por la burocracia y los procesos administrativos lentos, lo que retrasa la asignación de fondos y el inicio de las obras. La aprobación de presupuestos y la ejecución de contratos se encuentran a menudo sujetos a largos períodos de espera, lo que no solo retrasa la obra, sino que también eleva los costos debido a los aumentos en los precios de los materiales y la mano de obra. La falta de un sistema ágil y eficiente para la gestión de recursos financieros dentro de la Dirección dificulta la ejecución oportuna de proyectos críticos para la conectividad y el desarrollo de la región, exacerbando las brechas en infraestructura y limitando el crecimiento económico local.

Teniendo en cuenta la descripción de la problemática observada se formularon los problemas siguientes:

## **Problema General**

¿De qué manera la gestión logística se relaciona con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023?

## **Problemas Específicos**

- ¿De qué manera la programación de la gestión logística se relaciona con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023?
- ¿De qué manera la adquisición de la gestión logística se relaciona con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023?
- ¿De qué manera el almacenamiento de la gestión logística se relaciona con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023?

## **2.2. Objetivos**

### **2.2.1. Objetivo General**

Determinar la relación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

### **2.2.2. Objetivos Específicos**

- Determinar la relación de la programación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.
- Determinar la relación de la adquisición en la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

- Determinar la relación del almacenamiento de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

### **2.3. Justificación e importancia**

La investigación que se buscó desarrollar nació de la inquietud que se tuvo al observar el trabajo que realizaban los servidores de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, sobre las actividades logísticas y los gastos que implicaban estas actividades. En estos procesos se observaron deficiencias a nivel de personal y de procedimientos, fundamentalmente en la aplicación de las normas correspondientes.

La importancia de la investigación estuvo centrada en lo teórico, porque se aportó con conceptos, definiciones y teorías correspondientes a las variables y dimensiones que permitieron comprender de mejor manera los temas de investigación. Este aporte teórico no solo clarificó el marco conceptual, sino que también facilitó el desarrollo de hipótesis más precisas y la formulación de preguntas de investigación más relevantes. La integración de diversos enfoques teóricos enriqueció el análisis y proporcionó una visión más completa del fenómeno estudiado.

De igual forma, a nivel práctico, fue de importancia porque los resultados obtenidos estadísticamente permitieron reflexionar y tomar decisiones respecto a la realidad encontrada. La aplicación de los hallazgos en contextos reales demostró su relevancia para la solución de problemas específicos y la mejora de prácticas existentes. Además, los resultados prácticos proporcionaron evidencia concreta para validar teorías previas y para adaptar estrategias según las condiciones observadas durante la investigación.

A nivel metodológico, fue de importancia porque coadyuvó a otros estudios similares como antecedente, orientando en la guía metodológica y en el uso del instrumento correspondiente. La investigación proporcionó un marco metodológico sólido

que facilitó la replicación de estudios futuros y la adaptación de métodos en investigaciones relacionadas. La claridad en el diseño y la implementación de los instrumentos metodológicos sirvió de referencia para la estandarización y la mejora de las técnicas utilizadas en investigaciones similares.

## **2.4. Hipótesis**

### **Hipótesis general**

Existe relación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

### **Hipótesis específicas**

- Existe relación de la programación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.
- Existe relación de la adquisición en la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.
- Existe relación del almacenamiento de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023

## **2.5. Variables**

Como variable 1 se tiene a la gestión logística cuyas dimensiones fueron la programación, la adquisición y el almacenamiento de datos.

Como variable 2 se tiene a la ejecución de gastos, sus dimensiones fueron la normativa y legal, la presupuestaria y la ejecución operativa.

Para cada caso las dimensiones serán medidas con sus respectivos indicadores que se presentan en la siguiente tabla:

**Tabla 1**  
Operacionalización de las variables de estudio

| Variable   | Dimensiones                          | Indicadores   | Ítems   | Escala de medición  |   |
|--|--------------------------------------|---|---|---|---|
| <b>Gestión logística</b><br>Constituye un elemento crucial para asegurar la eficacia y la credibilidad en la prestación de servicios y bienes a los ciudadanos. (García,2020). | <b>Dimensión 1 Programación</b>      | Cumplimiento de plazos                                      | Los responsables cumplen los plazos establecidos.   | <b>Ordinal</b><br>Siempre (5)<br>Casi siempre (4)<br>A veces (3)<br>Casi nunca (2)<br>Nunca (1) |   |
|  |                                      | Disponibilidad de inventarios                               | Existe disponibilidad de los inventarios a nivel institucional.                                 |   |   |
|  |                                      | Uso de recursos   | Utilizan los recursos de manera eficiente.  |   |   |
|  |                                      | Nivel de servicio   | Se toma en cuenta el nivel de servicio otorgado a los usuarios.                                 |   |   |
|  | <b>Dimensión 2 Adquisición</b>       | Flexibilidad operativa                                      | Los responsables de programar se muestran flexibles   |   | <b>Ordinal</b><br>Siempre (5)<br>Casi siempre (4)<br>A veces (3)<br>Casi nunca (2)<br>Nunca (1) |
|  |                                      | Proceso de compras  | Establecen procesos para la compra de bienes.   |   |   |
|  |                                      | Costo de adquisición  | Se consideran los costos para adquirir bienes y servicios                                       |   |   |
|  |                                      | Cumplimiento de proveedores                                 | Los proveedores cumplen con sus responsabilidades.  |   |   |
|  |                                      | Rotación de inventarios                                     | Se efectúa rotación de inventarios a nivel del área de logística                                |   |   |
|  |                                      | Cumplimiento normativo                                      | Cumplen con las normas establecidas para las adquisiciones.                                     |   |   |
| <b>Dimensión 3 Almacenamiento</b>  | Eficiencia del espacio               | Los espacios de almacenamiento se consideran eficientes.    | <b>Ordinal</b><br>Siempre (5)<br>Casi siempre (4)<br>A veces (3)<br>Casi nunca (2)<br>Nunca (1) |   |   |
|  | Cumplimiento de los pedidos          | Se cumplen con los pedidos que realizan las áreas usuarias. |   |   |   |
|  | Índice de pérdidas                   | Se toman en cuenta la frecuencia de pérdidas de los bienes. |   |   |   |
|  | Uso de tecnologías                   | Utilizan tecnologías para el proceso de almacenamiento.     |   |   |   |
| <b>Ejecución de gastos</b><br>es un proceso crucial que implica la implementación y uso efectivo de los recursos asignados en el presupuesto (Prieto, 2020).                   | <b>Dimensión 1 Normativa y legal</b> | Organización de los bienes                                  | Los bienes adquiridos se encuentran correctamente organizados.                                  | <b>Ordinal</b><br>Siempre (5)<br>Casi siempre (4)<br>A veces (3)<br>Casi nunca (2)<br>Nunca (1) |   |
|  |                                      | Transparencia en los gastos                                 | Los gastos efectuados se muestran con transparencia.  |   |   |
|  |                                      | Cumplimiento de plazos de pago                              | Se cumplen con los plazos de pago de obligaciones.  |   |   |
|  | <b>Dimensión 2 Presupuestaria</b>    | Desviaciones presupuestarias                                | Algunos presupuestos sufren desviaciones a otras metas.   |   | <b>Ordinal</b><br>Siempre (5)<br>Casi siempre (4)<br>A veces (3)<br>Casi nunca (2)<br>Nunca (1) |
|  |                                      | Capacitación en las normas                                  | Capacitan al personal en el manejo de las normas que regulan el gasto.                          |   |   |
|  |                                      | Conformidad de los gastos                                   | Se cumplen con los gastos previa conformidad de los responsables.                               |   |   |
|  |                                      | Conformidad de los gastos                                   | Se cumplen con los gastos previa conformidad de los responsables.                               |   |   |
|  |                                      | Eficiencia en el uso de recursos                            | Los recursos disponibles se gastan de forma eficiente.  | <b>Ordinal</b><br>Siempre (5)   |   |

|  |                             |  |  |
|--|-----------------------------|--|--|
| <b>Dimensión 3<br/>Ejecución<br/>operativa</b> | Participación ciudadana     | El manejo presupuestal se socializa con la participación ciudadana.        | Casi siempre (4)<br>A veces (3)<br>Casi nunca (2)<br>Nunca (1) |
|  | Distribución de recursos    | Se distribuyen los presupuestos de manera equitativa.                      |  |
|  | Sostenibilidad financiera   | El manejo financiero se muestra sostenible para los proyectos.             |  |
|  | Cumplimiento de metas       | Se cumplen con las metas establecidas a nivel presupuestal.                |  |
|  | Cumplimiento de proyectos   | Se cumplen con los proyectos previstos a nivel de programación multianual. |  |
|  | Implementación de programas | Se implementan con programas presupuestales establecidos según norma.      |  |
|  | Rendimiento de procesos     | Se muestra rendimiento en los procesos de manejo presupuestal.             |  |
|  | Cobertura de procesos       | Se cumplen con los procesos establecidos a nivel institucional.            |  |
|  | Desembolso de fondos        | Se Cumplen con los desembolsos previstos para<br>cada meta.                |  |

**Ordinal**  
Siempre (5)  
Casi siempre (4)  
A veces (3)  
Casi nunca (2)  
Nunca (1)

---

*Nota.* Construcción propia

### III. Marco teórico

#### 3.1. Antecedentes

A nivel internacional

Rossany (2020) realizó la investigación: “Gestión logística en las instituciones universitarias públicas de la Costa Oriental del Lago”. El objetivo fue hacer un análisis sobre la gestión logística en la unidad de compra de las instituciones universitarias públicas de la Costa Oriental del Lago. Corresponde a una investigación descriptiva, su diseño no experimental, transeccional y de campo. Se tomó en cuenta como muestra a 24 universidades con sus respectivos coordinadores, se aplicó el cuestionario validado y sometido a prueba de confiabilidad. Los resultados han conducido a concluir que se evidencia un cumplimiento moderado en la gestión logística, además la satisfacción de las necesidades de áreas usuarias es considerada parcial.

López (2021) realizó la investigación: “Gestión logística en una institución del departamento de La Guajira, Colombia”. El objetivo principal fue analizar y relacionar la gestión logística con los componentes de la gestión. Pertenece a un estudio que hizo descripciones pero no se llevó a cabo experimentos, su corte fue transversal. Se trabajó con una muestra de 39 profesionales responsables del área de logística, se aplicó respectivamente el cuestionario. Los resultados precisan la existencia de deficiencias en relación a la gestión logística, principalmente con los procesos de planificación y la ejecución de los gastos.

Bermúdez (2021) llevó a cabo la investigación: “Gestión logística en los departamentos de control de estudios de las instituciones públicas de educación superior”. El objetivo fue hacer una descripción y luego una relación entre el trabajo logístico y el control que se realiza en los distintos departamentos de la entidad pública. A nivel metodológico se tomó en cuenta como un estudio que realiza descripciones a los resultados relacionales y su alcance fue transaccional, se trabajó con 12 especialistas en logística. Los colaboradores respondieron un cuestionario debidamente acreditado por

expertos en el área. Los resultados precisan y concluyen que la relación es moderada y que la gestión logística se cumple en forma moderada.

Armas (2019) en su investigación: “La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de La Universidad Técnica de Ambato”, su objetivo fue analizar la ejecución presupuestaria, las normas para el gasto en la compra de bienes y servicios. Se utilizó como metodología el enfoque cuantitativo, el tipo básico, descriptivo y correlacional, el recojo de datos fue con el cuestionario. Los resultados permitieron concluir que para llevar a cabo el gasto se percibe muchos trámites burocráticos y con retraso, determinándose que la razón son las modificaciones en los servidores públicos que asumen las responsabilidades y generándose insuficiencias en los procesos.

Orellana (2020) realizó el estudio: “Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana”. El objetivo fue describir y relacionar el gasto que se realiza a nivel de instituciones públicas con los diferentes procesos de la administración. Pertenece a un estudio relacional y descriptivo, se fundamenta en el acopio de información y la opinión de los trabajadores considerados para el tratado. El instrumento fue la ficha de observación, la encuesta. Los resultados precisan que los gastos reflejan una atención moderada de la caja fiscal frente a las obligaciones adquiridas, principalmente este proceso se observa en la proporcionalidad que se aplica con los sectores de educación y salud.

A nivel nacional

Márquez (2022) realizó la investigación: “La gestión logística y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Lampian, provincia de Huaral – Lima”. El objetivo principal fue encontrar la relación de las variables. El estudio corresponde al tipo descriptivo y diseño no experimental, además su nivel fue el correlacional. Se aplicó el cuestionario a 25 colaboradores especialistas en el tema. Los resultados obtenidos, indican que la relación es alta con un  $r=0,827$  y un  $p=0,000 < 0,05$ . Se concluye que llevando a

cabo una buena gestión logística se obtendrán mejores beneficios a nivel de la gestión de los presupuestos y de la inversión pública.

Chávez (2022) realizó la investigación: “El proceso logístico y la ejecución presupuestal, en el Terminal Portuario de Chimbote”. El objetivo fue encontrar la relación. Metodológicamente corresponde al nivel correlacional y su enfoque fue el cuantitativo, el diseño el no experimental y para el recojo de información se aplicó el cuestionario a 25 servidores públicos. Los resultados demuestran la existencia de correlación alta con un  $r=0,708$ . Se concluye que los comportamientos de las variables son directamente proporcionales.

Hanco y Castillo (2021) realizaron la investigación “La ejecución presupuestal y la gestión logística de la Unidad Educativa San Antonio de Putina, Puno”. Buscó encontrar la relación entre los temas investigados. Metodológicamente corresponde al nivel correlacional, su diseño no experimental y el enfoque cuantitativo, se trabajó con una muestra de 15 colaboradores especialistas en el tema, quienes respondieron al cuestionario elaborado y evaluado por expertos. Los resultados demuestran que sí hay correlación entre los temas tratados y se encuentra en el nivel moderado, además se precisa que la relación es más relevante con la planificación operativa de los gastos corrientes, de capital y con la forma de financiamiento.

Cunia (2021) realizó la investigación: “Gestión de procesos logísticos y eficiencia presupuestaria en el Gobierno Regional San Martín”. El objetivo fue relacionar las variables. Perteneció a un estudio correlacional-descriptiva, con un enfoque cuantitativo, básica, no experimental y de corte transversal. La muestra considerada fue 50 trabajadores, se consideró el cuestionario. Los resultados indican que sí existe relación directa muy alta ( $r=0,951$ ). Se concluye que a mejor gestión logística mejor es el manejo de presupuestos, además se debe tomar en cuenta la eficiencia presupuestaria y las políticas establecidas optimizando los procesos internos de la logística.

Vargas (2019) desarrolló el estudio: “Gestión logística y ejecución presupuestal de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno”. El objetivo fue relacionar, analizar y describir a los temas de investigación. Corresponde a nivel de metodología al nivel correlacional, diseño no experimental con alcance descriptivo y de corte transversal, se trabajó con una muestra de 391 colaboradores que respondieron a la encuesta. En los resultados se precisa que en un 88,2% se relacionan, además la calificación es de muy bueno el trabajo de gestión logística y el manejo de los gastos.

A nivel regional y local

Marrón (2021) llevó a cabo el estudio: “Gestión de adquisiciones y la calidad del gasto público en una Municipalidad Distrital de Abancay”. El objetivo principal fue relacionar a las variables estudiadas. A nivel metodológico, correspondió al tipo básica, descriptiva – relacional. La población fue de 115 trabajadores. La técnica considerada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario. Los resultados de la investigación determinaron que la relación fue moderada con un  $r=0,348$ . Se concluye que cuanto mejor es la gestión pública, también mejor es la calidad del gasto.

Miranda (2022) llevó a cabo la investigación: “Cumplimiento de la meta presupuestal y gestión logística en la Municipalidad Distrital de Talavera, Andahuaylas”. El propósito fundamental fue establecer la interacción entre los temas de investigación. La metodología utilizada pertenece al uso de herramientas numéricas, no se manipularon las variables y fue el cuestionario aplicado a 146 servidores públicos. Los resultados conducen a la conclusión de evidenciar la existencia de correlación entre ejecución de presupuestos y la gestión logística con un  $r=0,667$  y un  $p\text{-valor } 0,000 < 0,05$ .

## **3.2. Bases teóricas**

### **3.2.1. Gestión logística**

La administración logística en el ámbito público constituye un elemento crucial para asegurar la eficacia y la credibilidad en la prestación de servicios y bienes a los ciudadanos. En este contexto, dos factores fundamentales que adquieren relevancia son la confianza y la eficiencia. La confianza se presenta como un componente esencial, dado que el Estado debe generar confianza en su papel como gestor logístico, rompiendo posibles círculos viciosos de desconfianza presentes en la cadena logística pública. La eficiencia, por otro lado, se centra en la optimización de procesos para satisfacer de manera oportuna y efectiva las necesidades de los usuarios (Velásquez, 2018).

Cabe precisar que la logística en el ámbito público comprende la planificación, organización y dirección estratégica de las operaciones logísticas, abarcando tanto la gestión de servicios como la adquisición de bienes. La administración logística se rige por normativas específicas, como la Ley de Contrataciones del Estado, que regula la contratación de personal y empleados, garantizando transparencia y eficacia en los procesos logísticos del sector público (Castro, 2018).

Los propósitos fundamentales de la administración logística en el ámbito público comprenden la satisfacción de las necesidades de los usuarios y asegurar la transparencia en las operaciones. La interacción entre la gestión logística y la transparencia pública constituye un campo de estudio, orientado a establecer la medida de la conexión entre estos dos aspectos. Este vínculo resalta la significativa importancia de la eficiencia y la transparencia en la gestión logística para fomentar la confianza y cumplir con las expectativas de la sociedad (Conde, 2022).

Normas Legales Relevantes para la gestión logística:

**1. Decreto Legislativo N° 1439:**

- Este decreto establece los principios, definiciones, composición, normas y procedimientos del Sistema Nacional de Abastecimiento. Su objetivo es desarrollar un sistema con una visión sistémica para promover una gestión ágil y eficiente en el abastecimiento público (Dec. Leg. 1439, 2018)

**2. Reglamento de la Ley N° 30225:**

- Aprobado mediante Decreto Supremo N° 082-2019-EF, este reglamento ha sido modificado por varios decretos supremos posteriores, incluyendo el Decreto Supremo N° 234-2022-EF y el Decreto Supremo N° 308-2022-EF. Estas modificaciones buscan mejorar la eficiencia en las contrataciones del Estado (Ley Nro. 30225, 2018).

**3. Directiva N° 0004-2021-EF/54.01:**

- Aunque aprobada en 2021, esta directiva sigue siendo relevante para la gestión de almacenamiento y distribución de bienes muebles en el sector público. Establece procedimientos para la organización y gestión del almacenamiento y las operaciones de asignación y traslado de bienes muebles (Directiva Nro 0004-2021-EF/54.01, 2021).

**3.2.1.1. Programación**

La planificación en la administración logística del ámbito público constituye un proceso estratégico esencial para asegurar la eficiencia y la utilización óptima de recursos en la provisión de bienes y servicios a la población. Este enfoque implica la coordinación y planificación de las actividades de suministro, asegurando que las entidades públicas dedicadas a servicios esenciales como salud y educación puedan desempeñar sus funciones de manera efectiva (Gómez, 2019).

Cabe precisar que la programación a nivel de abastecimiento es muy importante porque se deben cumplir actividades fundamentales como la planificación de aprovisionamiento a

nivel logístico, fundamental para prevenir situaciones de falta de suministro y asegurar la disponibilidad puntual de recursos. A través del seguimiento de protocolos establecidos y la implementación de sistemas eficaces de gestión logística, buscará mejorar los procesos de adquisición, almacenamiento y distribución de insumos, con el propósito de aumentar la eficiencia operativa y satisfacer las necesidades de la comunidad (Andrades, 2019).

La planificación en la administración logística del ámbito público no se limita únicamente a cuestiones operativas; está intrínsecamente ligada a la modernización del Estado. La aplicación de sistemas avanzados de gestión y la introducción de tecnologías buscan potenciar la eficiencia y la transparencia en la administración pública, alineándose con los estándares modernos en cuanto a planificación y ejecución logística (Saldarriaga, 2020).

#### **3.2.1.2. Adquisición**

La obtención en la administración logística del ámbito público es un procedimiento crucial que implica la adquisición de bienes y servicios esenciales para el funcionamiento eficaz de las entidades gubernamentales. Dentro del marco de la gestión logística, la obtención se centra en la planificación y ejecución de las acciones relacionadas con las compras públicas. Aunque la normativa vigente destaca la necesidad de eficiencia en estos procesos de obtención, la complejidad normativa puede representar un desafío para alcanzar la máxima eficacia en el proceso de adquisiciones de bienes y servicios (Echevarría, 2020).

Es importante destacar que la transparencia desempeña un papel crucial en el proceso de obtención dentro de la gestión logística del sector público. Un respaldo de información claro y fácilmente accesible, junto con procedimientos apropiados adaptados a las particularidades específicas de las adquisiciones, contribuye a generar confianza en la gestión logística. La transparencia no solo fomenta la confianza entre los participantes en las adquisiciones públicas, sino que también facilita una mayor eficiencia y el cumplimiento de las normativas correspondientes (Fontalvo, 2019).

A pesar de que la eficiencia es un objetivo clave en la obtención dentro de la administración logística, se enfrentan desafíos debido a la complejidad normativa. La gestión efectiva de estos procesos requiere encontrar un equilibrio entre cumplir con las regulaciones establecidas y garantizar la agilidad en la adquisición de recursos. La evaluación constante y la mejora de los procedimientos de obtención son fundamentales para superar estos desafíos y lograr una gestión logística eficaz y transparente en el sector público (Fontalvo, 2019).

### **3.2.1.3. Almacenamiento**

La administración logística en el ámbito público valora el almacenamiento como un elemento fundamental para garantizar la eficacia en la cadena de suministro y satisfacer las necesidades de la población. La distribución ordenada de productos y la gestión estratégica de almacenes son aspectos esenciales para hacer frente a las distintas características geográficas del país. Este enfoque permite aprovechar de manera eficiente las capacidades y condiciones de almacenamiento, fomentando la optimización de recursos y mejorando la distribución de bienes y servicios (Fontalvo, 2019).

La gestión eficiente de almacenes en el sector público no solo implica la disposición física de los bienes, sino también la implementación de nuevas tendencias y tecnologías en la gestión pública. Conocer las fases del almacenamiento dentro de criterios de eficiencia y economía es crucial. Esto incluye aspectos como la administración estratégica del flujo y almacenamiento, que, cuando se ejecutan de manera efectiva, contribuyen a una gestión logística integral y al cumplimiento de los objetivos institucionales (Aguirre, 2022).

A pesar de la importancia de la gestión de almacenes en el ámbito público, se encuentra confrontada con desafíos particulares. Por esta razón, se imparten cursos especializados con el objetivo de dotar a los funcionarios de conocimientos actualizados acerca de las prácticas más destacadas en la administración de almacenes (Aguirre, 2022).

### 3.2.2. Ejecución de gastos

La ejecución de gastos en el sector público es un proceso crucial que implica la implementación y uso efectivo de los recursos asignados en el presupuesto. Este proceso se lleva a cabo a través de diversas etapas, desde la planificación hasta la evaluación, de acuerdo con la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. La transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestal son fundamentales para garantizar que los fondos públicos se utilicen de manera responsable y en línea con los objetivos gubernamentales (Prieto, 2020).

#### Seguimiento de la ejecución presupuestal

El seguimiento de la ejecución presupuestal es una herramienta vital para evaluar el progreso y la eficacia en la ejecución de gastos. Entidades gubernamentales, como el Ministerio de Economía y Finanzas, proporcionan plataformas de consulta amigable que permiten monitorear y analizar en tiempo real la ejecución presupuestaria. Este enfoque busca asegurar que los recursos se asignen de manera eficiente y se destinen a las áreas prioritarias, contribuyendo así al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad (Yauri, 2022).

#### Proceso detallado de ejecución de gastos

El proceso de ejecución de gastos implica la ejecución del gasto aprobado, la evaluación presupuestal y la conformidad con la normativa vigente. Desde la asignación de recursos hasta la rendición de cuentas, cada fase tiene sus propios requisitos y controles para garantizar la legalidad y eficacia en el uso de los fondos públicos. La ejecución de gastos en el sector público es, por lo tanto, una responsabilidad delicada que requiere una gestión cuidadosa y transparente para cumplir con los principios de buena gobernanza (Yauri, 2022).

### **3.2.2.1. Normativa y legal**

La ejecución de gastos en el sector público está regida por una sólida normativa legal que busca garantizar la transparencia, eficiencia y legalidad en el manejo de los recursos públicos. En el Perú, el Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto establece las pautas y procedimientos para la elaboración y ejecución del presupuesto público. Este marco normativo abarca desde la formulación de proyectos de ley de presupuesto hasta la ejecución financiera de los gastos, asegurando un manejo responsable de los fondos públicos (Coello K. y León )

La Ley de Presupuesto del Sector Público juega un papel central en este proceso, cumpliendo una función constitucional específica. Esta ley consigna ingresos y gastos debidamente balanceados para un periodo determinado, brindando la base legal para la ejecución presupuestal. Además, casos jurisprudenciales, como el analizado por el Tribunal Constitucional, han reafirmado la importancia de la ley de presupuesto en el contexto constitucional peruano.

El seguimiento y fiscalización de la ejecución presupuestaria se realiza conforme a las disposiciones legales establecidas. La normativa busca asegurar que los recursos asignados se utilicen de manera eficiente y en concordancia con los objetivos gubernamentales, contribuyendo así al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad.

### **3.2.2.2. Presupuestaria**

#### **Aspecto Presupuestario en la Ejecución de Gastos en el Sector Público**

El aspecto presupuestario en la ejecución de gastos en el sector público es esencial para garantizar una gestión financiera responsable y transparente. El presupuesto público, como instrumento de la política fiscal, se constituye en la guía principal para la gestión de ingresos y gastos de los organismos y entidades gubernamentales. Este presupuesto refleja el equilibrio presupuestario, donde los créditos presupuestarios representan los recursos disponibles para financiar las actividades del sector público (Colcha, 2023).

La ejecución presupuestaria implica la puesta en práctica del presupuesto aprobado, asegurando que los recursos asignados se utilicen eficientemente y en línea con

los objetivos gubernamentales. La orientación sobre la Directiva de Ejecución Presupuestaria proporciona pautas específicas para este proceso, contribuyendo a la coherencia y efectividad en la utilización de los fondos públicos. La transparencia en la ejecución presupuestaria es fundamental para la rendición de cuentas y la confianza ciudadana en la gestión gubernamental (Colcha, 2023).

El aspecto presupuestario no solo aborda la asignación de recursos, sino también la monitorización y fiscalización continua de la ejecución financiera. El seguimiento de la ejecución presupuestaria, respaldado por la normativa legal pertinente, contribuye a la toma de decisiones informadas y al cumplimiento de los objetivos estratégicos del gobierno.

### **3.2.2.3. Ejecución operativa**

La ejecución operativa de la ejecución de gastos en el sector público es un proceso crucial que se centra en la implementación práctica del presupuesto aprobado. Este proceso implica la asignación y utilización eficiente de los recursos financieros destinados a la ejecución de proyectos, programas y operaciones gubernamentales. La gestión financiera eficaz en esta etapa es esencial para garantizar que los fondos públicos se utilicen de manera responsable y efectiva, contribuyendo al logro de los objetivos gubernamentales y al bienestar de la sociedad (Bravo, 2024).

Operacionalmente, la ejecución de gastos implica la monitorización constante, ajustes y reportes sobre el presupuesto del año en curso. Los carry-overs, permitidos en muchos países, facilitan la continuidad de los gastos, especialmente en inversiones y gastos operativos discrecionales. Este enfoque busca lograr una ejecución presupuestaria efectiva y asegurar que los recursos asignados se utilicen de manera oportuna y eficiente.

La eficiencia operativa en la ejecución de gastos también se vincula a la Gestión de Gastos Públicos (PFM), que busca maximizar el valor de cada gasto, asegurando la obtención de los mejores resultados posibles. Este enfoque busca no solo cumplir con las obligaciones presupuestarias, sino también optimizar la relación costo-beneficio en cada actividad financiada por el sector público (Bravo, 2024).

### 3.3. Definición de términos

**Gestión.** Coordinación y administración eficiente de recursos y procesos para alcanzar objetivos organizacionales (Velásquez, 2018).

**Logística.** Planificación, implementación y control de flujos de bienes, servicios e información desde el punto de origen hasta el consumidor final (Viu, 2022).

**Abastecimientos.** Proceso de obtención de bienes y servicios, desde la identificación de necesidades hasta la negociación y compra (Vargas, 2019).

**Almacén.** Espacio físico donde se guarda y gestiona el inventario de una organización, facilitando la distribución y disponibilidad de productos (Vargas, 2019).

**Adquisición.** Implica obtener bienes o servicios, desde identificar necesidades hasta negociar y comprar. En el ámbito empresarial, abarca desde adquirir materiales hasta contratar servicios esenciales para la operación (Echevarría, 2020).

**Selección.** Elección cuidadosa de proveedores, empleados u opciones basada en criterios específicos para satisfacer objetivos y requisitos establecidos (Fontalvo, 2019).

**Gasto.** Desembolso de recursos económicos para cubrir costos o adquirir bienes y servicios (Yauri, 2022).

**Presupuesto.** Plan financiero que estima ingresos y asigna recursos a actividades específicas durante un periodo determinado (Colcha, 2023).

**Ingresos.** Entradas de dinero a una entidad, como ganancias, ventas o inversiones (Colcha, 2023).

**Gestión financiera.** Administración estratégica de recursos económicos para alcanzar objetivos organizacionales (López, 2020).

**Programación.** Establecimiento de secuencias temporales y actividades planificadas para lograr metas (Colcha, 2023).

**Ejecución.** Puesta en práctica de planes o actividades, llevando a cabo las acciones planificadas (Colcha, 2023).

#### IV. Metodología

El método considerado para el estudio fue el deductivo. Palmero (2020) define a la deducción como el proceso de tratar la información a partir de aspectos generales para llegar a situaciones particulares.

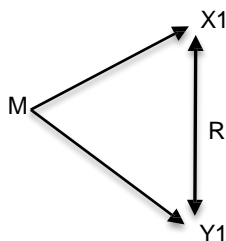
##### 4.1. Tipo y nivel de investigación

Correspondió al tipo básico. Alvarez (2020) conceptualiza como el proceso de investigar a partir de la recolección de información que ya se tiene y se direcciona a comprender las cosas de mejor forma sin pretender solucionar algún tipo de problema.

Se tuvo en cuenta el nivel correlacional. Al respecto Condori (2020) considera como el estudio que busca asociar a los temas de investigación sin buscar las causas que generan los hechos.

Respecto al diseño de la Investigación, perteneció al diseño no experimental de corte transversal.

El esquema es el siguiente:



Donde

M = Muestra

X<sub>1</sub> = Variable gestión logística

Y<sub>1</sub> = Variable ejecución de gastos

R = Relación

## 4.2. **Ámbito temporal y espacial**

Espacial. La investigación se efectuó en la jurisdicción de la Dirección Regional de Transportes y comunicaciones de Apurímac, distrito de Abancay, provincia de Abancay y región Apurímac.

Temporal. El cumplimiento de todas las actividades previstas en el proyecto de investigación, se realizó en el último semestre del año 2023 y primer semestre del año 2024, teniendo en cuenta que se realizaron actividades administrativas y actividades propias de la investigación.

## 4.3. **Población, muestra**

Población. Se tuvo en cuenta a 147 colaboradores de la dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac.

Parra (2023) manifiesta que una población se refiere a los elementos o unidades de análisis que son considerados accesibles en un contexto específico y que tienen la capacidad de proporcionar información relevante.

Muestra. Estuvo conformado por 107 trabajadores, al respecto Vizcaino (2023) conceptualiza a la muestra como la selección de elementos que comparten características con una población más amplia o universo, y se considera representativa de ella.

La deducción se realizó con la fórmula para poblaciones finitas:

$$n = \frac{Z^2 \times p \times q \times N}{(N - 1)e^2 + Z^2 \times p \times q}$$

$$n = \frac{(1,96)^2 \times 0,5 \times 0,5 \times 147}{(147 - 1)(0,05)^2 + (1,96)^2 \times 0,5 \times 0,5}$$

$$n = \frac{141,178}{0,365 + 0,960}$$

$$n = \frac{141,178}{1,325}$$

$$n = 107$$

Donde: Z=nivel de confianza; p=hecho favorable; q=hecho desfavorable; N=población, n=muestra; e= margen de error.

Muestreo. Para la investigación se tomó en cuenta el probabilístico, además la selección se efectuará con la técnica del azar o de forma aleatoria. Vizcaino (2023) define como la técnica que permite elegir a la muestra tomando en cuenta sus propios intereses en la investigación.

#### **4.4. Instrumentos**

Técnica. Se utilizó la encuesta como medio que permita recoger la información pertinente Feria (2020) considera a la encuesta como el documento que tiene como fin recaudar información de las unidades de análisis a partir de la presentación de preguntas.

Instrumento. Fue el cuestionario para ambas variables de estudio. Vizcaino (2023) describe al cuestionario como el documento que contiene una serie de preguntas coherentes, organizadas y estructuradas. Estas preguntas están diseñadas para medir los indicadores específicos que se desean evaluar y están vinculadas a las variables de estudio a través de las dimensiones de la investigación.

Cabe precisar que el cuestionario fue evaluado por tres expertos quienes emitieron su conformidad para su aplicación, además se realizó una prueba piloto para medir la confiabilidad, el resultado según Alfa de Cronbach fue superior a 0,80 lo que evidenció que el cuestionario era aplicable en la muestra.

#### **4.5. Procedimientos**

Previamente se realizaron las coordinaciones correspondientes a nivel de la universidad, una vez aprobado el proyecto de investigación, luego se solicitó el consentimiento de la institución para la aplicación del cuestionario. Previamente se realizaron coordinaciones con los trabajadores para que puedan responder al instrumento, seguidamente se sistematizaron los datos obtenidos a través de la estadística correspondiente para redactar finalmente el informe de investigación.

#### **4.6. Análisis de datos**

Al ejecutar el proyecto se tuvo en cuenta para el procesamiento de los datos el programa SPSS 26 y la hoja de cálculo Excel, con la finalidad de obtener los resultados, según se consideraron los objetivos, de igual forma, se consideró los estadísticos correspondientes para poder efectuar el contraste de la hipótesis. Para la presentación de las tablas de frecuencias y porcentajes, los datos recogidos con el cuestionario fueron categorizados en tres grupos, los cuales se detallan en la tabla de baremación que se acompaña en anexo.

#### **4.7. Consideraciones éticas**

El desarrollo de la investigación respetó los procedimientos exigidos por la universidad y por la institución. De igual forma se redactó teniendo en cuenta las normas APA consideradas en la directiva de la universidad, se respetó el anonimato del colaborador y los resultados se consideraron con fines benéficos y sin perjudicar a nadie.

## V. Resultados y discusión

### Recursos descriptivos

**Tabla 2**

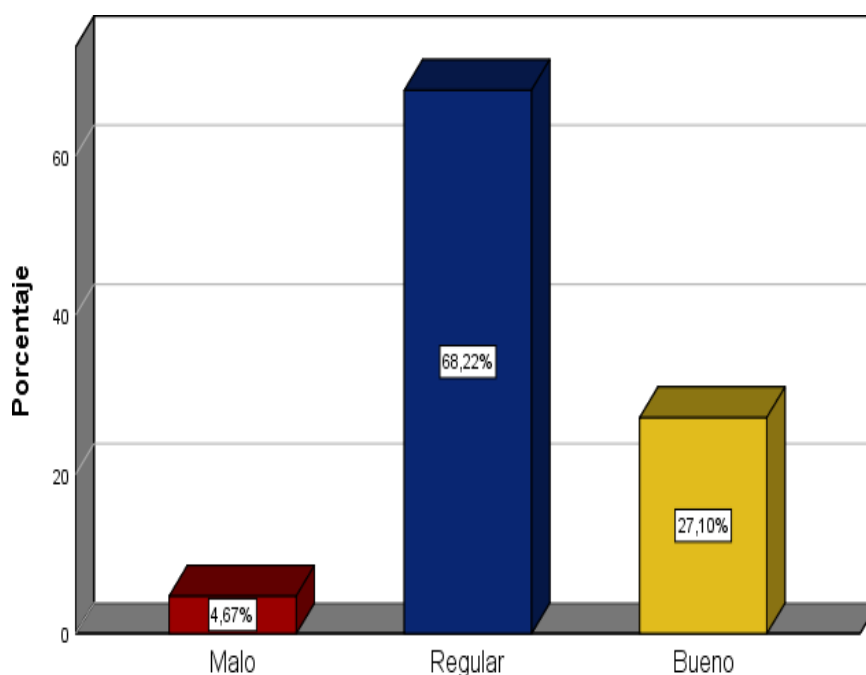
*Resultados sobre la programación*

|        |         | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|---------|------------|------------|
| Válido | Malo    | 5          | 4,67%      |
|        | Regular | 73         | 68,22%     |
|        | Bueno   | 29         | 27,10%     |
|        | Total   | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 1**

*Resultados sobre la programación*



*Nota.* Base de datos

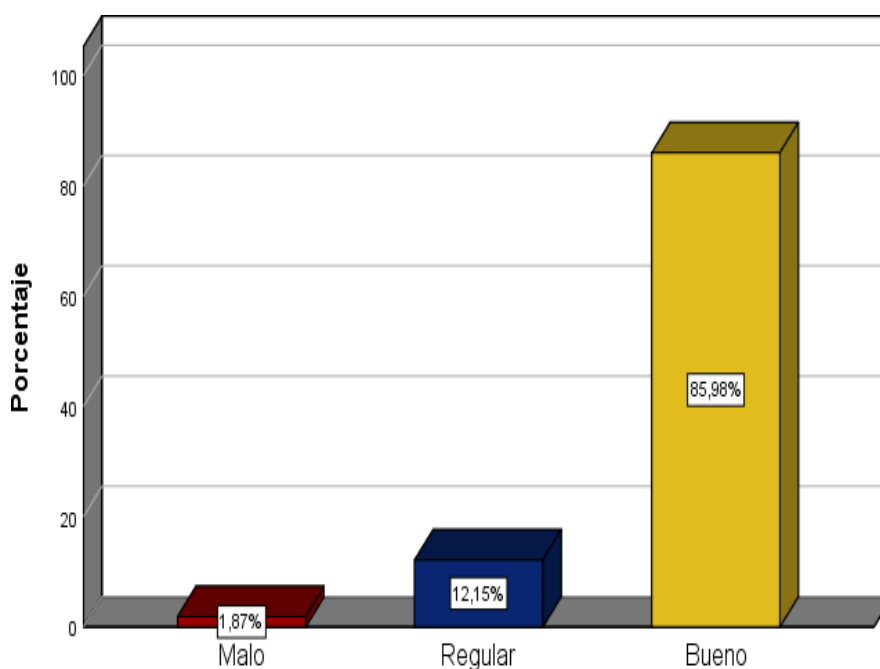
En la tabla 2 se exponen datos consolidados de la aplicación de los cuestionarios a los trabajadores respecto a la programación que se realiza a nivel de logística. El 68,22% lo califica como regular, el 27,10% indica que es buena y un 4,67% manifiesta que tienen una mala programación.

**Tabla 3**  
*Resultados sobre la adquisición*

|        |         | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|---------|------------|------------|
| Válido | Malo    | 2          | 1,87%      |
|        | Regular | 13         | 12,15%     |
|        | Bueno   | 92         | 85,98%     |
|        | Total   | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 2**  
*Resultados sobre la adquisición*



*Nota.* Base de datos

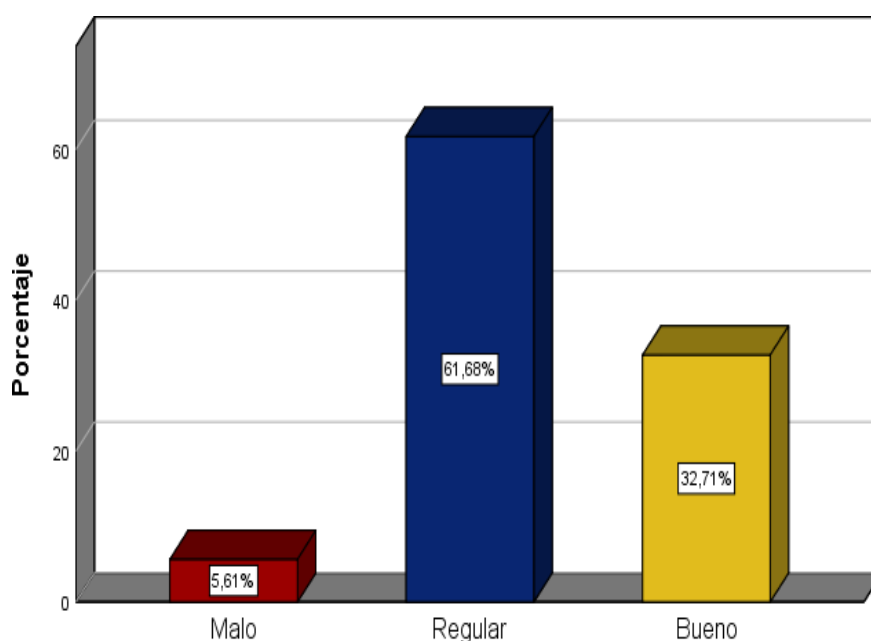
En la tabla 3 se precisan los resultados de las opiniones sobre la adquisición que se realiza a nivel institucional, del total de encuestados, el 85,98% lo califica a este proceso como bueno, un 12,15% manifiesta que es regular y solamente un 1,87% precisa que es malo el proceso de adquisición.

**Tabla 4**  
*Resultados sobre el almacenamiento*

|        |         | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|---------|------------|------------|
| Válido | Malo    | 6          | 5,61%      |
|        | Regular | 66         | 61,68%     |
|        | Bueno   | 35         | 32,71%     |
|        | Total   | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 3**  
*Resultados sobre el almacenamiento*



*Nota.* Base de datos

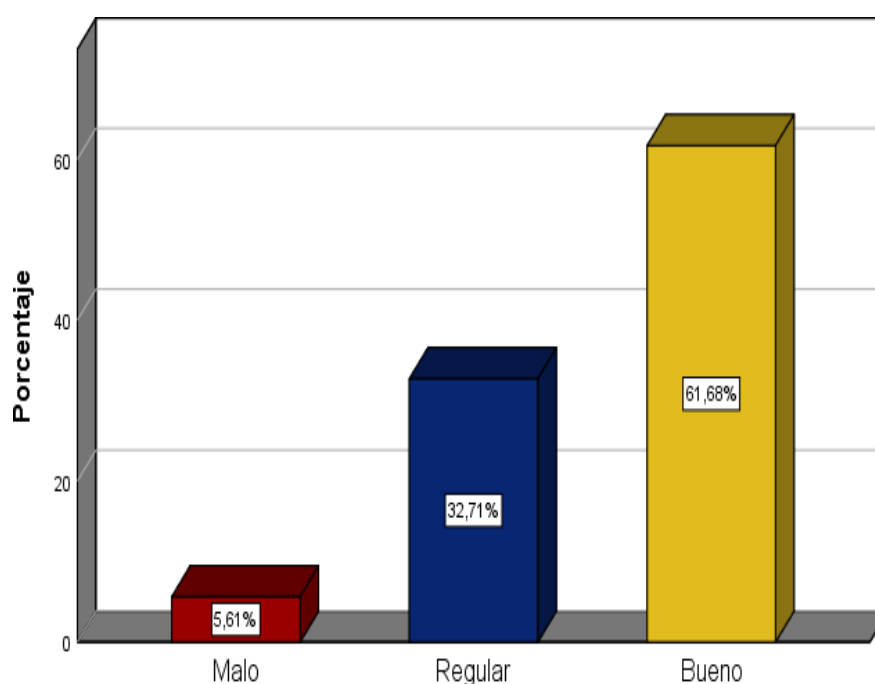
En la tabla 4 se exponen los resultados de la opinión de los trabajadores sobre los procesos de almacenamiento que se cumple en la institución. Al respecto, el 61,68% manifiesta que es regular, el 32,71% indica que es bueno y solo un 5,61% precisa que es malo el almacenamiento en el área de logística.

**Tabla 5**  
*Resultados sobre la gestión logística*

|        |         | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|---------|------------|------------|
| Válido | Malo    | 6          | 5,61%      |
|        | Regular | 35         | 32,71%     |
|        | Bueno   | 66         | 61,68%     |
|        | Total   | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 4**  
*Resultados sobre la gestión logística*



*Nota.* Base de datos

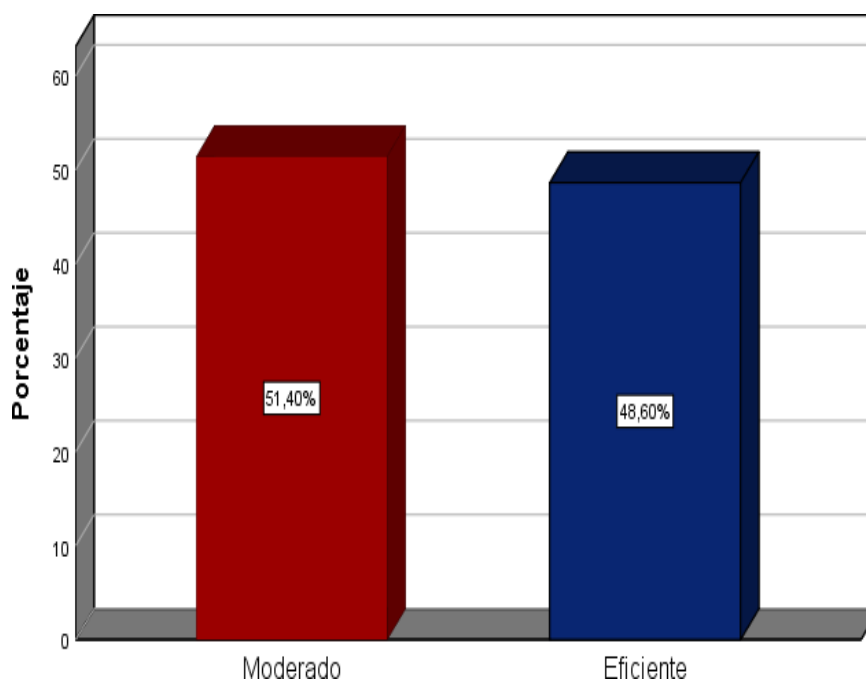
En la tabla 5 se evidencia los resultados que se vinculan a la opinión de los colaboradores que respondieron al cuestionario en relación a las dimensiones que tienen que ver con la gestión logística. Del total se observa que un 61,68% lo califica como bueno, un 32,71% manifiesta que es regular y un 5,61% precisa que es malo la gestión logística.

**Tabla 6**  
*Resultados sobre la normatividad legal*

|        |           | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|-----------|------------|------------|
| Válido | Moderado  | 55         | 51,40%     |
|        | Eficiente | 52         | 48,60%     |
|        | Total     | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 5**  
*Resultados sobre la normatividad legal*



*Nota.* Base de datos

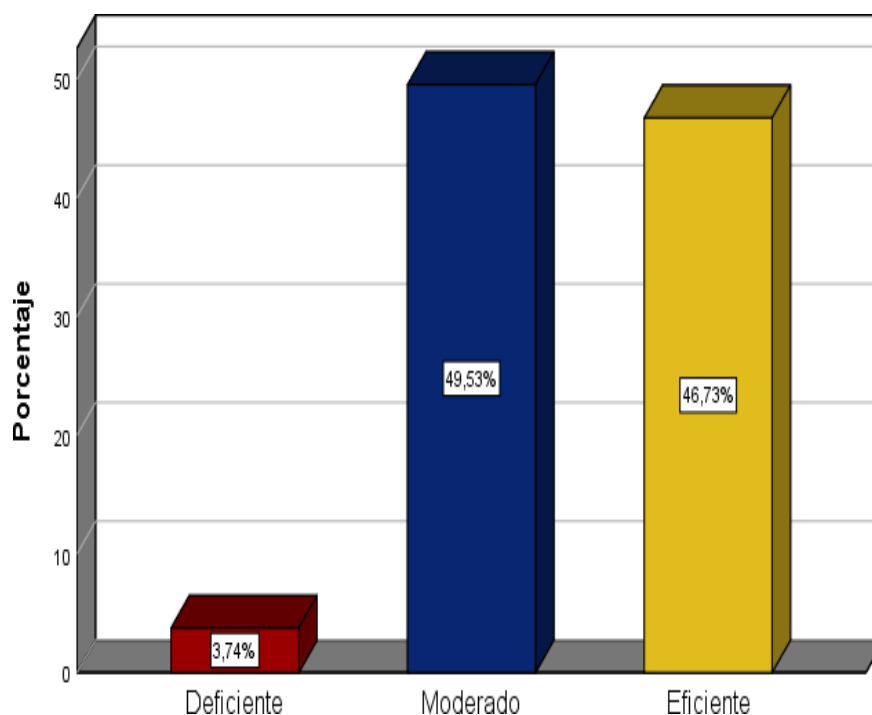
En la tabla 6 los resultados porcentuales evidencian la opinión de los trabajadores sobre la normatividad legal que se pone en práctica en la institución. Del total, el 51,40% lo califica como moderado el uso de las normas, el 48,60% precisa que es eficiente el uso de la normatividad correspondiente.

**Tabla 7**  
*Resultados sobre las acciones presupuestarias*

|        |            | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|------------|------------|------------|
| Válido | Deficiente | 4          | 3,74%      |
|        | Moderado   | 53         | 49,53%     |
|        | Eficiente  | 50         | 46,73%     |
|        | Total      | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 6**  
*Resultados sobre las acciones presupuestarias*



*Nota.* Base de datos

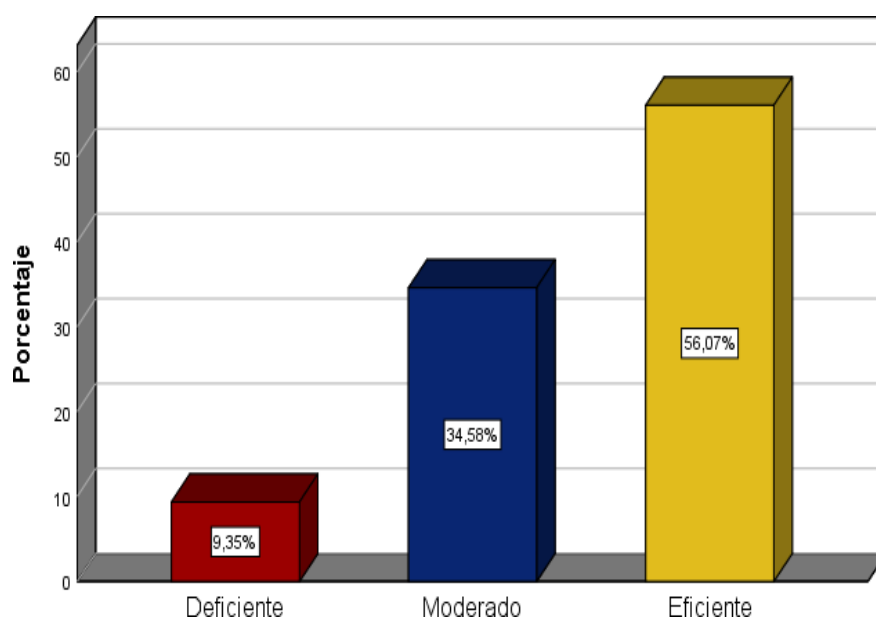
En la tabla 7 se observan los resultados de la opinión de los colaboradores que respondieron el cuestionario, del total de encuestados, el 49,53% precisa que es moderada las acciones que se realiza respecto a los presupuestos de la institución, el 46,73% lo califica como eficiente y solo un 3,74% manifiesta que es deficiente este proceso.

**Tabla 8**  
*Resultados sobre la ejecución presupuestaria*

|        |            | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|------------|------------|------------|
| Válido | Deficiente | 10         | 9,35%      |
|        | Moderado   | 37         | 34,58%     |
|        | Eficiente  | 60         | 56,07%     |
|        | Total      | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 7**  
*Resultados sobre la ejecución presupuestaria*



*Nota.* Base de datos

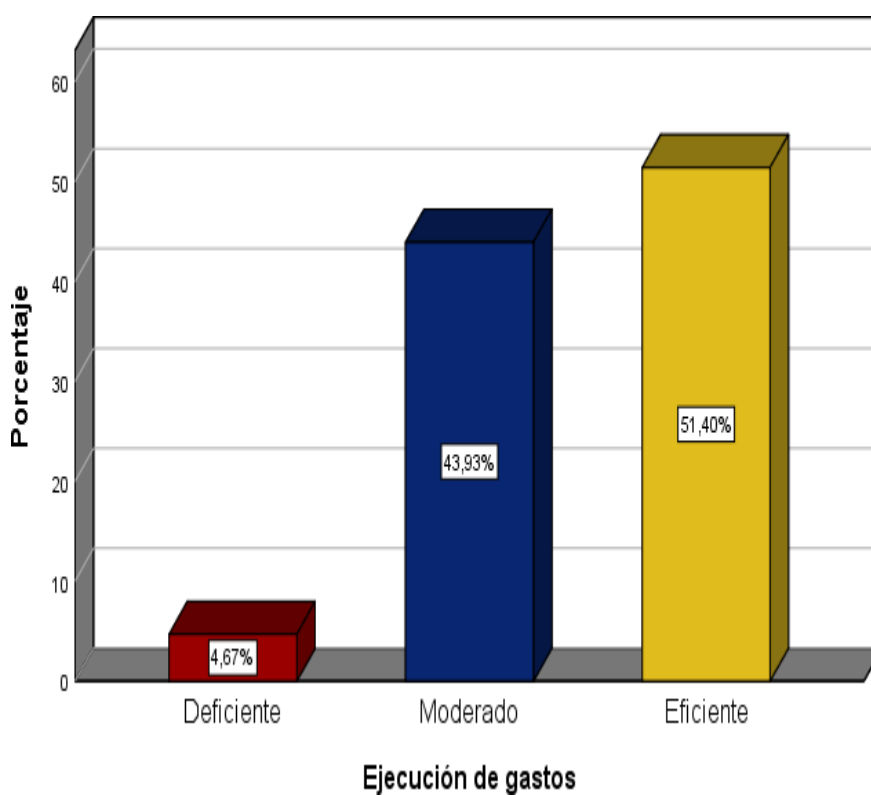
En la tabla 8 se observan los datos encontrados como consecuencia de la aplicación del cuestionario a los trabajadores que formaron parte de la muestra de estudio, del total, el 56,07% indica que la ejecución es eficiente, el 34,58% manifiesta que es moderado y solo un 9,35% precisa que es deficiente.

**Tabla 9**  
Resultados sobre la ejecución de gastos

|        |            | Frecuencia | Porcentaje |
|--------|------------|------------|------------|
| Válido | Deficiente | 5          | 4,67%      |
|        | Moderado   | 47         | 43,93%     |
|        | Eficiente  | 55         | 51,40%     |
|        | Total      | 107        | 100,0%     |

*Nota.* Base de datos

**Figura 8**  
Resultados sobre la ejecución de gastos



*Nota.* Base de datos

En la 9 se observan resultados encontrados sobre la ejecución de gastos que se realiza en la institución investigada. El 51,40% lo califica como eficiente a la ejecución, de igual forma el 43,93% manifiesta que es moderada y el 4,67% precisa que es deficiente la ejecución de los gastos que se realizan en la institución motivo de la investigación.

## Resultados inferenciales

Prueba de normalidad de los datos

**Tabla 10**

*Resultados de la evaluación de normalidad de los datos*

|                     | Kolmogorov-Smirnov |     |      |
|---------------------|--------------------|-----|------|
|                     | Estadístico        | gl  | Sig. |
| Programación        | ,291               | 107 | ,000 |
| Adquisición         | ,286               | 107 | ,000 |
| Almacenamiento      | ,293               | 107 | ,000 |
| Gestión logística   | ,445               | 107 | ,000 |
| Normativa y legal   | ,359               | 107 | ,000 |
| Presupuestaria      | ,311               | 107 | ,000 |
| Ejecución operativa | ,366               | 107 | ,000 |
| Ejecución de gastos | ,357               | 107 | ,000 |

*Nota.* Base de datos

En la tabla 10 se exponen los resultados que evidenciaron la evaluación de normalidad de datos. Considerando las condiciones para someter a evaluación los valores encontrados, se tuvo en cuenta a Kolmogorov Smirnov. En los datos de significancia para las variables y dimensiones se expone un valor de  $0,000 < 0,05$  lo que indica que no existe comportamiento normal en los valores, además se determina que los datos no son paramétricos por lo que la sugerencia fue utilizar el Rho de Spearman para medir la correlación y efectuar la prueba de hipótesis correspondiente.

### Prueba de hipótesis general

**Ho:** No existe relación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**H:** Existe relación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**Tabla 11**

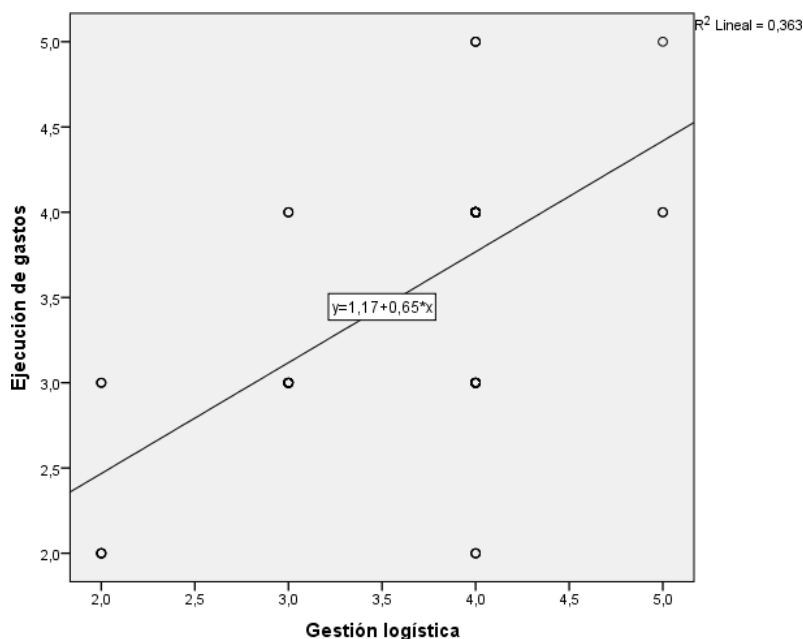
*Prueba de la hipótesis general*

|                 |                   |                             | Ejecución de gastos |
|-----------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|
| Rho de Spearman | Gestión logística | Coefficiente de correlación | ,576                |
|                 |                   | Sig. (bilateral)            | ,000                |
|                 |                   | N                           | 107                 |

*Nota.* Base de datos

**Figura 9**

*Prueba de hipótesis general*



*Nota.* Base de datos

En la tabla 11 se evidencia que el valor de significancia es de  $0,000 < 0,05$  lo que conduce a indicar que sí existe correlación y rechazar la hipótesis nula, además el valor encontrado fue de 0,576 y corresponde a la correlación moderada entre gestión logística y la ejecución de gastos en la institución.

### Prueba de hipótesis específica 1

**Ho:** No existe relación entre la programación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**H1:** Existe relación entre la programación de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**Tabla 12**

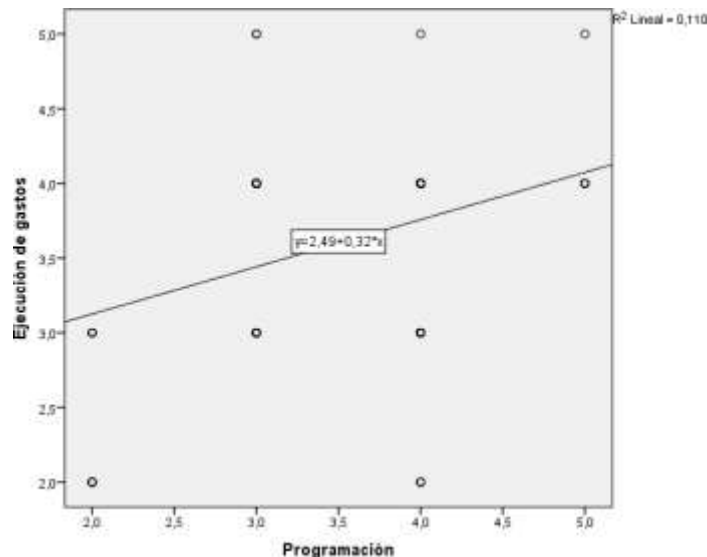
*Prueba de la hipótesis específica 1*

|                 | Programación |                             | Programación | Ejecución de gastos |
|-----------------|--------------|-----------------------------|--------------|---------------------|
| Rho de Spearman |              | Coefficiente de correlación | 1,000        | ,243                |
|                 |              | Sig. (bilateral)            | .            | ,012                |
|                 |              | N                           | 107          | 107                 |

*Nota.* Base de datos

**Figura 10**

*Prueba de hipótesis específica 1*



*Nota.* Base de datos

En la tabla 12 se evidencia que el valor de significancia es de  $0,000 < 0,05$  lo que conduce a indicar que sí existe correlación y rechazar la hipótesis nula, además el valor encontrado fue de 0,243 y corresponde a la correlación baja entre la programación en la gestión logística y la ejecución de gastos en la institución.

### Prueba de hipótesis específica 2

**Ho:** No existe relación de la adquisición en la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**H2:** Existe relación de la adquisición en la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**Tabla 13**

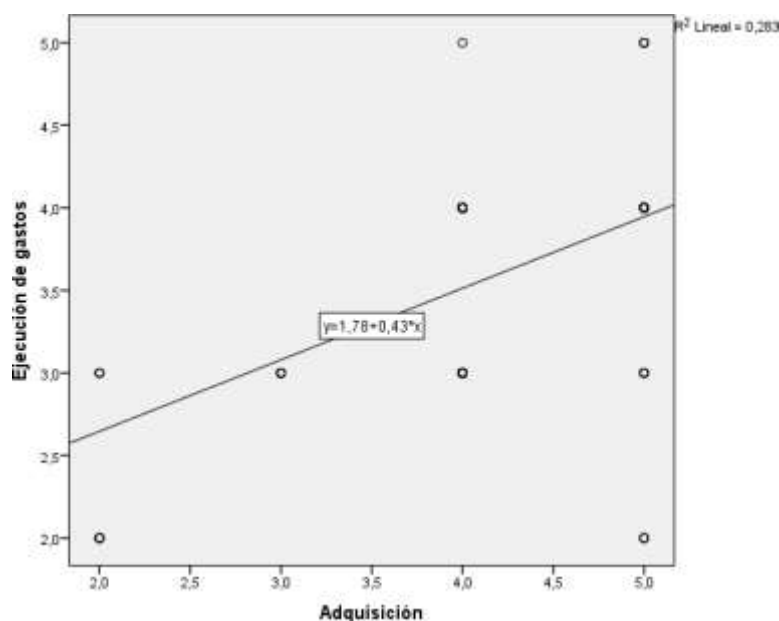
*Prueba de la hipótesis específica 2*

|                 | Adquisición |                            | Adquisición | Ejecución de gastos |
|-----------------|-------------|----------------------------|-------------|---------------------|
| Rho de Spearman |             | Coeficiente de correlación | 1,000       | ,458                |
|                 |             | Sig. (bilateral)           | .           | ,000                |
|                 |             | N                          | 107         | 107                 |

*Nota.* Base de datos

**Figura 11**

*Prueba de hipótesis específica 2*



*Nota.* Base de datos

En la tabla 13 se evidencia que el valor de significancia es de  $0,000 < 0,05$  lo que conduce a indicar que sí existe correlación y rechazar la hipótesis nula, además el valor encontrado fue de 0,458 y corresponde a la correlación moderada entre la adquisición en la gestión logística y la ejecución de gastos en la institución.

### Prueba de hipótesis específica 3

**H<sub>0</sub>:** No existe relación del almacenamiento de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

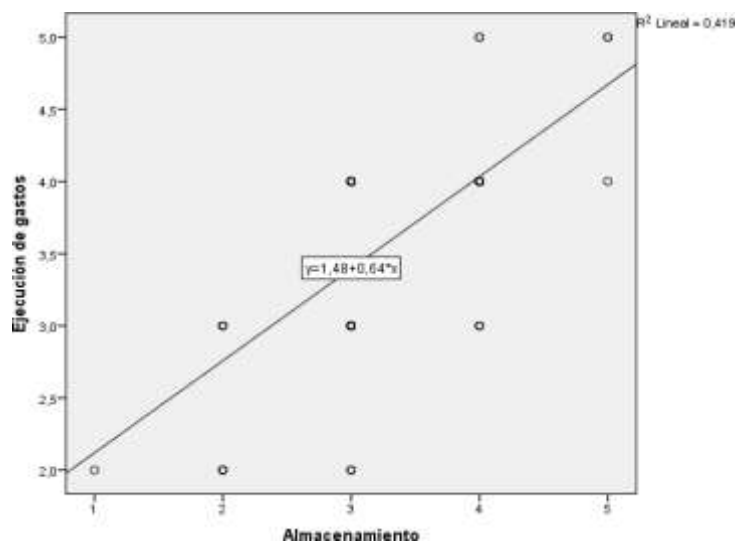
**H<sub>3</sub>:** Existe relación del almacenamiento de la gestión logística con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay 2023.

**Tabla 14**  
Prueba de la hipótesis específica 3

|                 | Almacenamiento | Coefficiente de correlación | Almacenamiento | Ejecución de gastos |
|-----------------|----------------|-----------------------------|----------------|---------------------|
| Rho de Spearman |                |                             | 1,000          | ,606                |
|                 |                | Sig. (bilateral)            | .              | ,000                |
|                 |                | N                           | 107            | 107                 |

*Nota.* Base de datos

**Figura 12**  
Prueba de hipótesis específica 3



*Nota.* Base de datos

En la tabla 14 se evidencia que el valor de significancia es de  $0,000 < 0,05$  lo que conduce a indicar que sí existe correlación y rechazar la hipótesis nula, además el valor encontrado fue de 0,606 y corresponde a la correlación moderada entre el almacenamiento de la gestión logística y la ejecución de gastos en la institución.

## Discusión de resultados

El estudio que se desarrolló, buscó demostrar las hipótesis formuladas para la investigación, a nivel de hipótesis general, la gestión logística se relaciona significativamente con la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, Abancay, durante 2023. El resultado evidencia una correlación moderada de 0,576 entre ambas variables, lo que indica relación significativa pero no lo suficientemente fuerte como para considerarse alta. Estos hallazgos reflejan que una gestión logística percibida mayoritariamente como buena (61,7%) tiene un impacto en la ejecución de gastos, calificada por un 51,4% de los encuestados como eficiente. Sin embargo, un 32,7% que consideró la gestión logística regular y un 5,6% que la evaluó negativamente, junto con el 43,9% que describió la ejecución de gastos como moderada, subrayan la necesidad de optimizar procesos para consolidar una conexión más sólida entre estas dimensiones. Así, la relación identificada destaca áreas clave para mejorar la efectividad operativa y financiera de la institución. Estos resultados se pueden contrastar con estudios previos. Márquez (2022), en su investigación realizada en la Municipalidad Distrital de Lampian, provincia de Huaral, Lima, encontró una correlación alta de 0,827 entre la gestión logística y la ejecución presupuestal. Esto podría sugerir que, en contextos locales diferentes, la gestión logística podría tener un impacto más directo y fuerte sobre la ejecución de gastos. La alta correlación hallada por Márquez podría atribuirse a una mayor eficiencia en los procesos logísticos o a una mayor cohesión entre las áreas responsables de la logística y la ejecución presupuestal en esa municipalidad en particular. Por otro lado, Chávez (2022), en su estudio realizado en el Terminal Portuario de Chimbote, también encontró una alta correlación de 0,708 entre el proceso logístico y la ejecución presupuestal. Esto resaltó la importancia de una logística sólida en sectores donde la precisión y la efectividad en el manejo de recursos son críticos, como en los puertos, donde el impacto de una mala gestión logística podría tener repercusiones significativas en los resultados operativos.

Es interesante notar que el estudio de Hanco y Castillo (2021), que se centró en la Unidad Educativa San Antonio de Putina en Puno, encontró una correlación moderada de 0,457 entre la gestión logística y la ejecución presupuestal, similar al resultado moderado encontrado en este estudio. Esto podría indicar que en instituciones educativas y de transporte regionales, donde los recursos podrían ser más limitados y los procesos logísticos menos sofisticados, la relación entre logística y ejecución de gastos no es tan fuerte como en otros contextos más complejos o con mayores recursos.

Apoyando estos hallazgos, la teoría de Velásquez (2018) subrayó que la administración logística en el ámbito público constituye un elemento importante para asegurar la eficacia y la credibilidad en la prestación de servicios y bienes a los ciudadanos. En la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, se observó que, aunque la gestión logística fue percibida en su mayoría como buena, todavía existía margen para mejorar su impacto en la ejecución eficiente de los gastos.

Asimismo, Prieto (2020) enfatizó que la ejecución de gastos en el sector público es un proceso crucial que implica la implementación y uso efectivo de los recursos asignados en el presupuesto. El hecho de que más de la mitad de los encuestados consideraron la ejecución de gastos como eficiente, pero con una correlación moderada con la gestión logística, sugirió que otros factores podrían estar influyendo en la ejecución del presupuesto, como la planificación estratégica, la supervisión continua y la capacidad de respuesta a imprevistos.

Finalmente, se identificó que todas las hipótesis específicas también evidencian la existencia de correlación, donde el p-valor  $0,000 < 0,05$  la asociación fue moderada en todos los casos en la institución estudiada, también fue evidente que se podrían implementar mejoras para fortalecer esta relación. Tomando en cuenta los estudios previos y las teorías consultadas, sería fundamental que la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac enfocara sus esfuerzos en optimizar sus procesos logísticos

## VI. Conclusiones

- Se identificó una relación moderada entre la gestión logística y la ejecución de gastos en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Apurímac, con un coeficiente de correlación  $r=0,576$ . Esto indica que, aunque la gestión logística tiene un impacto notable, existen otros factores que también influyen en la ejecución de los gastos.
- La relación entre la programación de la gestión logística y la ejecución de gastos fue baja, con un coeficiente de correlación  $r=0,243$ . Esto sugiere que la programación, aunque relevante, no es un factor determinante en la eficacia de la ejecución presupuestal en la institución.
- La adquisición dentro de la gestión logística mostró una relación moderada con la ejecución de gastos, reflejada en un coeficiente de correlación  $r=0,458$ . Esto implica que las decisiones de adquisición tienen una influencia significativa, pero no exclusiva, en el manejo del presupuesto.
- Se encontró una relación moderada entre el almacenamiento en la gestión logística y la ejecución de gastos, con un coeficiente de correlación  $r=0,606$ . Esto indica que una adecuada gestión del almacenamiento puede contribuir de manera importante a la eficiencia en la ejecución del presupuesto.

## VII. Recomendaciones

- Los funcionarios deben implementar estrategias integradas que fortalezcan los procesos logísticos, considerando la interrelación con otros factores que influyen en la ejecución de gastos. Es recomendable realizar una evaluación periódica de las prácticas actuales para identificar áreas de mejora y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva.
- Es fundamental que los funcionarios revisen y ajusten los procesos de programación en la gestión logística. Aunque la programación no es el factor más determinante en la ejecución del presupuesto, su optimización puede contribuir a una mejor planificación y utilización de los recursos. Se sugiere capacitar al personal en técnicas avanzadas de programación logística para aumentar la precisión y eficacia de las operaciones.
- Dado que las decisiones de adquisición impactan significativamente en la gestión presupuestal, los funcionarios deben establecer criterios claros y rigurosos para las adquisiciones. Es recomendable implementar políticas que prioricen la transparencia y la eficiencia en la selección de proveedores y la compra de bienes y servicios, asegurando que las adquisiciones se alineen con las metas presupuestales de la institución.
- Los funcionarios deben enfocar sus esfuerzos en mejorar la organización y control de los almacenes, asegurando que los bienes se gestionen de manera óptima para evitar pérdidas y maximizar la disponibilidad de recursos cuando sea necesario. Se recomienda la adopción de tecnologías de gestión de inventarios que faciliten el seguimiento y control de los bienes almacenados.

### VIII. Referencias

- Aguirre J. (2022). La gestión de almacenes y su influencia en el tiempo de abastecimientos a las tiendas de una empresa. *Universidad San Ignacio de Loyola*.  
<https://acortar.link/NYt9wl>
- Alvarez A. (2020). Clasificación de las investigaciones. *Universidad de Lima*.  
<https://n9.cl/rinth>
- Andrades J. (2019). Gestión Logística y el Sistema de Abastecimiento Público. *Instituto de gerencia intercontinental*. <https://doi.org/https://acortar.link/QrdLjH>
- Armas, M. (2018). La Ejecución Presupuestaria y las Adquisiciones de Bienes y Servicios a Través del Portal de Compras Públicas del Centro de Investigación Científica de La Universidad Técnica de Ambato. *Universidad del ambato. Ecuador*.  
<http://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/20819>
- Bermúdez, E. (2021). Gestión logística en los departamentos de control de estudios de las instituciones públicas de educación superior. *Ñeque. Revista de investigación en ciencias administrativas y sociales*.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.33996/revistaneque.v4i8.45>
- Bravo, D. (2024). Gestión operativa para el cumplimiento de presupuestos. *Revista de ciencia Tecnología e Innovación*. <https://n9.cl/fryp7>
- Castro F. (2018). *Logística pública y privada*. <https://acortar.link/bTDAwo>
- Cavelier A. y Bachelet P. (2018). *asto público en América Latina registra ineficiencias de 4,4% del PIB: estudio BID*. <https://acortar.link/soH6sm>
- CEPAL. (2019). *Logística para la producción*,. <https://acortar.link/1OC2IE>
- Chávez, K. (2022). El proceso logístico y la ejecución presupuestal, en el Terminal Portuario de Chimbote. *Universidad César Vallejo*, 1-70. <https://n9.cl/x3pmx>
- Coello K. y León . (s.f.).

- Colcha, R. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. *Polo del conocimiento*.  
<http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>
- Conde E. (2022). *Programación de Abastecimiento de Necesidades y la Gestión Logística de las Entidades Publicas del Sector Salud*.  
<https://hdl.handle.net/20.500.14138/5331>
- Condori, P. (2020). Niveles de investigación. *Acta académica. Revista de investigación*.  
<https://www.aacademica.org/cporfirio/17.pdf>
- Cunia, L. (2021). Gestión de procesos logísticos y eficiencia presupuestaria en el Gobierno Regional San Martín. *Universidad César Vallejo*.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/67747>
- Echevarría C. (2020). La gestión logística y las adquisiciones de bienes y servicios menores a ocho (8) UIT en la EPS SEDAM Huancayo. *Universidad continental*.  
<https://acortar.link/XHpOMH>
- Feria H. (2020). La entrevista y la encuesta ¿métodos y técnicas de indagación empírica?  
<file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Dialnet-LaEntrevistaYLaEncuesta-7692391.pdf>
- Fernández, R. (2024). La industria logística en el mundo - Datos estadísticos. *Statista*.  
<https://acortar.link/7q1XFN>
- Fontalvo T. (2019). Los procesos logísticos y la administración de la cadena de suministro. *Dialnet. Universidad Libre, sede Cartagena*. <https://doi.org/DOI: 10.18041/2382-3240/saber.2019v14n2.5880>
- Fontalvo T. (2019). Los procesos logísticos y la administración de la cadena de suministro. *Universidad Libre, Cartagena*. <https://doi.org/DOI: 10.18041/2382-3240/saber.2019v14n2.5880>

- García, R. (2020). *Gestión logística en las instituciones universitarias*.  
<https://doi.org/http://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v4i14.84>
- Gómez F. (2019). La programación de abastecimiento y su incidencia en la gestión logística en una universidad. *Ciencia y desarrollo*.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.33326/26176033.2014.17.417>
- Hanco, J. y Castillo, A. (2021). La ejecución presupuestal y la gestión logística de la Unidad Educativa San Antonio de Putina, Puno. *Universidad César Vallejo*.  
<https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12692/92756>
- Hernaiz, S. (2021). Propuesta de Actualización del Plan Nacional de Servicios Logísticos del Perú. *Universitat Politècnica de Valencia*. <https://acortar.link/TiBnSs>
- Hernández et al. (2014). Metodología de la Investigación. Selección de la muestra. *McGraw-Hill*, 6, 170-191. <https://acortar.link/w9X1SJ>
- López, C. (2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. *fundación Koinonia*.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.701>
- López, D. (2021). Gestión logística en la industria salinera del departamento de La Guajira, Colombia. *Scielo. Información tecnológica*, 32(1).  
<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642021000100039>
- Márquez, J. (2022). La gestión logística y su influencia en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Lampian, provincia de Huaral – Lima. *Universidad de Huánuco*. <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/3746>
- Marrón, A. (2021). Gestión de adquisiciones en la calidad del gasto público en una Municipalidad Distrital de Abancay. *Universidad César Vallejo*. <https://n9.cl/j0kfw>
- Miranda, A. (2022). Cumplimiento de la meta presupuestal y gestión logística en la Municipalidad Distrital de Talavera, Andahuaylas. *Universidad César Vallejo*.  
<https://n9.cl/9jsx1f>

- MJDH. (2018). *La corrupción en los gobiernos regionales y locales*.  
<https://acortar.link/qrFqkN>
- Orellana, F. (2020). Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana. *Revista científica dominio de las ciencias*. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i3.1369>
- Palmero, S. (2020). La enseñanza del componente gramatical: el método deductivo e inductivo. *Facultad de educación. Universidad de la laguna*. <https://n9.cl/hbtxm>
- Parra A. (2023). ¿Qué es una población de estudio? Características y técnicas de muestreo. <https://www.questionpro.com/blog/es/poblacion-de-estudio/>
- PCM. (2022). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030*.  
<https://acortar.link/HatV6t>
- Prialé G. (2021). *La gestión del gasto público en obras*. <https://acortar.link/iofBoQ>
- Prialé G. (2021). *La gestión del gasto público en obras*.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.18259/978-612-4443-31-2>
- Prieto M. (2020). Ejecución del gasto público: conoce sobre la fase del Pago y los procedimientos. *Gestora. Powered by INEDI*. <https://acortar.link/xB0h5q>
- Rossany, G. (2020). Gestión logística en las instituciones universitarias públicas de la costa Oriental del Lago. *enfoques. Revista de investigación en ciencias de la administración.*, 4(14).  
<https://doi.org/https://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v4i14.84>
- Saldarriaga D. (2020). El Sistema de Planeación, Programación y Control de Operaciones en las Organizaciones. *Zonalogística*. <https://acortar.link/AJNWHS>
- Vargas, R. (2019). Gestión logística para la óptima ejecución presupuestal de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno. *Alicia Concytec*.  
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/13661>

Viu, M. (2022). Evolución de la logística: pasado, presente y futuro. *Oikonomics*.  
<https://n9.cl/fhheu>

Vizcaino, P., Cedeño, R. y Maldonado, I. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina revista multidisciplinar*.  
[https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i4.7658](https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658)

Yauri M. (2022). Ejecución de gasto público y el índice de desarrollo humano en distritos de Huancavelica. *Llamkasum*.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.47797/llamkasun.v3i2.104>