UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES

FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, CONTABLES Y SOCIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Tesis

Asignación presupuestal y ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata Provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022

Asesor:

Dra. Pérez Sánchez, Vilma

Autores:

Córdova Arcos, Aydee Elizabeth

Hanco Quispe, Yulisa

Para optar el Título Profesional de:

Contador(a) Público

Cusco - Cusco - Perú

2025

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS, CONTABLES Y SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TÍTULO PROFESIONAL

Acta N°: 030

En la ciudad de Cusco, a los 15 días del mes de julio del 2025, siendo las 10.35 a.m. horas, se reunieron los integrantes del Jurado designado por Resolución Sub Directoral N° 318-2025-UTEA-FCJCS-EPC de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales:

Presidente :	Mg. Molero Castro, Fanny
Dictaminante :	Mg. Checya Velasque, Tais Talia
Replicante :	Mg. Garcia Cueva, Deyvis Yojan

Para evaluar la sustentación, en la modalidad de:

☒ Tesis ☐ Trabajo de suficiencia profesión al

Titulada:
Asignación presupuestal y ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata Provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022

Desarrollado por el (los) Bachiller (es):

Br.: Hanco Quispe, Yulisa
(Apellidos y Nombres)

Br.: Cordova Arcos, Aydee Elizabeth
(Apellidos y Nombres)

Para optar el Título Profesional de:
Contadora Público
(Denominación del Título)

Concluido el acto, el Jurado dictaminó que el (la) (los) mencionado(a) (s) bachiller (es) fue (ron) APROBADO (S):

Por: Mayoria
(Unanimidad o Mayoría) (*)

Emitiéndose el calificativo final de:

Bachiller (Apellidos y Nombres)	Calificación (**)
Br. Hanco Quispe, Yulisa	Aprobado
Br. Cordova Arcos, Aydee Elizabeth	Aprobado

Siendo las 12.10 a.m. horas concluyó la sesión, firmando los integrantes del Jurado.

Presidente: Mg. Molero Castro, Fanny
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)
(Firma)

Dictaminante: Mg. Checya Velasque, Tais Talia
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)
(Firma)

Replicante: Mg. Garcia Cueva, Deyvis Yojan
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)
(Firma)

(*): **Mayoría**: Dos integrantes del jurado aprueban o desaprueban; **Unanimidad**: Todos los integrantes del jurado aprueban o desaprueban, Art.18 RGGAT.
(**): 0 a 10: Desaprobado, 11 a 15: Aprobado, 16 a 18: Aprobado Notable, 19 y 20: Aprobado con Distinción, Art. 18 RGGAT.

10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Fuentes principales

6% Fuentes de Internet
1% Publicaciones
7% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.° de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Metadatos

Datos del Autor		
Apellidos y Nombres	:	Córdova Arcos, Aydee Elizabeth
Tipo de Documento de Identidad	:	DNI
Número de Documento de Identidad	:	72232814
URL ORCID	:	
Apellidos y Nombres	:	Hanco Quispe, Yulisa
Tipo de Documento de Identidad	:	DNI
Número de Documento de Identidad	:	76849467
URL ORCID	:	
Datos del Asesor		
Apellidos y Nombres	:	Dra. Pérez Sánchez, Vilma
Tipo de Documento de Identidad	:	DNI
Número de Documento de Identidad	:	23869219
URL ORCID	:	https://orcid.org/0000-0002-6695-3838
Datos de la Investigación		
Facultad	:	Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales
Escuela Profesional	:	Contabilidad
Línea de Investigación	:	Contabilidad Pública, Privada y Negocios
Rango de años en que se realizó la investigación	:	Julio 2024 – julio 2025
Fuente de financiamiento	:	Autofinanciado
Porcentaje de similitud	:	10%
URL de OCDE	:	https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.09.02

Dedicatoria

Dedicamos esta tesis a Dios, por ser nuestra guía espiritual en este largo camino, gracias a él superamos lo momentos difíciles y nos levantamos para culminar con éxito. A Jesús de la Misericordia, por escuchar nuestras peticiones y reconfortarnos cada momento En ti confiamos y confiaremos siempre.

Dedicamos este trabajo con gran amor a toda nuestra familia por el apoyo incondicional, por siempre impulsarnos a ser mejor y lograr con éxito nuestra carrera.

A nuestros padres, por ser pilar fundamental en nuestras vidas, por habernos traído a este mundo, inculcarnos buenos valores y darnos la mejor educación.

A nuestros hermanos, por todas sus bendiciones y colaboración en todo momento.

Dedicamos a nuestras hijas, porque fue nuestro motor y motivo para seguir adelante hasta culminar este trabajo de investigación con éxito.

Agradecimiento

Al concluir una etapa maravillosa de nuestras vidas queremos extender un profundo agradecimiento, a quienes hicieron posible este año, aquellos que junto a nosotras caminaron en todo momento siempre fueron inspiración, apoyo y fortaleza, esta mención en especial a nuestros padres, hermanos y a nuestras hijas, asimismo agradecemos a nuestros Docentes de la escuela profesional de Contabilidad. Por haber compartido sus conocimientos a lo largo de la preparación de nuestra profesión, de manera especial a nuestra asesora Dra. Vilma Pérez Sánchez, del proyecto de investigación quien nos ha guiado con su paciencia y su rectitud como asesora durante nuestro proceso de investigación.

Resumen

El presente estudio, titulado “Asignación presupuestal y ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco, periodo 2019-2022”, presento como objetivo determinar la relación entre la asignación presupuestal en la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata. La metodología utilizada en este estudio fue de tipo básico, diseño no experimental con un enfoque cuantitativo, de alcance correlacional. La población de interés estuvo compuesta las obras de Inversión Pública del Distrito de Combapata. Además, como muestra se tomó la documentación presupuestal, como técnica el análisis documental. Para la recopilación de datos se emplearon encuestas y el análisis documental, utilizando un cuestionario y una ficha de guía documental como instrumento.

Se concluye que existe una relación significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras, la prueba de chi-cuadrado ($p = 0.000$) y el coeficiente de Spearman (0.750) respaldan esta relación, por otro lado, los funcionarios encuestados evidencian una percepción crítica sobre la asignación presupuestal y la ejecución de obras, además, se identificó una alta dependencia de recursos determinados y transferencias, y una escasa recaudación propia, estas condiciones limitan la autonomía presupuestal del municipio, es por ello, que se requiere mejorar la planificación y gestión del gasto para optimizar la inversión pública, por lo que se recomienda fortalecer la autonomía financiera mediante estrategias que incrementen la recaudación de ingresos propios, así como mejorar la planificación y ejecución del gasto, a fin de optimizar la inversión pública y reducir la dependencia de recursos externos.

Palabras clave: Asignación, presupuesto, obras, ingresos, gastos.

Abstract

The present study, entitled "Budget Allocation and Works Execution in the District Municipality of Combapata, Canchis Province, Department of Cusco, 2019-2022 Period," aims to determine the relationship between budget allocation and works execution in the District Municipality of Combapata. The methodology used in this study was a basic, non-experimental design with a quantitative approach and correlational scope. The population of interest consisted of public investment projects in the District of Combapata. Additionally, budget documentation was used as a sample, using documentary analysis as a technique. Surveys and documentary analysis were used to collect data, using a questionnaire and a documentary guide sheet as instruments.

It is concluded that there is a significant relationship between budget allocation and the execution of works, the chi-square test ($p = 0.000$) and the Spearman coefficient (0.750) support this relationship, on the other hand, the surveyed officials show a critical perception about the budget allocation and the execution of works, in addition, a high dependence on certain resources and transfers was identified, and low own collection, these conditions limit the budgetary autonomy of the municipality, that is why, it is necessary to improve the planning and management of expenditure to optimize public investment, so it is recommended to strengthen financial autonomy through strategies that increase the collection of own income, as well as improve the planning and execution of expenditure, in order to optimize public investment and reduce dependence on external resources.

Keywords: Allocation, budget, works, income, expenses.

Índice

Portada ..... **i**

Acta de sustentación ..... **ii**

Reporte de similitud ..... **iii**

Metadatos ..... **iv**

Dedicatoria ..... **v**

Agradecimiento ..... **vi**

Resumen ..... **vii**

Abstract ..... **viii**

Índice de tablas ..... **xi**

Índice de figuras ..... **xiv**

Índice de anexos ..... **xvi**

I. Introducción 17

II. Planteamiento del problema 19

2.1. Descripción y formulación del problema 19

2.2. Objetivos 22

2.2.1. Objetivo general 22

2.2.2. Objetivos específicos 22

2.3. Justificación e importancia 23

2.4 Hipótesis 24

2.5. Variables 25

III. Marco teórico 28

3.1 Antecedentes 28

3.2. Bases teóricas 38

3.3 Definición términos 48

IV. Metodología 52

4.1. Tipo y nivel de investigación 52

4.2. Ámbito temporal y espacial 55
4.3. Población y muestra 56
4.4. Instrumentos 57
4.5. Procedimientos 58
4.6 Análisis de datos 58
4.7. Consideraciones éticas 59
V. Resultados y discusión 60
VI. Conclusiones 162
VII. Recomendaciones 165
VIII. Referencias 167
IX. Anexos 171

Índice de tablas

Tabla 1. Funcionarios públicos de la municipalidad distrital de Combapata 56
Tabla 2. Prueba de confiabilidad de las variables 60
Tabla 3. Análisis de la asignación presupuestal 61
Tabla 4. Análisis de la asignación de los recursos ordinarios 62
Tabla 5. Análisis de la asignación de los recursos directamente recaudados 63
Tabla 6. Análisis de la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito 65
Tabla 7. Análisis de la asignación de las donaciones y transferencias 66
Tabla 8. Análisis de la asignación de recursos determinados 67
Tabla 9. Análisis de la ejecución de obras 69
Tabla 10. Análisis de la certificación de crédito presupuestal 70
Tabla 11. Análisis de la fase del compromiso presupuestario 71
Tabla 12. Análisis de la fase de devengado 72
Tabla 13. Análisis de la fase de girado - pagado 73
Tabla 14. Seguimiento de los ingresos generados por operaciones propias 75
Tabla 15. Ingresos financieros monitoreados y gestionados correctamente 76
Tabla 16. Mecanismos para asegurar la gestión de los ingresos 77
Tabla 17. Control sobre los ingresos obtenidos 78
Tabla 18. Fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas 79
Tabla 19. Fondos provenientes de la venta de servicios 80
Tabla 20. Utilización de bonos como fuente de financiamiento 81
Tabla 21. Endeudamiento externo para la ejecución de obras prioritarias 82
Tabla 22. Gestión de las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional 83
Tabla 23. Fondos donados por el gobierno local 84
Tabla 24. FONCOMUN para la ejecución de obras prioritarias 85
Tabla 25. Ingresos obtenidos de los impuestos municipales 86
Tabla 26. Canon y sobrecanon asignados para financiar obras 87
Tabla 27. Procesos de certificación presupuestaria 88
Tabla 28. Formalización de las obligaciones presupuestarias 89
Tabla 29. Presupuesto aprobado antes de su ejecución 90
Tabla 30. Personal comprometido con el uso adecuado del gasto público 91
Tabla 31. Proceso de devengado de las obligaciones 92
Tabla 32. Porcentaje del devengado del gasto 93

Tabla 33. Plazos establecidos para la cancelación de pagos 94
Tabla 34. Asignación presupuestal por fuente de financiamiento para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019 - 2022... 95
Tabla 35. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019 97
Tabla 36. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis Departamento de Cusco - 2020..... 100
Tabla 37. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2021..... 103
Tabla 38. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2022..... 106
Tabla 39. Asignación presupuestal para ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2019 - 2022 109
Tabla 40. Ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2019 - 2022 111
Tabla 41. Obras ejecutadas en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco periodo 2019 – 2022 113
Tabla 42. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2019 119
Tabla 43. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2019 121
Tabla 44. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito durante el año 2019 123
Tabla 45. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2020 124
Tabla 46. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2020 125
Tabla 47. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados durante el año 2021 127
Tabla 48. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2021 129
Tabla 49. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2021 131

Tabla 50. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito durante el año 2021 133
Tabla 51. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados durante el año 2022 134
Tabla 52. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2022 135
Tabla 53. Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2022 137
Tabla 54. Prueba de normalidad de variables y dimensiones 139
Tabla 55. Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general 140
Tabla 56. Prueba de correlación general 141
Tabla 57. Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 1 142
Tabla 58. Prueba de correlación específica 1 143
Tabla 59. Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 2 144
Tabla 60. Prueba de correlación específica 2 145
Tabla 61. Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 3 146
Tabla 62. Prueba de correlación específica 3 147
Tabla 63. Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 4 148
Tabla 64. Prueba de correlación específica 4 149
Tabla 65. Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 5 150
Tabla 66. Prueba de correlación específica 5 151

Índice de figuras

Figura 1. Ubicación geográfica de la municipalidad distrital de Combapata 46
Figura 2. Organigrama de la municipalidad distrital de Combapata..... 47
Figura 3. Ámbito espacial de la Municipalidad Distrital de Combapata 55
Figura 4. Análisis de la asignación presupuestal..... 61
Figura 5. Análisis de la asignación de los recursos ordinarios..... 62
Figura 6. Análisis de la asignación de los recursos directamente recaudados 64
Figura 7. Análisis de la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito 65
Figura 8. Análisis de la asignación de las donaciones y transferencias 66
Figura 9. Análisis de la asignación de recursos determinados..... 68
Figura 10. Análisis de la ejecución de obras..... 69
Figura 11. Análisis de la certificación de crédito presupuestal..... 70
Figura 12. Análisis de la fase del compromiso presupuestario 71
Figura 13. Análisis de la fase de devengado 72
Figura 14. Análisis de la fase de girado - pagado 74
Figura 15. Seguimiento de los ingresos generados por operaciones propias 75
Figura 16. Ingresos financieros monitoreados y gestionados correctamente..... 76
Figura 17. Mecanismos para asegurar la gestión de los ingresos..... 77
Figura 18. Control sobre los ingresos obtenidos..... 78
Figura 19. Fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas 79
Figura 20. Fondos provenientes de la venta de servicios..... 80
Figura 21. Utilización de bonos como fuente de financiamiento..... 81
Figura 22. Endeudamiento externo para la ejecución de obras prioritarias 82
Figura 23. Gestión de las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional 83
Figura 24. Fondos donados por el gobierno local 84
Figura 25. FONCOMUN para la ejecución de obras prioritarias..... 85
Figura 26. Ingresos obtenidos de los impuestos municipales 86
Figura 27. Canon y sobrecanon asignados para financiar obras 87
Figura 28. Procesos de certificación presupuestaria 88
Figura 29. Formalización de las obligaciones presupuestarias 89
Figura 30. Presupuesto aprobado antes de su ejecución 90
Figura 31. Personal comprometido con el uso adecuado del gasto público..... 91
Figura 32. Proceso de devengado de las obligaciones 92
Figura 33. Porcentaje del devengado del gasto..... 93

Figura 34. Plazos establecidos para la cancelación de pagos 94
Figura 35. Asignación presupuestal por fuente de financiamiento para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019 - 2022 95
Figura 36. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019 98
Figura 37. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Departamento de Cusco - 2020 101
Figura 38. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2021 104
Figura 39. Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2022 107
Figura 40. Asignación presupuestal para ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022 109
Figura 41. Ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022 111

Índice de anexos

Anexo 1. Matriz de consistencia 172
Anexo 2. Operacionalización de variable - Asignación presupuestal 173
Anexo 3. Operacionalización de variable - Ejecución de obras 174
Anexo 4. Carta de autorización de la municipalidad 175
Anexo 5. Matriz instrumental de asignación presupuestal 176
Anexo 6. Matriz instrumental de ejecución de obras 177
Anexo 7. Análisis documental de la asignación presupuestal 178
Anexo 8. Análisis documental de la ejecución de obras 181
Anexo 9. Instrumento de recolección de datos tipo encuesta 183
Anexo 10. Validación de instrumentos 184
Anexo 11. Base de datos 193
Anexo 12. Base de datos – SPSS-V27 194
Anexo 13. Registro fotográfico 196

I. Introducción

En el contexto actual de la gestión pública, la eficiencia en la asignación y ejecución del presupuesto destinado a obras públicas constituye un factor determinante para el desarrollo territorial y el bienestar de la población. A nivel internacional, los países con sistemas consolidados de planificación y control priorizan una gestión basada en resultados, mientras que en países como el Perú persisten limitaciones técnicas e institucionales, especialmente a nivel de gobiernos subnacionales, que dificultan una ejecución eficiente del gasto público. En este marco, el presente estudio tiene como objetivo determinar la relación entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento del Cusco, durante el periodo 2019-2022, en dicho distrito se ha evidenciado una marcada discrepancia entre los recursos asignados y su ejecución real, lo que ha limitado el avance de obras fundamentales para mejorar los servicios básicos y la calidad de vida de la población.

El estudio presentara la siguiente estructura:

- **Planteamiento del problema:** En este primer apartado se plantea la situación problemática que motiva la investigación, se formulan los objetivos que orientan su desarrollo, y se explica la relevancia que justifica su realización. Asimismo, se

presentan la hipótesis de trabajo y las variables que constituyen el núcleo del análisis.

- **Marco teórico:** Aquí se revisan los antecedentes más significativos vinculados al tema de estudio y se exponen los enfoques conceptuales que sirven de sustento al análisis. De igual modo, se clarifican los términos esenciales que facilitan la comprensión del objeto investigado.
- **Metodología:** Esta sección expone el método adoptado, indicando el tipo y alcance del estudio, además del contexto espacial y temporal donde se desarrolla. Igualmente, se especifican la población y la muestra considerada, los instrumentos empleados para recopilar la información, las técnicas aplicadas en el procesamiento de los datos y las pautas éticas que guían la investigación.
- **Resultados y discusión:** En este apartado se muestran los hallazgos obtenidos y se interpretan a la luz de estudios previos, con el fin de otorgarles mayor validez y pertinencia.
- **Conclusiones:** Se sintetizan los aportes más relevantes del trabajo, resaltando aquellos que permiten explicar con mayor claridad la problemática estudiada.
- **Recomendaciones:** Se formulan sugerencias prácticas y viables que contribuyen a optimizar la gestión y el uso del presupuesto en la entidad analizada.

Finalmente, se integran las referencias bibliográficas consultadas y los anexos que complementan la investigación, garantizando así un respaldo documental sólido. Esta organización favorece una lectura ordenada y comprensible acerca de la influencia que ejerce la distribución presupuestal en la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Combapata.

II. Planteamiento del problema

2.1. Descripción y formulación del problema

En el complejo panorama de la gestión pública contemporánea, la eficiencia en la asignación de recursos presupuestales y su adecuada ejecución se ha consolidado como un eje central para promover el desarrollo económico, la cohesión social y el fortalecimiento institucional. Las obras públicas, en particular, representan una manifestación tangible de la acción del Estado, ya que no solo impactan directamente en la infraestructura y los servicios, sino también en la generación de empleo y dinamización de economías locales. Sin embargo, estos procesos suelen enfrentarse a obstáculos como la demora en la ejecución, deficiencias técnicas y falta de transparencia. El presente estudio cobra relevancia al analizar la articulación entre la planificación presupuestal y la ejecución de obras, con el propósito de identificar áreas de mejora y generar aportes orientados a optimizar el uso de los recursos públicos en favor de la ciudadanía.

A nivel internacional, la ejecución eficiente del presupuesto destinado a obras públicas se ha convertido en un objetivo prioritario para los gobiernos, especialmente en regiones donde el crecimiento sostenible depende de la mejora de la infraestructura. En países desarrollados, se ha consolidado una cultura de gestión basada en resultados, donde cada inversión está sujeta a estándares de eficiencia, calidad y oportunidad. Asimismo, se aplican mecanismos de evaluación continua y control ciudadano que permiten una

supervisión efectiva del uso de fondos públicos. En contraste, en países de ingresos medios y bajos, aún persisten desafíos vinculados a la baja capacidad técnica de los gobiernos locales, debilidades institucionales y prácticas que entorpecen la adecuada ejecución de los presupuestos. Estos contrastes evidencian la necesidad de fortalecer las capacidades estatales para transformar los recursos asignados en proyectos ejecutados con impacto concreto para la población.

En el Perú, el manejo del presupuesto público destinado a obras enfrenta una problemática persistente: una brecha significativa entre los montos asignados y los efectivamente ejecutados. A pesar de contar con un marco normativo moderno y herramientas como Invierte.pe, muchas entidades públicas aún muestran dificultades para ejecutar su presupuesto en los plazos establecidos, lo que genera obras inconclusas, retrasos y subutilización de recursos. Esta situación afecta especialmente a los gobiernos subnacionales, donde las limitaciones en planificación, formulación de proyectos y contratación pública son más evidentes. Además, se observa que factores políticos y administrativos también inciden en la priorización de obras, a veces alejándose de las verdaderas necesidades de la población. En este escenario, el análisis de la relación entre asignación presupuestal y ejecución efectiva permite comprender los obstáculos recurrentes y explorar caminos hacia una gestión más eficiente y orientada al desarrollo local.

En el ámbito del distrito de Combapata, provincia de Canchis, se ha evidenciado durante el periodo 2019-2022 una marcada discrepancia entre la asignación presupuestal destinada a obras públicas y su efectiva ejecución, lo cual ha limitado el desarrollo de infraestructura básica y la mejora de servicios esenciales para la población. Aunque se han aprobado recursos para proyectos que buscan responder a las necesidades del distrito, la realidad muestra retrasos, paralizaciones y una baja capacidad de gasto por parte de la administración municipal. Entre los factores que inciden en esta problemática destacan la

limitada preparación técnica del personal, deficiencias en la planificación, demoras en los procesos de contratación y la escasa articulación entre las metas institucionales y las prioridades de la comunidad. A esto se suma la falta de mecanismos eficientes de supervisión y control interno que aseguren el cumplimiento de los plazos y la calidad de las obras. Esta situación ha generado una percepción de ineficiencia institucional y ha obstaculizado la mejora sostenible de las condiciones de vida en el distrito, evidenciando la necesidad urgente de fortalecer la gestión pública local para garantizar que los recursos asignados se traduzcan en resultados concretos y beneficiosos para la ciudadanía.

2.1.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022?

2.1.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022?
- ¿Cuál es la relación entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022?
- ¿Cuál es la relación entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022?

- ¿Cuál es la relación entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022?
- ¿Cuál es la relación entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022?

2.2. Objetivos

2.2.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

2.2.2. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.
- Determinar la relación entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.
- Determinar la relación entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

- Determinar la relación entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.
- Determinar la relación entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

2.3. Justificación e importancia

2.3.1. Justificación teórica

El presente estudio se fundamenta en bases conceptuales que permiten ampliar y profundizar la comprensión sobre la forma en que se distribuye el presupuesto público y cómo este incide en la ejecución de proyectos de infraestructura. Dicho sustento proporciona un marco de referencia que orienta el análisis y le otorga solidez científica.

2.3.2. Justificación práctica

La investigación se justifica en el plano práctico porque busca ser un aporte directo para los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Combapata, en la provincia de Canchis, al brindarles una herramienta de consulta y apoyo en su labor de gestión presupuestal. Del mismo modo, el trabajo ofrece un antecedente útil para los estudiantes e investigadores interesados en temas similares, al servir como guía metodológica y referencia para futuros estudios.

2.3.3. Justificación metodológica

El estudio presenta también un respaldo metodológico, ya que se diseña un instrumento de recolección de datos que garantiza la fiabilidad y validez de la información obtenida. Asimismo, se respeta el rigor académico al aplicar los lineamientos establecidos

por la universidad y las normas de citación vigentes en el estilo APA, lo que refuerza la coherencia y formalidad del proceso investigativo.

2.3.4. Justificación social

La relevancia social de la investigación se evidencia en su contribución al análisis de la gestión presupuestal y la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Combapata, durante el periodo 2019-2022. Los resultados permiten reflexionar sobre el impacto que estas decisiones tienen en la comunidad, favoreciendo una mejor utilización de los recursos y una mayor transparencia en la administración pública.

2.4 Hipótesis

2.1.1. Hipótesis general

Existe relación significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

2.1.2. Hipótesis específicas

- Existe relación significativa entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.
- Existe relación significativa entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

- Existe relación significativa entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.
- Existe relación significativa entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.
- Existe relación significativa entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

2.5. Variables

2.5.1. Variable 01: *Asignación presupuestal*

a. Definición conceptual

Portal OSCE (2019) La Directiva N.° 002, referida al Plan Anual de Contrataciones, establece que la asignación presupuestaria corresponde al monto máximo y al límite de los créditos presupuestales, los cuales se determinan y proyectan en cada pliego presupuestario conforme a los requerimientos de bienes y servicios. Esta disposición busca garantizar que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente, respondiendo a las prioridades institucionales y evitando desequilibrios en la gestión pública. Asimismo, constituye un instrumento esencial para ordenar y transparentar los procesos de contratación dentro de las entidades del Estado.

b. Definición operacional

Quicaño (2023) La asignación presupuestaria destinada a la ejecución de obras públicas constituye un pilar esencial para promover el desarrollo económico y social de un país. Dicha asignación se encuentra vinculada a los recursos financieros establecidos en el

clasificador de fuentes de financiamiento del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), lo que permite identificar con claridad el origen de los fondos y su correcta aplicación. Este proceso no solo asegura la disponibilidad de recursos para la inversión en infraestructura, sino que también contribuye a una gestión más transparente y eficiente del gasto público.

c. Dimensiones

- Recursos Ordinarios
- Recursos Directamente Recaudados
- Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito
- Donaciones y Transferencias
- Recursos Determinados

2.5.2. Variable 02: Ejecución de obras

a. Definición conceptual

Ley que regula el proceso de ejecucion de obras (2023) La ejecución de obras comprende un conjunto diverso de procesos, que van desde la preparación del terreno y la colocación de cimientos, hasta el levantamiento de la estructura y la incorporación de instalaciones básicas como electricidad y sistemas de agua. A ello se suman actividades de albañilería, acabados finales y el control permanente de la calidad y la seguridad en el área de trabajo. Dependiendo de la magnitud y naturaleza del proyecto, esta fase demanda la participación coordinada de diferentes equipos técnicos, contratistas, subcontratistas y proveedores de insumos.

b. Definición operacional

Congreso de la República (2020) Se trata de procedimientos convocados para llevar a cabo proyectos de infraestructura mediante las modalidades de concurso de propuesta o contrato integral. Esto implica que la normativa autoriza la contratación conjunta tanto del desarrollo del expediente técnico como de la ejecución física de la obra, lo cual está vinculado con las etapas de certificación del crédito presupuestario, compromiso, devengo y giro de los recursos públicos.

c. Dimensiones

- Certificación de crédito presupuestal
- Compromiso
- Devengado
- Girado - Pagado

III. Marco teórico

3.1 Antecedentes

3.1.1. A nivel internacional

Vera (2022), en su estudio titulado “Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del GAD municipal del Cantón Babahoyo en el período 2021”, presentado a la Universidad Técnica de Babahoyo de Ecuador, para optar el titulo de licenciado en Contabilidad y Auditoría, donde se tiene como objetivo analizar las cédulas presupuestarias de ingresos y de gastos aplicando el método horizontal y vertical, a partir de lo asignado inicialmente y lo devengado del GAD Municipal del Cantón Babahoyo, donde se utilizó una metodología básica, donde se concluye que el presupuesto establece una guía para la planificación financiera, el financiamiento asegura la disponibilidad de los recursos necesarios, y la ejecución presupuestal permite que los fondos se administren de forma eficiente para alcanzar los objetivos de la municipalidad. Estos tres componentes son esenciales para una administración financiera eficiente, ya que facilitan la planificación, supervisión y mejora en la utilización de los recursos del Estado, asegurando el logro de los objetivos institucionales y el avance de las iniciativas locales.

Barrientos et al. (2021) en su artículo científico titulado “Asignación y control eficiente de recursos públicos: Bases para un modelo distributivo”, publicado en la Venezolana de gerencia de Venezuela; cuyo objetivo fue “opinar criterios, normas y pautas sobre el control de la eficiencia de las políticas públicas en materia de finalidad y aplicación de recursos al beneficio común”, se empleó una metodología de tipo descriptivo. Como resultado, se determina que la provisión de recursos públicos constituye un elemento esencial para el cumplimiento de los objetivos del Estado, ya que permite ejecutar sus funciones y atender las necesidades de la población de manera efectiva, cuyo objetivo primordial es lograr el bien común y el desarrollo integral de la sociedad. Estos recursos, que provienen principalmente de los ingresos públicos, son esenciales para financiar y ejecutar diversas políticas y programas en el ámbito del gasto público. A través de una asignación y gestión efectiva de estos recursos, el Estado puede implementar acciones concretas que satisfagan las necesidades de la población, tales como la provisión de servicios básicos, la inversión en infraestructura, la promoción del bienestar social y la protección de los derechos de los ciudadanos, por lo tanto, se recomienda que el Estado refuerce y optimice de manera continua la disponibilidad de recursos estatales, ya que esto es vital para cumplir su misión de alcanzar el bien común y fomentar el desarrollo integral de la sociedad. Es crucial priorizar la eficiencia en la asignación y gestión de estos recursos, los cuales provienen en su mayoría de los ingresos públicos. De este modo, el Estado estará en condiciones de financiar y llevar a cabo con eficiencia distintas políticas y acciones dentro del marco del gasto público, lo que facilitará una atención más adecuada a las demandas de la ciudadanía, abarcando la entrega de servicios fundamentales, el desarrollo de obras de infraestructura, el impulso al bienestar colectivo y la garantía de los derechos de las personas.

Izquierdo (2021) en su trabajo de investigación titulada “Logros y retos de la implementación del presupuesto por resultado en Ecuador” presentado en la Universidad de Chile para optar el grado de maestro en Gestión de Políticas públicas, el objetivo del estudio fue identificar los principales avances y desafíos que enfrenta Ecuador en la implementación del Presupuesto por Resultados (PpR). La metodología utilizada fue cualitativa, de tipo básica, con un diseño no experimental, se concluyó que es fundamental desarrollar una planificación institucional alineada con los instrumentos de planificación nacional y presupuestaria, considerando que cada uno de estos gestiona sus propios elementos y responde a objetivos estratégicos específicos. La adecuada articulación de estos instrumentos facilita una distribución más eficiente de los recursos, mejora los procedimientos operativos y favorece el logro de los objetivos institucionales, en alineación con las directrices del gobierno. Del mismo modo, una planificación consistente y coordinada impulsa una gestión pública más efectiva, elevando la capacidad de las entidades para atender con mayor eficacia los retos y demandas sociales.

Sandoval y Bardales (2021) de nacionalidad mexicana, en su trabajo “Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades”, publicado en la revista Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar de México, El objetivo fue analizar la asignación presupuestaria según los recursos adicionales destinados a obras en la gestión de las municipalidades. La metodología utilizada fue no experimental, descriptiva y con un enfoque cualitativo. La investigación concluyó que la asignación presupuestaria en las municipalidades inicia con la elaboración de un plan estratégico y financiero para programar los presupuestos para proyectos específicos. Este enfoque tiene como objetivo asegurar que los presupuestos sean monitoreados continuamente, evitando la malversación de recursos adicionales durante el ciclo fiscal. Sin embargo, se observó que las normativas internas a menudo limitan la calidad del gasto en obras públicas, redirigiendo los

presupuestos hacia otros fines. Otra debilidad identificada es la centralización de recursos dentro de las municipalidades, lo que limita su capacidad de gestión, incluso con los recursos propios limitados y la dependencia de transferencias del gobierno central. Estas limitaciones generan una escasez de medios adecuados para la formulación de expedientes técnicos de obras, lo que lleva a las municipalidades a buscar financiamiento complementario con el fin de ejecutar y finalizar los proyectos planificados.

Eslava et al. (2019) en su artículo científico titulado: "Gestión del presupuesto público: alcance y limitaciones", publicado en la revista Visión Internacional de Colombia; cuyo objetivo fue "analizar la gestión del presupuesto público", donde se utilizó una metodología cualitativa y hermenéutica. Concluyó que el presupuesto público (PP) es crucial para la implementación de los planes de desarrollo estatal. Está íntimamente relacionado con la planificación presupuestaria, ya que proporciona una guía fundamental para dirigir las acciones políticas a largo plazo y equilibrar los recursos disponibles con los programas prioritarios. Es esencial subrayar que el presupuesto público abarca no solo la asignación de recursos, sino también su gestión eficiente y eficaz. Este aspecto es vital para garantizar que los recursos públicos se utilicen de manera óptima, beneficiando a toda la sociedad y contribuyendo al crecimiento económico, la equidad social y el desarrollo sostenible. Se recomienda fortalecer y optimizar de manera continua la planificación y gestión del presupuesto público, ya que esto constituye un elemento clave para la ejecución efectiva de los planes de desarrollo estatal. Proporciona una guía clara para la asignación y uso eficiente de los recursos en programas prioritarios. Es fundamental comprender que el presupuesto público no se limita simplemente a la distribución de recursos, sino que también involucra su gestión eficaz, asegurando así que los recursos públicos se utilicen de manera óptima para el beneficio de toda la sociedad.

3.1.2. A nivel nacional

Azurin (2024) en su estudio titulado “Asignación presupuestal y la gestión de ejecución de obras de establecimientos de salud en Arequipa, 2019 - 2022”, presentado en la Universidad Cesar Vallejo de Lima, para obtener el grado académico de Maestra en Gestión Pública, donde se tiene como objetivo “determinar la relación entre la asignación presupuestal y la gestión de ejecución de obras de establecimientos de salud en Arequipa del 2019 al 2022”, Se aplicó una metodología de nivel básico, con un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental, de alcance correlacional y corte transversal. Como resultado, se determinó que existe una relación positiva de intensidad moderada entre la asignación de recursos presupuestales y la gestión en la ejecución de obras en los establecimientos de salud de Arequipa, durante el periodo 2019-2022. Esta conclusión se sustenta en un coeficiente de correlación de r = 0.686 y un p-valor de 0.000, lo cual permitió descartar la hipótesis nula y respaldar la hipótesis alternativa. Esta relación estadísticamente significativa indica que, si bien contar con presupuesto asignado es un factor relevante, no garantiza el éxito en la gestión de ejecución de obras, ya que persisten dificultades operativas. En particular, el 92.5 % de las obras no ejecutadas (27 casos) se relacionan con incumplimientos en los plazos de entrega, lo que revela falencias en la planificación, control y supervisión de los proyectos. Por ello, se recomienda fortalecer la capacidad técnica y operativa de las entidades responsables, a fin de asegurar que los recursos asignados se traduzcan efectivamente en obras concluidas y funcionales.

Quispe (2023) en su estudio titulado “Evaluación de la asignación de presupuesto en la ejecución de obras y su relación con la liquidación financiera de obras en la municipalidad provincial de Puno, 2021”, presentado en la Universidad Privada San Carlos de Puno, para obtener el el título profesional de Contador Público, el propósito de este estudio fue identificar la relación existente entre la asignación presupuestaria y la ejecución de obras y

servicios en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo durante el año 2022. Para ello, se aplicó una metodología de diseño no experimental, retrospectivo, de tipo analítico y con enfoque cualitativo. Los hallazgos evidencian que la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Puno no logra culminarse dentro de los plazos establecidos, debido principalmente a la carencia de una supervisión efectiva al momento de aprobar los recursos financieros, la frecuente rotación del personal y la limitada disponibilidad de insumos necesarios para el desarrollo de los proyectos. Asimismo, contar con un expediente técnico no garantiza una liquidación financiera oportuna, ya que durante la ejecución surgen inconsistencias en los metrados, materiales y cambios frecuentes del residente de obra. Esta situación genera modificaciones presupuestales recurrentes y retrasa el cumplimiento de metas institucionales.

Alava (2022) en su estudio titulado “Asignación presupuestal y ejecución de obras - servicios en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, 2022”, presentado en la Universidad Cesar Vallejo de Tarapoto, para obtener el grado académico de Maestra en Gestión Pública, donde se tiene como objetivo “determinar la relación entre la asignación presupuestal y ejecución de obras - servicios en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, 2022”, se aplicó una metodología de carácter básico, con un diseño no experimental. La población y muestra estuvo conformada por 45 trabajadores. Para la recolección de datos se empleó la técnica de la encuesta, utilizando como instrumento un cuestionario de tipo no experimental, transversal y de enfoque descriptivo simple. Los resultados permitieron concluir que existe una relación significativa y positiva entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras y servicios en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo durante el año 2022. El coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.673, lo que refleja una asociación positiva de intensidad moderada; además, el valor p obtenido fue de 0.000, lo cual demuestra una evidencia estadística sólida ($p \leq 0.01$). Esto

demuestra que a mayor asignación presupuestal, mayor es la probabilidad de ejecutar obras y servicios en el distrito. No obstante, el análisis de regresión determinó que solo el 45.29 % de la ejecución puede ser explicada por el presupuesto asignado. Esto sugiere que otros factores también influyen, como la capacidad de gestión y planificación. Por ello, es fundamental optimizar el uso de los recursos públicos, mejorando la eficiencia administrativa. Una adecuada gestión contribuirá a maximizar el impacto de las inversiones municipales en beneficio de la población.

Rojas (2021) en su estudio "Diseño de procedimientos de contratación y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Distrital de Aucallama", presentado en la Universidad Nacional José Sánchez Carrión de Huacho, Con la finalidad de alcanzar el grado académico de maestro en Gestión Pública, la presente investigación tuvo como propósito examinar la relación entre la formulación de procedimientos de contratación y la ejecución de obras por la modalidad de administración directa. El estudio se enmarca en una investigación de tipo básica, con enfoque cuantitativo, nivel correlacional y un diseño no experimental de corte transversal. Se determinó que cuando la Municipalidad exhibe un desempeño eficaz en las fases de programación, organización de actos preparatorios, desarrollo del proceso de selección y cumplimiento contractual, ello impacta directamente en la ejecución de proyectos y obras bajo administración directa, evidenciándose en la adecuada gestión de los recursos asignados y en la formulación de liquidaciones técnicas y financieras por parte de la entidad.

Cutipa (2020) en su estudio "Análisis de la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Ocuviri, año fiscal 2017", presentado a la Universidad Nacional del Altiplano de Puno, para optar por el título profesional de ingeniero economista; con el objetivo de "analizar la gestión presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos y metas de la Municipalidad", la metodología que uso fue analítico, deductivo, comparativo y

descriptivo. En su análisis, llego a la conclusión de que los ingresos generados por la propia Municipalidad constituyen una parte significativa de su presupuesto anual. Estos recursos son vitales para apoyar y mantener las diversas actividades y operaciones que se llevan a cabo. Son pilares fundamentales que aseguran un funcionamiento efectivo de la Municipalidad y la adecuada prestación de servicios a la comunidad, lo que a su vez promueve el desarrollo y el bienestar local, es crucial recordar la importancia de priorizar la ejecución de proyectos de acuerdo con lo establecido en la directiva de programación y formulación presupuestaria. Según esta normativa, los proyectos no finalizados al cierre del año fiscal deben recibir la máxima prioridad para su conclusión, seguidos por los proyectos programados para más de un año y, posteriormente, por los nuevos proyectos a ejecutar. Este enfoque es esencial para garantizar la finalización de los proyectos pendientes y asegurar su uso eficaz conforme a su propósito original, se debe reconocer la significativa aportación de los ingresos generados internamente por la Municipalidad, que son cruciales para su presupuesto anual. Estos ingresos son fundamentales para respaldar y mantener una variedad de actividades y operaciones municipales, asegurando así un funcionamiento eficiente y la continuidad en la prestación de servicios a la comunidad. Este respaldo financiero es clave para fomentar el desarrollo local y el bienestar general.

3.1.3. A Nivel regional y local

Carazas y Pumayali (2023) en su estudio titulado “Presupuesto y obras públicas en la municipalidad distrital de Chinchero, Urubamba, cusco, 2020-2021”, presentado Universidad Andina del Cusco, para optar el título Profesional de Contador Público, donde tiene como objetivo “determinar la relación entre el presupuesto y las obras públicas en la Municipalidad Distrital de Chinchero”, se empleó una metodología basada en un enfoque correlacional, con un diseño de investigación cuantitativo y no experimental. Los resultados permiten concluir que es esencial que la directiva de supervisión y liquidación de obras sea

puesta en marcha de forma anticipada por el responsable de la Oficina de Supervisión y Liquidación de Obras al inicio de la nueva administración municipal. Esta acción asegura la finalización oportuna de las obras en curso, particularmente aquellas que son consideradas prioritarias para la comunidad. Al concluir estas obras dentro de los plazos establecidos, se facilita una liquidación adecuada, lo que permite reflejar de manera más precisa la situación de los activos municipales en los estados financieros de la municipalidad. Esta claridad financiera es esencial para una gestión eficaz y para la correcta incorporación de los activos en la Cuenta General de la República, un análisis financiero exhaustivo de estas obras de inversión pública fortalecería aún más esta gestión responsable, ofreciendo información valiosa sobre el rendimiento y el impacto económico de dichas inversiones en el desarrollo y bienestar de la comunidad, se aconseja al Titular del Pliego promover la transparencia en la administración pública con el fin de garantizar un uso adecuado y eficiente de los recursos, lo que contribuirá a mejorar la imagen que la ciudadanía tiene de sus autoridades y servidores públicos. Asimismo, se recomienda que, mediante el portal institucional, se brinde información actualizada sobre el progreso físico y financiero de las obras, los estados financieros y presupuestarios, así como sobre los instrumentos de planificación como el PDLC, PEI y POI. Esta información es esencial para la ciudadanía, sobre todo en el marco del proceso de presupuesto participativo, ya que orienta las decisiones relacionadas con la distribución de recursos y la priorización de proyectos públicos destinados a reducir las carencias en infraestructura, salud, educación, transporte y servicios básicos.

Huaman y Sisa (2021) en su estudio titulado “Incidencia de la auditoría de cumplimiento en la ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de andahuaylillas, período 2018”, presentado a la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, para optar el titulo de contador publico, donde se tiene como objetivo determinar la incidencia de la auditoría de Cumplimiento en la ejecución de obras

por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas, periodo 2018, donde se utilizo una metodologia basica cuantitativa, donde se concluyo que el logro del objetivo relacionado con determinar si la auditoría de cumplimiento influye en la ejecución de obras por Administración Directa en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas durante el período 2018. Los resultados reflejan que el 100% del personal encuestado de la Subgerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano considera necesario que la municipalidad, en coordinación con la Contraloría General de la República, promueva charlas de sensibilización orientadas a difundir el concepto, la relevancia y los beneficios de la auditoría de cumplimiento. Se sugiere llevar a cabo programas de formación permanente en materia de control interno, con el propósito de consolidar los procedimientos relacionados con la planificación, ejecución y supervisión de obras públicas. Esto permitirá mejorar la administración de los recursos disponibles y asegurar el logro eficaz de las metas institucionales.

Zuniga (2022) en su investigación “Control interno y ejecución presupuestal en la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Calca-Cusco, periodo 2020”, presentado en la Universidad Andina del Cusco, para obtener el título profesional de Contador Público. Con el objetivo determinar de qué manera el control interno se relaciona con la ejecución presupuestal en la Gerencia de infraestructura y desarrollo urbano de la Municipalidad Provincial de Calca - Cusco, periodo 2020. La metodología fue investigación es de tipo básica. Se utilizó el enfoque cuantitativo, diseño no experimental. Se concluyó que el estudio del control interno se realizó tomando en cuenta cinco elementos esenciales: entorno de control, análisis de riesgos, procedimientos de control, gestión de la información y comunicación, y labores de supervisión. Por su parte, la ejecución presupuestal fue evaluada considerando dos dimensiones principales: ejecución de los ingresos y ejecución de los gastos. Una correcta implementación del control interno

favorecerá el cumplimiento de los objetivos institucionales al mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos y garantizar la eficacia en el desarrollo de las actividades administrativas y financieras.

3.2. Bases teóricas

3.2.1. Asignación presupuestal|

3.2.1.1. Definiciones

El Congreso de la República (2020) La asignación de recursos presupuestarios destinada a la ejecución de obras públicas representa un pilar esencial para impulsar el progreso y la expansión de una nación. Esta distribución financiera se relaciona con los fondos provenientes de ingresos ordinarios, recaudaciones directas y recursos específicos que se establecen con dicho propósito.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2019) La asignación presupuestaria es una herramienta clave en la gestión pública, ya que posibilita la distribución de recursos de forma eficiente y efectiva, de acuerdo con las prioridades y necesidades de la sociedad.

Portal OSCE-Plan anual de contrataciones (2019) La asignación presupuestaria se refiere al máximo y al límite de créditos que se calculan y estiman en los documentos presupuestarios, según las necesidades de bienes y servicios. Esta asignación se determina y programa para establecer el presupuesto a ejecutarse en el año en curso y en los dos años siguientes. La estimación de la asignación presupuestal es multianual, desglosada por cada año, teniendo en cuenta los ingresos, las fuentes de financiamiento previstas y la proyección de actividades a realizar, siguiendo las prioridades políticas establecidas en los planes estratégicos. Esto se hace para programar de acuerdo con criterios de efectividad, eficacia y calidad en los servicios que ofrece la entidad, conforme a la Directiva 002.

Mendoza et al (2018) La asignación presupuestaria es una herramienta esencial para planificar, organizar, dirigir y supervisar cada uno de los recursos del Estado. Este proceso es de cumplimiento obligatorio y busca gestionar y programar los ingresos y gastos de manera eficiente para garantizar un financiamiento público adecuado. El estudio de los elementos que conforman el presupuesto general del Estado posibilita calcular los fondos económicos disponibles, los cuales deben ser gestionados de manera directa por el Gobierno y sus entidades, con la fiscalización del Ministerio de Economía y Finanzas. La organización y aplicación de estos recursos buscan una distribución justa de la riqueza nacional, a través de planes estratégicos y operativos alineados con la legislación actual, con el propósito de favorecer el desarrollo y mejorar la calidad de vida de la población.

Banco Interamericano de Desarrollo (2016) La asignación presupuestaria es un proceso intrincado que demanda una planificación, programación y ejecución adecuadas, así como una base sólida de información y análisis.

Muñoz (2015) La asignación presupuestaria es el proceso a través del cual se distribuyen los recursos financieros del sector público entre diversas entidades y programas, con el fin de cumplir las metas y objetivos establecidos en el presupuesto.

3.2.1.2. Dimensiones de asignación presupuestal

A. Recursos ordinarios

MEF (2020) Constituyen los ingresos provenientes de la recaudación fiscal y otros conceptos, descontando aquellos montos relacionados con ingresos financieros y el fondo de compensación regional. Asimismo, comprenden los fondos generados por la conversión en efectivo de ciertos productos. Uno de los principales referentes para medir estos recursos es la recaudación tributaria, ya que agrupa todos los ingresos obtenidos por la entidad mediante el cobro de impuestos. (p.54)

B. Recursos Directamente Recaudados

MEF (2020) Son aquellos que pertenecen a una municipalidad y son gestionados por esta. Dentro de esta categoría se encuentran las rentas de propiedad, que se refieren al pago de tributos por la compraventa de inmuebles. También se contemplan los ingresos derivados de la comercialización de bienes y la provisión de servicios, los cuales se originan a partir de las operaciones efectuadas por las entidades del sector público. Finalmente, se consideran las multas y sanciones, que representan recursos percibidos por el municipio como resultado de las penalidades aplicadas a personas naturales o jurídicas por el incumplimiento de normas establecidas. (p.54)

C. Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito

MEF (2020) Son fondos obtenidos por la municipalidad a través de mecanismos de endeudamiento, como la emisión de bonos y préstamos otorgados por entidades nacionales e internacionales. Estos recursos permiten financiar proyectos de inversión pública, mejorar la infraestructura municipal y atender necesidades prioritarias cuando los ingresos propios resultan insuficientes. Su gestión debe realizarse de manera responsable para evitar el sobreendeudamiento y garantizar el cumplimiento de las obligaciones financieras del municipio. (p.54)

D. Donaciones y Transferencias

MEF (2020) Las donaciones y transferencias son recursos no reembolsables que la municipalidad recibe del Gobiernoson recursos no reembolsables que la municipalidad recibe del Gobierno Nacional, Gobiernos Locales u otras entidades, con el objetivo de financiar programas y proyectos de interés público. Estos fondos pueden estar destinados a sectores como infraestructura, salud, educación o desarrollo social, y su correcta administración permite complementar el presupuesto municipal sin generar compromisos de

deuda, optimizando la ejecución de obras y servicios en beneficio de la comunidad. (p.54)

E. Recursos determinados

MEF (2020) Comprenden aquellos ingresos provenientes de la captación de tributos y otros conceptos, descontando las cantidades asociadas a ingresos financieros y al fondo de compensación regional. Asimismo, contemplan los montos generados por la conversión en dinero de bienes o productos. Un elemento fundamental para evaluar estos recursos es la recaudación tributaria, ya que agrupa todos los ingresos que la entidad percibe mediante el cobro de impuestos. (p.54)

3.2.1.3. Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto

A. Objeto de la Ley

El Congreso de la República (2020) "La Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (en adelante, Ley General) establece los principios, procesos y procedimientos que regulan el Sistema Nacional de Presupuesto, conforme a lo señalado en el artículo 11 de la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público" (Pg.3).

B. Ámbito de aplicación

Las Entidades del Gobierno General, comprendidas por los niveles de Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Loca. (Pg.3).

C. El presupuesto del sector público

El Presupuesto

El presupuesto constituye un instrumento fundamental de la administración pública, que facilita a las entidades cumplir con los fines y metas definidos en su Plan Operativo Institucional (POI). Asimismo, expresa de forma ordenada, cuantitativa y específica los desembolsos que cada organismo del Sector Público deberá afrontar a lo largo del ejercicio

fiscal, junto con los recursos que permitirán financiar dichas erogaciones. (Pg.6).

El Presupuesto comprende:

a) Los límites máximos de gasto que las Entidades están autorizadas a asumir durante el ejercicio fiscal se establecen en función de los créditos presupuestarios aprobados y de los recursos previstos para cubrir dichas obligaciones. (Pg.7).

b) Los objetivos y metas que cada Entidad debe alcanzar en el año fiscal, utilizando los créditos presupuestarios aprobados en su respectivo presupuesto. (Pg.7).

3.2.2. Ejecución de obras

3.2.2.1. Definiciones

Ley N° 31876 - Ley que regula el proceso de ejecución de obras por administración directa (2023) La ejecución de obras comprende un conjunto diverso de procesos, que van desde la preparación del terreno y la colocación de cimientos, hasta el levantamiento de la estructura y la incorporación de instalaciones básicas como electricidad y sistemas de agua. A ello se suman actividades de albañilería, acabados finales y el control permanente de la calidad y la seguridad en el área de trabajo. Dependiendo de la magnitud y naturaleza del proyecto, esta fase demanda la participación coordinada de diferentes equipos técnicos, contratistas, subcontratistas y proveedores de insumos.

Congreso de la República (2020) Son procedimientos convocados con el fin de llevar a cabo la ejecución de obras, las cuales pueden desarrollarse a través de distintas modalidades, como el concurso oferta o la modalidad de llave en mano. Esto implica que la normativa vigente autoriza la contratación conjunta tanto de la elaboración del expediente técnico como de la ejecución física del proyecto, permitiendo una gestión integrada y más eficiente del proceso constructivo.

3.2.2.2. Dimensiones de ejecución de obras

A: Certificación de crédito presupuestal

Según el MEF (2021) Según la Directiva N.º 0002-2021EF/50.01, la certificación de crédito presupuestario constituye un acto administrativo destinado a garantizar la existencia de recursos financieros disponibles y no condicionados, que permitan asumir un compromiso de gasto dentro del marco del presupuesto institucional aprobado para el ejercicio fiscal en curso. Esta función es competencia de la Oficina de Presupuesto, encargada de verificar y asegurar que los fondos sean suficientes y estén debidamente asignados antes de autorizar cualquier obligación de gasto.

B. Compromiso

Según el MEF (2018) en el Decreto Legislativo N° 1440, el compromiso se entiende como la acción mediante la cual, luego de cumplir con los procedimientos legales vigentes, se formaliza la intención de efectuar gastos por un monto determinado o estimable. Esta acción impacta directamente en los créditos presupuestales, en el marco de los presupuestos autorizados y sus respectivas modificaciones, garantizando el respeto al importe certificado y al total de la obligación correspondiente al ejercicio fiscal en curso.

C. Devengado

Según el MEF (2018) El Decreto Legislativo N° 1440, el devengado se entiende como el acto mediante el cual se reconoce formalmente una obligación de pago, derivada de un gasto previamente autorizado y comprometido. Este reconocimiento tiene lugar una vez que se presenta la documentación respectiva ante la entidad competente, la cual valida que el bien o servicio ha sido efectivamente entregado o que el acreedor posee el derecho legítimo a recibir el pago correspondiente.

D. Girado – Pagado

GIL (2018) El girado constituye la fase del proceso presupuestario en la cual se emite el comprobante de pago correspondiente a una orden previamente autorizada. Esta acción puede materializarse a través de un cheque, una carta de orden, una carta de orden electrónica o mediante transferencias a cuentas de terceros, incluyendo aquellas operaciones que no requieren el uso de cheques. Dicho procedimiento se ejecuta únicamente sobre la base de la aprobación del devengado respectivo, garantizando así la legalidad y respaldo de la obligación financiera asumida por la entidad.

Según el MEF (2021) en la Directiva N.º 0002-2021-EF/50.01, el pagado se refiere al acto administrativo que da por concluida, total o parcialmente, la obligación reconocida, el cual debe formalizarse mediante el documento oficial adecuado. Este acto implica la cancelación efectiva de una deuda previamente devengada, ya sea mediante transferencia financiera, emisión de cheque u otro mecanismo establecido por la normativa vigente. Además, constituye una fase fundamental dentro del ciclo presupuestario, pues permite cerrar el compromiso adquirido y refleja el cumplimiento financiero por parte de la entidad. El registro oportuno y correcto del pagado garantiza la transparencia en el uso de los recursos públicos y contribuye a una rendición de cuentas adecuada ante los órganos de control y la ciudadanía.

3.2.2.3. Municipalidad Distrital de Combapata

La Municipalidad Distrital de Combapata, ubicada en la provincia de Canchis del departamento de Cusco, se instituye el 22 de noviembre de 1912 mediante la Ley N.° 1640, promulgada durante el gobierno del presidente Guillermo Billinghurst. A lo largo de su trayectoria, la entidad ha experimentado un proceso constante de transformación administrativa, orientado a consolidar su estructura organizacional y a fortalecer la gestión pública local. Su evolución histórica evidencia un compromiso firme con la promoción del

bienestar ciudadano, impulsando políticas y programas que contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población.

En este marco, la municipalidad no solo asume la responsabilidad de administrar los recursos públicos de manera eficiente y transparente, sino que también fomenta la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones, garantizando una gestión inclusiva y democrática. Asimismo, la institución prioriza proyectos y acciones que permitan alcanzar un desarrollo equilibrado, respetuoso del entorno social, cultural y ambiental, preservando la identidad local y potenciando el crecimiento económico sostenible. De este modo, la Municipalidad Distrital de Combapata se constituye como un agente clave en el progreso de la provincia de Canchis y del departamento de Cusco en su conjunto.

A. Gobierno municipal

La Municipalidad se concibe como una entidad moderna e innovadora, orientada a brindar servicios públicos con altos estándares de eficiencia y eficacia, bajo la conducción de un gobierno consolidado que se caracteriza por ser participativo, solidario, transparente y concertador. Su accionar busca promover un modelo de gestión pública cercano a la ciudadanía, en el que se fomente la corresponsabilidad entre autoridades y pobladores para alcanzar objetivos comunes.

En este sentido, la municipalidad se constituye en un agente dinamizador del desarrollo local sostenible, priorizando el bienestar integral de la población y procurando un equilibrio entre el progreso económico, la inclusión social y la preservación ambiental. De igual manera, refuerza su compromiso con la identidad cultural de la comunidad, valorando y protegiendo las costumbres y tradiciones que conforman el patrimonio histórico del distrito.

Finalmente, la institución reafirma su rol de defensora de la jurisdicción y la integridad territorial, asumiendo la responsabilidad de salvaguardar los recursos naturales y el espacio comunal frente a cualquier amenaza. De este modo, la municipalidad se proyecta como una organización sólida, orientada a garantizar un futuro próspero, equitativo y sostenible para todos sus habitantes.

B. Misión y visión institucional

Misión

Es que “la Municipalidad Distrital se constituya y posicione como gobierno local promotor del desarrollo integral, concertado y sostenible de su ámbito, para el logro de una mejor calidad de vida de su población”.

Visión

Ser una “Municipalidad moderna, exitosa, participativa, eficiente y efectiva que trabaja con visión de futuro preservando su ambiente y patrimonio cultural que goza de la confianza y credibilidad de su población”.

C. Ubicación geográfica de la municipalidad distrital de Combapata

Figura 1.

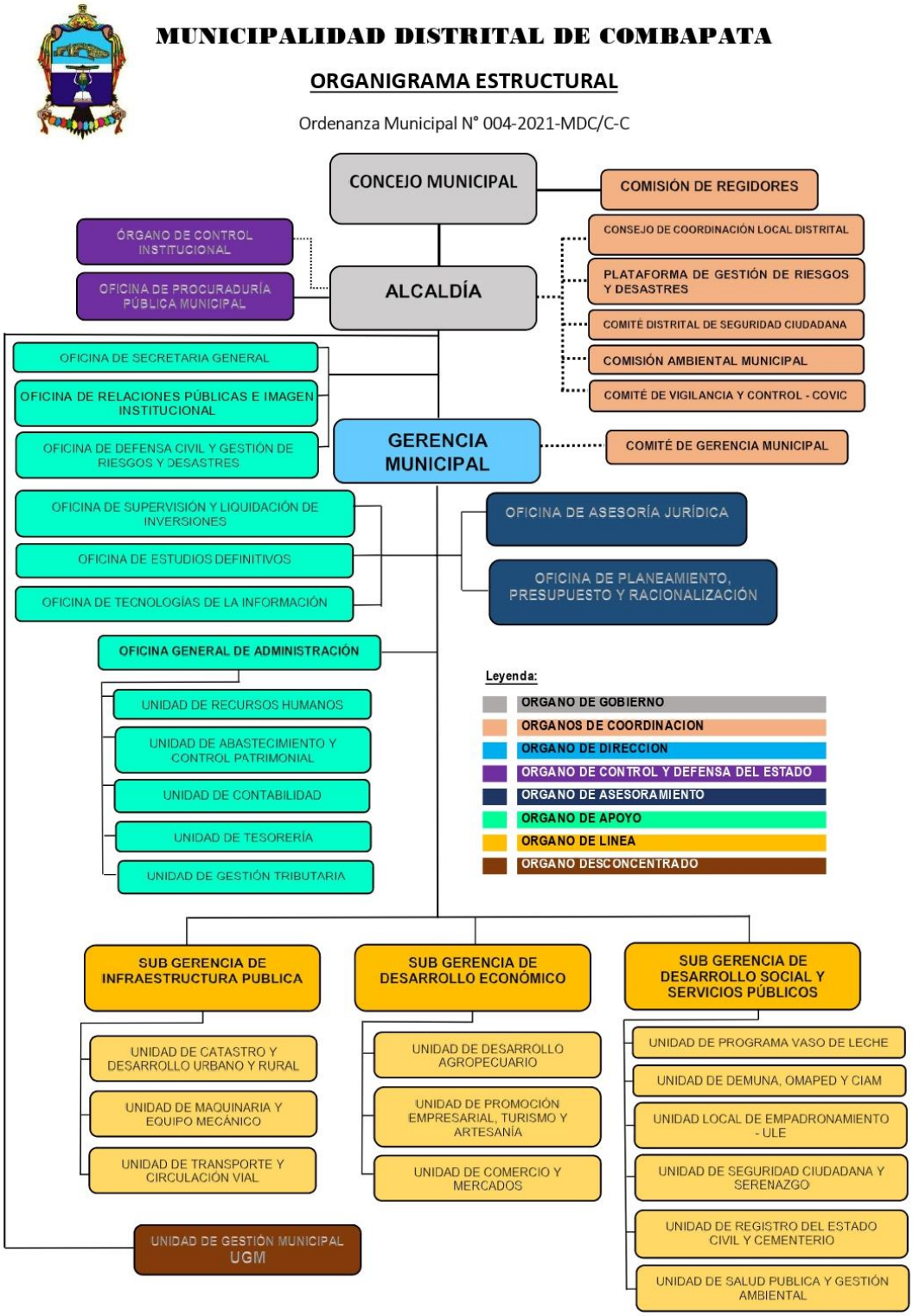
Ubicación geográfica de la municipalidad distrital de Combapata

Nota: La figura representa la ubicación geográfica de la municipalidad distrital de Combapata

D. Organigrama de la municipalidad distrital de Combapata

Figura 2.

Organigrama de la municipalidad distrital de Combapata



Nota: La figura representa el organigrama de la municipalidad distrital de Combapata

3.3 Definición términos

Canon y sobrecanon

MEF (2020) Corresponde a los ingresos que, de acuerdo con la legislación vigente, deben percibir los pliegos presupuestarios por el aprovechamiento económico de los recursos naturales extraídos dentro de su jurisdicción.

Contribuciones

BBVA (2024) El hecho imponible de este tributo se basa en que el sujeto pasivo obtiene un beneficio o un incremento en el valor de sus bienes, derivado de la realización de obras públicas o del establecimiento o ampliación de servicios públicos. En otras palabras, estos tributos (pagos a la administración) se efectúan en contraprestación a un beneficio recibido, lo que constituye su principal diferencia respecto a los impuestos.

Fondos de Compensación Municipal

MEF (2020) Incluye los recursos generados por la recaudación del impuesto de promoción municipal, así como del tributo aplicado al uso de vías por vehículos (impuesto al rodaje) y del gravamen a las embarcaciones destinadas al esparcimiento. Estos ingresos representan una fuente significativa para el financiamiento de las funciones y servicios que brinda el gobierno local.

Impuestos municipales

MEF (2020) Se trata de contribuciones destinadas a los gobiernos locales, cuyo pago por parte del contribuyente no implica una retribución directa ni específica por parte de la municipalidad.

Indicadores

ONU MUJERES (2010) Un indicador es una característica particular que se puede observar y medir, y que sirve para evidenciar los cambios y avances que un programa está logrando en relación con un resultado específico.

Ingresos por operaciones propias

MEF (2020) Es el monto por el cual un activo puede ser intercambiado o un pasivo liquidado entre un comprador y un vendedor interesados y bien informados, que llevan a cabo una transacción de forma voluntaria.

Ingresos financieros

BBVA (2024) Representan cualquier ingreso que se sume a la economía personal, mientras que los egresos son las cantidades que salen y reflejan un cambio en el patrimonio, ya sea un aumento (inversiones) o una disminución (gastos).

Impuestos

BBVA (2024) Los impuestos son contribuciones obligatorias que los ciudadanos deben abonar debido a ciertos hechos, actos o transacciones, sin recibir a cambio un beneficio directo. Estos tributos son esenciales para financiar el Estado de bienestar. Dado que representan un gasto para empresas y familias, la planificación fiscal se vuelve crucial para conservar una buena salud financiera, tanto a nivel personal como empresarial, y asegurar el cumplimiento adecuado de estas obligaciones.

Otros ingresos

Cuentica (2020) Son los llamados "ingresos por servicios diversos". Se consideran los ingresos generados por la prestación ocasional de determinados servicios a terceros, ya sean empresas o personas naturales. Entre estos servicios pueden incluirse el transporte, trabajos de reparación o la entrega de asesoramiento especializado.

Rentas de Propiedad

Eustat (2024) Las rentas son los ingresos que obtiene el propietario de un activo financiero o de un activo material no producido, a cambio de ofrecer financiamiento o de ceder el uso del activo material no producido a otra entidad.

Saldo de la certificación

MEF, (2013) El saldo de la certificación se refiere al monto o la cantidad de fondos que están disponibles o autorizados en un proceso de certificación, que puede ser de un proyecto, programa o una actividad específica. En contextos financieros o de gestión de proyectos, este saldo representa los recursos que aún no han sido utilizados o comprometidos, y que pueden ser aplicados para alcanzar los objetivos planteados en la certificación.

Saldo del compromiso

MEF, (2013) Se refiere a la cantidad de recursos financieros que se han asignado o comprometido para un proyecto o actividad específica, pero que aún no se han gastado. Es un concepto comúnmente utilizado en la contabilidad y la gestión financiera, y se relaciona con la planificación y el control del presupuesto.

Saldo del devengado

Expansión (2019) El gasto en el que ya se ha incurrido se refiere a las obligaciones financieras que se han generado por la adquisición de bienes o servicios, aunque aún no se haya realizado el pago correspondiente. Este concepto es fundamental en la contabilidad, ya que refleja la realidad económica de una empresa o entidad en un momento determinado.

Saldo del Girado – Pagado

MEF (2020) se refiere a la diferencia entre el total de las obligaciones financieras que una entidad ha girado (o emitido) y aquellas que ya han sido pagadas. Este concepto es fundamental en la contabilidad y en la gestión de las finanzas de una organización, ya que proporciona una visión clara sobre el estado de sus compromisos y su flujo de efectivo.

Tasas

BBVA (2024) Los tributos cuyo hecho imponible se basa en el uso exclusivo o el aprovechamiento especial del dominio público, así como en la prestación de servicios o la ejecución de actividades en un marco de derecho público que se relacionen, impacten o beneficien de manera específica al contribuyente, se aplican cuando dichos servicios o actividades no son solicitados ni recibidos de forma voluntaria por los contribuyentes, ni son ofrecidos o realizados por el sector privado.

IV. Metodología

4.1. Tipo y nivel de investigación

4.1.1. Tipo de investigación

Carrasco (2019) señala que el tipo de investigación básica "busca ampliar y profundizar al caudal de conocimientos científicos existentes acerca de la realidad. Su objetivo de estudio lo constituyen las teorías científicas, las mismas que las analiza para perfeccionar sus contenidos" (p.43). En el desarrollo del presente trabajo de investigación se optó por un enfoque de tipo básico, cuyo propósito principal fue ampliar y profundizar los saberes existentes. Para ello, se realizó un análisis minucioso sobre la asignación presupuestaria y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, ubicada en la provincia de Canchis, durante el periodo 2019-2022. Este abordaje permitió alcanzar una visión más precisa y detallada de los aspectos financieros, aportando significativamente al progreso y consolidación del conocimiento en esta área. Al emplear una metodología de carácter básico, se buscó examinar los fundamentos y principios que sustentan el análisis financiero.

4.1.2. Nivel o alcance descriptivo

Hernández et al. (2014) “Las investigaciones correlacionales tienen como objetivo entender la relación o el grado de asociación entre dos o más conceptos, categorías o variables dentro de un contexto específico; asimismo, facilitan la realización de predicciones y la evaluación de la fuerza de las conexiones entre dichas variables” (p.90). La presente investigación adopta un enfoque correlacional, ya que tiene como propósito determinar la relación existente entre las variables de estudio, permitiendo identificar el grado de asociación entre ellas sin manipular intencionalmente ninguna de las condiciones observadas.

4.1.3. Método deductivo

Bernal (2010) “este método de razonamiento consiste en tomar conclusiones generales para obtener explicaciones particulares” (p. 59) A lo largo del desarrollo del estudio, se aplicó el método deductivo, decisión fundamentada en la necesidad de obtener conclusiones generales sobre la distribución del presupuesto y la realización de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, ubicada en la provincia de Canchis, durante el periodo comprendido entre los años 2019 y 2022. Este método facilitó el análisis detallado y específico de los datos y resultados obtenidos, partiendo de premisas amplias y consolidadas para proporcionar explicaciones más concretas en el contexto de la entidad analizada.

4.1.4. Enfoque cuantitativo

Hernández et al (2014) señalan que el enfoque cuantitativo es “un diseño para analizar la certeza de las hipótesis formuladas en un contexto en particular o para aportar evidencias respecto de los lineamientos” (p.128). La aplicación del enfoque cuantitativo en este estudio ofreció una base metodológica robusta para el análisis objetivo y preciso de los

datos relacionados con la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, durante el periodo 2019-2022. Este enfoque permitió obtener resultados concretos y confiables, lo que favoreció una comprensión más profunda del desempeño financiero de la entidad.

4.1.4. Diseño de no experimental

Hernández et al. (2014) señalan que el diseño no experimental "podría definirse como la investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables es decir trata de estudios en los que hacemos variar en forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables". (p.154). En el presente estudio se empleó un diseño no experimental, ya que no se realizó ninguna intervención directa sobre las variables analizadas. En particular, se examinó la manera en que la distribución del presupuesto influye en la realización de obras dentro de la Municipalidad Distrital de Combapata, ubicada en la provincia de Canchis, durante el periodo comprendido entre los años 2019 y 2022. En lugar de alterar las variables, se optó por describir y analizar la realidad en su estado natural, observando y registrando los fenómenos en su contexto original.

4.1.5. Diseño longitudinal

Hernández et al. (2014) señala que el diseño de corte longitudinal "son aquellos que el investigador emplea para conocer los hechos y fenómenos de la realidad, ya sea en su esencia individual o en su relación a través del tiempo, pudiendo ser dos, tres o más años" (p.154). En este estudio se optó por un diseño longitudinal, el cual fue seleccionado para realizar un análisis exhaustivo de la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, durante el periodo 2019-2022. Este enfoque permitió la recolección de información a lo largo del tiempo y facilitó comparaciones significativas entre los diferentes años analizados. Gracias a este diseño, se logró una comprensión más integral y profunda de la evolución de la situación financiera en

el periodo considerado. Además, el diseño longitudinal ayudó a identificar tendencias, patrones y cambios relevantes, así como otros aspectos financieros significativos.

4.2. Ámbito temporal y espacial

4.2.1. Ámbito espacial

El ámbito geográfico en el que se realizó en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Figura 3.

Ámbito espacial de la Municipalidad Distrital de Combapata

Nota: La figura muestra el ámbito espacial donde ese realizo el estudio

4.2.2. Ámbito temporal

El presente estudio se basó en información recopilada durante el periodo 2019-2022.

4.2.3. Ámbito social

El presente estudio se llevó a cabo a partir de información recabada principalmente de los trabajadores de la municipalidad, quienes brindaron detalles relevantes sobre el proceso de asignación presupuestal, permitiendo así una comprensión más precisa del manejo de los recursos públicos. Asimismo, se incorporó el análisis de los reportes oficiales relacionados con las obras ejecutadas por la municipalidad durante el periodo 2019-2022, lo que permitió contrastar la planificación presupuestaria con la ejecución real de proyectos.

4.3. Población y muestra

4.3.1. Población

Hernández et al. (2014) señalan que la población "es un conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas específicas. Así comenta al respecto una vez que se ha definido la unidad de análisis, se delimitará la población a estudiar y se generalizaran los resultados" (p.174). En el desarrollo de la presente investigación, se estableció como universo de análisis a los servidores públicos, así como a los documentos vinculados con la ejecución de obras realizadas por la Municipalidad Distrital de Combapata, ubicada en la provincia de Canchis.

4.3.2. Muestra

Hernández et al. (2014) señalan que "la muestra es un subgrupo de la población de interés sobre el cual se recolectarán datos, y que tiene que definirse o delimitarse de antemano con precisión, este deberá ser representativo de dicha población" (p.174). En el transcurso de esta investigación, se consideraron 30 funcionarios públicos y los datos relacionados con las obras ejecutadas en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, como parte de la muestra.

Tabla 1.

Funcionarios públicos de la municipalidad distrital de Combapata

Unidad o Gerencia	N° de trabajadores encuestados
Unidad de contabilidad	6 trabajadores
Unidad de tesorería	5 trabajadores
Unidad de ejecución de obras	7 trabajadores
Unidad administrativa	5 trabajadores
Gerencia de presupuesto	7 trabajadores

Nota: la tabla representa funcionarios públicos de la municipalidad distrital de Combapata

4.3.3. Muestreo

Hernández et al. (2014) Hernández et al. (2014) “en el muestreo no probabilístico la elección de los elementos no depende de la probabilidad, sino de causas relacionadas con las características de la investigación o de quien hace la muestra, aquí el procedimiento no es mecánico ni se basa en fórmulas de probabilidad, sino que depende del proceso de toma de decisiones de un investigador o de un grupo de investigadores y, desde luego, las muestras seleccionadas obedecen a otros criterios de investigación” (p.176). En el contexto de esta investigación, se eligió un tipo de muestreo no probabilístico, lo que implicó que no resultó indispensable aplicar fórmulas estadísticas para determinar la muestra, ya que su elección respondió a criterios específicos previamente establecidos por el investigador, más que al azar o a procedimientos matemáticos.

4.4. Instrumentos

4.4.1. Técnica

Hernández et al. (2014) señala que “las técnicas son los recursos de que dispone el investigador para su trabajo, las técnicas necesitan los instrumentos para su realización” (p.217). Para llevar a cabo el estudio, se empleó la técnica de la encuesta, aplicada a 30 servidores públicos de la municipalidad. Asimismo, se realizó un análisis de documentos que ofreció un sustento confiable para recopilar y elegir la información más relevante para la investigación.

4.4.2. Instrumentos

Hernández et al. (2014) señala que el instrumento es cuando “en la investigación disponemos de múltiples tipos de instrumentos para medir las variables de interés y en algunos casos llegan a combinarse varias técnicas de recolección de los datos”. (p.217). Para este estudio, se utilizó el cuestionario como instrumento, el cual se aplicó a los 30

funcionarios públicos de la municipalidad. Además, se implementó una guía de análisis documental como herramienta fundamental en esta investigación, garantizando así la precisión y coherencia en el análisis de los datos obtenidos de fuentes secundarias relacionadas con la ejecución de obras públicas.

4.5. Procedimientos

Para el desarrollo de la presente investigación se consideró indispensable recurrir a diversas fuentes bibliográficas que proporcionaran el respaldo necesario al análisis planteado. Asimismo, se recopiló información específica sobre las obras ejecutadas y se contó con el apoyo de funcionarios públicos, lo cual permitió enriquecer el proceso de estudio. Esta estrategia multidimensional favoreció un examen riguroso y detallado, ofreciendo una perspectiva integral del fenómeno analizado. Disponer de datos contrastados y de un marco teórico sólido hizo posible elaborar conclusiones certeras y formular recomendaciones viables y pertinentes. En síntesis, esta articulación metodológica aseguró la coherencia interna de la investigación y reforzó su utilidad tanto en el ámbito académico como en la práctica profesional.

4.6 Análisis de datos

Para el procesamiento y análisis de la información recopilada, se utilizó Microsoft Excel como herramienta inicial para organizar los datos provenientes de los informes de ejecución de obras en el distrito de Combapata, perteneciente a la provincia de Canchis. Asimismo, se empleó el software estadístico SPSS en su versión 27, mediante el cual se analizaron los resultados obtenidos a través del cuestionario aplicado. Esta herramienta permitió aplicar diversas pruebas, como las tablas de distribución de frecuencias, fundamentales para dar cumplimiento a los objetivos planteados en la investigación. Del mismo modo, facilitó la estructuración de bases de datos y la sistematización de la información, lo que hizo posible un análisis más eficiente a partir de diferentes técnicas

estadísticas. De manera complementaria, se efectuó un análisis documental que consistió en la recopilación de datos institucionales del periodo de estudio a través del portal oficial del Ministerio de Economía y Finanzas.

4.7. Consideraciones éticas

El componente ético de esta investigación se sustenta en dos principios fundamentales: la confidencialidad y la veracidad. En primer lugar, se garantizó la protección de la información, asegurando que los datos sensibles y de carácter privado fueran tratados con estrictas medidas de seguridad. En segundo lugar, se priorizó la veracidad de los resultados, lo que significa que toda la información obtenida y procesada refleja de manera fiel la realidad observada. Cabe señalar que el estudio se desarrolló en estricto cumplimiento de los lineamientos éticos definidos por la universidad y de acuerdo con las normas de citación del estilo APA, lo que permitió resguardar la integridad académica y reforzar la credibilidad del trabajo realizado.

V. Resultados y discusión

5.1 Resultados

5.1.1. Confiabilidad del estudio

Tabla 2.

Prueba de confiabilidad de las variables

Variables	Alfa de Cronbach
Asignación presupuestal	0.850
Ejecución de obras	0.800

Nota la tabla representa la prueba de confiabilidad de las variables

Interpretación

La prueba de confiabilidad es un procedimiento estadístico que permite evaluar la consistencia interna de un instrumento de medición, es decir, determina en qué medida los ítems que componen una escala miden de forma coherente una misma variable. Su importancia radica en que garantiza la estabilidad y precisión de los resultados obtenidos, asegurando que las respuestas no sean producto del azar. En este estudio, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach para medir la confiabilidad de las variables, obteniéndose un valor de 0.850 para "Asignación presupuestal" y 0.800 para "Ejecución de obras", lo que indica un nivel de confiabilidad alto en ambos casos. Estos resultados reflejan que los ítems del cuestionario presentan una adecuada consistencia interna, permitiendo contar con datos confiables para el análisis e interpretación de los resultados.

5.1.2. Análisis sobre la asignación presupuestal y sus dimensiones

Variable 01 – Asignación presupuestal

Tabla 3.

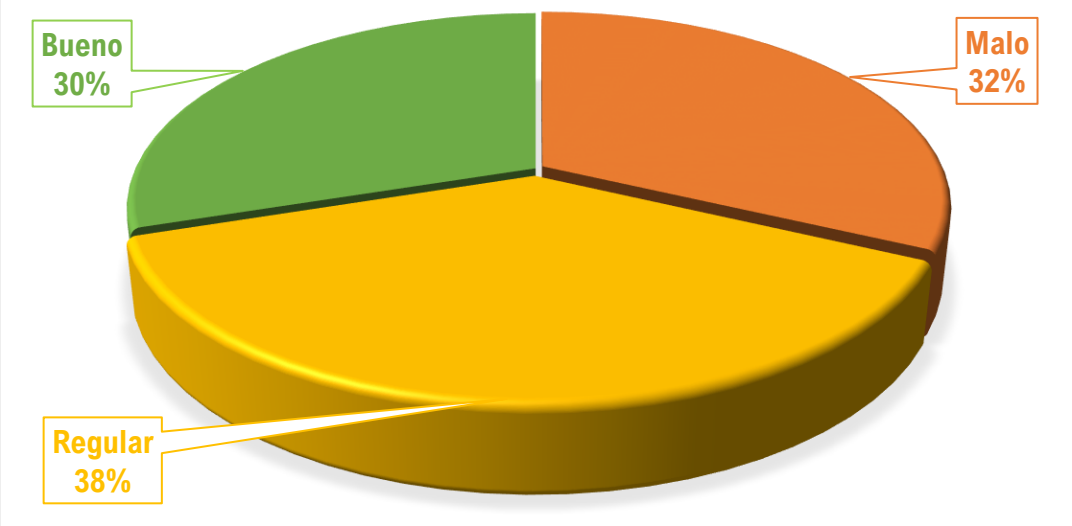
Análisis de la asignación presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	10	32%	32%
	Regular	11	38%	70%
	Bueno	9	30%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la asignación presupuestal – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 4.

Análisis de la asignación presupuestal



Nota la figura representa el análisis de la asignación presupuestal – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la asignación presupuestal revela que el 38% de los encuestados considera que esta es regular, el 32% la califica como mala y solo el 30% la percibe como buena, lo cual evidencia una percepción mayormente desfavorable respecto a la distribución de los recursos financieros. Este resultado sugiere que existen deficiencias en la planificación, programación y priorización del presupuesto dentro de la entidad. Cabe

señalar que la asignación presupuestal se sustenta en distintas fuentes de financiamiento, tales como los recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos por operaciones oficiales de crédito, donaciones y transferencias, y recursos determinados, los cuales deben ser gestionados de manera eficiente y transparente. La baja valoración de esta variable podría estar vinculada a una limitada capacidad de respuesta frente a las necesidades reales de la población o a un uso inadecuado de los recursos disponibles.

Dimensión 01 – Recursos Ordinarios

Tabla 4.

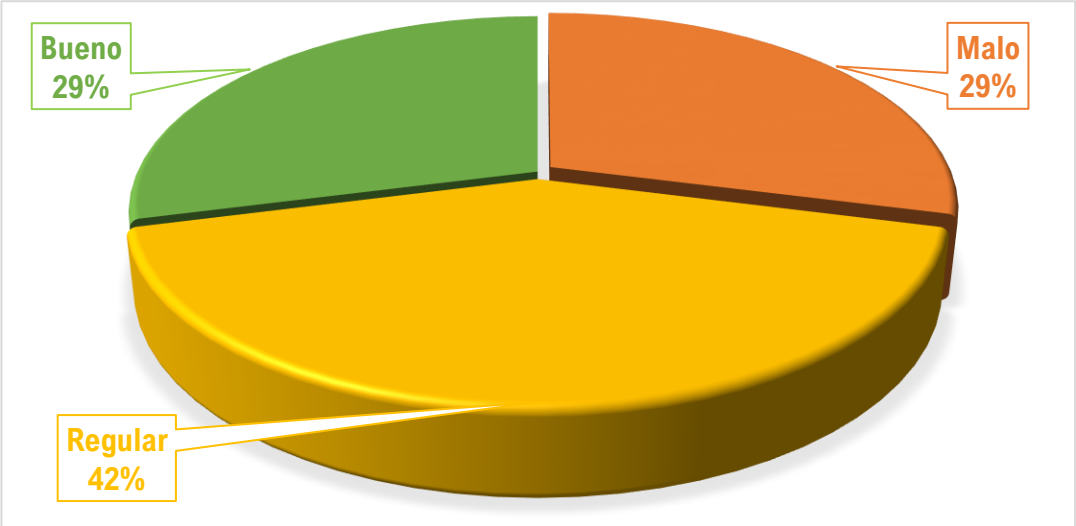
Análisis de la asignación de los recursos ordinarios

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	9	29%	29%
	Regular	12	42%	71%
	Bueno	9	29%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la asignación de los recursos ordinarios – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 5.

Análisis de la asignación de los recursos ordinarios



Nota la figura representa el análisis de la asignación de los recursos ordinarios – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la asignación de los recursos ordinarios muestra que el 42% de los encuestados considera que dicha asignación es regular, mientras que un 29% la califica como mala y otro 29% como buena, reflejando así una percepción dividida, pero con predominancia de opiniones moderadas o críticas. Esto sugiere que existe una necesidad de optimizar la gestión y distribución de los recursos ordinarios, que provienen principalmente de ingresos por operaciones propias, ingresos financieros y otros ingresos del Estado. La percepción de asignación regular o deficiente puede estar relacionada con una planificación inadecuada, falta de criterios técnicos sólidos o debilidades en la priorización del gasto. Una asignación más eficiente permitiría canalizar mejor los recursos hacia las actividades que generen mayor impacto social y económico. Asimismo, se requiere una mayor transparencia y seguimiento del uso de estos fondos para garantizar su correcta aplicación.

Dimensión 02 – Recursos Directamente Recaudados

Tabla 5.

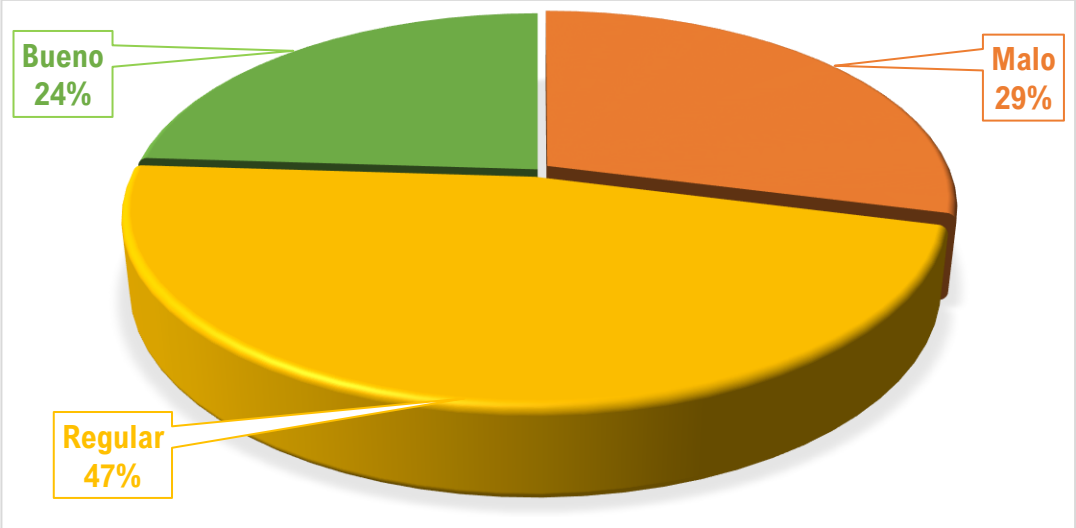
Análisis de la asignación de los recursos directamente recaudados

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	9	29%	29%
	Regular	14	47%	76%
	Bueno	7	24%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la asignación de los recursos directamente recaudados – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 6.

Análisis de la asignación de los recursos directamente recaudados



Nota la figura representa el análisis de la asignación de los recursos directamente recaudados – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la asignación de los Recursos Directamente Recaudados indica que el 47% de los encuestados considera que su asignación es regular, el 29% la califica como mala y solo el 24% la percibe como buena, lo que refleja una percepción predominantemente crítica respecto al manejo de estos fondos. Estos recursos provienen de la venta de bienes, derechos y tasas administrativas, así como de la venta de servicios, los cuales son generados por la propia entidad. La alta proporción de respuestas que califican la asignación como regular o mala evidencia posibles deficiencias en la planificación, priorización o transparencia en el uso de estos ingresos. Una asignación adecuada de los recursos directamente recaudados es clave para financiar servicios locales de manera eficiente, sin depender exclusivamente de transferencias del gobierno central.

Dimensión 03 – Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito

Tabla 6.

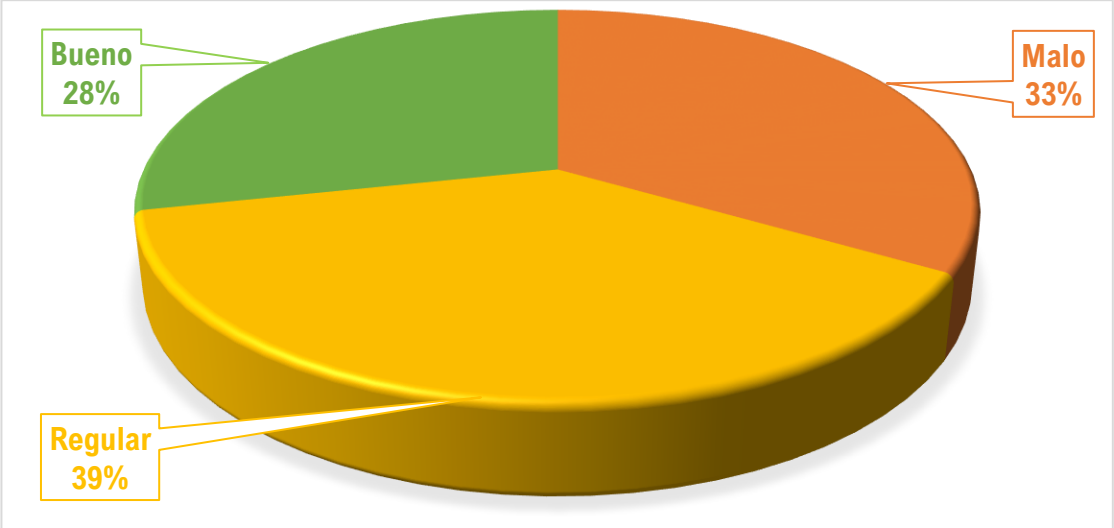
Análisis de la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	10	33%	33%
	Regular	12	38%	72%
	Bueno	9	28%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 7.

Análisis de la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito



Nota la figura representa el análisis de la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la asignación de los Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito muestra que el 38% de los encuestados percibe esta asignación como regular, el 33% la considera mala y solo el 28% la califica como buena, lo que evidencia una opinión mayormente crítica y con poca satisfacción respecto al uso de estos fondos. Estos recursos provienen del endeudamiento interno mediante bonos y del endeudamiento externo, los cuales deben ser gestionados con criterios de eficiencia y sostenibilidad fiscal. La

prevalencia de respuestas negativas o neutrales podría estar asociada a una falta de claridad en el destino de estos fondos, demoras en la ejecución de proyectos o una débil comunicación institucional. Dado que este tipo de financiamiento genera compromisos a largo plazo para la entidad, es fundamental que su asignación responda a necesidades estratégicas y que su ejecución esté debidamente sustentada y monitoreada.

Dimensión 04 – Donaciones y Transferencias

Tabla 7.

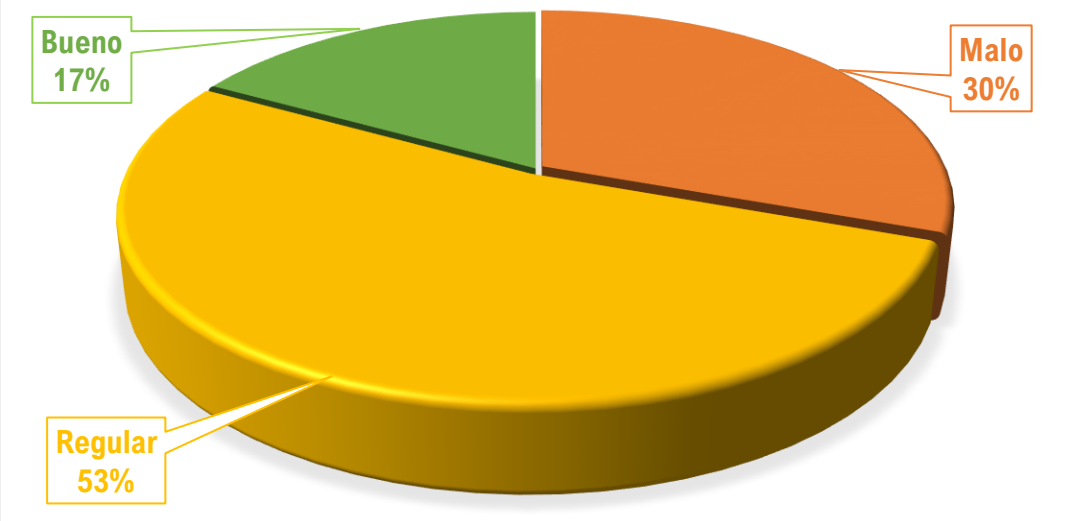
Análisis de la asignación de las donaciones y transferencias

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	9	31%	31%
	Regular	16	53%	83%
	Bueno	5	17%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la asignación de las donaciones y transferencias – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 8.

Análisis de la asignación de las donaciones y transferencias



Nota la figura representa el análisis de la asignación de las donaciones y transferencias – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la asignación de las donaciones y transferencias revela que el 53% de los encuestados considera que esta es regular, el 31% la califica como mala y solo el 17% la percibe como buena, lo que demuestra una valoración mayormente crítica y moderada respecto a la gestión de estos recursos. Las donaciones provienen principalmente del gobierno nacional y local en forma de capital, y su adecuada distribución es clave para apoyar proyectos específicos y cubrir necesidades urgentes sin generar compromisos financieros futuros. La baja proporción de valoraciones positivas puede reflejar una deficiente planificación, demoras en la ejecución o falta de seguimiento en el uso de estos fondos. Además, puede existir escasa transparencia en los criterios de asignación o en la rendición de cuentas. Por ello, es fundamental que las entidades receptoras fortalezcan sus mecanismos de gestión y control, asegurando que estos recursos sean asignados de forma equitativa y eficiente, en concordancia con los objetivos del desarrollo local y con criterios de equidad territorial.

Dimensión 05 – Recursos Determinados

Tabla 8.

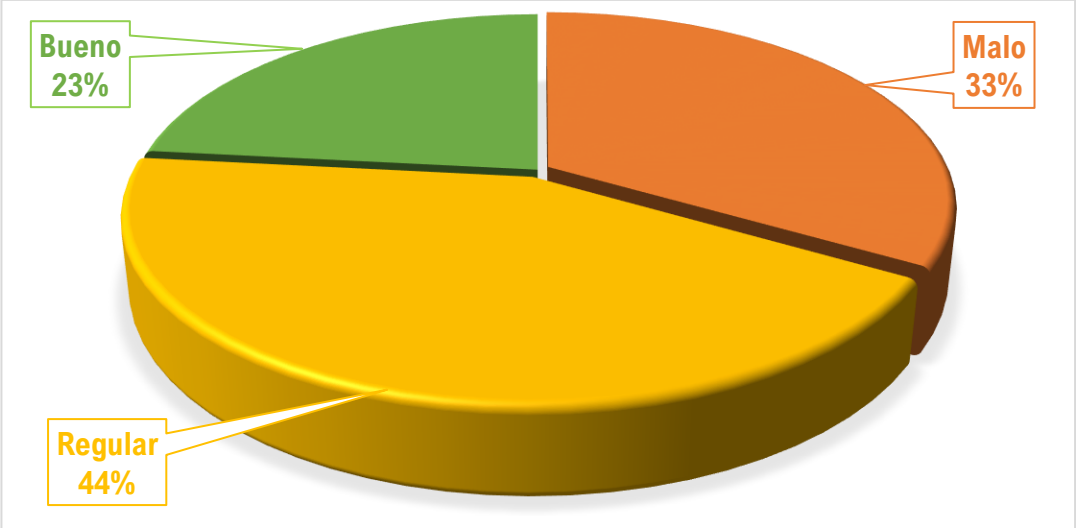
Análisis de la asignación de recursos determinados

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	10	33%	33%
	Regular	13	43%	77%
	Bueno	7	23%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la asignación de recursos determinados – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 9.

Análisis de la asignación de recursos determinados



Nota la figura representa el análisis de la asignación de recursos determinados – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la asignación de los Recursos Determinados revela que el 43% de los encuestados considera que su asignación es regular, el 33% la califica como mala y solo el 23% la percibe como buena, evidenciando así una percepción mayoritariamente crítica y poco favorable. Estos recursos incluyen el Fondo de Compensación Municipal, los impuestos municipales y el canon y sobrecanon, los cuales están destinados a financiar proyectos y servicios específicos en beneficio de la comunidad. La predominancia de respuestas negativas y moderadas podría indicar deficiencias en la distribución equitativa de estos fondos, así como debilidades en la gestión y priorización de las necesidades locales. La falta de transparencia, la limitada capacidad técnica y los retrasos en la ejecución podrían estar influyendo en la baja valoración ciudadana. Por tanto, se requiere mejorar la planificación presupuestal, fortalecer los sistemas de control y asegurar que estos recursos se asignen conforme a criterios técnicos, sociales y territoriales, garantizando su impacto real en el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida de la población.

Variable 02 – Ejecución de obras

Tabla 9.

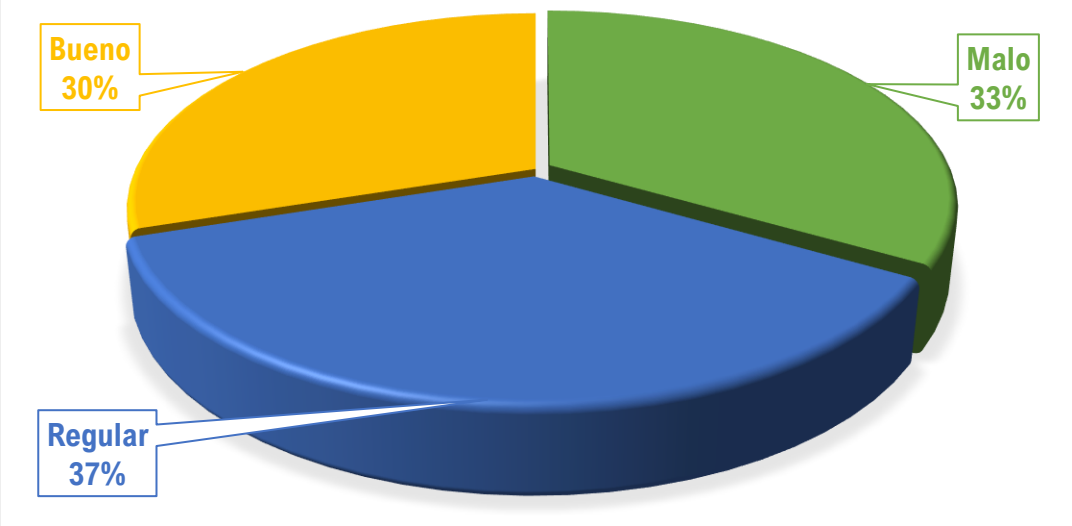
Análisis de la ejecución de obras

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	10	33%	33%
	Regular	11	37%	70%
	Bueno	9	30%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 10:

Análisis de la ejecución de obras



Nota la figura representa el análisis de la ejecución de obras – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la ejecución de obras indica que el 37% de los encuestados considera que esta es regular, el 33% la califica como mala y solo el 30% la percibe como buena, lo cual refleja una percepción predominantemente crítica sobre el desarrollo y cumplimiento de los proyectos de inversión pública. La ejecución de obras implica una secuencia técnica y financiera que abarca desde la certificación de crédito presupuestal, el compromiso, el devengado, hasta llegar al girado y pagado, etapas que deben cumplirse de manera oportuna y transparente. La prevalencia de respuestas negativas o regulares sugiere la existencia de

retrasos, ineficiencias o problemas en la gestión administrativa y financiera de las obras públicas. Esta situación puede generar desconfianza ciudadana, desaprovechamiento de recursos y limitaciones en el impacto de la inversión.

Dimensión 01 – Certificación de crédito presupuestal

Tabla 10.

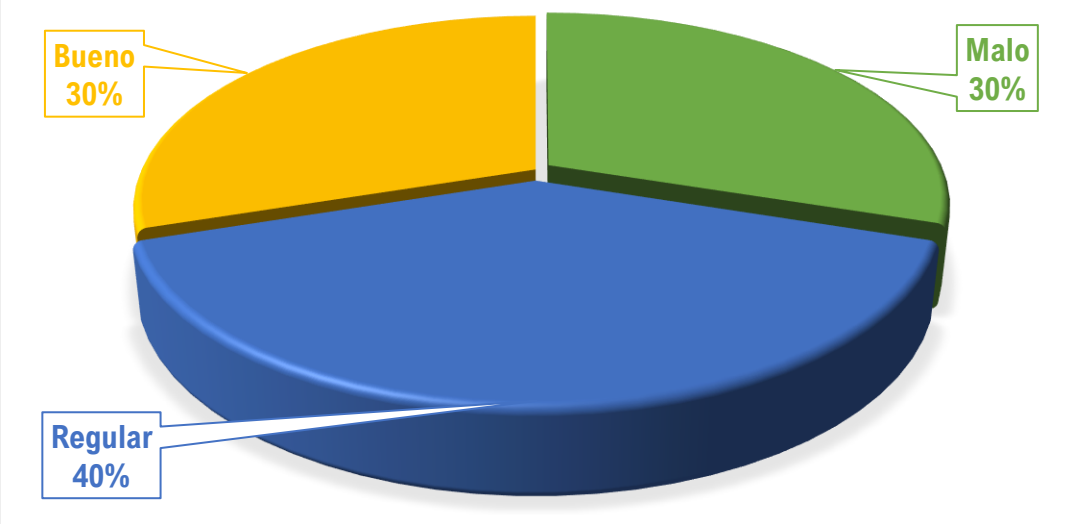
Análisis de la certificación de crédito presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	9	30%	30%
	Regular	12	40%	70%
	Bueno	9	30%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la certificación de crédito presupuestal – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 11.

Análisis de la certificación de crédito presupuestal



Nota la figura representa el análisis de la certificación de crédito presupuestal – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la certificación de crédito presupuestal muestra que el 40% de los encuestados la considera regular, mientras que el 30% la califica como mala y otro 30%

como buena, evidenciando una percepción dividida, aunque con predominio de opiniones críticas o moderadas. La certificación de crédito presupuestal es una etapa clave en la gestión pública, ya que garantiza la existencia de recursos disponibles para autorizar compromisos de gasto, y está directamente relacionada con la correcta programación del compromiso. La alta proporción de valoraciones regulares o negativas puede reflejar debilidades en la planificación financiera, retrasos en la emisión de certificaciones o poca claridad en los criterios de asignación. Estos factores pueden afectar directamente la ejecución oportuna de actividades y proyectos institucionales.

Dimensión 02 – Compromiso

Tabla 11.

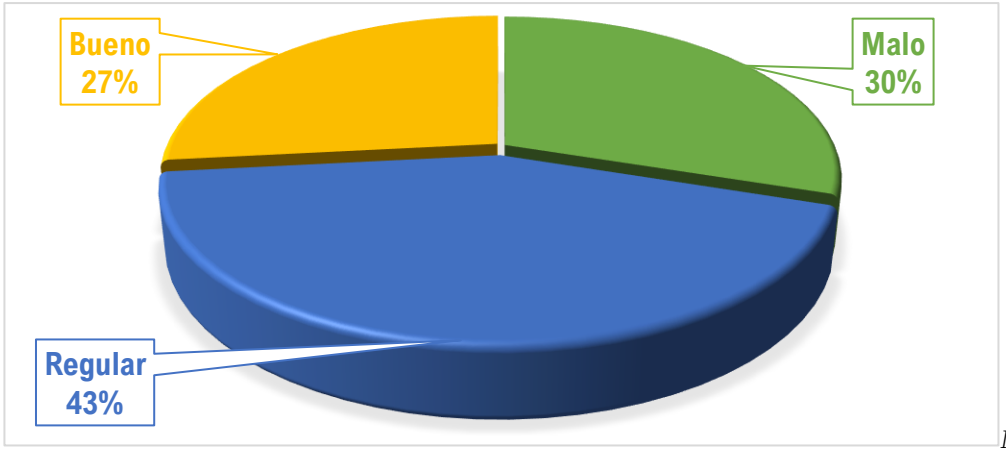
Análisis de la fase del compromiso presupuestario

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	9	30%	30%
	Regular	13	43%	73%
	Bueno	8	27%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la fase del compromiso presupuestario – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 12.

Análisis de la fase del compromiso presupuestario



Nota la figura representa el análisis de la fase del compromiso presupuestario – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la fase del compromiso presupuestario muestra que el 43% de los encuestados la califica como regular, el 30% como mala y solo el 27% como buena, lo cual refleja una percepción mayoritariamente crítica respecto a esta etapa del proceso presupuestal. La fase del compromiso implica la formalización de la obligación, la suscripción de contratos con presupuesto aprobado y el compromiso del gasto público, asegurando que los recursos estén efectivamente destinados a cumplir con una obligación legalmente establecida. La prevalencia de opiniones regulares o negativas puede indicar deficiencias en la coordinación interinstitucional, demoras administrativas o una planificación presupuestal poco eficiente.

Dimensión 03 – Devengado

Tabla 12.

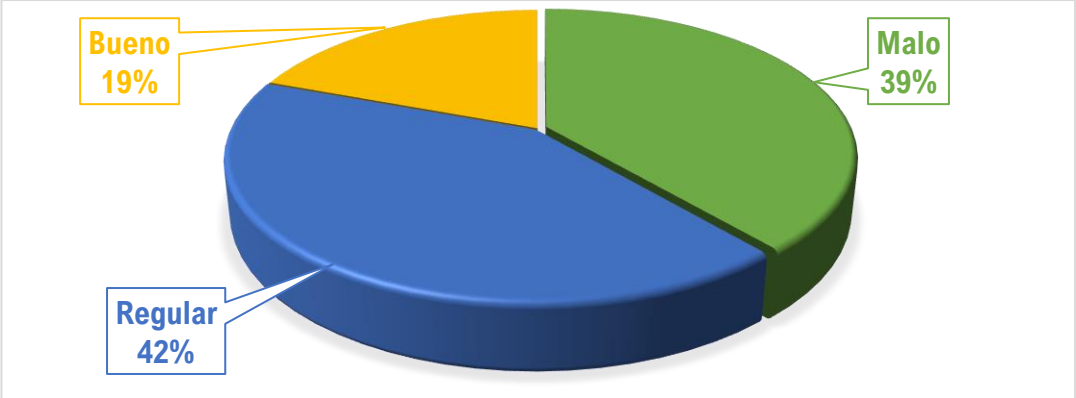
Análisis de la fase de devengado

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	12	39%	39%
	Regular	13	42%	81%
	Bueno	6	19%	100%
	Total	30	100.0	

Nota La tabla representa el análisis de la fase de devengado – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 13.

Análisis de la fase de devengado



Nota la figura representa el análisis de la fase de devengado – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la fase de devengado revela que el 42% de los encuestados considera que esta es regular, el 39% la califica como mala y solo el 19% la percibe como buena, lo que demuestra una apreciación mayoritariamente crítica respecto al cumplimiento de esta etapa presupuestal. La fase de devengado implica el reconocimiento de la obligación de pago por parte de la entidad, una vez que se ha verificado la conformidad del bien o servicio recibido, constituyéndose en el devengado del gasto. La alta proporción de respuestas negativas o intermedias puede deberse a problemas en el control de los procesos administrativos, demoras en la tramitación de documentos o una débil articulación entre las áreas responsables. Estos factores pueden generar retrasos en los pagos, afectar la relación con los proveedores y limitar la eficiencia en la gestión financiera. Por ello, es fundamental mejorar los mecanismos de validación y registro contable, así como fortalecer la capacitación del personal encargado, para garantizar una ejecución presupuestal transparente, oportuna y ajustada a la normativa vigente.

Dimensión 04 – Girado - Pagado

Tabla 13.

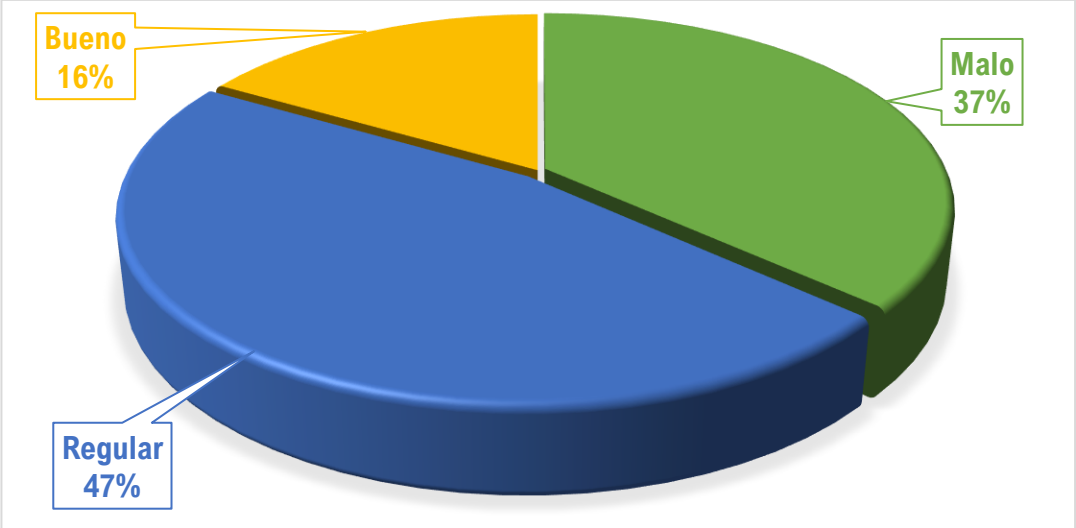
Análisis de la fase de girado - pagado

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Malo	11	37%	37%
	Regular	14	47%	83%
	Bueno	5	17%	100%
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el análisis de la fase de girado - pagado – Fuente: Reporte SPSS-27

Figura 14.

Análisis de la fase de girado - pagado



Nota la figura representa el análisis de la fase de girado - pagado – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la fase de cancelación del pago muestra que el 47% de los encuestados considera que esta es regular, el 37% la califica como mala y solo el 17% la percibe como buena, lo que refleja una percepción predominantemente crítica respecto al cumplimiento final de las obligaciones financieras de la entidad. Esta fase corresponde al pago efectivo o cancelación de las obligaciones previamente devengadas, y es clave para cerrar adecuadamente el ciclo del gasto público. La elevada proporción de respuestas regulares o negativas sugiere que existen retrasos, deficiencias en la tramitación o falta de celeridad en los procedimientos administrativos relacionados al pago. Estos problemas pueden generar descontento con los proveedores, afectar la credibilidad institucional y perjudicar la eficiencia operativa. Por ello, resulta necesario revisar y optimizar los procesos internos de tesorería y control, asegurando que los pagos se realicen de manera oportuna y conforme a la normativa. Una gestión eficiente en esta etapa fortalece la transparencia, la confianza institucional y el buen uso de los recursos públicos.

5.1.1. Distribución de frecuencias

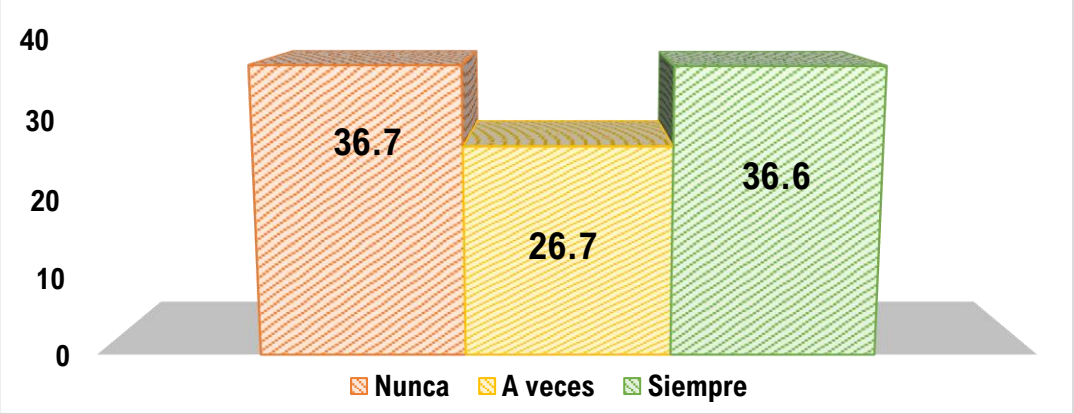
P1: ¿Existe un seguimiento eficiente de los ingresos generados por operaciones propias en el periodo 2019-2022?

Tabla 14.
Seguimiento de los ingresos generados por operaciones propias

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	11	36.7	36.7
	A veces	8	26.7	63.3
	Siempre	11	36.6	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el seguimiento de los ingresos generados por operaciones propias

Figura 15:
Seguimiento de los ingresos generados por operaciones propias



Nota la figura representa el seguimiento de los ingresos generados por operaciones propias

Interpretación

Respecto al ítem 1, se evidencia una percepción dividida sobre el seguimiento eficiente de los ingresos generados por operaciones propias entre 2019 y 2022. Un 36.7% de los encuestados considera que nunca se realiza este seguimiento, lo que indica una posible falta de control en ciertos periodos o áreas. A su vez, un 26.7% afirma que solo a veces se hace, lo que refuerza la idea de una supervisión inconstante. Finalmente, el 36.6% sostiene que siempre se lleva a cabo, lo cual contrasta con los otros resultados y sugiere diferencias en los niveles de gestión interna. Esta dispersión refleja que no existe un criterio uniforme

sobre el control de estos ingresos dentro de la entidad.

P2: ¿Los ingresos financieros son monitoreados y gestionados correctamente para asegurar la ejecución de las obras?

Tabla 15.

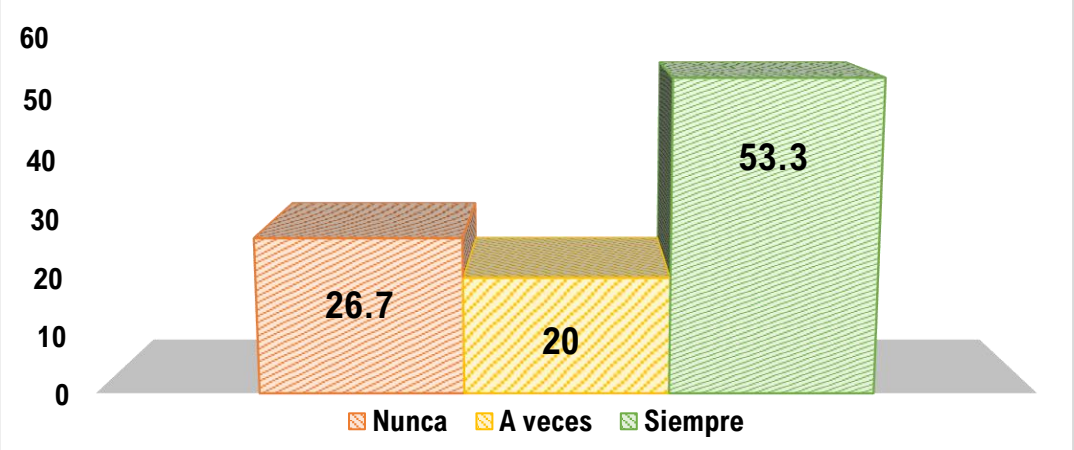
Ingresos financieros monitoreados y gestionados correctamente

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	26.7	26.7
	A veces	6	20.0	46.7
	Siempre	16	53.3	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los ingresos financieros monitoreados y gestionados correctamente

Figura 16.

Ingresos financieros monitoreados y gestionados correctamente



Nota la figura representa los ingresos financieros monitoreados y gestionados correctamente

Interpretación

Respecto al ítem 2, el 53.3% de los encuestados considera que los ingresos financieros siempre son monitoreados y gestionados correctamente para asegurar la ejecución de las obras. En contraste, el 26.7% indica que nunca se realiza esta gestión adecuada, mientras que el 20% señala que solo a veces se lleva a cabo. Estos resultados reflejan que, aunque una mayoría percibe un manejo adecuado de los ingresos financieros, aún existe un sector importante que evidencia deficiencias en su gestión. La variabilidad en

las respuestas sugiere diferencias en la experiencia de los involucrados o posibles inconsistencias en la aplicación de los controles financieros.

P3: ¿Existen mecanismos adecuados para asegurar que los ingresos sean gestionados eficientemente en la ejecución de obras?

Tabla 16.

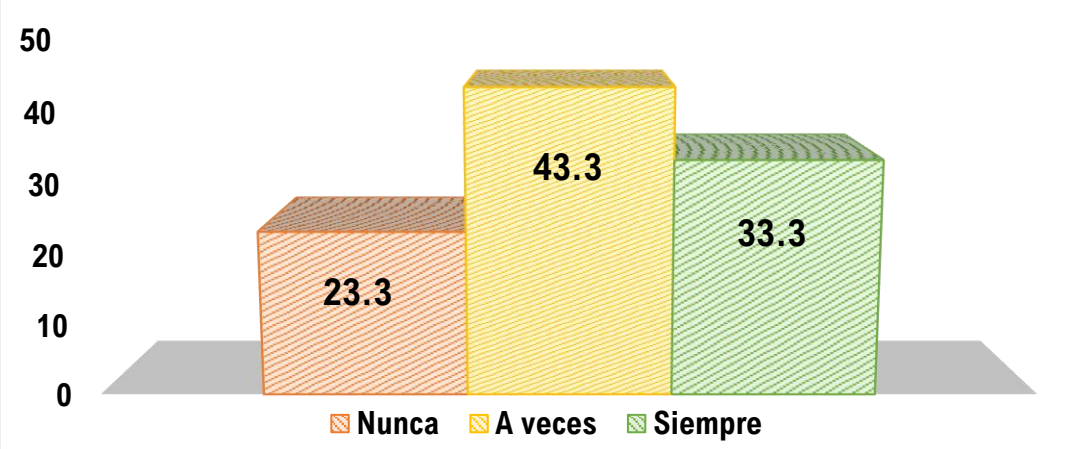
Mecanismos para asegurar la gestión de los ingresos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	23.3	23.3
	A veces	13	43.3	66.6
	Siempre	10	33.3	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los mecanismos para asegurar la gestión de los ingresos

Figura 17:

Mecanismos para asegurar la gestión de los ingresos



Nota: La figura representa los mecanismos para asegurar la gestión de los ingresos

Interpretación

Respecto al ítem 3, el 43.3% de los encuestados considera que a veces existen mecanismos adecuados para asegurar que los ingresos sean gestionados eficientemente en la ejecución de obras. Un 33.3% señala que siempre se cuenta con dichos mecanismos, mientras que el 23.3% indica que nunca existen. Estos resultados muestran una percepción mayoritaria de que los mecanismos son implementados de forma parcial o intermitente. Aunque una tercera parte percibe un funcionamiento constante, la suma de quienes detectan

ausencia o irregularidad en los mecanismos supera el 60%, lo que evidencia posibles debilidades en los procesos de gestión de ingresos para obras.

P4: ¿La municipalidad lleva un control adecuado sobre los ingresos obtenidos por la venta de bienes?

Tabla 17.

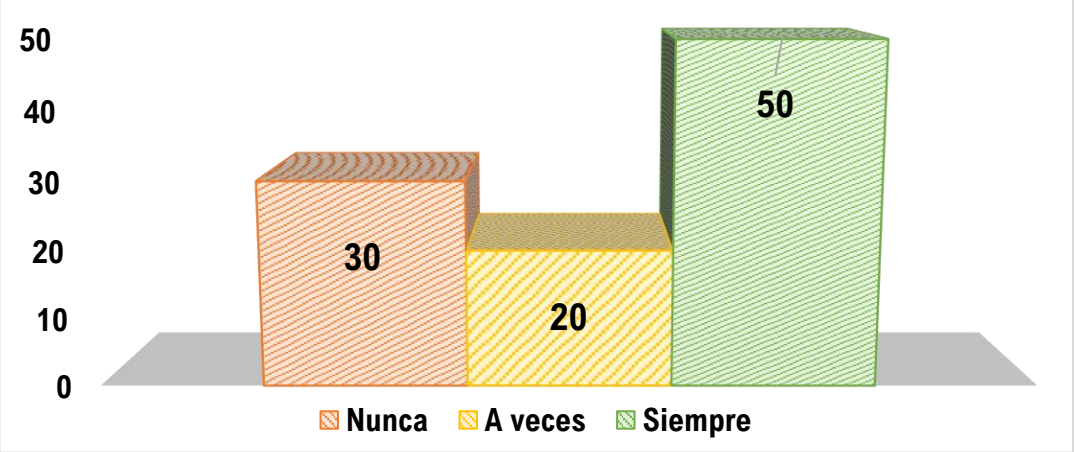
Control sobre los ingresos obtenidos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	30.0	30.0
	A veces	6	20.0	50.0
	Siempre	15	50.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota: La tabla representa el control sobre los ingresos obtenidos

Figura 18.

Control sobre los ingresos obtenidos



Nota la figura representa el control sobre los ingresos obtenidos

Interpretación

Respecto al ítem 4, el 50% de los encuestados considera que la municipalidad siempre lleva un control adecuado sobre los ingresos obtenidos por la venta de bienes. En contraste, el 30% afirma que nunca se realiza dicho control y el 20% señala que solo a veces se lleva a cabo. Estos resultados evidencian una percepción dividida, aunque con predominancia positiva. La mitad de los encuestados confía en la existencia de un control

adecuado, pero un 50% restante manifiesta dudas o ausencia de control, lo que sugiere que su aplicación no es uniforme en todas las áreas o periodos.

P5: ¿Los fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas son utilizados de acuerdo con las necesidades municipales?

Tabla 18.

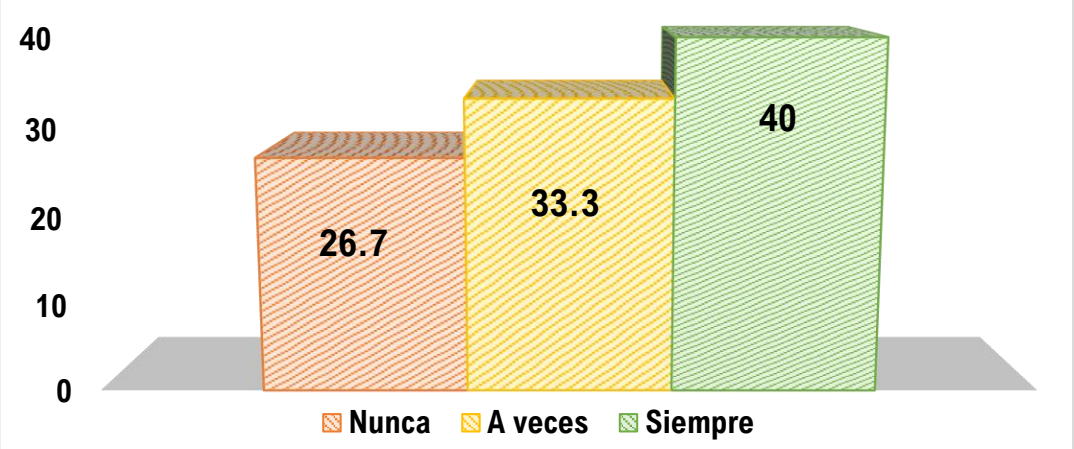
Fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	26.7	26.7
	A veces	10	33.3	60.0
	Siempre	12	40	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas

Figura 19.

Fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas



Nota la figura representa fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas

Interpretación

Respecto al ítem 5, el 40% de los encuestados considera que los fondos obtenidos por derechos y tasas administrativas siempre son utilizados de acuerdo con las necesidades municipales. Por otro lado, el 33.3% indica que a veces se hace este uso adecuado, y el 26.7% señala que nunca se utiliza conforme a lo esperado. Estos resultados muestran que, si bien una parte significativa percibe un uso apropiado de los recursos, existe también una

proporción considerable que evidencia irregularidades o falta de alineación con las prioridades municipales, reflejando así una gestión percibida como inconstante.

P6: ¿Los fondos provenientes de la venta de servicios son reinvertidos en mejorar los servicios municipales?

Tabla 19.

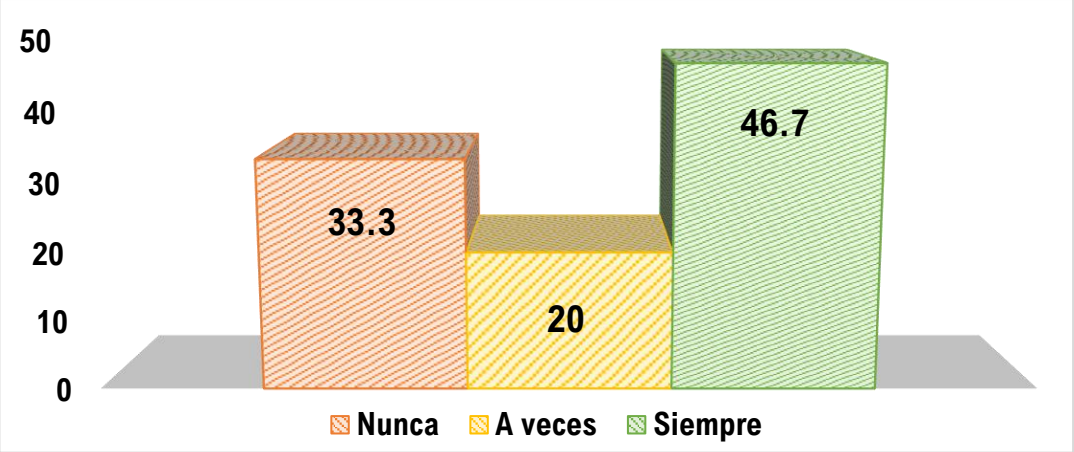
Fondos provenientes de la venta de servicios

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	10	33.3	33.3
	A veces	6	20.0	53.3
	Siempre	14	46.7	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los fondos provenientes de la venta de servicios

Figura 20.

Fondos provenientes de la venta de servicios



Nota la figura representa los fondos provenientes de la venta de servicios

Interpretación

Respecto al ítem 6, el 46.7% de los encuestados considera que los fondos provenientes de la venta de servicios siempre son reinvertidos en mejorar los servicios municipales. En contraste, el 33.3% afirma que nunca se realiza esta reinversión, mientras que el 20% señala que solo a veces se lleva a cabo. Estos resultados reflejan una percepción mixta entre los encuestados, aunque con una mayoría que reconoce una gestión favorable.

Sin embargo, el porcentaje de quienes no perciben reinversión evidencia posibles deficiencias en la redistribución de estos ingresos en beneficio de los servicios públicos.

P 7: ¿La municipalidad ha utilizado bonos como fuente de financiamiento para proyectos de inversión?

Tabla 20.

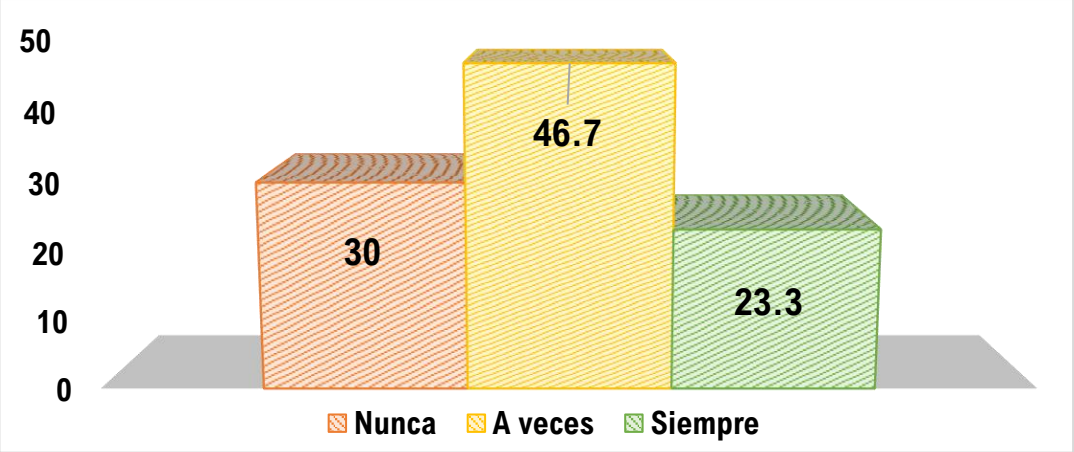
Utilización de bonos como fuente de financiamiento

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	30.0	30.0
	A veces	14	46.7	76.7
	Siempre	7	23.3	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa la utilización de bonos como fuente de financiamiento

Figura 21.

Utilización de bonos como fuente de financiamiento



Nota la figura representa la utilización de bonos como fuente de financiamiento

Interpretación

Respecto al ítem 7, el 46.7% de los encuestados indica que la municipalidad a veces ha utilizado bonos como fuente de financiamiento para proyectos de inversión. Un 30% señala que nunca se han empleado estos instrumentos, mientras que solo el 23.3% afirma que siempre se han utilizado. Estos resultados evidencian que el uso de bonos no es constante ni generalizado, y que su aplicación como fuente de financiamiento ha sido intermitente. La

percepción mayoritaria sugiere un uso eventual, posiblemente condicionado por la magnitud o tipo de proyecto a ejecutarse.

P 8: ¿El endeudamiento externo ha permitido la ejecución de obras prioritarias en el distrito?

Tabla 21.

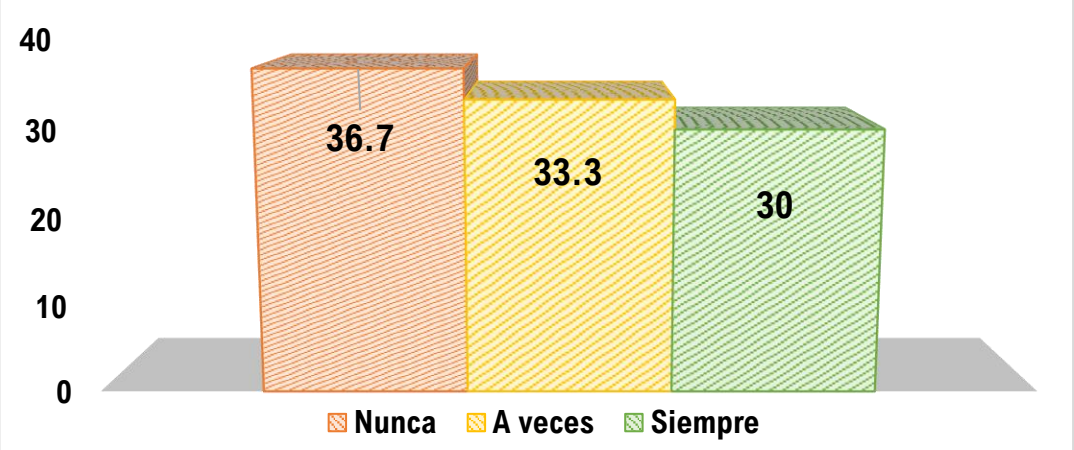
Endeudamiento externo para la ejecución de obras prioritarias

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	11	36.7	36.7
	A veces	10	33.3	70.0
	Siempre	9	30.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el endeudamiento externo para la ejecución de obras prioritarias

Figura 22.

Endeudamiento externo para la ejecución de obras prioritarias



Nota la figura representa el endeudamiento externo para la ejecución de obras prioritarias

Interpretación

Respecto al ítem 8, el 36.7% de los encuestados considera que el endeudamiento externo nunca ha permitido la ejecución de obras prioritarias en el distrito. El 33.3% señala que a veces se ha recurrido a esta fuente para dichos fines, mientras que el 30% indica que siempre se ha utilizado con ese propósito. Estos resultados muestran una percepción dividida, con una ligera mayoría que no reconoce un uso constante del endeudamiento externo. La distribución sugiere que esta modalidad de financiamiento no ha sido plenamente

aprovechada o comunicada de manera uniforme a la población.

P 9: ¿La municipalidad gestiona de manera eficiente las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional?

Tabla 22.

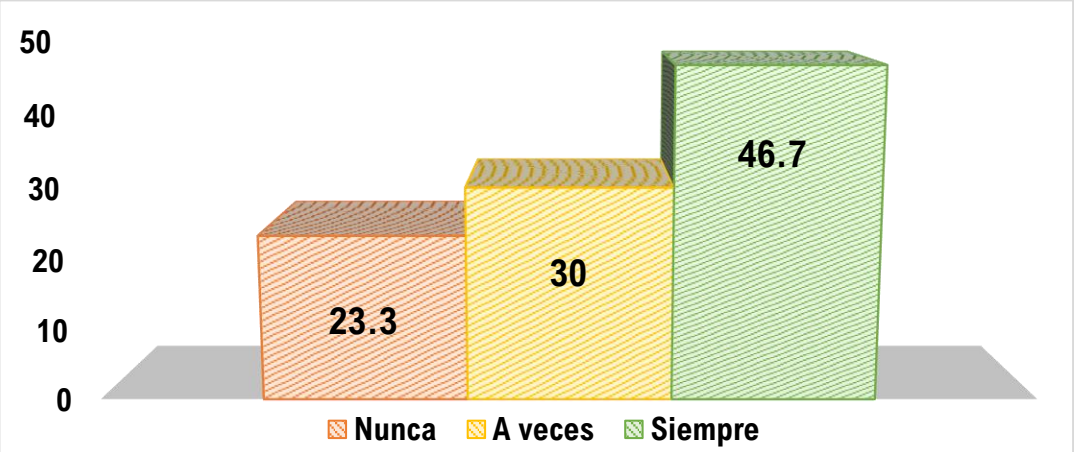
Gestión de las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	23.3	23.3
	A veces	9	30.0	53.3
	Siempre	14	46.7	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa la gestión de las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional

Figura 23.

Gestión de las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional



Nota la figura representa la gestión de las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional

Interpretación

Respecto al ítem 9, el 46.7% de los encuestados considera que la municipalidad siempre gestiona de manera eficiente las donaciones de capital provenientes del gobierno nacional. Por otro lado, el 30% señala que a veces se realiza una gestión adecuada, mientras que el 23.3% afirma que nunca se lleva a cabo de forma eficiente. Estos resultados muestran una mayoría que percibe una administración positiva de estos recursos, aunque un porcentaje considerable expresa dudas o experiencias de gestión irregular. La distribución evidencia

que aún existen oportunidades para fortalecer la eficiencia en el manejo de estas donaciones.

P 10: ¿Los fondos donados por el gobierno local han sido ejecutados correctamente en proyectos municipales?

Tabla 23.

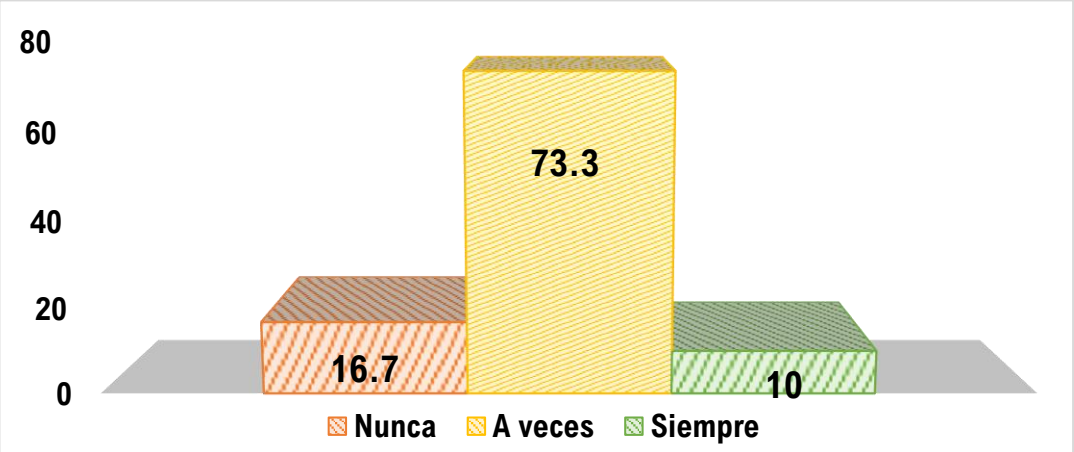
Fondos donados por el gobierno local

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	16.7	16.7
	A veces	22	73.3	90.0
	Siempre	3	10.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los fondos donados por el gobierno local

Figura 24.

Fondos donados por el gobierno local



Nota la figura representa los fondos donados por el gobierno local

Interpretación

Respecto al ítem 10, el 73.3% de los encuestados considera que los fondos donados por el gobierno local a veces han sido ejecutados correctamente en proyectos municipales. Un 16.7% afirma que nunca se ha logrado una correcta ejecución, mientras que solo el 10% indica que siempre se han gestionado adecuadamente. Estos resultados reflejan una percepción predominante de ejecución parcial o irregular. La baja proporción que percibe una gestión constante y eficiente sugiere posibles debilidades en la planificación, control o

seguimiento del uso de estas donaciones.

P 11: ¿Se destina oportunamente el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) para la ejecución de obras prioritarias?

Tabla 24.

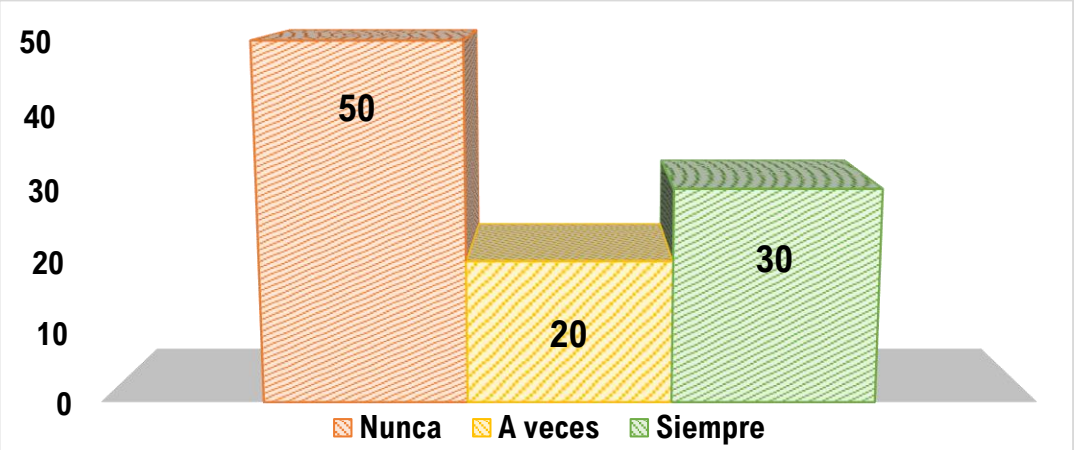
FONCOMUN para la ejecución de obras prioritarias

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	50.0	50.0
	A veces	6	20.0	70.0
	Siempre	9	30.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el FONCOMUN para la ejecución de obras prioritarias

Figura 25.

FONCOMUN para la ejecución de obras prioritarias



Nota la figura representa el FONCOMUN para la ejecución de obras prioritarias

Interpretación

Respecto al ítem 11, el 50% de los encuestados considera que el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) nunca es destinado oportunamente para la ejecución de obras prioritarias. Un 20% indica que a veces se realiza esta asignación adecuada, mientras que solo el 30% manifiesta que siempre se utiliza de manera oportuna. Estos resultados evidencian una percepción mayoritaria de ineficiencia o demora en la distribución del FONCOMUN. La mitad de los encuestados señala una falta de oportunidad

en su uso, lo cual podría afectar directamente el cumplimiento de los objetivos municipales en infraestructura y servicios.

P 12: ¿Se priorizan las obras necesarias con los ingresos obtenidos de los impuestos municipales?

Tabla 25.

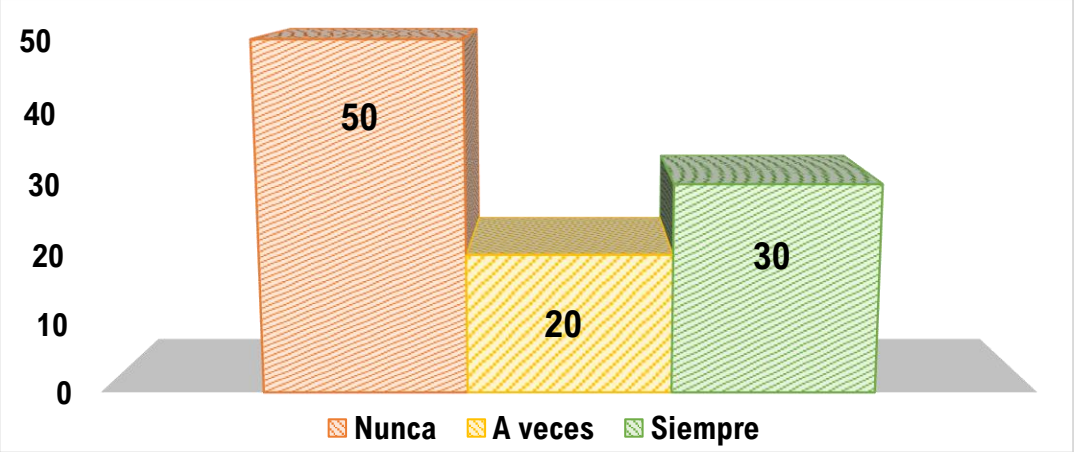
Ingresos obtenidos de los impuestos municipales

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	50.0	50.0
	A veces	6	20.0	70.0
	Siempre	9	30.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los ingresos obtenidos de los impuestos municipales

Figura 26.

Ingresos obtenidos de los impuestos municipales



Nota el cuadro representa los ingresos obtenidos de los impuestos municipales

Interpretación

Respecto al ítem 12, el 50% de los encuestados considera que nunca se priorizan las obras necesarias con los ingresos obtenidos de los impuestos municipales. El 20% señala que a veces se realiza esta priorización, mientras que el 30% indica que siempre se da este enfoque. Estos resultados reflejan una percepción predominante de inadecuada asignación de los recursos tributarios. La mitad de los participantes no percibe un uso efectivo de los

ingresos municipales para obras esenciales, lo que sugiere posibles deficiencias en la planificación o en la transparencia del gasto público.

P 13: ¿El canon y sobrecanon asignados al distrito son utilizados para financiar obras públicas?

Tabla 26.

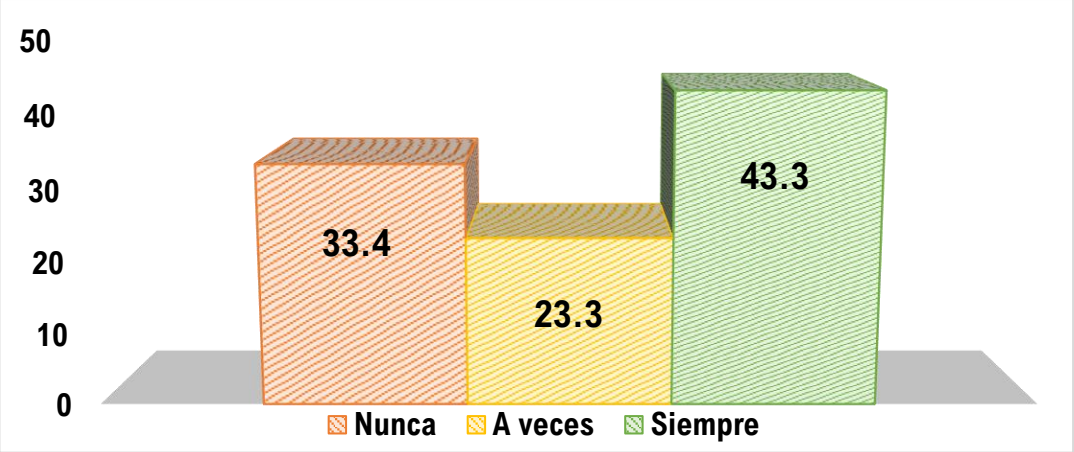
Canon y sobrecanon asignados para financiar obras

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	10	33.4	33.4
	A veces	7	23.3	56.7
	Siempre	13	43.3	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el canon y sobrecanon asignados para financiar obras

Figura 27.

Canon y sobrecanon asignados para financiar obras



Nota la figura representa el canon y sobrecanon asignados para financiar obras

Interpretación

Respecto al ítem 13, el 43.3% de los encuestados considera que el canon y sobrecanon asignados al distrito siempre son utilizados para financiar obras públicas. Un 23.3% señala que a veces se emplean con ese fin, mientras que el 33.4% indica que nunca se utilizan adecuadamente. Estos resultados reflejan una percepción relativamente favorable respecto al uso de estos recursos, aunque con una porción significativa de la población que

cuestiona su adecuada aplicación. La diferencia en las opiniones sugiere una gestión que podría estar marcada por inconsistencias o falta de información pública.

P 14: ¿Los procesos de certificación presupuestaria se realizan dentro de los plazos establecidos?

Tabla 27.

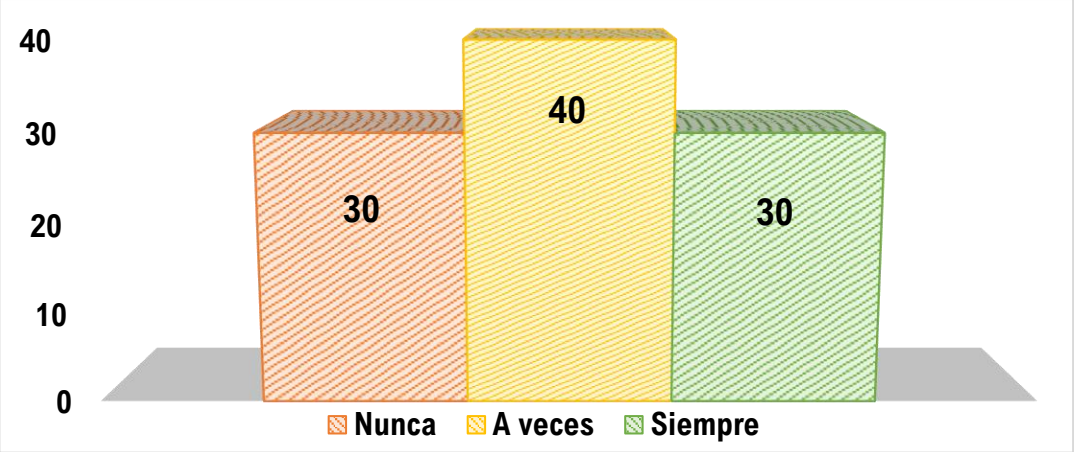
Procesos de certificación presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	9	30.0	30.0
	A veces	12	40.0	70.0
	Siempre	9	30.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los procesos de certificación presupuestaria

Figura 28.

Procesos de certificación presupuestaria



Nota la figura representa los procesos de certificación presupuestaria

Interpretación

Respecto al ítem 14, el 40% de los encuestados considera que los procesos de certificación presupuestaria a veces se realizan dentro de los plazos establecidos. Un 30% señala que nunca se cumple con los plazos, mientras que otro 30% indica que siempre se respetan. Esta distribución evidencia una percepción dividida y poco consistente sobre la puntualidad en estos procesos. Aunque una parte significativa reconoce cumplimiento

ocasional, también existe una proporción importante que identifica demoras frecuentes. Esto sugiere una gestión presupuestaria con márgenes de mejora en términos de planificación y cumplimiento de cronogramas.

P 15: ¿Se formalizan las obligaciones presupuestarias en el tiempo estipulado?

Tabla 28.

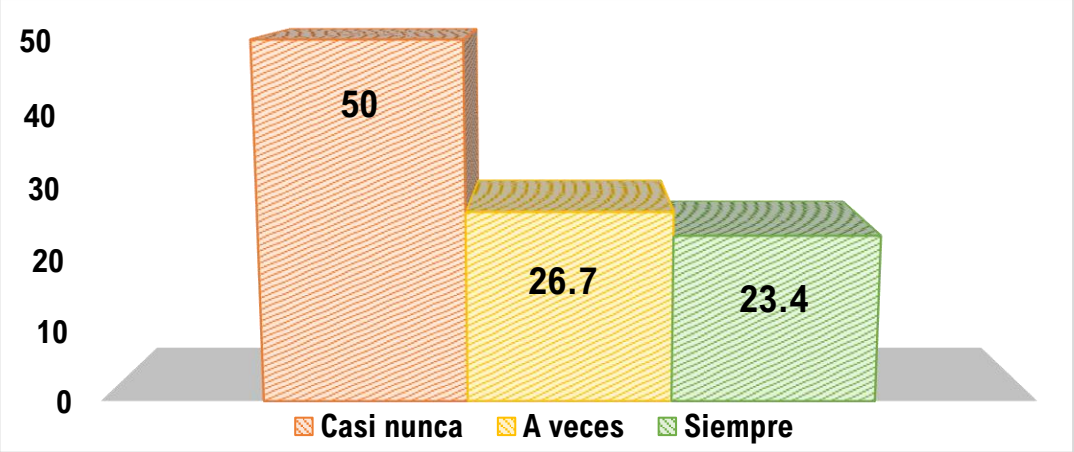
Formalización de las obligaciones presupuestarias

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	50.0	50.0
	A veces	8	26.7	76.7
	Siempre	7	23.4	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa la formalización de las obligaciones presupuestarias

Figura 29.

Formalización de las obligaciones presupuestarias



Nota La figura representa la formalización de las obligaciones presupuestarias

Interpretación

Respecto al ítem 15, el 50% de los encuestados considera que las obligaciones presupuestarias nunca se formalizan en el tiempo estipulado. Un 26.7% señala que a veces se cumple con este proceso, mientras que solo el 23.4% indica que siempre se realiza de forma oportuna. Esta distribución evidencia una percepción mayoritaria de incumplimiento en los plazos establecidos para la formalización. La baja proporción de respuestas positivas

sugiere deficiencias en la gestión administrativa, lo que podría afectar la ejecución eficiente del presupuesto institucional.

P 16: ¿Los contratos en mi área tienen un presupuesto aprobado antes de su ejecución?

Tabla 29.

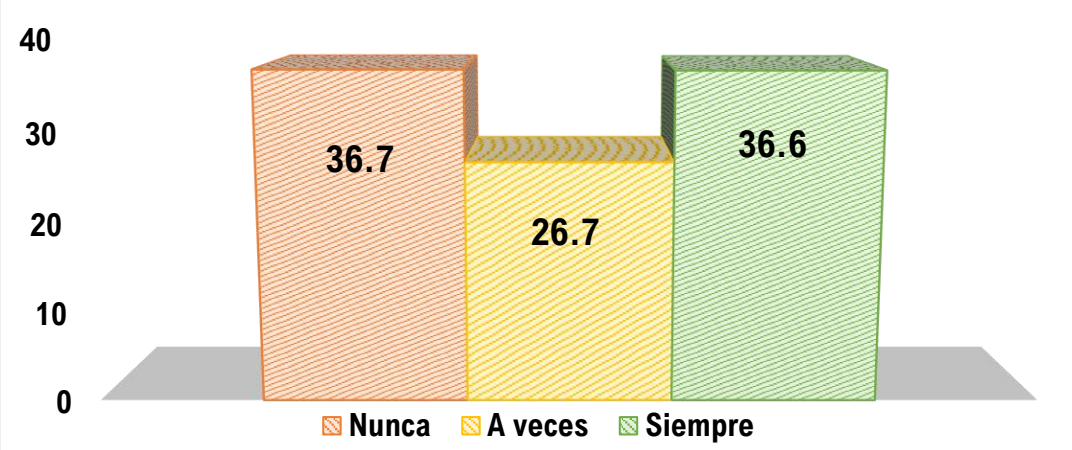
Presupuesto aprobado antes de su ejecución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	11	36.7	36.7
	A veces	8	26.7	63.3
	Siempre	11	36.6	100.0
	Total	30	100.0	

Nota *la tabla representa el presupuesto aprobado antes de su ejecución*

Figura 30.

Presupuesto aprobado antes de su ejecución



Nota *la figura representa el presupuesto aprobado antes de su ejecución*

Interpretación

Respecto al ítem 16, el 36.7% de los encuestados considera que los contratos en su área nunca cuentan con un presupuesto aprobado antes de su ejecución. Otro 36.6% indica que siempre se aprueba el presupuesto previamente, mientras que el 26.7% afirma que esto ocurre a veces. Esta distribución evidencia una percepción dividida entre el cumplimiento y la omisión de este procedimiento clave. La ausencia de uniformidad en las respuestas sugiere posibles inconsistencias en la planificación y control presupuestario en distintas áreas de la

entidad.

P 17: ¿El personal está comprometido con el uso adecuado del gasto público?

Tabla 30.

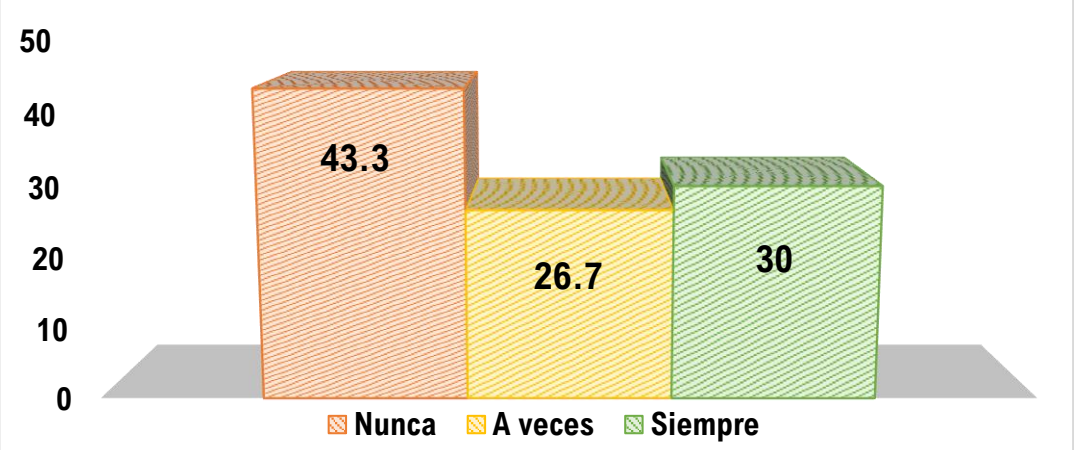
Personal comprometido con el uso adecuado del gasto público

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	13	43.3	43.3
	A veces	8	26.7	70.0
	Siempre	9	30.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el personal comprometido con el uso adecuado del gasto público

Figura 31.

Personal comprometido con el uso adecuado del gasto público



Nota la figura representa el personal comprometido con el uso adecuado del gasto público

Interpretación

Respecto al ítem 17, el 43.3% de los encuestados considera que el personal nunca está comprometido con el uso adecuado del gasto público. Un 26.7% señala que a veces existe dicho compromiso, mientras que el 30% indica que siempre se observa esa responsabilidad. Estos resultados revelan una percepción mayoritaria de falta de compromiso por parte del personal respecto al manejo eficiente de los recursos públicos. La diferencia de opiniones sugiere una gestión institucional que podría carecer de supervisión, cultura organizacional o mecanismos de control interno eficaces.

P 18: ¿El tiempo que tardan en el proceso de devengado de las obligaciones es el adecuado?

Tabla 31.

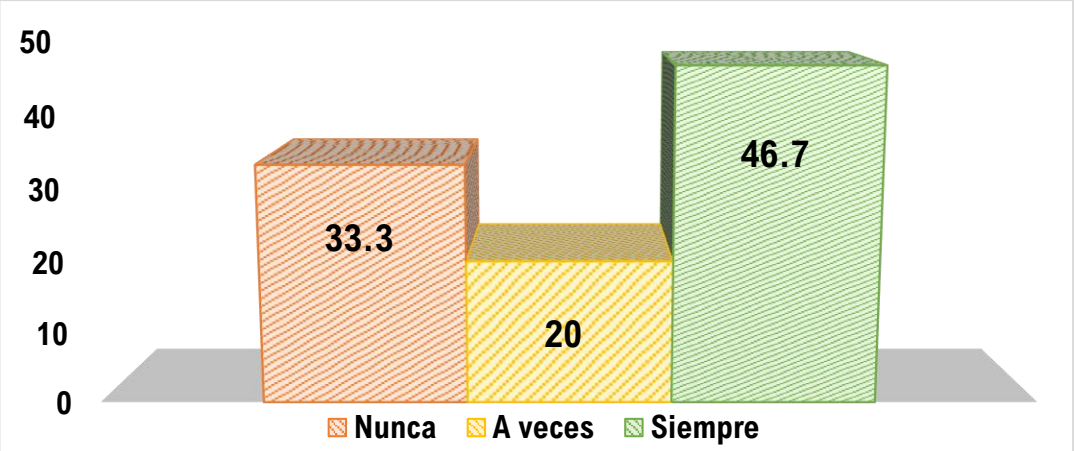
Proceso de devengado de las obligaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	10	33.3	33.3
	A veces	6	20.0	53.3
	Siempre	14	46.7	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el proceso de devengado de las obligaciones

Figura 32.

Proceso de devengado de las obligaciones



Nota la figura representa el proceso de devengado de las obligaciones

Interpretación

Respecto al ítem 18, el 46.7% de los encuestados considera que el tiempo que tarda el proceso de devengado de las obligaciones siempre es adecuado. Un 20% señala que a veces se cumple con los plazos apropiados, mientras que el 33.3% indica que nunca es el tiempo correcto. Estos resultados reflejan una percepción predominantemente positiva, aunque con una proporción importante que manifiesta retrasos. La situación sugiere que, si bien el proceso puede estar funcionando adecuadamente en algunos casos, existen deficiencias que afectan su eficiencia en otros.

P 19: ¿El porcentaje del devengado del gasto se ajusta a las necesidades de la municipalidad?

Tabla 32.

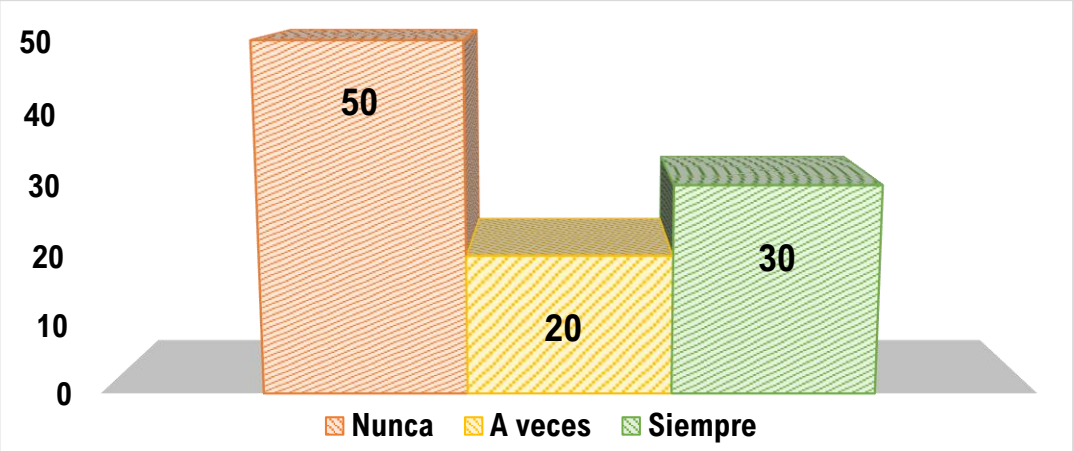
Porcentaje del devengado del gasto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	15	50.0	50.0
	A veces	6	20.0	70.0
	Siempre	9	30.0	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa el porcentaje del devengado del gasto

Figura 33.

Porcentaje del devengado del gasto



Nota la figura representa el porcentaje del devengado del gasto

Interpretación

Respecto al ítem 19, el 50% de los encuestados considera que el porcentaje del devengado del gasto nunca se ajusta a las necesidades de la municipalidad. Un 20% señala que a veces responde a dichas necesidades, mientras que solo el 30% indica que siempre existe correspondencia. Este resultado refleja una percepción mayoritaria de inadecuación entre el gasto ejecutado y los requerimientos reales de la entidad. La falta de alineación podría evidenciar una gestión presupuestaria deficiente o una priorización ineficiente de los recursos municipales.

P 20: ¿La municipalidad cumple con los plazos establecidos para la cancelación de pagos?

Tabla 33.

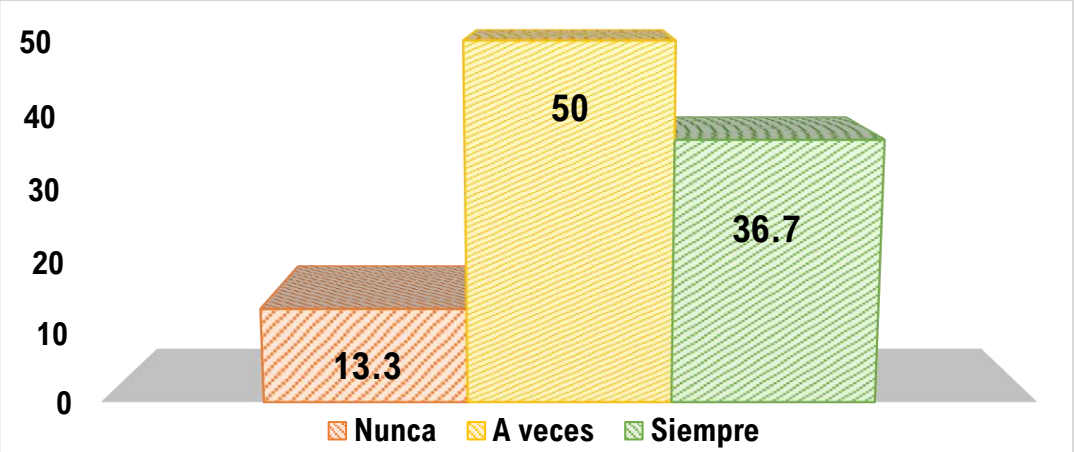
Plazos establecidos para la cancelación de pagos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	13.3	13.3
	A veces	15	50.0	63.3
	Siempre	11	36.7	100.0
	Total	30	100.0	

Nota la tabla representa los plazos establecidos para la cancelación de pagos

Figura 34.

Plazos establecidos para la cancelación de pagos



Nota *el cuadro representa los plazos establecidos para la cancelación de pagos*

Interpretación

Respecto al ítem 20, el 50% de los encuestados considera que la municipalidad a veces cumple con los plazos establecidos para la cancelación de pagos. Un 36.7% señala que siempre se respetan dichos plazos, mientras que un 13.3% indica que nunca se cumplen. Este resultado evidencia una percepción moderadamente positiva, aunque aún con margen de mejora. La mayoría reconoce cierta regularidad en el cumplimiento, pero también se identifica un grupo que percibe incumplimientos, lo que podría afectar la confianza y la eficiencia en la gestión financiera.

5.1.3. Análisis documental sobre asignación presupuestal

Tabla 34.

Asignación presupuestal por fuente de financiamiento para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019 - 2022

Asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022						
Periodos	**Recursos Ordinarios**	**Recursos Directamente Recaudados**	**Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito**	**Donaciones y Transferencias**	**Recursos Determinados**	**TOTAL**
2019	S/0.00	S/397,059.00	S/396,863.00	S/102,697.00	S/4,648,278.00	S/5,544,897.00
2020	S/0.00	S/85,298.00	S/5,700.00	S/6,184.00	S/3,710,857.00	S/3,808,039.00
2021	S/0.00	S/203,189.00	S/96,709.00	S/1,655,952.00	S/5,399,352.00	S/7,355,202.00
2022	S/0.00	S/297,409.00	S/0.00	S/1,087,141.00	S/8,735,053.00	S/10,119,603.00

Nota: La tabla representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022

Figura 35.

Asignación presupuestal por fuente de financiamiento para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019 - 2022

Nota la figura representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022

Interpretación

La asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata entre los años 2019 y 2022 muestra una fuerte dependencia de los recursos determinados y las donaciones y transferencias del gobierno central. En 2019, los recursos determinados fueron especialmente altos, alcanzando los S/ 4,648,278.00, lo que sugiere que la municipalidad dependió en gran medida de estos fondos para su funcionamiento. Sin embargo, en este periodo no se reportaron ingresos por recursos ordinarios, lo que refleja una mala gestión administrativa para la obtención de esta fuente de financiamiento.

Por otro lado, los recursos directamente recaudados variaron a lo largo de los años. En 2019, la municipalidad logró una recaudación de S/ 397,059.00, pero en 2020 este monto cayó drásticamente a S/ 85,298.00, lo que podría estar relacionado con las dificultades económicas derivadas de la pandemia. No obstante, en los años siguientes, los recursos recaudados aumentaron significativamente, alcanzando S/ 297,409.00 en 2022, lo que indica una mejora en la gestión de la recaudación fiscal a nivel local.

Las donaciones y transferencias continuaron siendo una fuente importante de financiamiento para la municipalidad durante todo el período. En 2021, las transferencias aumentaron a S/ 1,655,952.00, y en 2022 se mantuvieron en un nivel alto con S/ 1,087,141.00, lo que demuestra que la municipalidad sigue dependiendo de la ayuda externa para ejecutar proyectos y financiar actividades. En resumen, aunque la capacidad de generar ingresos propios ha ido mejorando, la municipalidad sigue siendo altamente dependiente de recursos externos, especialmente de las transferencias y donaciones del gobierno nacional.

Tabla 35.

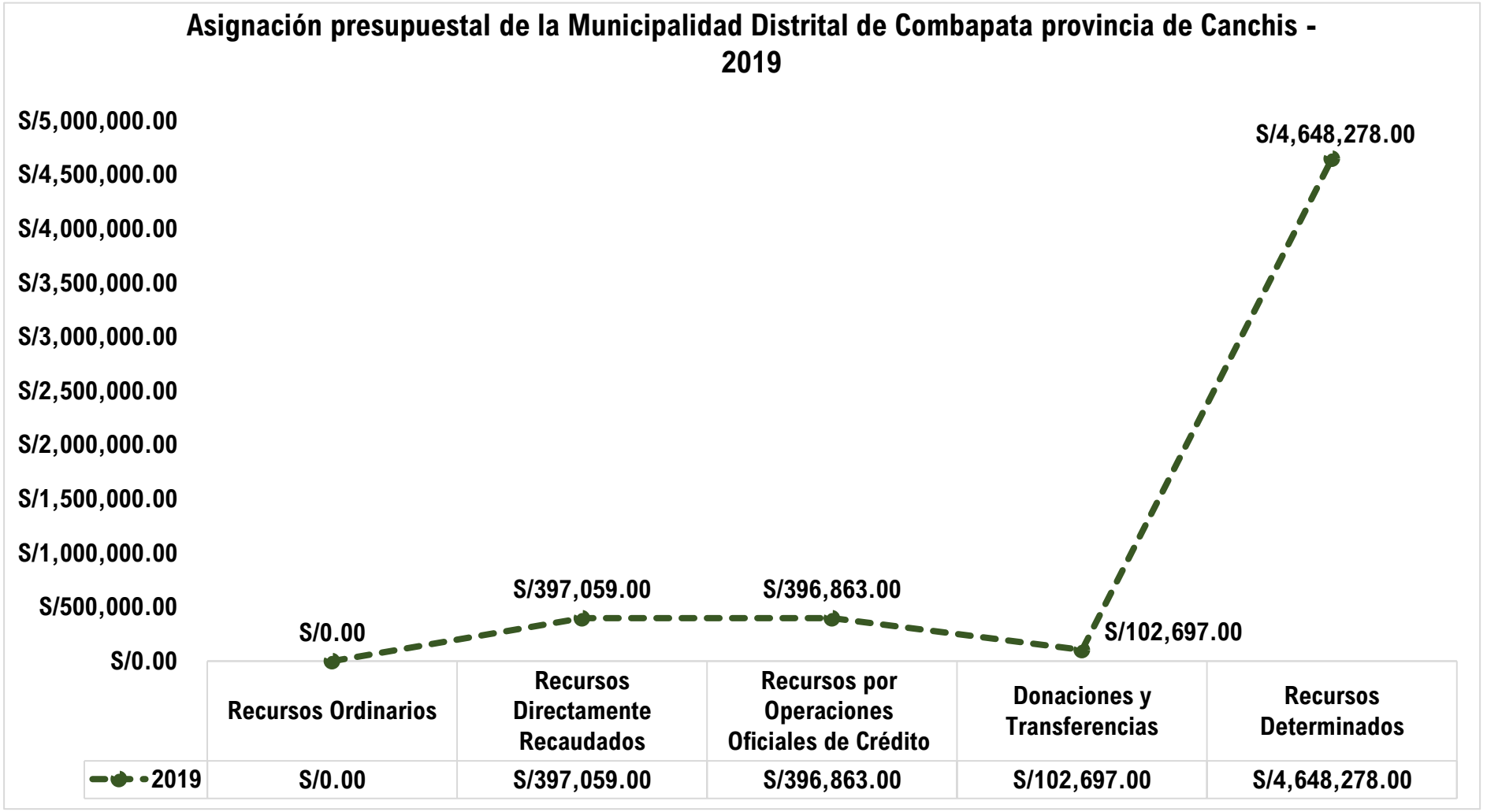
Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019

Asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2019									
Recursos Ordinarios		**Recursos Directamente Recaudados**		**Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito**		**Donaciones y Transferencias**		**Recursos Determinados**	
Monto mensual	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**
S/ 0.00		S/ 10,829.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 335,037.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 16,898.00	S/ 218,850.00	S/ 0.00	S/ 396,863.00	S/ 0.00	S/ 11,205.00	S/ 471,266.00	S/ 1,695,672.00
S/ 0.00		S/ 191,123.00		S/ 396,863.00		S/ 11,205.00		S/ 889,369.00	
S/ 0.00		S/ 14,925.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 287,532.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 11,034.00	S/ 37,430.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 395,849.00	S/ 919,092.00
S/ 0.00		S/ 11,471.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 235,711.00	
S/ 0.00		S/ 8,089.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 573,623.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 5,616.00	S/ 36,545.00	S/ 0.00	S/ 0.00	-S/ 441.00	-S/ 441.00	S/ 273,107.00	S/ 1,140,516.00
S/ 0.00		S/ 22,840.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 293,786.00	
S/ 0.00		S/ 13,925.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 291,623.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 43,129.00	S/ 104,234.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 11,933.00	S/ 91,933.00	S/ 285,157.00	S/ 892,998.00
S/ 0.00		S/ 47,180.00		S/ 0.00		S/ 80,000.00		S/ 316,218.00	
S/	**0.00**	**S/**	**397,059.00**	**S/**	**396,863.00**		**S/ 102,697.00**		**S/ 4,648,278.00**

Nota la tabla representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2019

Figura 36.

Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - Cusco 2019



Nota la figura representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2019

Interpretación

La asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata en el año 2019 muestra una fuerte dependencia de los recursos determinados, los cuales provienen principalmente del Fondo de Compensación Municipal, impuestos municipales, canon y sobrecanon. Durante ese año, los recursos determinados alcanzaron montos mensuales significativos como S/ 573,623.00 y un total trimestral de hasta S/ 4,648,278.00, lo que indica que la mayor parte del presupuesto municipal provino de transferencias condicionadas del gobierno. En cambio, los recursos ordinarios, que deberían incluir ingresos propios de la municipalidad, como operaciones financieras, otros ingresos o excedentes, fueron completamente inexistentes (S/ 0.00). Esto demuestra que Combapata no generó ingresos por sus propias actividades operativas ni financieras, lo cual limita su autonomía económica y capacidad de tomar decisiones sin depender del nivel central del Estado.

Por otro lado, los recursos directamente recaudados, que incluyen ingresos por la venta de bienes, servicios o derechos administrativos, fueron bajos y variables. Por ejemplo, en algunos meses se recaudó S/ 10,829.00 o S/ 13,925.00, reflejando un bajo nivel de recaudación interna. Asimismo, se identifican ingresos por operaciones oficiales de crédito, como endeudamiento interno o externo, con montos importantes en algunos trimestres, como S/ 396,863.00, lo que indica que la municipalidad recurrió a préstamos para financiar proyectos específicos. Las donaciones y transferencias, tanto del gobierno nacional como local, también fueron intermitentes, con registros como S/ 11,205.00 o S/ 91,933.00, lo que sugiere que no hubo una fuente constante de apoyo externo adicional. En general, este análisis muestra que la municipalidad de Combapata depende principalmente de fondos específicos que llegan desde el gobierno central y tiene una capacidad limitada para generar ingresos propios, lo cual podría afectar su gestión si estas transferencias se retrasan o reducen.

Tabla 36.

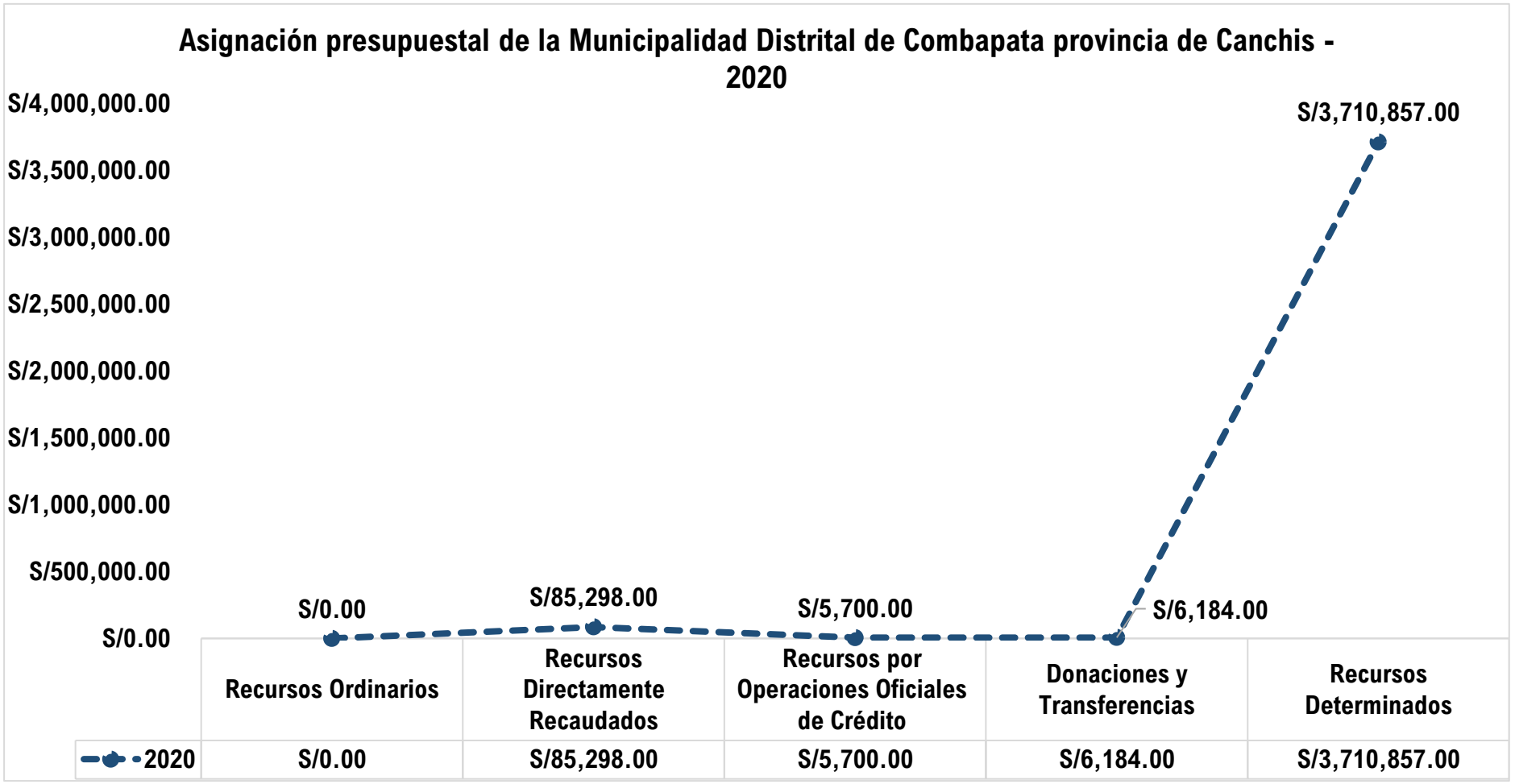
Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis Departamento de Cusco - 2020

Asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco - 2020									
Recursos Ordinarios		**Recursos Directamente Recaudados**		**Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito**		**Donaciones y Transferencias**		**Recursos Determinados**	
Monto mensual	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**
S/ 0.00		S/ 8,598.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 437,284.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 14,569.00	S/ 49,796.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 6,184.00	S/ 181,686.00	S/ 1,250,287.00
S/ 0.00		S/ 26,629.00		S/ 0.00		S/ 6,184.00		S/ 631,317.00	
S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 195,919.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 158,520.00	S/ 768,096.00
S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 413,657.00	
S/ 0.00		S/ 3,720.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 122,018.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 3,263.00	S/ 13,696.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 229,683.00	S/ 904,218.00
S/ 0.00		S/ 6,713.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 552,517.00	
S/ 0.00		S/ 5,249.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 245,762.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 8,429.00	S/ 21,806.00	S/ 0.00	S/ 5,700.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 147,004.00	S/ 788,256.00
S/ 0.00		S/ 8,128.00		S/ 5,700.00		S/ 0.00		S/ 395,490.00	
S/	**0.00**	**S/**	**85,298.00**	**S/**	**5,700.00**	**S/**	**6,184.00**	**S/**	**3,710,857.00**

Nota la tabla representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2020

Figura 37.

Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Departamento de Cusco - 2020



Nota la figura representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2020

Interpretación

En el año 2020, la Municipalidad Distrital de Combapata no contó con recursos ordinarios, es decir, no generó ingresos propios provenientes de sus operaciones, inversiones o rentas municipales, lo cual refleja una fuerte dependencia del financiamiento externo. Por otro lado, los recursos directamente recaudados, que provienen de la venta de servicios, derechos y tasas administrativas, fueron bajos y esporádicos, con un máximo trimestral de S/ 26,629.00, lo que demuestra que la municipalidad tiene una limitada capacidad para generar ingresos internos. En cuanto a los recursos por operaciones oficiales de crédito, no hubo endeudamiento interno ni externo durante el año, salvo una única operación de S/ 5,700.00 en un trimestre, lo que indica que la municipalidad optó por no recurrir a préstamos o bonos como fuente de financiamiento regular.

En contraste, los recursos determinados fueron la fuente más importante para la municipalidad en 2020, con montos mensuales que superaron los S/ 500,000.00 y un total trimestral acumulado de S/ 3,710,857.00. Estos recursos incluyen el Fondo de Compensación Municipal, impuestos municipales, canon y sobrecanon, y representan transferencias condicionadas que el gobierno central distribuye a los gobiernos locales. Asimismo, se observan ingresos por donaciones y transferencias, especialmente en los primeros y últimos trimestres, con montos como S/ 437,284.00 o S/ 395,490.00, lo cual sugiere apoyo externo adicional por parte del gobierno nacional o local, posiblemente en el contexto de la pandemia por COVID-19. En general, el análisis muestra que la municipalidad de Combapata depende casi en su totalidad de los fondos que provienen del gobierno, y su baja capacidad de recaudación propia limita su autonomía para planificar y ejecutar proyectos por cuenta propia.

Tabla 37.

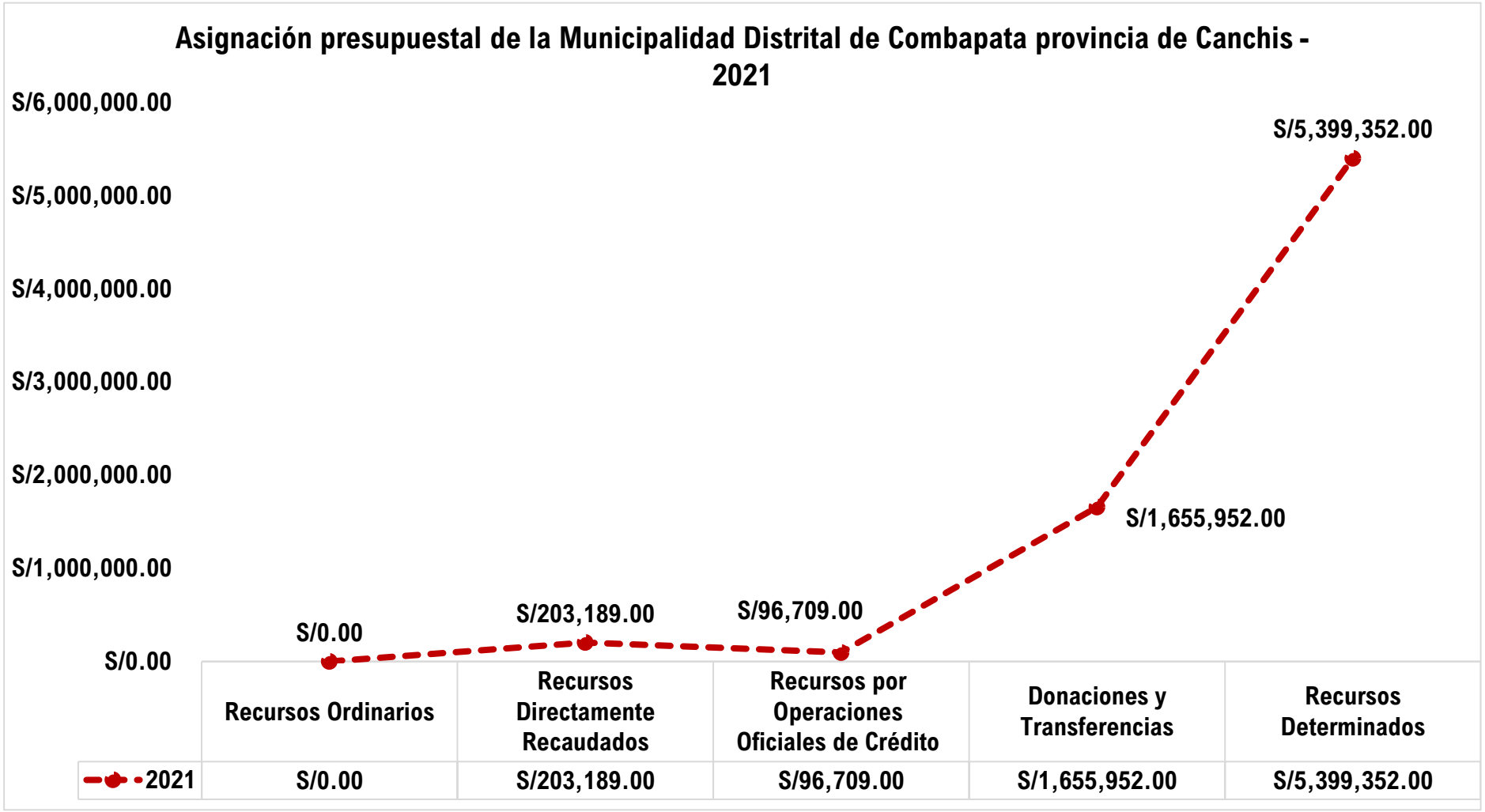
Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2021

Asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco -2021									
Recursos Ordinarios		**Recursos Directamente Recaudados**		**Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito**		**Donaciones y Transferencias**		**Recursos Determinados**	
Monto mensual	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**
S/ 0.00		S/ 7,383.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 441,222.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 11,350.00	S/ 28,653.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 4,950.00	S/ 463,286.00	S/ 1,291,143.00
S/ 0.00		S/ 9,920.00		S/ 0.00		S/ 4,950.00		S/ 386,635.00	
S/ 0.00		S/ 18,608.00		S/ 0.00		S/ 151,002.00		S/ 248,021.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 6,924.00	S/ 89,074.00	S/ 0.00	S/ 96,709.00	S/ 0.00	S/ 151,002.00	S/ 302,369.00	S/ 854,924.00
S/ 0.00		S/ 63,542.00		S/ 96,709.00		S/ 0.00		S/ 304,534.00	
S/ 0.00		S/ 8,007.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 639,293.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 19,853.00	S/ 51,491.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 800,000.00	S/ 385,814.00	S/ 1,027,760.00
S/ 0.00		S/ 23,631.00		S/ 0.00		S/ 800,000.00		S/ 2,653.00	
S/ 0.00		S/ 2,445.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 1,064,665.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 20,704.00	S/ 33,971.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 700,000.00	S/ 534,302.00	S/ 2,225,525.00
S/ 0.00		S/ 10,822.00		S/ 0.00		S/ 700,000.00		S/ 626,558.00	
S/	**0.00**	**S/**	**203,189.00**	**S/**	**96,709.00**	**S/**	**1,655,952.00**	**S/**	**5,399,352.00**

Nota la tabla representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco - 2021

Figura 38.

Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2021



Nota la figura representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco - 2020

Interpretación

Durante el año 2021, la Municipalidad Distrital de Combapata continuó sin percibir recursos ordinarios, lo que evidencia nuevamente la falta de ingresos por operaciones propias, como inversiones u otros recursos generados directamente por la entidad. Por otro lado, los recursos directamente recaudados sí mostraron una ligera mejora respecto al año anterior, con montos trimestrales que alcanzaron los S/ 89,074.00, lo que sugiere un mayor esfuerzo por parte de la municipalidad en cobrar tasas, derechos administrativos o venta de servicios. Además, se observa un dato relevante en los recursos por operaciones oficiales de crédito, ya que por primera vez en este periodo se recurre a financiamiento externo, con un préstamo que llegó a S/ 800,000.00 en un trimestre y un total acumulado de S/ 1,655,952.00 en el año, lo cual refleja una nueva estrategia para obtener recursos adicionales y financiar proyectos posiblemente de mayor envergadura.

Respecto a los recursos por donaciones y transferencias, se aprecia una mejora considerable, llegando a montos elevados como S/ 700,000.00 u S/ 800,000.00 en algunos trimestres, lo cual indica una fuerte inyección de apoyo externo, probablemente para proyectos específicos o ayuda frente a situaciones urgentes. Finalmente, los recursos determinados continuaron siendo la principal fuente de financiamiento, superando los S/ 2 millones trimestrales y cerrando el año con un total aproximado de S/ 5,399,352.00, confirmando la alta dependencia de transferencias del gobierno central (como el Fondo de Compensación Municipal y el canon). En resumen, aunque la municipalidad mantiene una baja capacidad de generación de ingresos propios, en 2021 buscó nuevas alternativas como el crédito externo para incrementar su presupuesto, lo cual representa un cambio importante respecto al año anterior. Esta estrategia podría ser positiva si se utiliza con responsabilidad y para proyectos que mejoren los servicios públicos en el distrito.

Tabla 38.

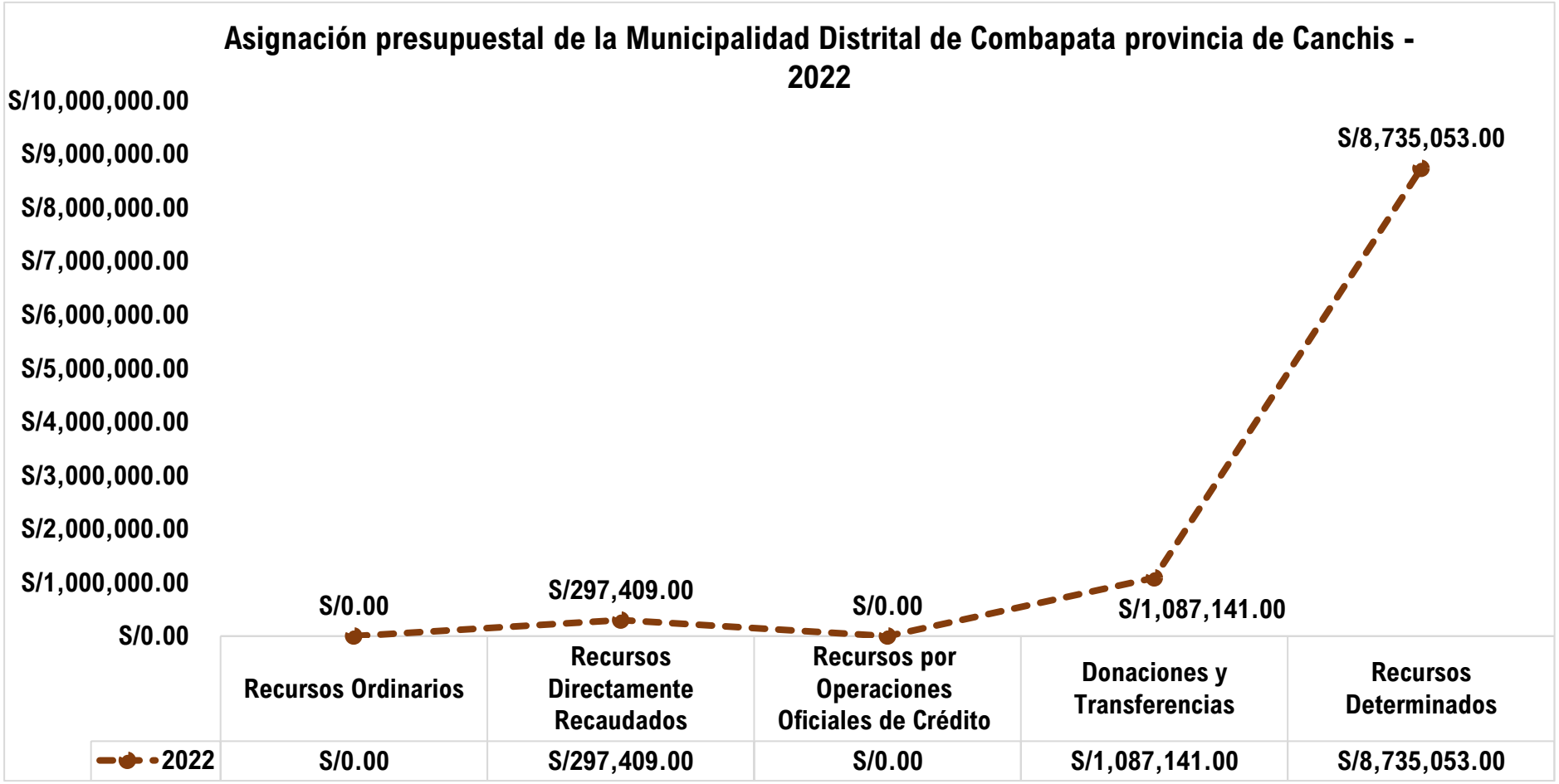
Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2022

Asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis - 2022									
Recursos Ordinarios		**Recursos Directamente Recaudados**		**Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito**		**Donaciones y Transferencias**		**Recursos Determinados**	
Monto mensual	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**	**Monto mensual**	**Monto trimestral**
S/ 0.00		S/ 8,952.00		S/ 0.00		S/ 1,087,141.00		S/ 852,736.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 37,987.00	S/ 67,604.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 1,087,141.00	S/ 620,319.00	S/ 2,895,814.00
S/ 0.00		S/ 20,665.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 1,422,759.00	
S/ 0.00		S/ 52,387.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 709,817.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 45,967.00	S/ 131,081.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 792,929.00	S/ 1,910,258.00
S/ 0.00		S/ 32,727.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 407,512.00	
S/ 0.00		S/ 18,263.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 1,195,478.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 35,168.00	S/ 76,301.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 619,332.00	S/ 2,347,923.00
S/ 0.00		S/ 22,870.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 533,113.00	
S/ 0.00		S/ 12,863.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 574,139.00	
S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 4,784.00	S/ 22,423.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 493,674.00	S/ 1,581,058.00
S/ 0.00		S/ 4,776.00		S/ 0.00		S/ 0.00		S/ 513,245.00	
S/	**0.00**		**S/ 297,409.00**		**S/ 0.00**		**S/ 1,087,141.00**		**S/ 8,735,053.00**

Nota la tabla representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco - 2022

Figura 39.

Asignación presupuestal para la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2022



Nota la figura representa la asignación presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco - 2020

Interpretación

En el año 2022, la Municipalidad Distrital de Combapata mantuvo una estructura presupuestaria similar a la de años anteriores, con una gran dependencia de los recursos determinados, los cuales alcanzaron montos significativos, como S/ 8,735,053.00 en el último trimestre. Este tipo de recurso, proveniente principalmente de transferencias del gobierno central, representa una gran parte del presupuesto, lo que indica que la municipalidad sigue dependiendo de fondos nacionales, como el Fondo de Compensación Municipal y el canon. En cuanto a los recursos ordinarios, no se observaron ingresos propios por operaciones del municipio, lo que refleja una baja capacidad para generar ingresos de manera autónoma. Los recursos directamente recaudados, en cambio, incrementaron en comparación con años anteriores, con montos mensuales que superaron los S/ 20,000.00 en algunos trimestres, lo cual indica una leve mejora en la recaudación de tasas y otros cobros administrativos.

Por otro lado, los recursos por operaciones oficiales de crédito no tuvieron un gran impacto en este año, ya que no se registraron ingresos significativos por endeudamiento ni por financiamiento externo. Sin embargo, el presupuesto destinado a donaciones y transferencias presentó una gran variabilidad, alcanzando en ciertos trimestres sumas notables, como S/ 1,087,141.00. Este flujo de recursos externos muestra que, en términos generales, la municipalidad está recibiendo un respaldo importante para financiar sus proyectos e inversiones. En síntesis, la asignación presupuestaria de la Municipalidad de Combapata durante 2022 mantuvo una fuerte dependencia de recursos externos y transferencias gubernamentales, sin evidenciar progresos significativos en la obtención de ingresos propios. Este escenario resalta la importancia de mejorar la capacidad interna de recaudación para garantizar una mayor independencia financiera sostenida en el tiempo.

Tabla 39.

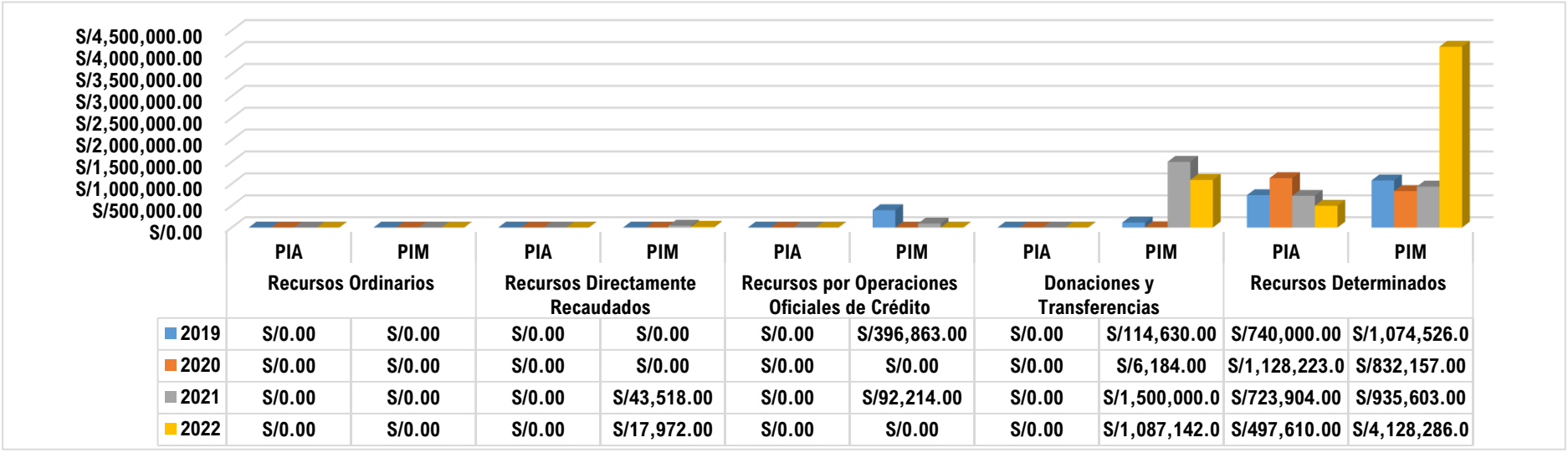
Asignación presupuestal para ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2019 - 2022

Periodos	Recursos Ordinarios		Recursos Directamente Recaudados		Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito		Donaciones y Transferencias		Recursos Determinados	
	PIA	PIM	PIA	PIM	PIA	PIM	PIA	PIM	PIA	PIM
2019	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 396,863.00	S/ 0.00	S/ 114,630.00	S/ 740,000.00	S/ 1,074,526.00
2020	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 6,184.00	S/ 1,128,223.00	S/ 832,157.00
2021	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 43,518.00	S/ 0.00	S/ 92,214.00	S/ 0.00	S/ 1,500,000.00	S/ 723,904.00	S/ 935,603.00
2022	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 17,972.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 1,087,142.00	S/ 497,610.00	S/ 4,128,286.00
Total	**S/ 0.00**	**S/ 0.00**	**S/ 0.00**	**S/ 61,490.00**	**S/ 0.00**	**S/ 489,077.00**	**S/ 0.00**	**S/ 2,707,956.00**	**S/ 3,089,737.00**	**S/ 6,970,572.00**

Nota: La tabla representa la asignación presupuestal para ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022

Figura 40:

Asignación presupuestal para ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022



Nota la figura representa la asignación presupuestal para ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis- Cusco ,2019 - 2022

Interpretación

La asignación presupuestal para la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, durante 2019-2022, muestra una marcada dependencia de los recursos determinados y las donaciones y transferencias. Estos sumaron S/ 6,970,572.00 y S/ 2,707,956.00 respectivamente, destacando el papel del Canon, el Fondo de Compensación Municipal y aportes estatales como principales fuentes de financiamiento. No se registraron asignaciones de recursos ordinarios en todo el periodo, lo que indica una falta de financiamiento propio desde el Tesoro Público, limitando la autonomía y flexibilidad financiera para la gestión municipal. En cuanto a los recursos directamente recaudados, la capacidad de generación de ingresos propios fue muy baja, con solo S/ 61,490.00 durante los cuatro años, concentrados principalmente en 2021. La irregularidad y poca continuidad en esta fuente evidencia deficiencias en la gestión tributaria local, afectando la estabilidad presupuestaria y la ejecución fluida de proyectos. Por otro lado, los recursos por operaciones oficiales de crédito tuvieron una asignación intermitente, destacando una buena ejecución en 2021 (99.92%), pero con periodos sin uso que reflejan falta de planificación y aprovechamiento adecuado de esta fuente financiera.

A nivel general, la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Combapata se caracteriza por su alta dependencia de recursos externos y una débil generación de ingresos propios, lo que limita su autonomía y capacidad para ejecutar obras de manera constante y eficiente. Las variaciones entre años evidencian falencias en la planificación y control financiero. Se recomienda fortalecer la recaudación municipal, mejorar la gestión del endeudamiento y optimizar el manejo de las transferencias, además de implementar mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar la ejecución sostenida y transparente del presupuesto, asegurando así el cumplimiento de las metas y el desarrollo local.

5.1.4. Análisis documental de la ejecución de obras

Tabla 40.

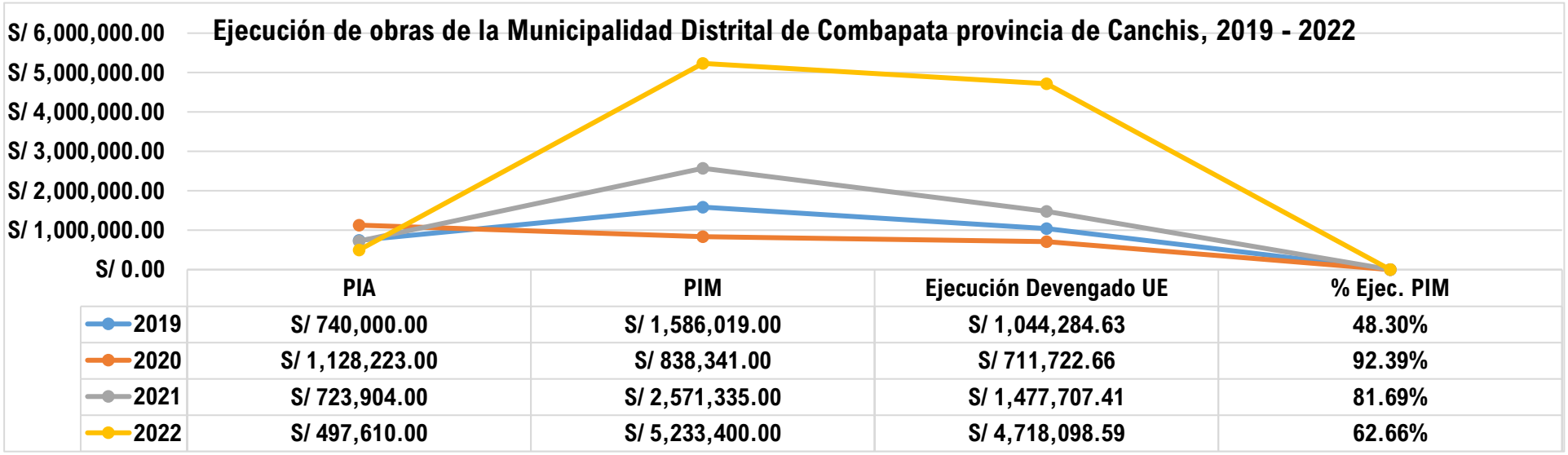
Ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, Departamento de Cusco - 2019 - 2022

Ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco ,2019 - 2022					
Periodo	**Obras**	**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**% Ejec. PIM**
2019	15 obras	S/ 740,000.00	S/ 1,586,019.00	S/ 1,044,284.63	48.30%
2020	14 obras	S/ 1,128,223.00	S/ 838,341.00	S/ 711,722.66	92.39%
2021	13 obras	S/ 723,904.00	S/ 2,571,335.00	S/ 1,477,707.41	81.69%
2022	16 obras	S/ 497,610.00	S/ 5,233,400.00	S/ 4,718,098.59	62.66%

Nota la tabla representa la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 – 2022 – A toda fuente

Figura 41.

Ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, 2019 - 2022



Nota la figura representa la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis- Cusco ,2019 – 2022 – A toda fuente

Interpretación

Entre los años 2019 y 2022, la ejecución de obras de la Municipalidad Distrital de Combapata, en la provincia de Canchis - Cusco, mostró un comportamiento variable en términos de ejecución presupuestal. En 2019, el presupuesto inicial asignado (PIA) fue de S/ 740,000.00, mientras que el presupuesto modificado (PIM) ascendió a S/ 1,586,019.00, con una ejecución devengada de S/ 1,044,284.63, alcanzando un 48.30% de ejecución respecto al PIM. Esta cifra indica que hubo un margen significativo entre lo planificado y lo ejecutado en ese año, lo que sugiere posibles desafíos en la ejecución de proyectos o la disponibilidad de recursos. En el año 2020, a pesar de la crisis sanitaria y económica derivada de la pandemia, la Municipalidad logró una alta eficiencia en la ejecución de obras, alcanzando un 92.39% de ejecución respecto al PIM, con un presupuesto modificado de S/ 838,341.00 y un devengado de S/ 711,722.66. Este año refleja una mejora notable en la gestión de los recursos, superando ampliamente el nivel de ejecución del año anterior. Sin embargo, es importante señalar que el monto total de proyectos ejecutados fue más bajo en comparación con 2019, lo que podría estar relacionado con las restricciones presupuestarias derivadas de la emergencia sanitaria.

En los años 2021 y 2022, la Municipalidad experimentó un incremento considerable en el presupuesto modificado, alcanzando S/ 2,571,335.00 en 2021 y S/ 5,233,400.00 en 2022. La ejecución devengada de estos años también mostró una disminución en eficiencia, con un 81.69% en 2021 y un 62.66% en 2022. A pesar de los mayores recursos asignados, la ejecución de las obras no alcanzó los niveles esperados, lo que podría indicar problemas en la planificación, ejecución o control de los proyectos, o la existencia de obstáculos administrativos y logísticos que afectaron la implementación de las obras. En general, aunque se observaron avances, es necesario revisar los procesos de gestión para optimizar el uso de los recursos públicos en los años venideros.

5.1.4.1. Obras ejecutadas en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco periodo 2019 – 2022

Tabla 41.
Obras ejecutadas en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco periodo 2019 – 2022

Año		Proyectos ejecutados durante el año 2019-2022	PIA	PIM	Ejecución Devengado UE	Saldo Presupuestal	% Ejec. PIM	% Ejec. PIA
2019	13	Ampliación del servicio de energía eléctrica en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/0.00	S/11,205.00	S/0.00	S/11,205.00	0.00%	0.00%
	54	Rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro del distrito de Combapata, Canchis, Cusco.	S/0.00	S/103,425.00	S/61,235.00	S/42,190.00	59.21%	0.00%
	5	Construcción de relleno sanitario de manera integral en el distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/100,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	11	Ampliación del servicio de energía eléctrica en el sector de Cahuachulla, comunidad de Huantura del distrito de Combapata - Canchis - Cusco.	S/50,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	12	Ampliación del servicio de energía eléctrica en el sector de Chichiranca, comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/50,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	13	Ampliación del servicio de energía eléctrica en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – cusco.	S/50,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	21	Construcción de parador turístico en el puente Calipicchu del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/100,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	22	Creación de camino vecinal entre la comunidad de Urinsaya - Ccolcatuna y el sector de Pocpoco, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/150,000.00	S/197,985.00	S/187,331.15	S/10,653.85	94.62%	124.89%
	23	Mejoramiento de camino vecinal entre el sector de Muyurina y la comunidad de Tiruma del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/160,000.00	S/273,007.00	S/272,506.30	S/500.70	99.82%	170.32%
	24	Mejoramiento Del Camino Vecinal Circuito Del Valle Sallca Del Distrito De Combapata - Canchis – Cusco.	S/20,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	25	Recuperación de camino vecinal en la comunidad de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/60,000.00	S/170,000.00	S/161,207.83	S/8,792.17	94.83%	268.68%
	44	Mejoramiento del centro de abastos del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/0.00	S/293,631.00	S/292,626.85	S/1,004.15	99.65%	0.00%
	54	Rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro del distrito de Combapata, Canchis, Cusco.	S/0.00	S/69,378.00	S/69,377.50	S/0.50	100.00%	0.00%
	55	Creación de veredas y bermas en la calle Huanca del centro poblado Combapata - Combapata - Canchis – Cusco.	S/0.00	S/4,025.00	S/0.00	S/4,025.00	0.00%	0.00%

	56	Instalación del sistema de riego en la comunidad de Jayubamba distrito de Combapata-Canchis-Cusco.	S/0.00	S/66,500.00	S/0.00	S/66,500.00	0.00%	0.00%
	53	Mejoramiento del sistema de saneamiento básico en la comunidad campesina de Ccolccatuna, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/396,863.00	S/0.00	S/396,863.00	0.00%	0.00%
2020	**47**	Rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro del distrito de Combapata, Canchis, Cusco	S/0.00	S/6,184.00	S/6,183.33	S/0.67	99.99%	0.00%
	11	Ampliación del canal de riego tecnificado parte alta de la comunidad de Urinsaya, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/80,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	12	Construcción de reservorio para cosecha de agua en el sector Surakucho de Ccolccatuna, distrito de Combapata. Canchis- Cusco	S/80,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	13	Cosecha de agua en el sector Wanpuyno Pata Chiara, distrito de Combapata- Canchis- Cusco	S/90,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	14	Creación del servicio de recursos hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura - Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/86,000.00	S/2,200.00	S/2,200.00	S/0.00	100.00%	2.56%
	15	Rehabilitación del canal de irrigación en zonas críticas matriz Salcca, distrito de Combapata- Canchis- Cusco	S/90,746.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	17	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/81,477.00	S/520,196.00	S/415,702.26	S/104,493.74	79.91%	510.21%
	18	Construcción de sistema de saneamiento básico integral en el distrito de Combapata	S/100,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	23	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/50,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	24	Mejoramiento de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/50,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	25	Construcción de parador turístico en el puente Calipicchu del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/20,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	36	Mejoramiento del centro de abastos del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/400,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	48	Creación de camino vecinal entre la comunidad de Urinsaya - Ccolcatuna y el sector de Pocpoco, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/3,500.00	S/3,500.00	S/0.00	100.00%	0.00%
	52	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/306,261.00	S/284,137.07	S/22,123.93	92.78%	0.00%

2021	**43**	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/39,131.00	S/39,131.00	S/0.00	100.00%	0.00%
	46	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/4,387.00	S/4,387.00	S/0.00	100.00%	0.00%
	73	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis – Cusco"	S/0.00	S/700,000.00	S/262,696.18	S/437,303.82	37.53%	0.00%
	74	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis - Cusco"	S/0.00	S/800,000.00	S/150,163.12	S/649,836.88	18.77%	0.00%
	5	Construcción de relleno sanitario de manera integral en el distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/30,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	17	Mejoramiento de los servicios para el desarrollo de prácticas multideportivas en la localidad de Combapata - Canchis - Cusco	S/693,904.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	43	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/324,129.00	S/324,128.25	S/0.75	100.00%	0.00%
	46	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/106,439.00	S/106,438.44	S/0.56	100.00%	0.00%
	54	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/413,396.00	S/407,622.67	S/5,773.33	98.60%	0.00%
	73	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/23,040.00	S/23,000.00	S/40.00	99.83%	0.00%
	74	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/68,599.00	S/68,000.58	S/598.42	99.13%	0.00%
	5	Construcción de relleno sanitario de manera integral en el distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/30,000.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
	54	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/0.00	S/92,214.00	S/92,140.17	S/73.83	99.92%	0.00%
2022	**32**	Mejoramiento y ampliación de los servicios recreativos de la municipalidad distrital de Combapata - Canchis - Cusco	S/0.00	S/17,972.00	S/0.00	S/17,972.00	0.00%	0.00%
	64	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/0.00	S/537,304.00	S/537,302.06	S/1.94	100.00%	0.00%

65	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/0.00	S/549,838.00	S/549,129.14	S/708.86	99.87%	0.00%
16	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/4,500.00	S/6,000.00	S/0.00	S/6,000.00	0.00%	0.00%
20	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/5,000.00	S/9,206.00	S/9,200.00	S/6.00	99.93%	184.00%
31	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/4,500.00	S/453,129.00	S/433,617.59	S/19,511.41	95.69%	9635.95 %
32	Mejoramiento y ampliación de los servicios recreativos de la municipalidad distrital de Combapata - Canchis – Cusco	S/83,039.00	S/859,126.00	S/466,372.88	S/392,753.12	54.28%	561.63%
33	Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en la comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/124,280.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
34	Mejoramiento del servicio de práctica deportiva y recreativa en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/276,291.00	S/0.00	S/0.00	S/0.00	0.00%	0.00%
64	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/0.00	S/486,345.00	S/481,687.81	S/4,657.19	99.04%	0.00%
65	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/0.00	S/442,639.00	S/440,153.59	S/2,485.41	99.44%	0.00%
70	Mejoramiento del puente peatonal de acceso a la C.C. de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/0.00	S/214,602.00	S/206,967.45	S/7,634.55	99.44%	0.00%
75	Creación del servicio de prácticas deportiva y/o recreativa en la comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/0.00	S/741,005.00	S/726,396.60	S/14,608.40	98.03%	0.00%
76	Mejoramiento de prácticas deportivas y recreativas en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/0.00	S/879,234.00	S/854,111.47	S/25,122.53	97.14%	0.00%
84	Mejoramiento y acondicionamiento de pistas y veredas en las calles 3, 4 y pasaje Copacabana de la zona urbana del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/0.00	S/12,000.00	S/0.00	S/12,000.00	0.00%	0.00%
89	Mejoramiento y acondicionamiento de la transitabilidad peatonal en la calle4 y pasaje Copacabana de la zona urbana del distrito de Combapata-Canchis-Cusco	S/0.00	S/25,000.00	S/13,160.00	S/11,840.00	52.64%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas a toda fuente 2019-2022

Interpretación:

La tabla 41 sobre las obras ejecutadas en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis – Cusco, durante el periodo 2019 – 2022, de acuerdo con los datos del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), la ejecución devengada, el saldo presupuestal y los porcentajes de ejecución.

Durante el año **2019**, se evidencia una limitada ejecución presupuestal. Si bien se programaron varios proyectos, en muchos casos el PIA fue cero y el PIM fue incrementado, pero no necesariamente ejecutado. Ejemplos de esto son los proyectos de ampliación del servicio de energía eléctrica en varias comunidades, los cuales tuvieron un PIM asignado, pero no registraron ejecución. No obstante, destacan proyectos como el mejoramiento del camino vecinal entre Muyurina y Tiruma y la recuperación del camino vecinal en Jayubamba, que lograron altos niveles de ejecución, con 99.82% y 94.83% del PIM, respectivamente. Además, la ejecución de proyectos como el mejoramiento del centro de abastos y la rehabilitación del canal de riego muestra una adecuada gestión de recursos asignados, alcanzando una ejecución del 99.65% y 100%, respectivamente.

En el año **2020**, se observa una situación similar, con varios proyectos que cuentan con un PIA asignado, pero sin ejecución alguna. Sin embargo, otros proyectos, como el mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento en Tucsa, muestran una ejecución significativa del presupuesto, alcanzando el 79.91% del PIM y un impresionante 510.21% respecto al PIA, lo cual sugiere ampliaciones presupuestales posteriores. También destacan por su eficiencia la rehabilitación del canal de riego de Combapata (99.99%) y la creación de camino vecinal entre Urinsaya y Pocpoco (100%).

Durante el año **2021**, se observa una tendencia más positiva en la ejecución presupuestal. Varios proyectos muestran ejecuciones del 100% del PIM, como el sistema de agua potable en Tucsa y el sistema de riego en Jayubamba. No obstante, también se registran proyectos con muy baja ejecución, como la mejora del servicio de agua potable en el anexo Huatoccani y la creación del servicio de recursos hídricos en Huantura, con ejecuciones de apenas 37.53% y 18.77%, respectivamente. Esto indica una posible falta de continuidad o dificultades en la gestión de estos proyectos.

En términos generales, la Municipalidad Distrital de Combapata ha mostrado una ejecución presupuestal variable durante el periodo 2019–2022. Si bien algunos proyectos han sido ejecutados eficientemente, otros reflejan serios retrasos o inejecución total, a pesar de contar con asignaciones presupuestales. Esto evidencia la necesidad de mejorar la planificación, programación y seguimiento de la inversión pública en el distrito, para asegurar el uso efectivo de los recursos y el cumplimiento de los objetivos de desarrollo local.

5.1.4.1. Análisis de la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco por de fuente de financiamiento durante el año 2019

Tabla 42.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2019

Fuente de Financiamiento 4 - Rubro 13: Donaciones y Transferencias		**S/ 0.00**	**S/ 114,630.00**	**S/ 61,235.00**	**S/ 53,395.00**	**53.42%**	**0%**
	Proyectos ejecutados durante el año 2019	**PIA**	**POI**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0013	Ampliación del servicio de energía eléctrica en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 0.00	S/ 11,205.00	S/ 0.00	S/ 11,205.00	0.00%	0.00%
0054	Rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro del distrito de Combapata, Canchis, Cusco.	S/ 0.00	S/ 103,425.00	S/ 61,235.00	S/ 42,190.00	59.21%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2019

Interpretación

Durante el año 2019, la Municipalidad Distrital de Combapata llevó a cabo proyectos de infraestructura pública financiados a través de la Fuente de Financiamiento 4: Donaciones y Transferencias, con un presupuesto institucional modificado (PIM) de S/ 114,630.00 y una ejecución devengada de S/ 61,235.00, alcanzando un porcentaje de cumplimiento del 53.42%. Esta fuente no contó con recursos programados inicialmente en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), lo que sugiere que los fondos fueron asignados o reprogramados en el transcurso del año. Pese a ello, no se logró una ejecución completa del presupuesto disponible.

En cuanto a los proyectos específicos, se identifican dos obras relevantes financiadas con esta fuente. El primero es la ampliación del servicio de energía eléctrica en la comunidad de Cullcuire, con un POI de S/ 11,205.00, pero con 0% de ejecución, lo que refleja una total inactividad en el proyecto, probablemente por problemas técnicos, administrativos o falta de condiciones para su implementación. El segundo proyecto, la rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro, sí tuvo una ejecución significativa, alcanzando S/ 61,235.00, es decir, un 59.21% del PIM asignado, lo que indica una gestión parcial del proyecto, pero con resultados tangibles.

Este análisis evidencia una ejecución presupuestal moderada mediante donaciones y transferencias en el año 2019, con un avance desigual entre proyectos. La falta de ejecución en el caso de la electrificación revela debilidades en la capacidad operativa o de planificación, mientras que la ejecución parcial del canal de riego indica esfuerzos por atender necesidades básicas del distrito, aunque no con la eficiencia deseada. Esto resalta la necesidad de fortalecer la gestión de inversiones públicas, sobre todo cuando dependen de fuentes externas.

Tabla 43.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2019

Fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados - Rubro 18: Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones		**S/ 740,000.00**	**S/ 1,074,526.00**	**S/ 983,049.63**	**S/ 91,476.37**	**91.48%**	**132.84%**
Proyectos ejecutados durante el año 2019		**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0005	Construcción de relleno sanitario de manera integral en el distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 100,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0011	Ampliación del servicio de energía eléctrica en el sector de Cahuachulla, comunidad de Huantura del distrito de Combapata - Canchis - Cusco.	S/ 50,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0012	Ampliación del servicio de energía eléctrica en el sector de Chichiranca, comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 50,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0013	Ampliación del servicio de energía eléctrica en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – cusco.	S/ 50,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0021	Construcción de parador turístico en el puente Calipicchu del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 100,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0022	Creación de camino vecinal entre la comunidad de Urinsaya - Ccolcatuna y el sector de Pocpoco, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 150,000.00	S/ 197,985.00	S/ 187,331.15	S/ 10,653.85	94.62%	124.89%
0023	Mejoramiento de camino vecinal entre el sector de Muyurina y la comunidad de Tiruma del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 160,000.00	S/ 273,007.00	S/ 272,506.30	S/ 500.70	99.82%	170.32%
0024	Mejoramiento Del Camino Vecinal Circuito Del Valle Sallca Del Distrito De Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 20,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0025	Recuperación de camino vecinal en la comunidad de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 60,000.00	S/ 170,000.00	S/ 161,207.83	S/ 8,792.17	94.83%	268.68%
0044	Mejoramiento del centro de abastos del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 0.00	S/ 293,631.00	S/ 292,626.85	S/ 1,004.15	99.65%	0.00%
0054	Rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro del distrito de Combapata, Canchis, Cusco.	S/ 0.00	S/ 69,378.00	S/ 69,377.50	S/ 0.50	100.00%	0.00%
0055	Creación de veredas y bermas en la calle Huanca del centro poblado Combapata - Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 0.00	S/ 4,025.00	S/ 0.00	S/ 4,025.00	0.00%	0.00%
0056	Instalación del sistema de riego en la comunidad de Jayubamba distrito de Combapata-Canchis-Cusco.	S/ 0.00	S/ 66,500.00	S/ 0.00	S/ 66,500.00	0.00%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2019

Interpretación

El estudio sobre la realización de obras públicas financiadas con recursos de la fuente 5: Recursos Determinados (Canon, Sobrecanon, Regalías y Participaciones) durante el año 2019 en la Municipalidad Distrital de Combapata evidencia un elevado grado de cumplimiento presupuestal. Del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 1,074,526.00, se logró ejecutar el 91.48%, equivalente a S/ 983,049.63. Esto evidencia una eficiente utilización de los recursos asignados, superando incluso el 100% del Presupuesto Inicial de Apertura (PIA), alcanzando un 132.84% de ejecución respecto a este.

Sin embargo, al desglosar los proyectos, se observa una ejecución desigual. Proyectos viales como el "Mejoramiento del camino vecinal entre Muyurina y Tiruma" (99.82%) y la "Recuperación del camino vecinal en Jayubamba" (94.83%) presentaron una ejecución casi total, reflejando una priorización de obras de infraestructura rural. También se destaca la rehabilitación del canal de riego de Combapata (100%) y el mejoramiento del centro de abastos (99.65%), ambos con un alto impacto comunitario. En contraste, otros proyectos, en especial los vinculados a electrificación rural y relleno sanitario, no registraron ejecución alguna, pese a contar con presupuesto en el PIA, lo que sugiere problemas de planificación, viabilidad técnica o gestión administrativa.

En síntesis, si bien el nivel agregado de ejecución de los Recursos Determinados fue eficiente, existe una brecha significativa en el cumplimiento de proyectos estratégicos, especialmente en servicios básicos como electricidad y saneamiento. Esto pone de manifiesto la importancia de mejorar la planificación de inversiones y potenciar la habilidad para gestionar proyectos, con el fin de garantizar un aprovechamiento justo y eficiente del canon y las regalías, promoviendo así el desarrollo integral del distrito.

Tabla 44.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito durante el año 2019

Fuente de financiamiento 3 - Rubro 19: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito		**S/ 0.00**	**S/ 396,863.00**	**S/ 0.00**	**S/ 396,863.00**	**0.00%**	**0.00%**
Proyectos ejecutados durante el año 2019		**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0053	Mejoramiento del sistema de saneamiento básico en la comunidad campesina de Ccolccatuna, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 396,863.00	S/ 0.00	S/ 396,863.00	0.00%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito durante el año 2019

Interpretación

Durante el año 2019, la Municipalidad Distrital de Combapata no realizó ningún gasto asociado a la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito, a pesar de disponer de un presupuesto modificado (PIM) de S/ 396,863.00 asignado al proyecto de mejora del sistema de saneamiento básico en la comunidad de Ccolccatuna. La ejecución fue del 0%, lo que evidencia una total ineficiencia en el uso de estos recursos provenientes de endeudamiento público. Esta situación podría atribuirse a problemas de planificación, trámites administrativos, falta de expedientes técnicos o deficiencias en la gestión del proyecto. La no ejecución de estos fondos representa una pérdida significativa para la población beneficiaria. Es urgente optimizar los procesos de gestión de proyectos financiados con deuda pública. La inacción afecta directamente al desarrollo local y al cumplimiento de objetivos sociales básicos.

5.1.4.2. Análisis de la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco por de fuente de financiamiento durante el año 2020

Tabla 45.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2020

Fuente de Financiamiento 4 - Rubro 13: Donaciones y Transferencias		**S/ 0.00**	**S/ 6,184.00**	**S/ 6,183.33**	**S/ 0.67**	**99.99%**	**0.00%**
	Proyectos ejecutados durante el año 2020	**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0047	Rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro del distrito de Combapata, Canchis, Cusco	S/ 0.00	S/ 6,184.00	S/ 6,183.33	S/ 0.67	99.99%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2020

Interpretación

Durante el año 2020, la Municipalidad Distrital de Combapata gestionó de manera eficiente los fondos asignados a través de la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias, logrando una ejecución del 99.99% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM), que ascendió a S/ 6,184.00. Estos recursos se destinaron exclusivamente a la rehabilitación del canal de riego de Combapata, Tinta y San Pedro, logrando ejecutar S/ 6,183.33 y dejando un remanente mínimo de S/ 0.67. A pesar de que no se asignó presupuesto inicial (PIA), se supo aprovechar adecuadamente el financiamiento transferido durante el año. Este resultado refleja una adecuada gestión de los recursos donados y transferidos, así como un compromiso con el mejoramiento de infraestructura hídrica en beneficio de la población local.

Tabla 46.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2020

Fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados - Rubro 18: Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones		**S/ 1,128,223.00**	**S/ 832,157.00**	**S/ 705,539.33**	**S/ 126,617.67**	**84.78%**	**62.54%**
Proyectos ejecutados durante el año 2020		**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0011	Ampliación del canal de riego tecnificado parte alta de la comunidad de Urinsaya, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 80,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0012	Construcción de reservorio para cosecha de agua en el sector Surakucho de Ccolccatuna, distrito de Combapata. Canchis- Cusco	S/ 80,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0013	Cosecha de agua en el sector Wanpuyno Pata Chiara, distrito de Combapata- Canchis- Cusco	S/ 90,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0014	Creación del servicio de recursos hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura - Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 86,000.00	S/ 2,200.00	S/ 2,200.00	S/ 0.00	100.00%	2.56%
0015	Rehabilitación del canal de irrigación en zonas críticas matriz Salcca, distrito de Combapata- Canchis- Cusco	S/ 90,746.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0017	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 81,477.00	S/ 520,196.00	S/ 415,702.26	S/ 104,493.74	79.91%	510.21%
0018	Construcción de sistema de saneamiento básico integral en el distrito de Combapata	S/ 100,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0023	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 50,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0024	Mejoramiento de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 50,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0025	Construcción de parador turístico en el puente Calipicchu del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 20,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0036	Mejoramiento del centro de abastos del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 400,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0048	Creación de camino vecinal entre la comunidad de Urinsaya - Ccolcatuna y el sector de Pocpoco, distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 3,500.00	S/ 3,500.00	S/ 0.00	100.00%	0.00%
0052	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 306,261.00	S/ 284,137.07	S/ 22,123.93	92.78%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2020

Interpretación

Durante el año 2020, la Municipalidad del distrito de Combapata ejecutó obras públicas financiadas mediante la Fuente de Financiamiento 5: Recursos Determinados, específicamente del rubro Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones. El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de S/ 1,128,223.00, mientras que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) alcanzó los S/ 832,157.00, logrando una ejecución devengada de S/ 705,539.33, lo que representa un 84.78% de ejecución respecto al PIM y un 62.54% respecto al PIA. Esta ejecución refleja un nivel de eficiencia moderado en la utilización de los recursos asignados.

Entre los proyectos con mayor nivel de ejecución se encuentran: la "Creación del servicio de recursos hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en Huantura - Jucuire" y la "Creación del camino vecinal entre Urinsaya - Ccolcatuna y el sector Pocpoco", ambos con un 100% de ejecución del PIM. Asimismo, el proyecto "Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable en la comunidad de Tucsa" alcanzó una ejecución destacable del 79.91% del PIM, mientras que el sistema de riego por aspersión en Jayubamba llegó al 92.78%. Estos proyectos reflejan una adecuada planificación técnica y financiera que permitió su avance sostenido.

No obstante, varios proyectos con presupuesto asignado en el PIA no tuvieron ejecución en el año analizado, como la "Ampliación del canal de riego tecnificado en Urinsaya" y la "Construcción del reservorio en Surakucho", entre otros. Esta situación evidencia limitaciones en la capacidad de gestión y ejecución presupuestal de la entidad, posiblemente debido a problemas administrativos, técnicos o de formulación de proyectos. Por lo tanto, se recomienda fortalecer los procesos de planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para optimizar el uso de los recursos públicos.

5.1.4.3. Análisis de la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco por de fuente de financiamiento durante el año 2021

Tabla 47.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados durante el año 2021

Fuente de financiamiento 2 - Rubro 09: Recursos Directamente Recaudados		**S/ 0.00**	**S/ 43,518.00**	**S/ 43,518.00**	**S/ 0.00**	**100.00%**	**0.00%**
	Proyectos ejecutados durante el año 2021	**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0043	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 39,131.00	S/ 39,131.00	S/ 0.00	100.00%	0.00%
0046	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 4,387.00	S/ 4,387.00	S/ 0.00	100.00%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados durante el año 2021

Interpretación

Durante el año 2021, la Municipalidad del distrito de Combapata ejecutó obras públicas mediante la Fuente de Financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados, correspondientes al Rubro 09. El Presupuesto Institucional Modificado (PIM) ascendió a S/ 43,518.00, monto que fue completamente devengado, logrando una ejecución del 100%. No se asignó presupuesto en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), por lo que el porcentaje de ejecución respecto al PIA fue de 0%. Esta fuente de financiamiento provino de ingresos propios recaudados por la municipalidad. La ejecución eficiente indica un uso oportuno de los recursos disponibles. No se generaron saldos presupuestales al cierre del año fiscal.

Se llevaron a cabo dos proyectos utilizando estos recursos. El primero consistió en la mejora y expansión del sistema de agua potable y saneamiento básico integral en la comunidad campesina de Tucsa, con un PIM de S/ 39,131.00. Este proyecto se completó en su totalidad, sin dejar saldos pendientes. El segundo proyecto consistió en la mejora y expansión del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba, con un PIM de S/ 4,387.00. Al igual que el proyecto anterior, se completó en su totalidad, alcanzando sus metas presupuestarias. Ambos proyectos atendieron necesidades fundamentales de la población rural.

El cumplimiento total en la ejecución presupuestal evidencia una adecuada planificación y capacidad de gestión en el uso de los recursos directamente recaudados. Estos proyectos, orientados a mejorar el acceso al agua potable y al riego, tienen un impacto directo en la salud, la producción agrícola y el bienestar comunitario. La ausencia de saldos presupuestales demuestra eficiencia en la asignación y control del gasto público. Asimismo, destaca el compromiso institucional por invertir en obras prioritarias para la población. Esta experiencia puede servir de referencia para futuras gestiones municipales.

Tabla 48.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2021

Fuente de financiamiento 4 - Rubro 13: Donaciones y Transferencias		**S/ 0.00**	**S/ 1,500,000.00**	**S/ 412,859.30**	**S/ 1,087,140.70**	**27.52%**	**0%**
	Proyectos ejecutados durante el año 2021	**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0073	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis – Cusco"	S/ 0.00	S/ 700,000.00	S/ 262,696.18	S/ 437,303.82	37.53%	0.00%
0074	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis - Cusco"	S/ 0.00	S/ 800,000.00	S/ 150,163.12	S/ 649,836.88	18.77%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2021

Interpretación

En 2021, la ejecución de obras públicas financiadas por Donaciones y Transferencias mostró un bajo desempeño en relación con el presupuesto modificado. Con un presupuesto de S/ 1,500,000.00, solo se ejecutó un 27.52% del mismo, dejando un saldo significativo de S/ 1,087,140.70. Los proyectos ejecutados bajo esta fuente de financiamiento no lograron cumplir con las metas presupuestarias, evidenciando una considerable brecha entre lo previsto y lo realmente ejecutado.

Los proyectos más destacados fueron el "Mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable y alcantarillado" en Combapata, con una ejecución del 37.53% del presupuesto modificado, y la "Creación del servicio de recurso hídrico mediante cosecha de aguas pluviales" en la comunidad de Huantura-Jucuire, que alcanzó solo el 18.77% de ejecución. Ambos proyectos evidencian un uso limitado de los recursos asignados y un saldo presupuestario elevado, lo que sugiere retrasos o dificultades en la implementación.

La baja ejecución de estos proyectos podría atribuirse a varios factores, como la falta de coordinación entre los responsables de las obras, dificultades logísticas, retrasos en los plazos de ejecución o deficiencias en la gestión de recursos. Estos inconvenientes evidencian la importancia de analizar y mejorar los procedimientos de planificación y ejecución, con el propósito de garantizar un aprovechamiento más efectivo de los recursos disponibles y alcanzar los objetivos fijados.

Tabla 49.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2021

Fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados - Rubro 18: Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones		**S/ 723,904.00**	**S/ 935,603.00**	**S/ 929,189.94**	**S/ 6,413.06**	**99.31%**	**128.36%**
Proyectos ejecutados durante el año 2020		**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0005	Construcción de relleno sanitario de manera integral en el distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 30,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0017	Mejoramiento de los servicios para el desarrollo de prácticas multideportivas en la localidad de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 693,904.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0043	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 324,129.00	S/ 324,128.25	S/ 0.75	100.00%	0.00%
0046	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 106,439.00	S/ 106,438.44	S/ 0.56	100.00%	0.00%
0054	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 413,396.00	S/ 407,622.67	S/ 5,773.33	98.60%	0.00%
0073	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 23,040.00	S/ 23,000.00	S/ 40.00	99.83%	0.00%
0074	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 68,599.00	S/ 68,000.58	S/ 598.42	99.13%	0.00%
0005	Construcción de relleno sanitario de manera integral en el distrito de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 30,000.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2021

Interpretación

Durante el año 2021, la ejecución de obras públicas financiadas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados (Canon, Sobrecanon, Regalías y otros) alcanzó un desempeño altamente eficiente, con un 99.31% de ejecución del presupuesto modificado (PIM). Se asignaron S/ 935,603.00 y se devengaron S/ 929,189.94, lo que dejó un saldo mínimo de S/ 6,413.06. Este resultado refleja una gestión eficaz de los recursos, incluso superando el 100% de ejecución respecto al presupuesto inicial (PIA), que fue de S/ 723,904.00.

Entre los proyectos ejecutados destacan aquellos con 100% de ejecución del PIM, como el mejoramiento del sistema de agua potable y saneamiento en la comunidad de Tucsa, y el sistema de riego por aspersión en Jayubamba. Asimismo, la creación de servicios deportivos en Urinsaya tuvo un 98.6% de ejecución, mientras que otras iniciativas como la mejora de agua potable en Huatoccani y la cosecha de aguas pluviales en Huantura-Jucuire superaron el 99% de ejecución. Esto demuestra una adecuada planificación y capacidad de gasto durante el año.

Sin embargo, también se identifican proyectos que no registraron ejecución, como la construcción del relleno sanitario y el mejoramiento de servicios multideportivos en la localidad de Combapata, ambos con 0% de ejecución pese a tener presupuesto inicial asignado. Estos casos evidencian la necesidad de revisar los cuellos de botella que impiden la ejecución, ya que, aunque el desempeño general fue positivo, aún existen iniciativas que no lograron avanzar.

Tabla 50.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito durante el año 2021

Fuente de financiamiento 3 - Rubro 19: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito	**S/ 0.00**	**S/ 92,214.00**	**S/ 92,140.17**	**S/ 73.83**	**99.92%**	**0.00%**
Proyectos ejecutados durante el año 2021	**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0054 Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 0.00	S/ 92,214.00	S/ 92,140.17	S/ 73.83	99.92%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 3: Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito durante el año 2019

Interpretación

Durante el año 2021, la ejecución de obras públicas financiadas con recursos provenientes de Operaciones Oficiales de Crédito (fuente 3) demostró un desempeño notable y una gestión presupuestal cuidadosa, logrando un 99.92% de cumplimiento del presupuesto modificado (PIM). Aunque no se había asignado presupuesto en el PIA inicial, se incorporaron S/ 92,214.00 a lo largo del año, de los cuales se utilizaron S/ 92,140.17, dejando un saldo residual de apenas S/ 73.83. El único proyecto beneficiado fue la creación de servicios destinados al desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya, ubicada en el distrito de Combapata, provincia de Canchis, Cusco. Este resultado demuestra una buena capacidad operativa y de ejecución por parte de la entidad, lo que evidencia un uso adecuado del crédito público destinado a infraestructura social.

5.1.4.4. Análisis de la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis – Cusco por de fuente de financiamiento durante el año 2022

Tabla 51.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados durante el año 2022

Fuente de financiamiento 2 - Rubro 09: Recursos Directamente Recaudados		**S/ 0.00**	**S/ 17,972.00**	**S/ 0.00**	**S/ 17,972.00**	**0.00%**	**0.00%**
Proyectos ejecutados durante el año 2022		**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0032	Mejoramiento y ampliación de los servicios recreativos de la municipalidad distrital de Combapata - Canchis - Cusco	S/ 0.00	S/ 17,972.00	S/ 0.00	S/ 17,972.00	0.00%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados durante el año 2022

Interpretación

Durante el año 2022, la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 2: Recursos Directamente Recaudados fue nula, a pesar de haberse incorporado un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 17,972.00. El único proyecto programado, denominado “Mejoramiento y ampliación de los servicios recreativos de la municipalidad distrital de Combapata”, no registró ejecución presupuestal alguna, dejando el total del monto como saldo no ejecutado. Esto refleja una falta de gestión oportuna y eficiente de los recursos propios, lo que limita el desarrollo de servicios recreativos proyectados para la comunidad. Se recomienda mejorar la planificación, ejecución y seguimiento del gasto para evitar la ineficiencia en el uso de estos fondos.

Tabla 52.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2022

Fuente de financiamiento 4 - Rubro 13: Donaciones y Transferencias		**S/ 0.00**	**S/ 1,087,142.00**	**S/ 1,086,431.20**	**S/ 710.80**	**100.00%**	**0.00%**
	Proyectos ejecutados durante el año 2022	**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0064	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 0.00	S/ 537,304.00	S/ 537,302.06	S/ 1.94	100.00%	0.00%
0065	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis – Cusco.	S/ 0.00	S/ 549,838.00	S/ 549,129.14	S/ 708.86	99.87%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias durante el año 2022

Interpretación

Durante el año 2022, la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 4: Donaciones y Transferencias, mostró una gestión altamente eficiente. Se asignó un Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de S/ 1,087,142.00, del cual se ejecutó S/ 1,086,431.20, alcanzando un 99.93% de ejecución. El saldo no utilizado fue mínimo, ascendiendo apenas a S/ 710.80, lo cual refleja una adecuada utilización de los recursos. Esta ejecución casi total evidencia una planificación eficaz por parte de la entidad ejecutora. Además, resalta el compromiso institucional con el cumplimiento de metas presupuestales.

Dentro de esta fuente de financiamiento, se ejecutaron dos proyectos prioritarios para el distrito de Combapata. El primero fue el mejoramiento y ampliación del servicio de agua potable y alcantarillado en el anexo de Huatoccani, con un PIM de S/ 537,304.00 y una ejecución del 100%. El segundo fue la creación del servicio de cosecha de aguas pluviales en Huantura-Jucuire, con un PIM de S/ 549,838.00 y una ejecución del 99.87%. Ambos proyectos son fundamentales para mejorar el acceso al agua segura. También contribuyen al bienestar y salud de las comunidades rurales involucradas.

La ejecución eficiente de estos proyectos refleja una adecuada capacidad técnica y administrativa de la entidad. El uso responsable de los recursos provenientes de donaciones y transferencias fortalece la confianza en la gestión pública. Asimismo, estos resultados deben servir como modelo para futuras intervenciones. Se recomienda replicar esta experiencia en otros sectores prioritarios. De este modo, se garantizará un desarrollo equitativo y sostenible en las zonas más necesitadas.

Tabla 53.

Análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2022

Fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados - Rubro 18: Canon y Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones		**S/ 497,610.00**	**S/ 4,128,286.00**	**S/ 3,631,667.39**	**S/ 496,618.61**	**87.97%**	**729.82%**
Proyectos ejecutados durante el año 2022		**PIA**	**PIM**	**Ejecución Devengado UE**	**Saldo Presupuestal**	**% Ejec. PIM**	**% Ejec. PIA**
0016	Mejoramiento y ampliación del sistema de riego por aspersión en la comunidad campesina de Jayubamba del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 4,500.00	S/ 6,000.00	S/ 0.00	S/ 6,000.00	0.00%	0.00%
0020	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico integral de la comunidad campesina de Tucsa del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 5,000.00	S/ 9,206.00	S/ 9,200.00	S/ 6.00	99.93%	184.00%
0031	Creación de servicios para el desarrollo de prácticas deportivas en la comunidad de Urinsaya del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 4,500.00	S/ 453,129.00	S/ 433,617.59	S/ 19,511.41	95.69%	9635.95 %
0032	Mejoramiento y ampliación de los servicios recreativos de la municipalidad distrital de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 83,039.00	S/ 859,126.00	S/ 466,372.88	S/ 392,753.12	54.28%	561.63%
0033	Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en la comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 124,280.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0034	Mejoramiento del servicio de práctica deportiva y recreativa en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 276,291.00	S/ 0.00	S/ 0.00	S/ 0.00	0.00%	0.00%
0064	Mejoramiento y ampliación servicio de agua potable y alcantarillado del anexo Huatoccani del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 0.00	S/ 486,345.00	S/ 481,687.81	S/ 4,657.19	99.04%	0.00%
0065	Creación del servicio de recurso hídricos mediante la cosecha de aguas pluviales en la comunidad de Huantura-Jucuire sector Qquespepata del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 0.00	S/ 442,639.00	S/ 440,153.59	S/ 2,485.41	99.44%	0.00%
0070	Mejoramiento del puente peatonal de acceso a la C.C. de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 0.00	S/ 214,602.00	S/ 206,967.45	S/ 7,634.55	99.44%	0.00%
0075	Creación del servicio de prácticas deportiva y/o recreativa en la comunidad de Chiara del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 0.00	S/ 741,005.00	S/ 726,396.60	S/ 14,608.40	98.03%	0.00%
0076	Mejoramiento de prácticas deportivas y recreativas en la comunidad de Cullcuire del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 0.00	S/ 879,234.00	S/ 854,111.47	S/ 25,122.53	97.14%	0.00%
0084	Mejoramiento y acondicionamiento de pistas y veredas en las calles 3, 4 y pasaje Copacabana de la zona urbana del distrito de Combapata - Canchis – Cusco	S/ 0.00	S/ 12,000.00	S/ 0.00	S/ 12,000.00	0.00%	0.00%
0089	Mejoramiento y acondicionamiento de la transitabilidad peatonal en la calle4 y pasaje Copacabana de la zona urbana del distrito de Combapata-Canchis-Cusco	S/ 0.00	S/ 25,000.00	S/ 13,160.00	S/ 11,840.00	52.64%	0.00%

Nota la tabla representa el análisis de la ejecución de obras públicas mediante la fuente de financiamiento 5: Recursos Determinados durante el año 2022

Interpretación

Durante el año 2022, la Municipalidad Distrital de Combapata llevó a cabo obras públicas financiadas a través de la Fuente de Financiamiento 5: Recursos Determinados, específicamente bajo el Rubro 18 (Canon, Sobrecanon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones). El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) fue de S/ 497,610.00, mientras que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) alcanzó los S/ 4,128,286.00. La ejecución devengada llegó a S/ 3,631,667.39, lo que representa un 87.97% de cumplimiento en relación con el PIM y un impresionante 729.82% respecto al PIA. Esto evidencia una gestión presupuestal dinámica con una considerable ampliación de recursos durante el ejercicio fiscal.

Se ejecutaron catorce proyectos de infraestructura, principalmente orientados a mejorar servicios de agua potable, alcantarillado, riego, infraestructura recreativa y vial urbana. De estos, destacan por su alta ejecución los proyectos de agua potable y saneamiento en Tucsa y Huatoccani, así como obras recreativas en Chiara, Urinsaya y Cullcuire, todas con ejecuciones superiores al 95%. Sin embargo, se identificaron proyectos sin ejecución alguna, como los códigos 0016, 0033, 0034 y 0084, lo que sugiere debilidades en la planificación, gestión o priorización.

A pesar de los importantes avances, la presencia de proyectos con ejecución nula o muy baja indica oportunidades de mejora en la formulación y seguimiento de los mismos. Asimismo, es relevante destacar la ejecución parcial en proyectos urbanos como el de transitabilidad peatonal en Copacabana, que alcanzó solo un 52.64%. En conjunto, los resultados reflejan un nivel de eficiencia aceptable en el uso de los recursos, pero también la necesidad de fortalecer la gestión técnica, presupuestal y administrativa para asegurar el cumplimiento efectivo de todos los proyectos programados.

5.2. Pruebas de hipótesis

Prueba de normalidad

H0: Los datos tienen distribución normal

H1: Los datos no tienen distribución normal

Tabla 54.

Prueba de normalidad de variables y dimensiones

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	**gl**	**Sig.**
Asignación presupuestal	0.925	30	0.000
Recursos Ordinarios	0.980	30	0.000
Recursos Directamente Recaudados	1.195	30	0.000
Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito	0.500	30	0.000
Donaciones y Transferencias	0.801	30	0.000
Recursos Determinados	0.825	30	0.000
Ejecución de obras	0.880	30	0.000
Certificación de crédito presupuestal	0.841	30	0.000
Compromiso	0.895	30	0.000
Devengado	0.660	30	0.000
Girado - pagado	0.665	30	0.000

Nota la tabla representa la prueba de normalidad de variables y dimensiones – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de normalidad evidenció la relación entre los grados de libertad y el tamaño muestral. Se aplicó la prueba de Shapiro-Wilk para verificar la distribución de los datos. El valor de significancia obtenido fue 0.000, menor al umbral de 0.05. Esto indica que los datos no siguen una distribución normal. Por tanto, se concluye que las variables y dimensiones presentan un comportamiento no paramétrico. En función de ello, se utilizó la prueba de Chi Cuadrado y el coeficiente Rho de Spearman para el análisis estadístico.

Prueba de hipótesis general

H1: Existe relación significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

H0: No existe relación significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 55.

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general

	Valor	gl	Significación bilateral
Chi-cuadrado de Pearson	18,994	4	0.000
Razón de verosimilitud	12.750	4	0.000
Asociación lineal por lineal	10.604	1	0.000
N de casos válidos	30		

Nota la tabla representa la prueba de chi-cuadrado de la hipótesis general – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis estadístico realizado mediante la prueba de chi-cuadrado arrojó un valor de significancia de 0.000, el cual es considerablemente inferior al umbral establecido de 0.05. Este resultado proporciona evidencia estadística sólida para rechazar la hipótesis nula (H0) y aceptar la hipótesis alternativa (H1), lo que indica que existe una relación significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. El valor de 0.000 implica que la probabilidad de que esta asociación se haya producido por azar es prácticamente nula. Este hallazgo refuerza la premisa de que una adecuada planificación y distribución del presupuesto influye directamente en el cumplimiento de metas físicas y financieras relacionadas con obras públicas.

OG: Determinar la relación entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 56.

Prueba de correlación general

			Ejecución de obras
Rho de Spearman	Asignación presupuestal	Coeficiente de correlación	,750**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	30

Nota la tabla representa la prueba de correlación general – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

Este hallazgo demuestra que, a mayor asignación presupuestal, mayor es el nivel de ejecución de obras, lo que resalta la estrecha vinculación entre ambas variables. La correlación positiva alta (0.750) indica que los incrementos en el presupuesto asignado tienden a reflejarse en una mayor concreción de proyectos y mejoras en infraestructura. Este resultado respalda la necesidad de una gestión eficiente de los recursos públicos, así como una planificación presupuestal alineada con las necesidades del distrito. En consecuencia, se refuerza la importancia de políticas públicas orientadas a optimizar la asignación y ejecución del gasto público.

Prueba de hipótesis especificas 1

H1: Existe relación significativa entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

H0: No existe relación significativa entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 57.

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 1

	Valor	gl	Significación bilateral
Chi-cuadrado de Pearson	45,252	4	0.000
Razón de verosimilitud	16.762	4	0.002
Asociación lineal por lineal	15.294	1	0.000
N de casos válidos	30		

Nota la tabla representa la prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 1 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis estadístico realizado mediante la prueba de chi-cuadrado revela un valor de significación bilateral de 0.000, el cual es inferior al nivel crítico de 0.05, lo que indica que los resultados son estadísticamente significativos. Este valor proporciona una fuerte evidencia para rechazar la hipótesis nula (H0) y aceptar la hipótesis alternativa (H1), concluyendo que existe una relación significativa entre la asignación de recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. Este resultado respalda que una mayor asignación de recursos está vinculada con una mayor capacidad de ejecución de obras, lo que evidencia la necesidad de una gestión presupuestal eficiente y estratégica para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

OE1: Determinar la relación entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 58.

Prueba de correlación específica 1

			Ejecución de obras
Rho de Spearman	Recursos ordinarios	Coeficiente de correlación	,710**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	30

Nota la tabla representa la prueba de correlación específica 1 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

Este hallazgo refuerza la existencia de una relación directa y significativa entre la asignación de recursos ordinarios y la ejecución de obras en la municipalidad. Una correlación positiva alta de 0.710 sugiere que, a medida que se incrementan los recursos asignados, también mejora el nivel de ejecución de proyectos. Esto pone en evidencia la importancia de una adecuada gestión financiera para asegurar el cumplimiento de los objetivos de inversión pública. Asimismo, resalta la necesidad de optimizar los procesos presupuestales para garantizar un impacto efectivo en el desarrollo local.

Prueba de hipótesis especificas 2

H1: Existe relación significativa entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

H0: No existe relación significativa entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 59.

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 2

	Valor	gl	Significación bilateral
Chi-cuadrado de Pearson	21,201	4	0.000
Razón de verosimilitud	12.905	4	0.012
Asociación lineal por lineal	10.772	1	0.001
N de casos válidos	30		

Nota la tabla representa la prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 2 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis estadístico realizado mediante la prueba de chi-cuadrado revela un valor de significación bilateral de 0.000, el cual es considerablemente inferior al umbral convencional de 0.05. Este resultado proporciona una fuerte evidencia para rechazar la hipótesis nula (H_0) y aceptar la hipótesis alternativa (H_1), lo que indica que existe una relación estadísticamente significativa entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. Estos hallazgos resaltan la importancia de fortalecer los mecanismos de recaudación propia y su correcta asignación presupuestal, a fin de mejorar la capacidad de ejecución de obras en beneficio de la población local.

OE2: Determinar la relación entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 60.

Prueba de correlación específica 2

			Ejecución de obras
Rho de Spearman	Recursos Directamente Recaudados	Coeficiente de correlación	,718**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	30

Nota la tabla representa la prueba de correlación específica 2 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la prueba de correlación, utilizando el coeficiente de correlación de Spearman, muestra un valor de 0.718, lo cual indica una correlación positiva alta entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. Este hallazgo refuerza la existencia de una relación directa y significativa entre ambas variables, evidenciando que a medida que se incrementan los ingresos propios asignados, también mejora el nivel de ejecución de proyectos. La alta correlación observada respalda la importancia de una gestión eficiente y estratégica de los recursos directamente recaudados, ya que estos contribuyen de manera determinante al desarrollo local y al cumplimiento de las metas institucionales en infraestructura y servicios públicos.

Prueba de hipótesis especificas 3

H1: Existe relación significativa entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

H0: No existe relación significativa entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 61.

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 3

	Valor	gl	Significación bilateral
Chi-cuadrado de Pearson	27,024[a]	6	0.000
Razón de verosimilitud	35.013	6	0.000
Asociación lineal por lineal	21.422	1	0.000
N de casos válidos	30		

Nota la tabla representa la prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 3 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis estadístico realizado mediante la prueba de chi-cuadrado revela un valor de significación de 0.000, el cual es inferior al umbral de 0.05. Este resultado proporciona una fuerte evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa (H1), indicando que existe una relación significativa entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras. Estos hallazgos evidencian que cuando se gestionan adecuadamente los créditos oficiales, se incrementa la capacidad financiera del gobierno local para ejecutar proyectos de infraestructura. Asimismo, resalta la importancia de utilizar estas fuentes de financiamiento de manera eficiente y planificada.

OE3: Determinar la relación entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 62.

Prueba de correlación específica **3**

			Ejecución de obras
Rho de Spearman	Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito	Coeficiente de correlación	,725**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	30

Nota *la tabla representa la prueba de correlación específica 3 – Fuente: Reporte SPSS-27*

Interpretación

El análisis de la prueba de correlación, utilizando el coeficiente de Spearman, muestra un valor de 0.725, lo cual indica una correlación positiva alta entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. Este hallazgo refuerza la existencia de una relación directa y significativa entre ambas variables, lo que significa que, a mayor asignación de recursos provenientes del endeudamiento oficial, mayor es la capacidad del gobierno local para ejecutar proyectos de infraestructura. Además, evidencia que el uso eficiente y planificado de los créditos oficiales puede ser una herramienta clave para impulsar el desarrollo territorial, cerrar brechas sociales y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Prueba de hipótesis especificas 4

H1: Existe relación significativa entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

H0: No existe relación significativa entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 63.

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 4

	Valor	gl	Significación bilateral
Chi-cuadrado de Pearson	27,024[a]	6	0.000
Razón de verosimilitud	35.013	6	0.000
Asociación lineal por lineal	21.422	1	0.000
N de casos válidos	30		

Nota la tabla representa la prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 4 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis estadístico realizado mediante la prueba de chi-cuadrado revela un valor de significación de 0.000, el cual es inferior al umbral de 0.05. Este resultado proporciona una fuerte evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa (H1), indicando que existe una relación significativa entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras. Esto evidencia que una adecuada gestión y distribución de estos recursos externos permite potenciar la capacidad de inversión pública local. Además, resalta la importancia de fortalecer los mecanismos de recepción, asignación y uso eficiente de las donaciones y transferencias, ya que contribuyen directamente al cumplimiento de metas institucionales y al mejoramiento de la infraestructura y servicios en beneficio de la población.

OE4: Determinar la relación entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 64.

Prueba de correlación específica **4**

			Ejecución de obras
Rho de Spearman	Donaciones y/o transferencias	Coeficiente de correlación	,730**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	30

Nota la tabla representa la prueba de correlación específica 4 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la prueba de correlación, utilizando el coeficiente de Spearman, muestra un valor de 0.730, lo cual indica una correlación positiva alta entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. Este hallazgo refuerza la existencia de una relación directa y significativa entre ambas variables, demostrando que, a mayor asignación de estos recursos, mayor es la capacidad del gobierno local para ejecutar proyectos de infraestructura. Asimismo, evidencia la relevancia de optimizar la gestión de donaciones y transferencias como mecanismo complementario para fortalecer la inversión pública y contribuir al desarrollo sostenible del distrito.

Prueba de hipótesis especificas 5

H1: Existe relación significativa entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

H0: No existe relación significativa entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 65.

Prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 5

	Valor	gl	Significación bilateral
Chi-cuadrado de Pearson	27,024[a]	6	0.000
Razón de verosimilitud	35.013	6	0.000
Asociación lineal por lineal	21.422	1	0.000
N de casos válidos	30		

Nota la tabla representa la prueba de chi-cuadrado de la hipótesis específica 5 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis estadístico realizado mediante la prueba de chi-cuadrado revela un valor de significación de 0.000, el cual es inferior al umbral de 0.05. Este resultado proporciona una fuerte evidencia estadística para aceptar la hipótesis alternativa (H1), indicando que existe una relación significativa entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras. Esto demuestra que una mayor asignación de recursos determinados, como el canon, regalías, Fondo de Compensación Municipal, entre otros, permite financiar y ejecutar un mayor número de proyectos de inversión pública. Asimismo, se resalta la importancia de una planificación eficiente y transparente en el uso de estos fondos, ya que tienen un impacto directo en el desarrollo territorial y en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos del distrito.

OE5: Determinar la relación entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022.

Tabla 66.

Prueba de correlación específica **5**

			Ejecución de obras
Rho de Spearman	Recursos determinados	Coeficiente de correlación	,718**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	30

Nota la tabla representa la prueba de correlación específica 5 – Fuente: Reporte SPSS-27

Interpretación

El análisis de la prueba de correlación, utilizando el coeficiente de Spearman, muestra un valor de 0.718, lo cual indica una correlación positiva alta entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, provincia de Canchis, departamento de Cusco, durante el periodo 2019-2022. Este hallazgo refuerza la existencia de una relación directa y significativa entre ambas variables, evidenciando que una mayor asignación de recursos determinados como el canon, sobrecanon, regalías, FONCOMUN y otros fondos se traduce en un incremento en la ejecución de proyectos de inversión pública. Además, pone de manifiesto la importancia de una gestión eficiente, equitativa y oportuna de estos recursos para promover el desarrollo local y satisfacer las necesidades prioritarias de la población.

5.3. Discusión de resultados

Una vez obtenidos y analizados los resultados, se procedió a la etapa de discusión del estudio, la cual se fundamenta en los aportes teóricos de los autores previamente citados. En primer lugar, se evaluó la confiabilidad del instrumento de recolección de datos mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, obteniéndose valores de 0.850 y 0.800 para cada una de las variables analizadas. Estos coeficientes, al ubicarse dentro del rango considerado como aceptable y cercano a la unidad, evidencian una alta consistencia interna, lo que garantiza la fiabilidad del cuestionario utilizado. Posteriormente, se aplicó la prueba de normalidad con el objetivo de determinar la distribución estadística de los datos recolectados. Dado que los valores de significancia resultaron inferiores al umbral crítico de 0.05, se concluyó que los datos no siguen una distribución normal. En virtud de ello, se recurrió al uso de pruebas estadísticas no paramétricas para la corroboración de hipótesis, asegurando así un análisis riguroso y adecuado al tipo de datos, en concordancia con los objetivos de investigación previamente establecidos.

Respecto al objetivo general: “Determinar la relación entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022”, los resultados descriptivos muestran que el 38% de los encuestados considera que la asignación presupuestal es regular, el 32% la califica como mala y solo el 30% la percibe como buena, lo que refleja una percepción mayoritariamente crítica sobre la gestión financiera municipal. En cuanto a la ejecución de obras, el 37% de los encuestados la considera regular, el 33% mala y apenas el 30% buena, evidenciando insatisfacción ciudadana respecto al desarrollo de proyectos de inversión pública. El análisis financiero de la Municipalidad de Combapata en el periodo 2019-2022 revela una alta dependencia de recursos determinados (S/ 6,970,572) y transferencias (S/ 2,707,956), y una mínima capacidad de recaudación propia (S/ 61,490), lo

cual limita su autonomía presupuestal. Además, no se registraron recursos ordinarios, y el uso de operaciones oficiales de crédito fue intermitente. La ejecución presupuestal varió anualmente: en 2019 se ejecutó el 48.30% del PIM, en 2020 se alcanzó un 92.39%, mientras que, en 2022, a pesar de un PIM de S/ 5,233,400, solo se ejecutó el 62.66%. Este comportamiento demuestra deficiencias en planificación, programación y control del gasto público. Algunos proyectos alcanzaron ejecuciones cercanas al 100%, mientras otros no registraron ejecución a pesar de contar con presupuesto, evidenciando una administración ineficiente y desequilibrada de los recursos municipales.

Desde un enfoque inferencial, la prueba de chi-cuadrado arrojó un nivel de significancia de 0.000, muy por debajo del umbral del 0.05, lo que indica que existe una relación estadísticamente significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata. Este hallazgo es respaldado por el coeficiente de correlación de Spearman (0.750), que evidencia una relación positiva alta entre ambas variables: a mayor asignación presupuestal, mayor nivel de ejecución de obras. Esta relación pone en evidencia la importancia de una planificación financiera eficiente, como señalan Vera (2022), quien resalta que la asignación y ejecución del presupuesto deben estar alineadas con objetivos institucionales claros. Asimismo, Huaman y Sisa (2021), concluyen que una adecuada supervisión y control interno mejora la ejecución de obras y garantiza el cumplimiento de metas. De igual manera, Zuniga (2022) sostiene que el fortalecimiento del entorno de control, la gestión de riesgos y la supervisión son esenciales para lograr eficiencia en la administración pública.

Respecto al objetivo específico 01: “Determinar la relación entre la asignación de los recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022”; el análisis de los resultados obtenidos permite evidenciar que la asignación de los recursos ordinarios en la

Municipalidad Distrital de Combapata, durante el periodo 2019-2022, presenta una percepción dividida entre los encuestados: un 42% la considera regular, el 29% mala y otro 29% buena. Esta distribución muestra una tendencia crítica respecto a la eficiencia en la asignación de recursos provenientes de ingresos corrientes del Estado. Estas percepciones reflejan posibles deficiencias en la planificación, distribución y seguimiento del gasto, lo cual podría limitar la capacidad de respuesta del gobierno local frente a las demandas sociales. A nivel inferencial, la prueba de chi-cuadrado arrojó un valor de significancia de 0.000, confirmando una relación estadísticamente significativa entre la asignación de recursos y la ejecución de obras. Asimismo, el coeficiente de Spearman (0.710) evidencia una correlación positiva alta, es decir, una mejor asignación de recursos guarda correspondencia directa con una mayor ejecución de proyectos. En este sentido, se reafirma la necesidad de mejorar los procesos presupuestales, desde la programación multianual hasta la ejecución financiera, para fortalecer la eficacia de las inversiones públicas. Barrientos et al. (2021) sostiene que la provisión y asignación eficiente de recursos públicos es clave para cumplir las funciones del Estado y atender efectivamente las necesidades de la población, lo cual se vincula con la búsqueda del bien común y el desarrollo integral de la sociedad. En esta línea, una gestión presupuestal que responda a criterios técnicos, de oportunidad y transparencia podría traducirse en mejoras tangibles para la comunidad y en una mayor confianza ciudadana en sus instituciones.

Complementariamente, los resultados sobre la ejecución de obras reflejan una valoración mayoritariamente crítica: el 37% la califica como regular, el 33% como mala y solo el 30% como buena. Esto da cuenta de falencias en la eficiencia administrativa y técnica del proceso de inversión pública, ya que muchas veces los proyectos enfrentan retrasos por falta de seguimiento, deficiente formulación o baja capacidad de gestión. La correlación positiva entre recursos asignados y obras ejecutadas señala que, si bien los recursos existen,

no siempre se traducen en resultados concretos, lo cual puede deberse a una débil institucionalidad o escasa articulación entre áreas operativas y presupuestarias. En esta línea, Carazas y Pumayali (2023) argumentan que es indispensable implementar con anticipación la directiva de supervisión y liquidación de obras, a fin de garantizar su culminación dentro de los plazos establecidos y mejorar la calidad del gasto. Además, recomiendan fortalecer la transparencia mediante la publicación oportuna de la información financiera y técnica, lo cual contribuiría a una mayor fiscalización social y mejor toma de decisiones en procesos como el presupuesto participativo. Estos hallazgos evidencian que una adecuada asignación presupuestaria, acompañada de una ejecución planificada, transparente y participativa, no solo optimiza los recursos públicos, sino que incrementa el impacto de las obras en la mejora de la infraestructura, los servicios básicos y el bienestar ciudadano.

Respecto al objetivo específico 02: “Determinar la relación entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022”; el análisis de los resultados revela una percepción predominantemente crítica respecto a la asignación de los recursos directamente recaudados por parte de la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022. Un 47% de los encuestados la considera regular, un 29% mala y solo un 24% buena, lo que sugiere que estos ingresos, generados por la venta de bienes, tasas administrativas y servicios municipales, no están siendo gestionados de manera óptima. Esta percepción puede estar asociada a una limitada planificación financiera, deficiente priorización de proyectos o ausencia de transparencia en el uso de fondos propios. En ese contexto, el análisis estadístico mediante la prueba de chi-cuadrado arrojó un valor p de 0.000, inferior al umbral de 0.05, lo que indica la existencia de una relación estadísticamente significativa entre la asignación de recursos directamente recaudados y la ejecución de obras públicas. Este hallazgo se refuerza con el coeficiente de correlación de

Spearman (0.718), que revela una correlación positiva alta, lo cual implica que, a mayor eficiencia en la asignación de estos recursos, mayor será la capacidad de ejecución de proyectos de infraestructura y servicios. En línea con estos resultados, Izquierdo (2021) sostiene que la articulación estratégica entre la planificación institucional y los instrumentos presupuestarios permite optimizar el uso de los recursos públicos, elevando así la efectividad del gobierno local para cumplir con los objetivos de desarrollo planteados. Por tanto, se requiere fortalecer las capacidades técnicas y administrativas que aseguren una programación efectiva, transparente y alineada a las verdaderas necesidades de la población.

Asimismo, los datos obtenidos sobre la ejecución de obras refuerzan esta tendencia crítica, con un 37% de encuestados que la califica como regular, un 33% como mala y apenas un 30% como buena. Esta percepción negativa pone de manifiesto dificultades en el cumplimiento del ciclo presupuestal de inversión, desde la certificación del crédito hasta el pago final. La correlación positiva alta encontrada en el análisis estadístico demuestra que los recursos propios, cuando son gestionados adecuadamente, tienen un impacto directo en la materialización de obras públicas. Este hallazgo coincide con lo señalado por Cutipa (2020), quien afirma que los ingresos generados por la propia municipalidad son fundamentales para su sostenibilidad operativa, ya que garantizan el financiamiento de servicios básicos y el cumplimiento de metas institucionales. Además, enfatiza que debe priorizarse la ejecución de proyectos pendientes al cierre del ejercicio fiscal, conforme a lo establecido en las directivas presupuestarias, para asegurar el cierre técnico y financiero de obras en beneficio de la ciudadanía. Esta adecuada priorización evita el desperdicio de recursos y permite mejorar la calidad del gasto público. Así, se concluye que el fortalecimiento de los mecanismos de recaudación directa, su asignación estratégica y la rendición de cuentas sobre su uso, constituyen pilares esenciales para incrementar la eficiencia del gobierno local y consolidar la confianza ciudadana en la gestión municipal.

En definitiva, una municipalidad que sabe generar y utilizar eficientemente sus propios recursos tiene mayor capacidad de incidir positivamente en el desarrollo local sostenible.

Respecto al objetivo específico 03: “Determinar la relación entre la asignación de los recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022”; los resultados obtenidos muestran una percepción mayoritariamente crítica respecto a la asignación de los recursos provenientes de operaciones oficiales de crédito en la Municipalidad Distrital de Combapata, durante el periodo 2019-2022. Un 38% de los encuestados califica dicha asignación como regular, el 33% como mala y solo el 28% como buena, lo que evidencia una limitada satisfacción ciudadana frente al manejo de este tipo de financiamiento. Estos recursos, derivados del endeudamiento interno o externo, deben ser utilizados bajo estrictos criterios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad fiscal, ya que comprometen el presupuesto municipal en el largo plazo. La percepción negativa podría deberse a demoras en la ejecución de proyectos, escasa comunicación institucional o falta de rendición de cuentas sobre el destino de dichos fondos. La prueba de chi-cuadrado confirmó la existencia de una relación estadísticamente significativa entre la asignación de estos recursos y la ejecución de obras ($p = 0.000 < 0.05$), lo que demuestra que un uso eficiente del crédito oficial puede fortalecer la capacidad financiera local y viabilizar proyectos de infraestructura de mayor envergadura. Esta conclusión es respaldada por Sandoval y Bardales (2021), quienes señalaron que, si bien las municipalidades elaboran planes estratégicos para asignar presupuestos, enfrentan restricciones normativas y limitaciones internas que afectan la calidad del gasto, especialmente en obras públicas. Además, destacan que muchas veces recurren a financiamiento externo como mecanismo para suplir la falta de recursos propios y concluir los proyectos en curso.

Por otro lado, la ejecución de obras también presenta una percepción crítica similar: un 37% la califica como regular, un 33% como mala y solo un 30% como buena. Este panorama refleja que existen deficiencias en la planificación, formulación y gestión operativa de los proyectos financiados, lo que puede comprometer el impacto de la inversión pública. La ejecución de obras debe cumplir con un proceso técnico-financiero riguroso que incluya la certificación presupuestaria, el compromiso, el devengado, el girado y el pago final. La alta proporción de respuestas negativas o neutrales sugiere que estas etapas no siempre se están desarrollando de forma adecuada. El coeficiente de Spearman (0.725) mostró una correlación positiva alta, lo que indica que una mejor asignación de recursos por operaciones oficiales de crédito está estrechamente vinculada a una mayor capacidad para ejecutar obras, lo que a su vez tiene implicancias directas en la mejora de la infraestructura y servicios públicos locales. Este resultado se ve reforzado por Rojas (2021), quien concluye que una gestión eficiente durante las fases de programación, selección de contratistas y cumplimiento contractual incide directamente en la calidad y eficiencia de las obras públicas ejecutadas.

Respecto al objetivo específico 04: “Determinar la relación entre la asignación de las donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022”; los resultados obtenidos respecto a la asignación de donaciones y/o transferencias en la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022 revelan una percepción predominantemente crítica por parte de los encuestados: un 53% la considera regular, un 31% mala y solo un 17% buena. Esta tendencia sugiere una desconfianza generalizada en torno a la gestión de estos recursos, los cuales provienen principalmente del gobierno nacional y regional, y están destinados a apoyar proyectos específicos sin generar compromisos financieros futuros. La baja valoración puede atribuirse a factores como

deficiencias en la planificación, demoras en la ejecución, o ausencia de mecanismos de control y transparencia. Ante esta situación, se vuelve imperativo que la municipalidad fortalezca su capacidad de gestión y sus procedimientos de asignación y seguimiento, asegurando que estos fondos sean canalizados eficientemente hacia obras prioritarias. El análisis estadístico mediante la prueba de chi-cuadrado arrojó un valor $p = 0.000$ (< 0.05), lo que confirma que existe una relación significativa entre la asignación de donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras. Esto evidencia que una adecuada gestión de estos recursos mejora la capacidad operativa del gobierno local y permite avanzar en la cobertura de necesidades básicas y en el desarrollo de infraestructura. Esta conclusión se ve respaldada por Eslava et al. (2019), quienes sostienen que el presupuesto público debe ser gestionado no solo desde la asignación sino desde la eficacia en su utilización, ya que su correcta administración contribuye al crecimiento económico, la equidad y el bienestar social.

Por su parte, la ejecución de obras presenta también una percepción crítica: un 37% de los encuestados la considera regular, un 33% la califica como mala y solo un 30% como buena. Este panorama sugiere que la inversión pública en el distrito enfrenta limitaciones operativas, técnicas y administrativas que afectan su efectividad. La ejecución de obras implica un proceso estructurado que abarca desde la certificación presupuestaria hasta el pago final, y cualquier interrupción o retraso compromete los resultados esperados. La prueba de correlación de Spearman arrojó un coeficiente de 0.730, lo que indica una correlación positiva alta entre la asignación de donaciones y la ejecución de obras, reforzando la hipótesis de que, a mayor disponibilidad y gestión eficiente de estos fondos, mayor será la capacidad del gobierno local para concretar proyectos de inversión. Estos hallazgos coinciden con lo señalado por Alava (2022), quien demostró que existe una asociación significativa entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras, aunque también identificó que factores como la capacidad de planificación y gestión inciden en el

grado de ejecución alcanzado. Por tanto, no basta con recibir mayores transferencias o donaciones, sino que se requiere una estructura administrativa sólida, procesos de control efectivos y un enfoque estratégico para garantizar que los recursos realmente se traduzcan en mejoras tangibles para la población. En consecuencia, la eficiencia institucional debe acompañar toda asignación de recursos como condición esencial para potenciar el desarrollo local sostenible.

Respecto al objetivo específico 05: “Determinar la relación entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata provincia de Canchis, departamento de Cusco, periodo 2019-2022”; los resultados obtenidos en relación con la asignación de los Recursos Determinados reflejan una percepción crítica por parte de los encuestados: el 43% considera su asignación como regular, el 33% como mala y solo un 23% como buena. Este tipo de recursos como el canon, sobrecanon, regalías, Fondo de Compensación Municipal e impuestos municipales son fundamentales para financiar obras y servicios públicos en favor de la comunidad. La percepción predominantemente negativa puede atribuirse a una distribución poco equitativa, deficiencias en la priorización de necesidades locales, escasa transparencia o limitada capacidad técnica en la gestión de estos fondos. La falta de planificación presupuestal eficiente y el débil seguimiento de los proyectos pueden estar incidiendo en la baja valoración ciudadana. A ello se suma que la ejecución de obras, según los encuestados, también muestra resultados poco alentadores, ya que el 37% la considera regular, el 33% mala y solo el 30% buena. Este panorama sugiere la existencia de demoras, ineficiencias administrativas y obstáculos técnicos que impiden concretar adecuadamente los proyectos de inversión. La prueba de chi-cuadrado confirmó una relación estadísticamente significativa ($p = 0.000 < 0.05$) entre ambas variables, lo que valida la hipótesis alternativa y demuestra

que una adecuada asignación de recursos determinados incide directamente en una mayor ejecución de obras públicas.

Asimismo, el análisis correlacional mediante el coeficiente de Spearman arrojó un valor de 0.718, lo que indica una correlación positiva alta entre la asignación de recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022. Este resultado refuerza la existencia de una relación directa y significativa: a mayor disponibilidad y asignación eficiente de estos fondos, mayor es la probabilidad de ejecutar proyectos que atiendan las demandas ciudadanas. Sin embargo, al igual que lo señalado por Azurin (2024), contar con recursos asignados no garantiza por sí solo una gestión exitosa, ya que la ejecución también depende de factores como la capacidad técnica del personal, la calidad de los expedientes técnicos y la supervisión efectiva durante la obra. En esa misma línea, Quispe (2023) advierte que incluso con presupuestos aprobados y proyectos definidos, la ejecución puede verse afectada por rotación de personal, errores en metrados o problemas logísticos, lo que genera constantes modificaciones presupuestales y retrasos. Por ello, se concluye que no solo es necesario contar con una asignación presupuestal adecuada, sino también mejorar sustancialmente la gestión operativa y administrativa de las entidades ejecutoras. Optimizar estos procesos permitirá que los recursos determinados cumplan su finalidad: generar infraestructura útil, funcional y oportuna para elevar la calidad de vida de la población y fomentar el desarrollo local sostenible.

VI. Conclusiones

- Respecto al objetivo general se concluye que existe una relación significativa y positiva entre la asignación presupuestal y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022, la prueba de chi-cuadrado (p = 0.000) y el coeficiente de Spearman (0.750) respaldan esta relación, por otro lado, los funcionarios encuestados evidencian una percepción crítica sobre la asignación presupuestal y la ejecución de obras, además, se identificó una alta dependencia de recursos determinados y transferencias, y una escasa recaudación propia, estas condiciones limitan la autonomía presupuestal del municipio, es por ello, que se requiere mejorar la planificación y gestión del gasto para optimizar la inversión pública.
- Respecto al objetivo específico 01 se concluye que existe una relación significativa y positiva entre la asignación de recursos ordinarios y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022, la prueba de chi-cuadrado (p = 0.000) y el coeficiente de Spearman (0.710) confirman esta relación, sin embargo, la percepción de los funcionarios encuestados es mayormente crítica, tanto en la asignación de recursos como en la ejecución de obras, esto evidencia deficiencias en la planificación, distribución y seguimiento del gasto público, a pesar de contar con recursos, su uso no siempre se traduce en resultados efectivos, lo cual refleja debilidades en la gestión administrativa y en la articulación institucional.
- Respecto al objetivo específico 02 se concluye que existe una relación significativa y positiva entre la asignación de los recursos directamente recaudados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata, durante el periodo 2019-2022, donde la prueba de chi-cuadrado (p = 0.000) y el coeficiente de Spearman (0.718) confirman dicha relación. Sin embargo, la percepción de los funcionarios es mayormente crítica, al considerar que estos recursos no son gestionados eficientemente, esto refleja problemas

en la planificación, priorización y transparencia en el uso de fondos propios, a pesar de su potencial impacto, la gestión inadecuada limita su contribución efectiva al desarrollo de obras públicas.

- Respecto al objetivo específico 03 se concluye que existe una relación significativa y positiva entre la asignación de recursos por operaciones oficiales de crédito y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022. Así lo demuestran el valor p = 0.000 (chi-cuadrado) y el coeficiente de Spearman (0.725), que evidencia una correlación positiva alta. No obstante, la percepción de los funcionarios es mayoritariamente crítica, lo que refleja debilidades en la planificación, gestión y transparencia de estos fondos. Aunque este tipo de financiamiento puede ampliar la capacidad de inversión local, su impacto efectivo depende de una gestión técnica rigurosa y un seguimiento adecuado de cada etapa del ciclo presupuestal.
- Respecto al objetivo específico 04 se concluye que existe una relación significativa y positiva entre la asignación de donaciones y/o transferencias y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata durante el periodo 2019-2022, esto se confirma mediante la prueba de chi-cuadrado (p = 0.000) y el coeficiente de Spearman (0.730), que indican una correlación positiva alta, sin embargo, la percepción mayoritaria de los funcionarios es crítica, lo que evidencia debilidades en la gestión, planificación y control de estos recursos, a pesar de su potencial, las donaciones y transferencias no están siendo aprovechadas de manera eficiente para impulsar proyectos de inversión pública.
- Respecto al objetivo específico 05 se concluye que existe una relación positiva alta y estadísticamente significativa entre la asignación de los recursos determinados y la ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Combapata (Spearman = 0.718; p = 0.000). Sin embargo, la percepción de los funcionarios encuestados es mayormente crítica: el 43% considera regular la asignación de estos recursos y el 33% mala. Esto

evidencia deficiencias en la planificación, priorización y gestión de los fondos. Asimismo, la ejecución de obras también presenta valoraciones negativas, lo que refleja obstáculos técnicos y administrativos. Se requiere mejorar la eficiencia en la gestión presupuestal y el seguimiento de proyectos. Una asignación adecuada de recursos determinados fortalece la capacidad del municipio para concretar inversiones públicas.

VII. Recomendaciones

- Se recomienda a la Gerencia Municipal de la municipalidad, fortalecer la autonomía financiera a través de estrategias integrales que impulsen la recaudación de ingresos propios. Asimismo, es necesario mejorar la planificación presupuestal y la gestión eficiente del gasto público. Estas acciones permitirán reducir la dependencia de recursos externos y aumentar la sostenibilidad fiscal. Se sugiere optimizar la asignación de fondos a proyectos prioritarios. Todo ello contribuirá a mejorar la ejecución de obras y el desarrollo local.
- Se recomienda a la Gerencia Municipal de la municipalidad, optimizar los procesos de planificación, distribución y seguimiento del gasto vinculado a los recursos ordinarios. Es fundamental que estos fondos se asignen en función de criterios técnicos, necesidades sociales y prioridades estratégicas del distrito. Además, se deben fortalecer los mecanismos de control interno para asegurar su uso eficiente. La mejora en la articulación institucional también es clave para alcanzar resultados visibles. Una gestión efectiva de estos recursos impulsará obras de mayor impacto.
- Se recomienda a la Gerencia Municipal de la municipalidad, reforzar la administración de los recursos directamente recaudados mediante una programación adecuada y una priorización transparente de proyectos. Es crucial establecer procedimientos claros que promuevan la eficiencia y la rendición de cuentas. Asimismo, se debe fomentar la participación ciudadana en la vigilancia del uso de estos fondos. La mejora en su gestión permitirá elevar la percepción pública y su impacto en obras. Esto consolidará la confianza en la gestión municipal.

- Se recomienda a la Gerencia Municipal de la municipalidad, implementar mecanismos rigurosos de control, evaluación y rendición de cuentas respecto al uso de los recursos provenientes de operaciones oficiales de crédito. Se debe asegurar que estos financiamientos se destinen a proyectos viables, sostenibles y de alto impacto social. Es importante fortalecer las capacidades técnicas del equipo municipal en el manejo del endeudamiento. Además, se requiere establecer cronogramas realistas y supervisión constante del avance físico y financiero. Una gestión eficiente del crédito mejorará la infraestructura del distrito.
- Se recomienda a la Gerencia Municipal de la municipalidad, diseñar e implementar un sistema de control y seguimiento específico para las donaciones y transferencias recibidas. Este sistema debe garantizar la eficiencia, oportunidad y transparencia en la asignación de estos fondos. Es indispensable fortalecer la rendición de cuentas y la planificación orientada a resultados. Asimismo, se debe asegurar que los proyectos financiados respondan a las necesidades reales de la población. Una gestión eficiente aumentará la confianza y el impacto de la inversión pública.
- Se recomienda a la Gerencia Municipal de la municipalidad, mejorar la planificación, priorización y ejecución de los proyectos financiados con recursos determinados. Para ello, se requiere fortalecer las capacidades técnicas del personal, así como la coordinación interáreas en todas las etapas del ciclo presupuestal. También se sugiere implementar herramientas de monitoreo y evaluación permanente. La gestión eficiente de estos recursos permitirá concretar obras que respondan a las demandas ciudadanas. Esto reforzará el desarrollo sostenible del distrito.

VIII. Referencias

Alava Vargas, S. A. (2022). *Asignación presupuestal y ejecución de obras - servicios en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, 2022. [Tesis de posgrado]*. Tarapoto – Perú: Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/95959/Alava_VSA-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y

Azurin Diaz, J. A. (2024). *Asignación presupuestal y la gestión de ejecución de obras de establecimientos de salud en Arequipa, 2019 - 2022. [Tesis de posgrado).* Lima – Perú: Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/160780/Azurin_DJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) . (2016). https://publications.iadb.org/en/el-presupuesto-por-resultados-en-america-latina-condiciones-para-su-implantacion-y-desarrollo

Barrientos Oradini, N., Yáñez Jara, V., Aparicio Puentes, C., & Moraga Flores, H. (2021). Asignación y control eficiente de recursos públicos: Bases para un modelo distributivo. *Revista Venezolana De Gerencia*. https://doi.org/10.52080/rvgluz.26.e5.22

BBVA. (13 de Septiembre de 2024). https://www.bbva.com/es/salud-financiera/que-son-los-egresos-e-ingresos-y-que-tipos-existen/

Bernal Torres, C. (2010). *Metodología de la investigación.* Colombia: PEARSON EDUCACIÓN. http://librodigital.sangregorio.edu.ec/librosusgp/B0061.pdf

Carazas Cañari, J. S., & Pumayali Aller, M. F. (2023). *Presupuesto y obras públicas en la municipalidad distrital de chinchero, urubamba, cusco, 2020-2021; [tesis para optar al Título Profesional de Contador Público]*. Cusco: Universidad Andina del Cusco. file:///C:/Users/Pc/Downloads/Jackeline_Miguel_Tesis_bachiller_2023%20(1).pdf

Carrasco, S. (2019). *Metodologia de la Investigacion Cientifica* (Vol. 2da Edicion). Lima Peru: San Marcos.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2019). https://www.cepal.org/es/acerca/ambito-programatico-presupuestario

Cuentica. (10 de Julio de 2020). https://como-se-hace.cuentica.com/es/articles/1182765-que-tipo-de-ingresos-tengo-que-registrar-en-mis-libros-contables-y-fiscales

Cutipa Huarcaya, E. (2020). *Análisis de la gestión presupuestal de la Municipalidad Distrital de Ocuviri, año fiscal 2017*. Puno: Universidad Nacional del Altiplano. http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/15302/Cutipa_Huarcaya_Elmer.pdf?sequence=1&isAllowed=y

El Congreso de la República. (2020). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.* Lima-Peru: Diario Oficial El Peruano. http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf

Eslava Zapata, R., Chacón Guerrero, E., & Gonzalez Júnior, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público:alcance y limitaciones. *Visión Internacional*, 8-14. https://doi.org/10.22463/27111121.2603

Eustat. (22 de Abril de 2024). https://www.eustat.eus/documentos/elem_3547/definicion.html#:~:text=Son%20las%20rentas%20que%20recibe,disposici%C3%B3n%20de%20otra%20unidad%20institucional.

Expansion. (13 de Julio de 2019). https://www.expansion.com/diccionario-economico/gasto-devengado.html#:~:text=Gasto%20en%20el%20que%20ya,que%20se%20produce%20el%20gasto.

Gil Chaqui, C. (2018). *Análisis del sistema integrado financiera del sector público en el módulo administrativo de la unidad ejecutora hospital Belén de Lambayeque.* https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31666/Gil_CCE.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hernandez Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodologia de la Investigacion 6TA Edicion.* Mexico: McGRAW-HILL / Interamericana Editores, S.A. de C.V.

Huaman Collque, J. C., & Sisa Martinez, E. (2021). *Incidencia de la auditoría de cumplimiento en la ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de andahuaylillas, período 2018.* Cusco: Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/5896/253T20210188_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Huayllas Huaman, R. (2023). *El control interno en el área de logística y su incidencia en la ejecución presupuestal de gasto en la municipalidad distrital de huarocondo, periodo 2021*. Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco.

https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/7500/253T20230200_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Izquierdo Campoverde, M. X. (2021). *Logros y retos de la implementacion del presupuesto por resultado en Ecuador.* Santiago- Chile: Universidad de Chile. https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/180548/Logros-y-retos-en-la-implementacion-del-presupuesto-por-resultados-en-Ecuador.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ley N° 31876 - Ley que regula el proceso de ejecución de obras por administración directa. (2023). Lima: Diario El Peruano. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5176166/Ley-31876-Ejecuci%C3%B3n%20de%20Obras%20Municipales.pdf?v=1695522478

MEF. (2013). *Ministerio de Economia y Finanzas.* http://190.102.131.45/transparencia/pdf/presupuesto/Glosario_Terminos_Presupuestales_2013.pdf

MEF. (28 de Agosto de 2020). *Ministerio de Economia y Finanzas.* https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/vigentes/nic/18_NIC.pdf

Mendoza Zamora, W., Loor Carvajal, V., Salazar Pin , G., & Nieto-Parrales, D. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Dialnet*, 313. file:///C:/Users/Pc/Downloads/Dialnet-LaAsignacionPresupuestariaYSuIncidenciaEnLaAdminis-6560191.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (16 de Setiembre de 2018). Decreto Legislativo N° 1440. Lima, Perú. https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201360-1440

Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2020.* Lima - Perú: República del Perú. https://cutt.ly/Ev7LJV0

Ministerio de Economia y Finanzas. (2021). https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100532&view=article&catid=24&id=64&lang=es-ES

Ministerio de Economía y Finanzas. (31 de Diciembre de 2021). Resolución Directoral Nº 0022-2021-EF/50.01. Lima, Perú: Editora Perú. https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas/28010-directiva-n-0002-2021-ef-50-01/file

Muñoz, J. M. (2015). *Administración financiera del sector público.* Bogotá: Ediciones de la Universidad del Rosario.

ONU MUJERES. (Octubre de 31 de 2010). https://www.endvawnow.org/es/articles/336-indicadores.html

Portal OSCE. (2019). *Directiva 002 - Plan anual de contrataciones.* https://www.gob.pe/institucion/osce/normas-legales/288587-002-2019-osce-cd

Quispe Turpo, G. E. (2023). *Evaluación de la asignación de presupuesto en la ejecución de obras y su relación con la liquidación financiera de obras en la municipalidad provincial de Puno, 2021. [Tesis de pregrado]*. Puno – Perú: Universidad Privada San Carlos. https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/494/Geli_Elizabet_QUISPE_TURPO.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rojas Rivas , A. B. (2021). *"Diseño de procedimientos de contratación y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad Distrital de Aucallama".* Huacho: Universidad Nacional José Sánchez Carrión. https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/5244/ANYERIN%20BRILLIT%20ROJAS%20RIVAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sandoval, C. A., & Bardales, J. M. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645. https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/263/348

Vera Vera, M. (2022). *Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del gad municipal del cantón babahoyo en el período 2021*. Bahoyo: Universidad tecnica de Bahoyo. http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/11916/E-UTB-FAFI-CA-000050.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Zuniga Sayan, L. A. (2022). *Control Interno y Ejecucion Presupuestal en la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial ed Calca-Cusco, Periodo 2020.* Cusco: Universidad Andina del Cusco. https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5325/Luz_Tesis_bachiller_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Los anexos, panel fotográfico y otros documentos están resguardados en la oficina de repositorio digital institucional en la Biblioteca Central de la Universidad Tecnológica de los Andes