

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS,
CONTABLES Y SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Tesis

**Proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto Mejoramiento,
Ampliación de la prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el
distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023**

Asesor:

Mg. Fuentes Torres, Flor Andrea

Autoras:

Huaman Ccahuana, Analy

Quispe Puma, Yovana

Para optar el Título Profesional de:

Contador(a) Público

Cusco – Cusco - Perú

2025



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS, CONTABLES Y SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TÍTULO PROFESIONAL Acta N°: 053

En la ciudad de Cusco, a los 31 días del mes de octubre del 2025, siendo las 11.03 am horas, se reunieron los integrantes del Jurado designado por Resolución Sub Directoral N° 504-2025-UTEA-FC- FCJCS-EPC de la Escuela Profesional de Contabilidad _____, Facultad de Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales:

Presidente :	Mag. Molina Frisancho, Gabriela
Dictaminante :	Mag. Morocco Farfán, Carlota
Replicante :	Mag. Checya Velasque, Tais Talia

Para evaluar la sustentación, en la modalidad de:

Tesis Trabajo de suficiencia profesional

Titulada:

Proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián – Cusco – Cusco, año 2023

Desarrollado por el (los) Bachiller (es):

Br.: Huaman Ccahuana, Analy
(Apellidos y Nombres)
 Br.: Quispe Puma, Yovana
(Apellidos y Nombres)

Para optar el Título Profesional de:

Contador(a) Público

(Denominación del Título)

Concluido el acto, el Jurado dictaminó que el (la) (los) mencionado(a) (s) bachiller (es) fue (ron) **PROBADO (S):**

Por: Unanimidad
(Unanimidad o Mayoría) (*)

Emitiéndose el calificativo final de:

Bachiller (Apellidos y Nombres)	Calificación (**)
Br. Huaman Ccahuana, Analy	Aprobado
Br. Quispe Puma, Yovana	Aprobado

Siendo las 12.25 p.m. horas concluyó la sesión, firmando los integrantes del Jurado.

Presidente: Mag. Molina Frisancho, Gabriela
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

Dictaminante: Mag. Morocco Farfán, Carlota
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

Replicante: Mag. Checya Velasque, Tais Talia
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

(*): Mayoría: Dos integrantes del jurado aprueban o desaprueban; Unanimidad: Todos los integrantes del jurado aprueban o desaprueban, Art. 18 RGGAT.
 (**): 0 a 10: Desaprobado, 11 a 15: Aprobado, 16 a 18: Aprobado Notable, 19 y 20: Aprobado con Distinción, Art. 18 RGGAT.




14% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

Fuentes principales

- 12%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 12%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Metadatos

Datos del Autor		
Apellidos y nombres	:	Quispe Puma, Yovana
Tipo de Documento de Identidad	:	DNI
Numero de Documento de Identidad	:	71516019
URL ORCID	:	https://orcid.org/0009-0002-3112-0681
Apellidos y nombres	:	Huaman Ccahuana, Analy
Tipo de Documento de Identidad	:	DNI
Numero de Documento de Identidad	:	77173156
URL ORCID	:	https://orcid.org/0009-0007-1563-6422
Datos del Asesor		
Apellidos y nombres	:	Mg. Fuentes Torres, Flor Andrea
Tipo de Documento de Identidad	:	DNI
Número de Documento de Identidad	:	44393089
URL ORCID	:	https://orcid.org/0009-0002-4531-9034
Datos de la Investigación		
Facultad	:	Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales
Escuela Profesional	:	Contabilidad
Línea de Investigación	:	Contabilidad Pública, Privada y Negocios
Rango de años en que se realizó la investigación	:	Febrero 2024 – octubre 2025
Fuente de financiamiento	:	Autofinanciado
Porcentaje de similitud	:	14 %
URL de OCDE	:	https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.09.02

Dedicatoria

Dedico este logro a mi hija Alessia quien es el motor y motivo para seguir adelante y poder llegar a ser un ejemplo para ella, a mi familia por apoyarme en cada paso, dándome fortaleza para continuar y lograr lo que un día me propuse con dedicación.

Analy Huaman Ccahuana.

Dedico este objetivo logrado a mis padres y hermanos, que han sido mi constante fuente de motivación y me han brindado apoyo y aliento en mi carrera académica, quienes nunca dejaron de creer en mi persona y siempre me acompañaron en este camino.

Yovana Quispe Puma

Agradecimientos

Primeramente, doy gracias a Dios por su amor infinito, asimismo agradezco a la casa de estudios “Universidad Tecnológica de los Andes”, por inculcarme la formación académica y así poder desempeñarme en diferentes ámbitos profesionales.

Analy Huaman Ccahuana.

A dios, a mi familia y a los docentes de la casa de estudios de la “Universidad tecnológica de los andes”, le agradezco por brindarme una formación académica de calidad y ser mi guía durante mi trayecto universitario.

Yovana Quispe Puma.

Resumen

Este estudio tuvo como propósito primordial determinar la relación entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto: “Mejoramiento y Ampliación de la Prestación del Servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián – Cusco - Cusco, año 2023”. El cual se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, de tipo correlacional y diseño no experimental, teniendo como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario estructurado. La muestra estuvo conformada por 15 funcionarios directamente vinculados al proyecto.

Así mismo, los resultados se vieron a través del coeficiente Rho de Spearman los cuales evidenciaron una correlación positiva y significativa entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal ($r = 0.789$; $p = 0.025$), lo que demuestra que una adecuada planificación, contratación, ejecución contractual y supervisión de los procesos logísticos incide directamente en la eficiencia y transparencia del uso de los recursos públicos. Además, se identificaron relaciones entre las dimensiones del proceso de abastecimiento y dimensiones de la ejecución presupuestal.

Llegando a la conclusión que fortalecer el sistema de abastecimiento desde una perspectiva técnica y ética permite no solo mejorar la gestión institucional, sino también garantizar servicios públicos de calidad orientados al bienestar ciudadano. Finalmente, se plantean recomendaciones concretas para optimizar los procedimientos administrativos, presupuestales y de control en proyectos de índole público.

Palabras clave: Proceso de abastecimiento, ejecución presupuestal, gestión pública, eficiencia del gasto, supervisión y control.

Abstract

This study has as its primary purpose to determine the relationship between the supply process and the presupposed execution of the project: “Improvement and Expansion of the Performance of the Civil Security Service and Serenazgo in the district of San Sebastián – Cusco - Cusco, year 2023”. It developed under a quantitative approach, of a correlational type and non-experimental design, using the survey as a technique and as a structured questionnaire instrument. The sample is made up of 15 employees directly linked to the project.

Thus, the results were obtained through Spearman's Rho coefficient, which showed a positive and significant correlation between the supply process and the presupposed execution ($r = 0.789$; $p = 0.025$), which demonstrates that adequate planning, contracting, contractual execution and supervision of logistical processes directly affects the efficiency and transparency of the use of public resources. Furthermore, relationships between the dimensions of the supply process and the dimensions of the presupposed execution were identified.

Leading to the conclusion that strengthening the supply system from a technical and ethical perspective allows on the ground to improve institutional management, but also to guarantee quality public services aimed at the well-being of the citizen. Finally, concrete recommendations are made to optimize administrative, presupposed and control procedures in public projects.

Keywords: Procurement process, budget execution, public management, spending efficiency, supervision and control.

Índice

Portada	i
Acta de sustentación	ii
Reporte de similitud	iii
Metadatos	iv
Dedicatoria.....	v
Agradecimientos.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
Índice	ix
Índice de tablas	xi
Índice de figuras	xii
Índice de anexos	xiii
I. Introducción	14
II. Planteamiento del problema	16
2.1. Descripción y formulación del problema.....	16
2.2. Objetivos	19
2.2.1. Objetivo general	19
2.2.2. Objetivos específicos.....	20
2.3. Justificación e importancia	20
2.4. Hipótesis	22
2.5. Variables	23
III. Marco teórico	25
3.1. Antecedentes	25
3.2. Bases teóricas.....	32
3.3. Definición de términos.....	46
IV. Metodología	49
4.1. Tipo y nivel de investigación.....	49
4.2. Ámbito temporal y espacial	50
4.3. Población y muestra.....	50
4.4. Instrumentos.....	51
4.5. Procedimientos.....	51
4.6. Análisis de datos	51

4.7.	Consideraciones éticas	52
V.	Resultados y discusión.....	56
VI.	Conclusiones.....	82
VII.	Recomendaciones.....	84
VIII.	Referencias	86
IX.	Anexos.....	92

Índice de tablas

Tabla 1. Matriz de Operacionalización de variables.	24
Tabla 2. Documentos que sustentan el compromiso.	44
Tabla 3. Matriz de consistencia	53
Tabla 4. Variable: Proceso de abastecimiento	56
Tabla 5. Variable: Ejecución Presupuestal	56
Tabla 6. Resultados para el objetivo general	57
Tabla 7. Resultados para el objetivo específico 1	58
Tabla 8. Resultados para el objetivo específico 2.	59
Tabla 9. Resultados para el objetivo específico 3	60
Tabla 10. Resultados para el objetivo específico 4.....	61
Tabla 11. Resultados para la planificación del abastecimiento	62
Tabla 12. Resultados para los procedimientos de contratación	63
Tabla 13. Resultados para la ejecución contractual.....	64
Tabla 14. Resultados para la supervisión y control	66
Tabla 15. Resultados para el avance de ejecución financiera.....	67
Tabla 16. Resultados para el avance de ejecución física	69
Tabla 17. Resultados para la eficiencia del gasto	70
Tabla 18. Resultados para las fases de ejecución	71
Tabla 19. Resultados de la hipótesis específica 1	73
Tabla 20. Resultados de la hipótesis específica 2.....	74
Tabla 21. Resultados de la hipótesis específica 3.....	75
Tabla 22. Resultados de la hipótesis específica 4.....	76
Tabla 23. Resultados de la Hipótesis general.	77

Índice de figuras

Figura 1. Distrito de San Sebastián	54
Figura 2. Organigrama de la Municipalidad de San Sebastián	55
Figura 3. Resultados para la planificación del abastecimiento.....	62
Figura 4. Resultados para los procedimientos de contratación	63
Figura 5. Resultados para la ejecución contractual	65
Figura 6. Resultados para la supervisión y control.....	66
Figura 7. Resultados para el avance de ejecución financiera	67
Figura 8. Resultados para el avance de ejecución física	69
Figura 9. Resultados para la eficiencia del gasto	70
Figura 10. Resultados para las fases de ejecución.....	71

Índice de anexos

Anexo 1. Matriz de consistencia	93
Anexo 2. Operacionalización de Variables Proceso de Abastecimiento y Ejecución Presupuestal.....	94
Anexo 3. Marco Presupuestal.....	95
Anexo 4. Invierte.pe	96
Anexo 5. Ejecución del gasto según información histórica	97
Anexo 6. Ejecución del gasto a la fase del devengado.....	98
Anexo 7. Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, ampliación de la prestación del servicio de seguridad ciudadana y serenazgo en el distrito de San Sebastián – Cusco – Cusco, año 2023.	99
Anexo 8. Instrumento de Recolección de Datos	100
Anexo 9. Solicitud a la Municipalidad de San Sebastián.....	102
Anexo 10. Respuesta a la solicitud a la municipalidad de San Sebastián.....	103
Anexo 11. Resolución inicial de aprobación de presupuesto del proyecto Mejoramiento, ampliación de la prestación del servicio de seguridad ciudadana y serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco- Cusco, año 2023.	105
Anexo 12. Validación de instrumentos	110
Anexo 13. Galería fotográfica.....	113

I. Introducción

Cumpliendo con las disposiciones del reglamento de grados y títulos la Universidad Tecnológica de los Andes presentó el trabajo de investigación titulado “Proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del Servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023”, tema que demuestra que existe relación significativa entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto.

Esta investigación se ha organizado de acuerdo a la estructura que se detalla a continuación:

Introducción: Aquí se presenta un corto resumen de manera clara y coherente de lo que trata esta indagación.

Planteamiento del problema: Esta sección comprende la descripción de la problemática, los objetivos del estudio, la justificación de su relevancia, asimismo se desarrolla la hipótesis y la operacionalización de variables.

Marco teórico conceptual: comprende los estudios previos realizados tanto internacionales como dentro de la nación y la región, de la misma forma se tiene las bases teóricas que fundamentan los conocimientos utilizados para la presente investigación, sustentando así con definición de términos para un mejor entendimiento.

Metodología: en este capítulo se muestra los métodos empleados, en el que se expone el tipo y nivel de investigación, el ámbito temporal y espacial, los instrumentos, los procedimientos y análisis de datos, la población, la muestra y análisis de la información recolectada en el trabajo de investigación.

Resultados y discusión: Presenta los hallazgos obtenidos de la aplicación de la metodología en el que se muestra de manera clara mediante tablas, cuadros, y gráficos demostrando través de la discusión la interpretación de los resultados comparando con otros estudios, así como también se responde a las interrogantes de nuestra investigación.

Conclusiones: Presentamos respuestas concretas a los objetivos planteados tanto general como específicos sustentados en lo hallado para el estudio.

Recomendaciones: Se proponen opiniones y sugerencias en comparación con los resultados hallados en nuestro estudio.

Referencias: Se detallan todas las bibliografías requeridas para el desarrollo de la presente indagación.

Anexos: Todos los documentos adicionales que respaldan y validan la tesis.

II. Planteamiento del problema

2.1. Descripción y formulación del problema

2.1.1. Descripción del problema

Los procesos de abastecimientos de las entidades enfrentan muchos desafíos desde el nivel global, nacional y a nivel local presentando muchas deficiencias principalmente en la contratación de bienes y servicios generando no solo un uso adecuado de los recursos públicos desde la planificación sino también perjudicando a la ejecución presupuestal de proyectos de inversión y por ende de la entidad.

Entre estas deficiencias se encuentran en las etapas de compra de bienes y servicios, así como en los plazos establecidos en los expedientes técnicos donde a consecuencia de estas deficiencias da lugar a aumentos perjudicando a la entidad y por ende al proyecto dado que el grado en que se llevan a cabo estos procedimientos son medidos a través de la ejecución presupuestaria garantizando una contratación eficaz y eficiente que se centre en el beneficio de la población.

Lo mismo ocurre en América Latina, donde existen claras deficiencias en la gestión de abastecimiento desde los actos preparatorios hasta el perfeccionamiento de contrato debiéndose a que, en muchos casos no se sigue la planificación del plan anual de adquisiciones y, ante los frecuentes cambios, no se cumplen los objetivos

institucionales. Esto conduce a una mala ejecución presupuestaria, lo que tiene un resultado denigrante en el gasto público de la institución.

(Pesantez, 2019) sostiene que la gestión de todos los recursos con los que cuenta un país en América Latina se ha consolidado como el origen de la problemática en el sector del estado, siendo la principal causa la falta de claridad respecto al propósito fundamental de dichos recursos”. Por lo que el uso inadecuado repercute de manera negativa a comunidades enteras, vulnera derechos, y por ende restringe las condiciones de subsistencia de un país entero. (p.24).

En el Perú el problema es mucho más grave. Donde la falta de una planificación eficiente en el PAC, la falta de profesionales capacitados y preparados en relación a contratación pública y el exceso de burocracia son las principales causas de una ineficiente ejecución del presupuesto público. Dado que el personal contratado para el área de abastecimiento carece de habilidades y experiencia necesaria para realizar de manera correcta y eficaz los diferentes procesos de selección, ya que al no tener conocimiento sobre las normas vigentes de la contratación pública afectan directamente a las diferentes etapas del proceso de abastecimiento.

Un caso muy especial sucede en la Municipalidad Distrital de San Sebastián, donde se viene ejecutando un proyecto de inversión como es el caso del proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del Servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo, en el que según al expediente técnico remitido mediante Resolución de Gerencia de Infraestructura N° 043-2020-GI-MDSS, de fecha 14 de setiembre de 2020, contaba con un presupuesto total aprobado de S/. 24'380,452.37 con un periodo de ejecución de 540 días calendario, el mismo que debió concluirse el 08 de marzo de 2022, sin embargo, hasta al ejercicio fiscal 2023 aún no se ha concluido, encontrándose como proyecto en continuidad, motivo por el cual se le asignó un presupuesto

institucional de apertura (PIA) de 7'323,177 soles y un PIM 28'077,057 soles para el periodo 2023, de los cuales solo se ha ejecutado el 11.3% que equivale a S/. 3'161,057 (Consulta amigable del MEF, 2023), esto demuestra un problema muy grave para la entidad con respecto a la ejecución presupuestal del Proyecto para el periodo 2023.

Esta situación que se ha observado en este estudio tiene múltiples causas y de diferente índole, considerando que esta obra proviene de la gestión anterior el cual se encuentra con mucho retraso en su ejecución, fallas en el perfil de inversión pública y expedientes técnicos en su elaboración, entendiendo que este proyecto cuenta con múltiples modificaciones en el expediente técnico y la ampliación presupuestal dentro del periodo del 2020 al 2023.

Por lo tanto, entender como el proceso de abastecimientos se relaciona significativamente con una eficiente y adecuada ejecución presupuestal en los proyectos de inversión, el cual permitirá evidenciar que área debe mejorar en la gestión de abastecimiento. Con el propósito de que esta investigación proporcione información valiosa para optimizar el planeamiento estratégico y así poder fortalecer un eficiente uso de los recursos público, contribuyendo el desarrollo capaz del distrito de San Sebastián.

Teniendo como problema fundamental determinar si existe relación entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto “Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del Servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián – Cusco – Cusco, 2023”.

2.1.2. *Formulación del problema*

Problema general

¿Cuál es la relación que existe entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio

de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023?

Problemas específicos

- ¿De qué manera se relaciona la planificación del abastecimiento y el avance de ejecución financiera del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023?
- ¿Cómo se relacionan los procedimientos de contratación y el avance de ejecución física del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023?
- ¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución contractual y la eficiencia del gasto del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián- Cusco - Cusco, año 2023?
- ¿Cuál es la relación que existe entre supervisión y control con las fases de la ejecución del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023?

2.2. Objetivos

2.2.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto: “Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián – Cusco - Cusco, año 2023.

2.2.2. *Objetivos específicos*

- Analizar la relación que existe entre la planificación del abastecimiento y el avance de ejecución financiera del proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.
- Evaluar la relación que existe entre procedimientos de contratación y el avance de ejecución física del proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.
- Analizar la relación que existe entre la ejecución contractual y la eficiencia del gasto del proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.
- Analizar la relación que existe entre supervisión y control con las fases de la ejecución del proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

2.3. Justificación e importancia

2.3.1. *Justificación teórica*

Nuestra investigación cuenta con bases teóricas de diferentes autores y normas legales e instructivas del organismo supervisor de contrataciones del estado OSCE, que justifica su estudio, el cual está vinculado con el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del mencionado proyecto correspondiente al periodo 2023.

2.3.2. Justificación Metodológica

La justificación metodológica de nuestro estudio reside en la creación del diseño de instrumentos destinados a la recolección de datos a través de la técnica de la encuesta.

2.3.3. Justificación Práctica

Este estudio se centró en determina la relación que existe entre los procesos de abastecimiento y a ejecución presupuestal del proyecto en mención ayudando a contribuir e identificar las estrategias que permitieran optimizar los recursos del estado evitando así el mal uso de estos logrando que la entidad no tenga perjuicio en la parte de la ejecución presupuestal.

2.3.4. Importancia

Este estudio es importante en el sentido de que se plasman todos los conocimientos adquiridos durante la etapa de estudiante de pregrado y todos los aportes adquiridos en el mercado laboral, con el cual se pretende contribuir para posteriores estudios relacionados al tema de estudio; ya que a su vez surge a raíz de diversas problemáticas identificadas en las instituciones públicas y el presupuesto que están manejan.

2.4. Hipótesis

2.4.1. Hipótesis general

Existe una relación significativa directa entre los Procesos de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

2.4.2. Hipótesis específica

- La Planificación del Abastecimiento se relaciona positivamente con el Avance de Ejecución Financiera del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.
- Los Procedimientos de Contratación se relaciona positivamente con el Avance de Ejecución Física del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.
- Existe una relación directa entre la Ejecución Contractual y la Eficiencia del Gasto del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.
- Existe una relación directa entre la Supervisión y Control con las Fases de la Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

2.5. Variables

Variable 1. Proceso de abastecimiento

Variable 2. Ejecución presupuestal

Tabla 1.*Matriz de Operacionalización de variables.*

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Proceso de Abastecimiento	La Cadena de Abastecimiento Público es el conjunto de actividades interrelacionadas que abarca desde la programación hasta la disposición final, incluyendo las actividades involucradas en la gestión de adquisiciones y administración de bienes, servicios y ejecución de obras para el cumplimiento de la provisión de servicios y logro de resultados, en las entidades del Sector Público (Decreto Legislativo N° 1439 - MEF, 2018, pág. 2)	▪ Planificación del Abastecimiento	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existencia del plan de adquisiciones actualizado. ▪ Alineación del PAC con el cronograma del proyecto. 	Ordinal
		▪ Procedimientos de Contratación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tiempo promedio del proceso de selección. ▪ Cantidad de procesos declarados desiertos o nulos. 	
		▪ Ejecución contractual	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cumplimientos de plazos contractuales. ▪ Penalidades aplicadas por incumplimiento. 	
		▪ Supervisión y Control	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Número de auditorías Realizadas. ▪ Observaciones corregidas durante la ejecución. 	
Ejecución presupuestal	La ejecución del gasto público es el proceso mediante el cual se pretende cubrir todas las obligaciones frente a la población a través del financiamiento de los bienes y prestación de servicios a cargo del Estado y que estos puedan plasmarse en la obtención de resultados. (Directiva N° 0005-2022-EF/50.01, 2022, pág. 9)	▪ Avance de Ejecución Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ % de ejecución del presupuesto total asignado. ▪ Variación entre el presupuesto modificado y el ejecutado 	Ordinal
		▪ Avance de Ejecución Física	<ul style="list-style-type: none"> ▪ % de metas físicas cumplidas en el plazo previsto. ▪ Relación entre avance físico y avance financiero 	
		▪ Eficiencia del Gasto	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Costo real vs. costo programado ▪ Gasto por unidad física producida (eficiencia técnica-financiera). 	
		▪ Fases de la Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Certificación ▪ Compromiso ▪ Devengado ▪ Girado 	

III. Marco teórico

3.1. Antecedentes

3.1.1. *A nivel internacional*

(Martinez, 2020) según su estudio titulado: “*El proceso de contratación pública de licitación de obras y la ejecución del ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Latacunga, en el año 2018*”, validado por la Universidad Técnica de Ambato, para obtener la mención de Maestría en Finanzas Públicas.

El objetivo principal fue analizar la incidencia del proceso de selección de licitación obras que se hallan en el proceso de ejecución presupuestaria lo cual permitirá renovar y realizar de mejor manera dicho proceso de adquisición pública, así como el respeto de las etapas que involucra el presupuesto de la Asamblea General de Latacunga del Departamento de Gestión. En su desarrollo de investigación empleó una metodología mixta, utilizando fuentes bibliográficas y documentales de nivel descriptivo, como instrumento utilizo la encuesta considerando como población a los funcionarios públicos que trabajaban en la GADM de Latacunga. En el que como parte de sus conclusiones indican que se identificó una carencia de conocimiento respecto al proceso de adquisición el cual ocasiono retrasos en el calendario de la etapa precontractual e incumplimiento de funciones provocando deficiencias en la ejecución presupuestal (p. 17).

(Sierra, 2020) en su estudio: “*Análisis del proceso de contratación pública por la emergencia en la pandemia COVID-2019*”, de la Universidad de Otavalo, Pregrado de Ecuador. De acuerdo con su objetivo, se evaluó el procedimiento de contratación pública en relación con el estado de emergencia originado por el COVID-19 en Ecuador. El estudio fue básico, descriptivo, no experimental y cualitativo. La población estaba compuesta por personas involucradas en el área de contrataciones.

Concluyendo que, debido al estado de emergencia por la COVID-19, los procesos de contratación pública no se siguieron de acuerdo con la ley que los regulaba debiéndose a que muchas veces se manifestaron hechos inesperados relacionados con la salud de los ciudadanos, por lo que las compras de emergencia debieron realizarse directamente sin un proceso de selección, tal y como exige la ley. (p. 8).

(Escobar Bermeo, 2019), aprobó el estudio denominado “*El proceso de contratación pública y cumplimiento del Plan Anual de Compras del año 2017 en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo*”. su propósito fue mejorar la ejecución presupuestaria en la Escuela Politécnica de Chimborazo, teniendo como objetivo principal identificar los “procesos de contratación pública, mediante el cumplimiento del Plan Anual de Contratación Pública 2017”. El estudio fue de carácter exploratorio y descriptivo, de naturaleza básica y utilizó una metodología mixta. Utilizando una encuesta como instrumento, la población del estudio estuvo compuesta por el recurso humano del área de gestión de la escuela objeto de estudio, con un tamaño total de la muestra de 39 personas. Se determinó que las variables internas y externas que tienen un impacto directo en la ejecución presupuestaria en la adquisición de bienes, servicios y/o consultoría son la causa del incumplimiento del Plan Anual de Contratación. Cada unidad solicitante o persona encargada de las etapas de contratación pública debe poseer conocimientos previos sobre la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública, el Reglamento y las

resoluciones emitidas por el sistema de contratación a nivel de todo el país, tal y como indican los resultados estadísticos que ilustran la relación entre las variables. (p. 20).

(Sumba, 2022) en su estudio realizado: “*Análisis a los Procesos de contratación pública y su incidencia en la Ejecución Presupuestaria del Hospital General Macas*” en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo del país de Ecuador.

Su técnica y modelo de estudio fueron cuantitativos y no experimentales, en congruencia con su objetivo general, que era evaluar los procedimientos de contratación pública mediante un estudio que identificara las principales preocupaciones en la ejecución presupuestaria. Del mismo modo, se orientó por un diseño descriptivo. Para ello, contaron con la población y la muestra correspondientes, que se aplicaron a todo el personal encargado de los procedimientos de adquisición de bienes o servicios del Hospital General de Macas. Los instrumentos utilizados fueron la encuesta y el cuestionario, y los resultados muestran que existen problemas como la escasez de personal, ya que solo hay una persona encargada de la región, lo que es insuficiente para llevar a cabo todos los procedimientos de selección. Además, la colaboración ineficaz entre departamentos ha dificultado el funcionamiento normal de los procesos, y los frecuentes cambios en la estrategia de compra han alterado los procedimientos previamente establecidos, lo que indica una planificación ineficaz. La finalización y la continuidad de los procesos se vieron afectadas por cada uno de estos problemas. Además, se constató que el presupuesto había disminuido porque no se había ejecutado en su totalidad. (p. 13).

(Magdalena, 2020) cuyo estudio fue “*Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales*”; indica como parte sus conclusiones que la ausencia de diálogo interdepartamental y la no existencia de equilibrio entre el plan operativo para cada año, debido a que dicho plan ocasiona inconvenientes en la ejecución presupuestaria. Además, menciona que la gestión de procesos en la contratación

pública resulta trascendental en las contrataciones con el Estado debido a que sus efectos se ven la situación financiera y la asignación de presupuesto. (p. 775).

3.1.2. A nivel nacional

(Orosco, 2022) con el fin de obtener el grado de maestra en Gestión Pública realizó su investigación titulada “Proceso de contratación y ejecución del presupuesto de obras por administración directa en una municipalidad de Andahuaylas, 2022”. El objetivo principal del estudio era instaurar la conexión entre el procedimiento de adquisición y la ejecución del presupuesto de obras por gestión directa en el municipio de Andahuaylas en 2022. El estudio se llevó a cabo utilizando una técnica cuantitativa, diseño no experimental y un nivel de investigación relacional. Se utilizó una muestra censal de la población total, compuesta por 50 empleados encargados de las oficinas involucradas con los procesos de contratación. El cuestionario y la encuesta sirvieron como herramientas. Según los resultados, los empleados consideraron que el procedimiento de selección de la institución era moderado (58 %) y eficiente (36 %), mientras que solo el 6 % lo consideró deficiente. Si bien se logró un nivel razonable de eficiencia en la contratación en la realización del presupuesto para obras bajo administración directa, se observó que el transcurso de contratación aún requiere que los funcionarios públicos de la entidad lleven a cabo ciertos trámites. Se demostró que las dos variables tenían una asociación positiva muy fuerte entre sí. (p. 6).

(Sanchez & Rojas, 2022) en su tesis titulada “La gestión de abastecimiento y su influencia en la ejecución presupuestal de obras por administración directa en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2019”, para obtener el grado de Contador Público. Optó por determinar como “la gestión de abastecimiento influye en la ejecución presupuestal de obras por administración directa de la mencionada Universidad para el 2019”. El estudio fue de tipo aplicado, de nivel descriptivo relacional, con diseño no experimental de corte transversal correlacional, a 35 colaboradores de laboral en la mencionada Universidad cuyo

instrumento de recolección de datos se utilizó la encuesta con una escala de Likert. Con una relación con tendencia a la baja y que guarda proporción donde ($RS = 0,381$, $p = 0,024 < 0,05$), se justifica la hipótesis general y se rechaza la hipótesis nula, lo que indica que la gestión de suministros afecta a la ejecución presupuestaria de las obras cuya administración fue directa. (p. 7).

(Rojas, 2021) , tuvo como tema de investigación “Diseño de procedimientos de contratación y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de Aucallama, año 2021” fue determinar la relación entre el diseño del procedimiento de contratación y la ejecución de obras por parte de la administración directa en el municipio de Aucallama, provincia de Huaral, en 2021. El estudio fue transversal, cuantitativo, relacional y no experimental con una población compuesta por 112 empleados del municipio distrital de Aucallama en el que a partir de una encuesta se llegó a la siguiente conclusión: en el municipio distrital de Aucallama, provincia de Huaral, en 2021, el diseño de los procedimientos de contratación tiene un efecto importante en la ejecución de obras por parte de la administración directa. Según la escala de Bisquerra, se encontró una asociación positiva y moderada con una correlación Rho de Spearman de 0,479. Dicho de otro modo, el municipio distrital de Aucallama muestra un rendimiento eficiente en todas las fases de ejecución, selección, programación y preparación de los contratos. En consecuencia, la organización ofrece asignaciones presupuestarias, liquidaciones técnicas financieras, proyectos y obras realizadas por administración directa.” (p. 9).

(Romo, 2020) por obtener la maestría en administración pública realizó el estudio “Influencia del Sistema de Abastecimiento en la Eficiencia del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Chupaca, 2019”- donde se vio por conveniente determinar si dicho sistema repercute en la eficiencia del gasto del gobierno local de Chupaca. La Metodología fue aplicada, nivel explicativo con diseño experimental – longitudinal;

teniendo como muestra todo el gasto público ocasionado a lo largo del 2019. Cuyos resultados hallados muestran que el sistema de abastecimiento repercute significativamente en la eficiencia de gasto que realiza el gobierno local durante el 2019. ($p= 0.000 < 0.05$). (p. 10).

(Valverde & Liñan, 2022) cuyo tema de indagación fue “Sistema de abastecimiento y su incidencia en la calidad de la ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de Yuracmarca, provincia de Huaylas, año 2019”, Universidad Nacional Santiago Antúnez Mayolo, para optar al grado de contador público. Realizó un estudio transversal, cuantitativo, descriptivo, aplicado y no experimental.

Asimismo, en cuanto a la población, esta estuvo compuesta por cuarenta y cinco empleados, incluidos especialistas técnicos de la organización mencionada anteriormente. Para recopilar información se utilizó un cuestionario que se distribuyó mediante una encuesta. A partir de los resultados, se afirma que el municipio de Yuracmarca se beneficia del enfoque de administración directa en el que a través de la misma fue posible identificar las dificultades del proceso de suministro de material y en que afectan a la ejecución del trabajo y determinar en qué medida el suministro afecta al tiempo de ejecución del trabajo. (p. 7).

3.1.3. A nivel regional y local

(Peralta, 2023) tuvo como indagación “Gestión de contrataciones del Estado en la ejecución presupuestal en proyectos agropecuarios, en una Dirección Regional de Apurímac, 2022”, Universidad César Vallejo, para tener el grado de Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad. El objetivo era evaluar el impacto de la gestión de la contratación pública en la ejecución presupuestaria de proyectos agrícolas en la Dirección Regional de Apurímac en 2022. “La investigación fue cuantitativa, no experimental, hipotético-deductiva y descriptiva-explicativa donde un grupo de expertos evaluó el cuestionario

utilizado para la obtención de datos. Se contó con 90 funcionarios públicos y una muestra de 60 funcionarios, entre los que se encontraban servidores, especialistas y técnicos administrativos involucrados en la contratación pública y la ejecución presupuestaria de proyectos agrícolas. El resultado fue un índice de Nagelkerke de 0,803, lo que confirma que el 80,3 % de la variabilidad en la ejecución presupuestaria se explica por la gestión. Dado que el valor del chi cuadrado fue de 65,494, con un valor p menor a cero puntos cinco, teniendo, así como modelo de regresión para las variables del estudio y la gestión de las compras públicas afecta significativamente a la ejecución presupuestaria.” (p. 7).

(Quispe, 2020) para su título en Contador Público “Sistema de abastecimiento y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Huayllabamba-Urubamba-Cusco, 2019”, El objetivo era determinar cómo el sistema de abastecimiento afecta a la ejecución presupuestaria en la organización local.

Se aplicó una investigación básica, cuantitativa, relacional, no experimental y transversal en el que para evaluar la asociación entre los fenómenos de estudio y las dimensiones e indicadores, se tomó una muestra de 70 empleados municipales, incluidos directivos y personal de todos los niveles. Tras realizar una encuesta, el gobierno local de Huayllabamba-Urubamba-Cusco encontró una fiabilidad del 95 % ($p = 0,000 < 0,05$ en la prueba de chi cuadrado) el cual indica que el sistema de suministros está vinculado a la ejecución presupuestaria, lo que supone una fuerte correlación positiva, lo que indica que las entidades municipales deben gestionar sus procesos de suministro de manera eficiente y eficaz para satisfacer las necesidades de otros organismos para el desarrollo normal de la actividad y la continuidad de la producción. (p.10).

3.2. Bases teóricas

3.2.1. Proceso de abastecimientos

Se entiende como cadena de abastecimiento Público al conglomerado de diligencias interconectadas que comprende desde la planificación incluso la eliminación final estas actividades incluyen la administración de la adquisición y gestión de bienes y servicios", así como la ejecución de proyectos de construcción para garantizar la prestación de servicios, cuyos resultados se plasman en las organizaciones del sector Estatal. (Decreto Legislativo N° 1439 - MEF, 2018, pág. 2)

a. Plan anual de contrataciones

Se entiende por Plan Anual de Contrataciones – PAC, a todo documento que contribuye a la correcta administración que permite planificar, ejecutar y evaluar todas las contrataciones, así como la adquisición de productos y servicios que serán adquiridas o solicitadas durante el transcurso del año.

Además, el PAC se relaciona con el Presupuesto Institucional, por lo que deben incluirse todas las contrataciones y cumplir de manera cautelosa todas aquellas demandas o carencias de la población de un determinado sector. Asimismo, esta puede ser aceptado por el director de la institución, pero una vez aceptado, puede modificarse en cualquier momento durante el año fiscal para añadir o eliminar contrataciones y es de obligatoriedad para todos los procedimientos que requieren su selección, a excepción cuando se realiza la comparación de los precios; debido a que las contrataciones están estrechamente vinculadas con el Plan Anual de Contrataciones caso contrario están serán anuladas. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 3)

Actuaciones preparatorias

Requerimiento y preparación del expediente de contrataciones

- **Requerimiento**

El requerimiento contiene descripciones técnicas, términos de referencia, el cual comprende una descripción más exhaustiva respecto a las características con la finalidad pública de la contratación, incorporando información digital de manera precisa en cuanto al espacio, georreferencia de la determinada obra. Dicha adquisición no solo requiere estándares de calificación, sino que también incluye las exigencias establecidas en las leyes, reglamentos técnicos, normas metrológicas y/o sanitarias, disposiciones que regulan de manera obligatoria el objeto de la contratación.

El requerimiento se realiza de acuerdo a lo que se necesita ya sea de manera permanente o espontánea, que a su vez se puede realizar por espacios inferiores a 1 año; aunque el área usuaria sea el único responsable de realizar su formulación teniendo que asegurar su calidad con especificaciones técnicas y a su vez reducir los posibles errores o posibles defectos de cualquier producto que puedan traer durante su compra; mismo que puede ser sujeto a variaciones que permitan mejoras, actualizaciones más modernas que a su vez nos permitan realizar mejoras en las especificaciones técnicas, así como en las especificaciones técnicas y finalmente en los expedientes ; dichas modificaciones cuentan con la previa aprobación del área usuaria. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 39)

- **Valor estimado**

El valor estimado se refiere a la suma de los costos de los productos o prestación de servicios que la entidad está dispuesta a pagar en un proceso de contratación, incluyendo posibles ampliaciones futuras del contrato este monto se obtiene tras una indagación de mercado, considerando así los precios del mercado” específicamente en el producto o servicio y tiene como fin último propagar el valor de los recursos del gobierno local,

sirviendo como base para definir los procedimientos que permitan una selección más exhaustiva en relación a los presupuestos delegados. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 40)

- **Valor referencial**

Este valor se realiza en relación a la contratación para poder concluir obras en función a la cantidad de dinero previamente designado en el expediente técnico admitido por la institución. Para ellos, el encargado de elaborar el expediente técnico, se encarga de realizar una comparación de precios y poder determinar un precio competitivo mínimo con el cual pretende cubrir los diferentes bienes y/o servicios. Asimismo, una vez establecidos los precios por cada producto y/o servicio por cada partida y subpartida; finalmente la utilidad para el caso de la consultoría, el área encargada es la que brinda los componentes mediante una estructura que permite al área encargada de poder realizar un presupuesto luego de hacer una comparación de precios en la cual se menciona de manera explícita los costos directos, costos indirectos; asimismo, costos fijos, costos variables y el margen de utilidad, todo ello, en función a periodos establecidos y situaciones determinadas en los términos de referencia que previamente se especificó antes de tomar el servicio. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 41)

b. Procedimiento de selección

Para el importe de cualquier artículo o la adquisición de un servicio, la institución se sujeta a los procedimientos de selección establecidos en la institución tales como:

Licitación pública

“Es aquella que busca establecer modalidades tanto para la compra que realiza el estado y el concurso del Estado durante la compra de bienes que deben tener necesariamente la participación de un Notario Público o Juez de Paz cuyo trabajo está determinado en el reglamento”. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 10)

Adjudicación simplificada

Se refiere a la compra de bienes y/ servicios, a diferencia de aquellos servicios por consultoría, a su vez para la puesta en marcha de las obras, teniendo su valor estimado o referencial en función a los productos que puedan demandar su posible ejecución; y a su vez están dentro de los parámetros que incorpora la Ley de presupuesto del sector público. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 11)

Selección de consultores individuales

Se refiere a la adquisición de servicios por consultoría donde no se requiere la contratación de personal humano y tampoco la ayuda de cualquier profesional; por lo que cualquier persona natural con experiencia y cualificación puede prestar el servicio, pero siempre conforme al reglamento, ya que su valor estimado debe estar en el rango establecido por la Ley de presupuesto en el Perú. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 11)

Comparación de precios

Se realiza con el propósito de contratar bienes y/ servicios de manera rápida, muy diferentes a los ofrecidos por una consultoría debido a que su fabricación o adquisición se realiza siempre siguiendo etapas o protocolos previamente establecidos en el reglamento. Asimismo, las especificaciones son fáciles de ser hallados y están determinados en el mercado. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 11)

Subasta inversa electrónica

Esta modalidad de subasta se realiza para demandar bienes y servicios que tienen previamente con una ficha técnica y estén exclusivamente dentro de la lista de bienes más comunes; asimismo, dicha ficha técnica puede ser utilizada para la compra de bienes que no están dentro del mismo ámbito o que pueden estar en otro régimen legal. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 11)

Contrataciones directas

Esta se realiza en casos excepcionales, cuando se pretende contratar de manera directa con el proveedor:

- a. Se puede realizar con otra institución, siempre que el costo de oportunidad sea más beneficioso y viable
- b. Y en situaciones de emergencia, a consecuencia de sucesos catastróficos, circunstancias que repercuten en la defensa de la seguridad de la nación, circunstancias frente a posibles peligros o hechos repentinos que puedan alterar a la salud de toda una nación.
- c. Situaciones de desabastecimiento que repercuta en la institución y limite las posibles actividades que frecuentemente realiza.
- d. Cuando las instituciones del Sistema de Inteligencia como las Fuerzas Armadas, la PNP necesiten realizar compras en estricto secreto o secreto militar esta debe estar respaldado por la Contraloría del Perú.
- e. La adquisición de bienes o servicios sólo se adquieren de un solo vendedor.
- f. Para servicios únicos, generalmente proporcionados por personas naturales con su respectivo respaldo.
- g. Para la demanda de servicios de marketing en los medios de difusión como televisión y radio. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 11)

Compras directas hasta 8 UITs

Son todas aquellas contrataciones con elevados costos son mayores o equivalentes a las 8 UITs que se hallan en vigencia durante el desarrollo de la compra, esta contratación no se aplica a todas las compras que una entidad puede realizar. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 5)

Perú compras

Nos muestra una nueva modalidad de adquisición de bienes a través de los catálogos electrónicos de acuerdo marco, donde se establece que la adquisición de productos sin un previo procedimiento de selección, solo si la futura compra se encuentra en el catálogo, para esto, el acceso se realiza de forma electrónica a través del SEACE. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 23)

Disposiciones Generales:

Cuando se habla de catálogos electrónicos de acuerdo Marco, se refiere a que la contratación es una nueva modalidad de adquisición de bienes donde las instituciones pueden realizar sus compras de bienes y/ servicios sin algún procedimiento previo, debido a que los proveedores ya forman parte del catálogo electrónico conocido como la plataforma administrada por PERÚ COMPRAS que mediante su Dirección de Acuerdo Marco pretende que la plataforma siendo parte del SEACE busca mejorar las condiciones de compra pública, a menores costos, promoviendo una mayor rivalidad y claridad a la hora de comprar en relación a los principios establecidos en la contratación pública. (Directiva N° 006-2021-Perú Compras, 2021)

c. Ejecución contractual

Es una forma de contrato formalizado por escrito y está en función a los procedimientos de documentos establecidos en la plataforma, sujeto a modificaciones, por lo que los contratos deben estar sujetos a la normativa vigente, cuya responsabilidad está estipulado en la cláusula referido a: precauciones, anticorrupción, medida de conflictos y solución de contrato por incumplimiento establecido en la reglamentación.

Asimismo, la persona que realiza el contrato es la que debe responder con la totalidad del servicio desde inicio hasta el final, a su vez es quien realiza a todas las que se encuentran

a su alcance con la actividad adecuada para un buen desarrollo y alcanzar el objetivo final de lo previsto.

Garantías

Son otorgados por los ofertantes y/o contratistas, quienes realizan el contrato y están sujetas al fiel cumplimiento de ella y sus respectivas entregas ya sea por adelantado o en periodos establecidos previamente. Ellos son los que establecen montos, condiciones y se rigen en función al reglamento.

Modificaciones al contrato

Se realiza cuando los casos previstos por la Ley y el reglamento, ya sea por disposición de la institución o a petición del contratista, siempre que ello permita cumplir con su finalidad sin alterar el equilibrio económico-financiero. De producirse un desbalance, la parte favorecida deberá compensar a la otra. Las modificaciones se aplican solo en casos excepcionales como: prestaciones adicionales, reducciones, ampliaciones de plazo y otros regulados por la normativa. La Entidad puede autorizar adicionales en bienes, servicios y compras equivalentes al 25% del monto previo, y en obras hasta por el 15%, con aprobación del Titular. Si se requiere un mayor porcentaje (máximo 50%), por deficiencias técnicas o situaciones imprevisibles, se necesita autorización de la Contraloría.

Mientras que, el monitoreo hacia los servicios de supervisión puede aprobarse hasta por el 15% del monto contratado, y si se excede, también se requiere autorización de la Contraloría. Asimismo, el contratista quiera conocer las ampliaciones de plazo por posibles retrasos o stand by a su responsabilidad. Finalmente, se permiten otras modificaciones derivadas de hechos sobrevinientes, siempre que no alteren los elementos esenciales del contrato y, en caso de incrementar el precio, cuenten con previa aprobación del encargado de la entidad.

Incumplimiento del Contrato

Penalidades

El contrato establece sanciones para el contratista por incumplimiento de manera injustificada sus necesidades. Estas penalidades, definidas a razón del área demandante, deben ser claras, lógicas y coherentes con el objeto de la convocatoria. Dentro de los documentos de este de selección que incluye la penalidad por entregar a destiempo, y la Entidad también puede prever otras adicionales. Cada una de ellas puede llegar a un límite del 10% de la suma del contrato vigente, o, en su defecto, del ítem que corresponda ejecutar. En lo que refiere a casos de obras, además de la penalidad por mora, se consideran las establecidas en la normativa específica. Dichas sanciones se aplican mediante descuentos en los pagos parciales, valorizaciones, pago final o liquidación; y, si fuera necesario, se pueden cobrar ejecutando las indemnizaciones de cumplimiento.

Penalidad por mora en la ejecución de la prestación

Esto se da en casos en la que el contratista presenta algún retraso en la ejecución del servicio los mismos que están establecidos en el contrato, siendo atribuido de manera automática por una penalidad mora por la demora en su ejecución y/entrega; asimismo, dicha penalidad se aplica de manera inmediata y presente a continuación:

$$\text{Penalidad diaria} = \frac{0.10 \times \text{monto vigente}}{F \times \text{plazo vigente en días}}$$

De donde la letra f está determinado por el periodo, es decir el número de días inferiores o equivalente a los sesenta días en caso de ser un bien o servicio, consultorio y puesta en marcha de obras; mientras que para pedidos superiores a sesenta días. Finalmente, para bienes en general comprende a $F = 0.25$ b.2) Para obras: $F = 0.15$. (TUO de la ley N° 30225 - 2014, s.f., p. 70).

Resolución del contrato

Esta se puede dar por indistintamente de los implicados en situaciones de fuerza mayor que límite la continuidad del contrato, que ya se encuentra en incumplimiento de sus obligaciones frente al que tomo sus servicios; ya que una de las partes no se encuentra satisfecho por incumplimiento o que no esté conforme con el servicio. Asimismo, cuando no se cumple con los contratos como se estipulo en contrato una de las partes necesariamente debe resarcir las averías producidos en perjuicio del Estado o de quien tomó dicho servicio; sin embargo, no corresponde al contratista pagar o resarcir los daños cuando se trata de corrupción por parte de los funcionarios en representación del Estado.

d. Supervisión y Control

La supervisión se refiere al proceso técnico de dirigir, revisar y participar activamente en el mejoramiento de las actividades de control, con el objetivo de testificar que se realicen los plazos, objetivos y estándares de calidad establecidos. La supervisión puede ser interna, realizada por la propia entidad, o externa, realizada por la Contraloría o los (OCI) (Directiva N° 005-2025-CG/GMPL, s.f., p. 15).

3.2.2. Ejecución presupuestal

Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián, Cusco – 2023

La puesta en marcha del gasto público, se realiza a través de un proceso por el cual se pretende cubrir todas las necesidades, estableciéndose un gasto que permita financiar dicho bien o servicio de carácter público; asimismo, con ello se busca alcanzar resultados los cuales se encuentran estipulados en los pliegos de los presupuestos de la institución que a su vez guardan relación con el PCA, sujetos al principio de Legalidad como se muestra en el inciso 1.1 del numeral 1 del Artículo IV de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento

Administrativo General y modificatorias, cuya asignación y atribución está respaldado por Ley frente a la prestación de servicios con principios establecidos en la programación de presupuesto establecidos en artículos 77 y 78 de la constitución peruana. (Directiva N° 0005-2022-EF/50.01, 2022, p. 9).

a. Avance de ejecución financiera

Ejecución financiera, se refiere a la asignación, uso y el control que se tiene sobre los recursos del Estado y que estos deben ser administrados de manera cautelosa y óptima que a su vez permita cumplir con los objetivos trazados en el plan de presupuesto.

Por lo que se representa al devengado de los gastos originados por la puesta en marcha de la obra, la compra de bienes y/o servicios, que también incluye gastos relacionados con el expediente técnico hasta la liquidación de ella. Asimismo, es importante tener claro las definiciones respecto a la ejecución financiera, ya que con ella se podrá realizar una correcta evaluación de las fases que comprende desde el ingreso hasta el devengado de lo programado y establecido por norma en la inversión del gobierno. De la misma forma, el Estado a través de la ejecución presupuestal busca conocer la evolución del presupuesto en cuanto al gasto en determinados periodos. (MEF, s.f., p. 17)

b. Avance de ejecución física

Se plasma en las metas alcanzadas mediante la ejecución de obras públicas, la compra de bienes o servicios para tener activos. Es la comparación entre la cantidad de trabajo realizado y la cantidad programada en un proyecto, medido en unidades físicas (metros cúbicos, metros cuadrados, número de elementos, etc.).

El Estado mediante el presupuesto Institucional puede conocer el cumplimiento de las metas y la evolución de ellas por todas las instituciones en un determinado periodo;

siendo importante conocer frecuentemente el estado de ellas. (Ministerio de Economía y Finanzas-MEF, s.f., p. 7)

c. Eficiencia del gasto:

Son todos aquellos recursos delegados de manera eficiente para cubrir las necesidades de la población y alcanzar los objetivos del Estado con el uso mínimo de presupuesto a consecuencia de la reducción de costos y la maximización de beneficios en relación a los resultados hallados. Asimismo, este principio permite una adecuada medida de ajuste en los precios y el correspondiente presupuesto del Estado frente a los objetivos propuestos a un menor costo.

También, se representa al contenido de utilizar los recursos públicos asignados para generar los resultados esperados con el menor uso de recursos posibles, garantizando una correcta asignación y ejecución del gasto público. (Espada & Armijo, 2014)

d. Fases de la Ejecución presupuestal

Certificación del Crédito Presupuestario y su registro en el SIAF-SP

Este tipo de certificación está comprendida en los numerales 41.1, 41.2 y 41.3 del artículo 41 del Decreto Legislativo N° 1440, misma que comprende un acto de gestión que permite garantizar que se cuenta con un crédito de índole presupuestal de carácter disponible y libre de cualquier afectación que impida el cumplimiento del gasto autorizado para el año fiscal correspondiente en relación al PCA, por lo que la certificación es importante para realizar cualquier gasto, para firmar cualquier contrato con la adjudicación de su respectivo contrato; ya que la reserva del crédito presupuestario debe ser guardado de manera cautelosa desde su compromiso pactado hasta su realización en el respectivo registro con la responsabilidad del titular.

Asimismo, la solicitud de certificado es otorgada a petición del responsable de área que determina el gasto, es así que, en los gobiernos locales, los encargados de realizar esta

solicitud son los jefes de oficina de presupuesto ya que muchas veces son los que se encargan de emitir dicha documentación como el crédito presupuestario. Mientras que la certificación del crédito presupuestario está sujeto a modificaciones en cuanto al monto, propósito y en otras a su anulación, por lo que siempre debe estar adecuadamente justificada y sustentada por la oficina demandante. Finalmente, para efectos de su verificación frente a los recursos disponibles y la normativa de contratación, es importante que el Estado pueda brindar la certificación del crédito presupuestario en relación al período fiscal en cuestión, cuyos pliegos deberán estar actualizados, la misma que servirá de insumo para la asignación presupuestal referente a cada año, cuyas previsiones presupuestarias son otorgadas o modificadas no comprenden a recursos adicionales del Tesoro Público para posteriores periodos. (Directiva N° 0005-2022-EF/50.01, 2022, pp.. 9-11)

Compromiso

Se refiere al acto de administración por medio de ello el funcionario encargado de contratar y realizar el contrato a nombre de la entidad, es quien realiza todos los gastos antes de su aprobación por un monto establecido y que a su vez afecta al crédito presupuestario en marco de los presupuestos establecidos como la PCA, la correcta certificación y sus respectivas modificatorias. Asimismo, dicho compromiso se realiza con proyección a futuro y la obligatoriedad que esta puede implicar nacidos en relación con la Ley y los diversos contratos. Este compromiso debe estar vinculado a la cadena de gastos registrados en la certificación presupuestal con ello se pretende disminuir los saldos ocasionados con el crédito presupuestal,

De la misma forma, todos aquellos pliegos en el ámbito Nacional, Regional y Local realizan sus compromisos relacionados a los gastos que necesitan financiar en el transcurso del año o gastos inesperados que puedan surgir, siendo estos financiados con los recursos ordinarios, para ello es importante tener una cultura de captación, colocación y producción

de recursos cuyas fuentes de financiamiento están generadas a lo largo de todo el año fiscal bajo la dirección del titular solicitante.

Finalmente, es importante el rol que tiene el crédito presupuestal en la determinación de gastos; ya que sin ella no se pueden ejecutar o realizar obras, prestar servicios o comprar bienes que puedan contribuir a la mejora en la calidad de vida de los hombres, y a su vez se pueda tener un control eficiente del presupuesto asignado y con ello poder realizar gastos prioritarios o los que demanden mayor urgencia a comparación de los que no tienen esta categoría. (Directiva N° 0005-2022-EF/50.01, 2022, pp.. 11-12).

Tabla 2.

Documentos que sustentan el compromiso.

CÓDIGO	NOMBRE
16	CONVENIO SUSCRITO
31	ORDEN DE COMPRA – GUÍA DE INTERNAMIENTO
32	ORDEN DE SERVICIO
36	PLANILLA DE MOVILIDAD
39	PLANILLA DE DIETAS DE DIRECTORIO
41	PLANILLA DE PROPINAS
42	PLANILLA DE RACIONAMIENTO
43	PLANILLA DE VITICOS
59	CONTRATO DE COMPRA - VENTA
60	CONTRATO SUSCRITO (VARIOS)
133	RESUMEN ANUALIZADO LOCADORES DE SERVICIO
134	RESUMEN ANUALIZADO PLANILLA DE PROYECTOS ESPECIALES
70	CONTRATO SUSCRITO (OBRAS)
230	PLANILLA ANUALIZADA DE GASTOS EN PERSONAL
231	PLANILLA ANUALIZADA DE GASTOS EN PENSIONES
232	RESUMEN ANUALIZADO DE RETRIBUCIONES – CAS
233	RESUMEN DE SERVICIOS PÚBLICOS ANUALIZADOS
234	DISPOSITIVO LEGAL O ACTO DE ADMINISTRACIÓN
235	PLANILLA OCASIONALES
240	ORDEN DE COMPRA ACUERDO MARCO

Devengado

Se refiere a la actividad administrativa por el cual admite que debe realizar un pago, susceptible de ser liquidada, en virtud de un gasto previamente aprobado y comprometido”, que se genera en el momento de la prestación de bienes o servicios debidamente acreditada documentalmente ante el área correspondiente.

Asimismo, se refiere a la afirmación de la deuda y su correspondiente pago el mismo que se imputara definitivamente el presupuesto de la institución por medio de la cadena de gastos que pueden tener y que corresponde pagarlas. Para la admisión del dicho devengado, el área demandante, tiene bajo su responsabilidad y a su vez corrobora el ingreso de bienes, la adquisición de servicios como paso previo al consentimiento. Es así que la admisión de los devengados que no están sujetos a los estándares establecidos en la normativa genera responsabilidad tanto en la administración y sus posibles concesivas sobre el titular de la entidad y en la Oficina de Administración o la que haga muchas veces de su representante, en el marco del artículo 43 del Decreto Legislativo N° 1440. Esta fase de ejecución del gasto se rige por las normas que establece la Dirección General del Tesoro Público. (Directiva N° 0005-2022-EF/50.01, 2022, p. 13)

Pago

Acción mediante el cual se extingue o efectúa la contribución, total o parcialmente, la cantidad admitida”. Para formalizarlo, se debe utilizar el documento oficial adecuado. No se permite realizar pagos de obligaciones no devengadas. Las reglas del Sistema Nacional de Tesorería, que establece la Dirección General del Tesoro Público, regulan específicamente el pago. (Directiva N° 0005-2022-EF/50.01, 2022, p. 13).

Arbitraje

Se refiere a la acción que puede realizar cualquiera de las partes como medida de sanción durante un periodo determinado correspondiente al periodo de caducidad, asimismo,

el arbitraje tiene carácter nacional y de obligación para todos los ciudadanos. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 44).

3.3. Definición de términos

Convenio marco

Es aquella modalidad mediante la cual se pretende seleccionar a los proveedores, bajo este convenio las instituciones pueden adquirir bienes y servicios que se hallan dentro de la oferta del catálogo electrónico del convenio marco. (Decreto Supremo N° 154-2010-EF, 2010, p. 2).

Cuaderno de obra

Es el documento físico donde se detalla la entrega de los bienes, y se menciona todo lo estipulado en el contrato, el mismo que debe ser legalizado y es firmado en cada p.ina con el propósito de ser sujeto a inspección y supervisión, a fin de evitar cualquier malentendido o su alteración en cuanto a fechas y precios de los productos que demanden la ejecución.

Cuadro multianual de necesidades

Se realiza con el propósito de conocer la demanda de bienes, servicios y otras actividades que realiza por un periodo no menor a 3 años fiscales con la finalidad de alcanzar la provisión de todos aquellos bienes que necesitan de las instituciones para el cumplimiento de objetivos y metas. (Directiva N° 0005-2021-EF/54.01, 2021, p. 2).

Expediente técnico

Se refiere al conjunto de documentos que permiten una óptima ejecución de obras, ya que en esta documentación se redacta con precisión medidas, detalles exhaustivos y todos los materiales que se requieren comprar. Asimismo, el expediente técnico cuenta con aspectos administrativos y técnicos.

Inspector de obra

A quien se le direcciona para supervisar la ejecución de la obra, que por lo general se presenta en el área de trabajo de manera permanente y está en contacto directo con el residente de obra, al inspector es a quien brinda la información respecto al avance físico y financiero; y de quien solicita autorización para cualquier cambio o nueva partida. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 35)

Oferta de proveedor

Finalmente, la oferta del proveedor se refiere a la propuesta que realiza toda persona jurídica o natural capacitada, que desea participar en los procesos de selección por lo que este oferente se encarga de plantear propuestas en base a calificaciones propuestas.

Organismo supervisor de las contrataciones del estado

Conocido por siglas como OSCE es un órgano adscrito al MEF, la misma que tiene como fin último hacer cumplir las normativas vigentes relacionados a las contrataciones de todos los bienes que pueda tener el Estado en el Perú; por otro lado, se encarga de promover las buenas prácticas en cuanto a eficiencia y el proceso adecuado en la compra de bienes y/o servicios para la ejecución de las obras. (Decreto Legislativo N° 1017, 2007, p. 13).

Residente de obra

Es aquella persona que se encarga de realizar la ejecución física y financiera de una obra de manera permanente, por lo que el residente por lo general siempre es un profesional con título, reconocido por su colegio correspondiente y la especialización acorde a la obra asignada. Por lo general el residente es un ingeniero no menor a dos años de experiencia en el mercado laboral como encargado de la ejecución de una obra de acuerdo a su especialidad. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 34)

SEACE

Es un sistema electrónico que nos facilita la interacción con información y la propagación de información respecto a las contrataciones que realiza el Estado, también se encarga de realizar convenios electrónicos para una mejor administración de los recursos con los que cuenta una institución. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 17).

Valor estimado

Es aquella que está determinada por la entidad en relación al valor de la demanda de bienes y servicios. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p 9)

Valor referencial

Se refiere a la etapa de ejecución y consultoría donde el propósito final es establecer un vínculo entre la norma y el proceso de selección según corresponda, por otro lado, también tiene que ver con la gestión de los recursos delegados y sus presupuestos adecuados bajo su responsabilidad y su actualización. (Decreto Supremo N° 344-2018-EF, p. 9)

IV. Metodología

4.1. Tipo y nivel de investigación

Tipo de investigación

Fue de tipo básica en el sentido de que hace uso de teorías vinculados al proceso de abastecimiento y presupuesto que permiten a su vez una mayor amplitud para comprender y conocer información vinculada a nuestro tema y cómo esto se va determinando los cambios con relación a las nuevas Leyes de presupuesto, en ese entender también es considerado como pura.

Según (Baena, 2014), sostiene que las investigaciones de carácter básica pretenden buscar nuevos conocimientos con el propósito de formular nuevas definiciones o contribuir a la amplia teoría existente, con ello incrementar información relacionados a temas similares de la presente investigación; por ello es importante hacer una correcta indagación en artículos de prestigio. (p. 11).

Nivel de investigación

Este estudio pretende conocer el grado de relación existente entre las variables, debido a que por teoría se sabe que la ejecución de proyectos siempre busca mejorar la calidad de vida de los seres humanos, mientras que el presupuesto es una variable que determina tal comportamiento en la ejecución de proyectos.

Según (Arias, 2012), el nivel está relacionado con el nivel de profundidad con la que se pretende analizar el comportamiento del fenómeno, por lo que los estudios de

carácter descriptivo buscan conocer de manera detallada características, particularidades y como esta fue evolucionando a lo largo de los años. (p. 21).

Diseño de investigación

Respecto al diseño del presente estudio, este será no experimental, debido a que no se pretende hacer alguna modificación o manipulación para el correcto comportamiento de la variable, sino más al contrario solo se pretende estudiar tal cual se encuentra en su ámbito natural.

Las investigaciones no experimentales son aquellos estudios donde se analiza al fenómeno de manera clara más no ambigua, lo que quiere decir en su estado natural sin realizar algún experimento que ocasione alguna modificación. (Besse, 1999, p. 73)

4.2. Ámbito temporal y espacial

Temporal

La indagación se plasmó utilizando la información correspondiente al ejercicio 2023.

Espacial

La indagación se plasmó en la Municipalidad distrital de San Sebastián del departamento de Cusco y la provincia del Cusco, debido a que se vio por conveniente evaluar el proyecto: “Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo de la mencionada municipalidad.

4.3. Población y muestra

Población

Para el estudio la población estuvo conformada por 260 funcionarios de las diferentes áreas de la Municipalidad Distrital de San Sebastián.

Según (Tamayo & Tamayo, 2002) sostienen que la población es toda agrupación que tenga características homogéneas de quienes se pretende recabar información para conocer la actitud de las variables para un determinado estudio. (p. 176)

Muestra

Se determinó mediante un muestreo no probabilístico por el método de conveniencia, ya que se trata de una población finita a la cual se aplicó encuestas personales a cada uno de los colaboradores del proyecto siendo un total de 15 que conforman dicha muestra.

(Arias, 2012) refiere como una parte pequeña de la población, la misma que es representativa y finita que tiene las mismas características de la población ya que se extrae del universo que viene a ser la población.

4.4. Instrumentos

En nuestra indagación se utilizarán las siguientes técnicas de investigación:

La encuesta, se realizó un cuestionario de la encuesta con la intención de conseguir información para conocer qué relación existe en el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto estudiado para el periodo 2023.

4.5. Procedimientos

En lo que respecta a los procedimientos de aplicación de las encuestas se hará con el propósito de conocer la percepción de los servidores de la Municipalidad distrital de San Sebastián para luego hacer el vaciado correspondiente en el Spss y conocer los resultados que permitan responder a los objetivos y corroborar las hipótesis planteadas. Para ello, se debe hacer un análisis minucioso que permita generar nuevos conocimientos con los resultados hallados y validar las teorías planteadas.

4.6. Análisis de datos

Se realiza con el propósito de conocer los resultados y conclusiones, para ello se debe sujetar al proceso de elaboración de resultados sin la manipulación de la información obtenida, así también obtener resultados en tablas de frecuencias, diagramas de barra y corroborar las hipótesis planteadas con la estadística inferencial y descriptiva.

4.7. Consideraciones éticas

Las consideraciones éticas en una tesis son las normas y directrices que se deben seguir para que los investigadores actúen de manera aceptable durante el proceso de investigación. Estas consideraciones se centran en el cuidado de los derechos, la dignidad y el bienestar de los participantes.

Tabla 3.*Matriz de consistencia*

Título: Proceso de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal del Proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián – Cusco – Cusco, año 2023.

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES	METODOLOGÍA
¿Cuál es la relación que existe entre el Proceso de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023?	Determinar la relación que existe entre el Proceso de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Existe una relación significativa directa entre los Procesos de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Variable 1: Proceso de Abastecimiento Variable 2: Ejecución presupuestal	Tipo de investigación: Básica Enfoque: Cuantitativo Nivel de investigación: Correlacional
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICOS	DIMENSIONES	
¿De qué manera se relaciona la Planificación del Abastecimiento y el Avance de Ejecución Financiera del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023?	Analizar la relación que existe entre la Planificación del Abastecimiento y el Avance de Ejecución Financiera del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	La Planificación del Abastecimiento se relaciona positivamente con la Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Variable 1: Planificación del Abastecimiento Procedimientos de Contratación Ejecución contractual	Diseño de investigación: No experimental Población: Funcionarios de la Municipalidad de San Sebastián 260 trabajadores.
¿Cómo se relacionan los Procedimientos de Contratación y el Avance de Ejecución Física del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023?	Evaluar la relación que existe entre Procedimientos de Contratación y el Avance de Ejecución Física del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Los Procedimientos de Contratación se relaciona positivamente con el Avance de Ejecución Física del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Ejecución contractual y Supervisión y Control	Muestra: La muestra se conformará por 15 trabajadores que laboran en el proyecto.
¿Cuál es la relación que existe entre la Ejecución Contractual y la Eficiencia del Gasto del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023?	Analizar la relación que existe entre la Ejecución Contractual y la Eficiencia del Gasto del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Existe una relación directa entre la Ejecución Contractual y la Eficiencia del Gasto del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Variable 2: Avance de Ejecución Financiera Avance de Ejecución Física Eficiencia del Gasto	Técnica: Encuesta
¿Cuál es la relación que existe entre Supervisión y control con las Fases de la Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023?	Analizar la relación que existe entre Supervisión y Control con las Fases de la Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Existe una relación directa entre la Supervisión y Control con las Fases de la Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián-Cusco-Cusco, año 2023.	Fases de la Ejecución	Instrumento: Cuestionario Métodos de análisis de datos: Estadística descriptiva, con el apoyo del SPSS V 24

Reseña historia del Distrito de San Sebastián, Cusco

Figura 1.

Distrito de San Sebastián



El distrito de San Sebastián fue creado por Ley el 02 de enero de 1857 durante el periodo de Gestión de Ramón Castilla, mismo que es considerado como parte de los 8 distritos de la provincia de Cusco, teniendo así los siguientes límites:

Norte: Provincia de Calca

Este: Distrito de San Jerónimo

Sur: Provincia de Paruro

Oeste: Distrito de Santiago, Wanchaq y Cusco.

Este distrito comprende 89,44 kilómetros con una población de 75 000 habitantes

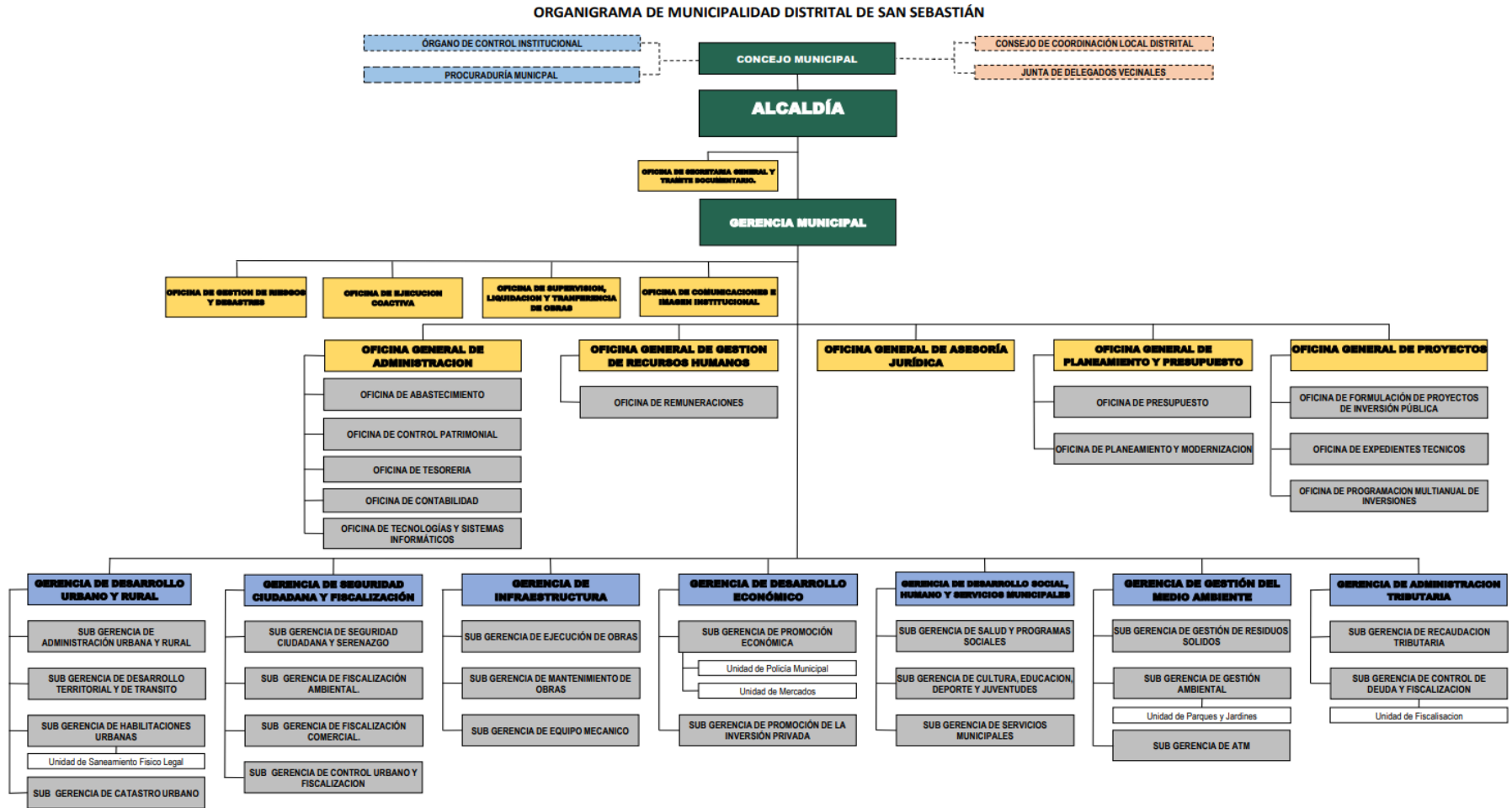
Misión

La Municipalidad distrital de San Sebastián pretende posicionarse como gobierno local y difusor del desarrollo integral, concertado y sostenible en medio de su espacio para sí contribuir a una mejor calidad de vida de todos los ciudadanos.

Visión

Esta Municipalidad está la más exitosa, moderna y participativa y sea reconocida como la óptima en cuanto a manejo de recursos con una visión a futuro conservando un ambiente y patrimonio cultural con credibilidad, confianza en su población.

Figura 2.
Organigrama de la Municipalidad de San Sebastián



V. Resultados y discusión

5.1. Análisis descriptivo

5.1.1. Análisis de confiabilidad Variable: Proceso de abastecimiento

Se procesaron las respuestas de 15 encuestados, en un cuestionario que mide el proceso de abastecimiento, el mismo que consto de 15 preguntas.

Estadísticas de fiabilidad

Tabla 4.

Variable: Proceso de abastecimiento

Alfa de Cronbach	N de elementos
,895	15

Como se puede apreciar, el resultado tiene un valor α de 0.895, lo que indica que este instrumento tiene un alto grado de confiabilidad, validando su uso para la recolección de datos, a través de la prueba de Alfa de Cronbach se determinó que dicho cuestionario tiene una fiabilidad alta.

5.1.2. Análisis de confiabilidad Variable: Ejecución Presupuestal

Se procesaron las respuestas de 15 encuestados, en un cuestionario que mide la ejecución presupuestal el mismo que consta de 15 preguntas.

Tabla 5.

Variable: Ejecución Presupuestal

Alfa de Cronbach	N de elementos
,925	15

Como se puede apreciar, el resultado tiene un valor α de 0.925, lo que indica que este instrumento tiene un alto grado de confiabilidad, validando su uso para la recolección de

datos, a través de la prueba de Alfa de Cronbach se determinó que dicho cuestionario tiene una fiabilidad alta.

Objetivo General:

Determinar la relación que existe entre el Proceso de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 6.
Resultados para el objetivo general

			Procesos de abastecimiento	Ejecución Presupuestal
Rho de Spearman	Proceso de abastecimiento	Coefficiente de correlación	1,000	,789
		Sig. (bilateral)	.	,025
		N	15	15
	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	,789	1,000
		Sig. (bilateral)	,025	.
		N	15	15

Análisis e Interpretación:

Las encuestas realizadas a los 15 responsables de acuerdo a las variables Proceso de abastecimiento y Ejecución presupuestal, se obtuvo los resultados que el valor $\rho = 0.789$ muestra una correlación positiva fuerte entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal, esto significa que, a mayor eficiencia y organización del proceso de abastecimiento, mejor será la ejecución del presupuesto del Proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

Objetivo Específico 1:

Analizar la relación que existe entre la Planificación del Abastecimiento y la Avance de Ejecución Financiera del Proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 7.

Resultados para el objetivo específico 1

			Planificación del Abastecimiento	Avance de Ejecución Financiera
Rho de Spearman	Planificación del Abastecimiento	Coefficiente de correlación	1,000	,621
		Sig. (bilateral)	.	,043
		N	15	15
	Avance de Ejecución Financiera	Coefficiente de correlación	,621	1,000
		Sig. (bilateral)	,043	.
		N	15	15

Análisis e Interpretación:

Según las encuestas realizadas a los 15 responsables de acuerdo a las dimensiones Planificación del Abastecimiento y Avance de Ejecución Financiera, se obtuvo los resultados que el valor el coeficiente $\rho = 0.621$ representa una correlación positiva moderada a fuerte, esto indica que, a mayor calidad y eficiencia en la planificación del abastecimiento, mejor será el Avance de Ejecución Financiera del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián- Cusco - Cusco, año 2023. Los resultados obtenidos permiten concluir que existe una relación positiva moderada y estadísticamente significativa entre la planificación del abastecimiento y la Avance de Ejecución Financiera del proyecto de mejoramiento del

servicio de seguridad ciudadana en el distrito de San Sebastián. Esto implica que una planificación adecuada en el área de logística y abastecimiento contribuye directamente al uso eficiente del presupuesto, asegurando el cumplimiento de los objetivos del proyecto dentro de los plazos y montos previstos.

Objetivo Específico 2:

Evaluar la relación que existe entre Procedimientos de Contratación y el Avance de Ejecución Física del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián- Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 8.

Resultados para el objetivo específico 2.

				Procedimientos de Contratación	de	Avance de Ejecución Física del Proyecto
Rho de Spearman	Procedimientos de Contratación	Coefficiente de correlación		1,000		,513
		Sig. (bilateral)		.		,056
		N		15		15
	Avance de Ejecución Física del Proyecto	Coefficiente de correlación		,513		1,000
		Sig. (bilateral)		,056		.
		N		15		15

Análisis e Interpretación:

Las encuestas aplicadas a los 15 trabajadores del proyecto, con relación a las dimensiones Procedimientos de Contratación y Avance de Ejecución Física del Proyecto, el valor de $\rho = 0.513$ indica una correlación positiva de nivel moderado entre los procedimientos de contratación y el avance de ejecución física del proyecto Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023, esto significa que, en la medida en que los

procedimientos de contratación sean más eficaces, oportunos y transparentes, existe una tendencia a un mejor avance físico en la ejecución del proyecto.

Objetivo Específico 3:

Analizar la relación que existe entre la Ejecución Contractual y la Eficiencia del Gasto del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián- Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 9.

Resultados para el objetivo específico 3

			Ejecución presupuestal	Eficiencia del Gasto
Rho de Spearman	Ejecución Contractual	Coefficiente de correlación	1,000	,676
		Sig. (bilateral)	.	,020
		N	15	15
	Eficiencia del Gasto	Coefficiente de correlación	,676	1,000
		Sig. (bilateral)	,020	.
		N	15	15

Análisis e Interpretación:

Las encuestas aplicadas a los 15 trabajadores del proyecto, con relación a las dimensiones Ejecución Contractual y Eficiencia del Gasto, el valor de $\rho = 0.676$ indica una correlación positiva moderada a fuerte entre la ejecución contractual y la eficiencia del gasto, esto significa que, a medida que los contratos del proyecto se ejecutan de manera más oportuna y conforme a los términos establecidos (plazos, calidad, supervisión), la eficiencia en el uso de los recursos públicos tiende a mejorar significativamente, se recomienda fortificar los componentes de seguimiento, control y supervisión de la ejecución contractual,

asegurando que los contratos firmados con proveedores, consultores y contratistas se cumplan conforme a lo programado.

Objetivo Específico 4:

Analizar la relación que existe entre Supervisión y Control con la Fases de la Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco - 2023.

Tabla 10.

Resultados para el objetivo específico 4

			Supervisión y Control	Fases de la Ejecución
Rho	Supervisión y	Coefficiente de	1,000	,641
de Spearman	Control	correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	15	15
	Fases de la	Coefficiente de	,641	1,000
	Ejecución	correlación		
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	15	15

Análisis e Interpretación:

Las encuestas aplicadas a los 15 trabajadores del proyecto, con relación a las dimensiones el coeficiente de Spearman $\rho = 0.641$ indica una correlación positiva moderada a fuerte entre Supervisión y Control y las Fases de la Ejecución del Proyecto, lo que sugiere que una supervisión constante, técnica y efectiva contribuye significativamente al cumplimiento ordenado, eficiente y secuencial de las fases del proyecto, desde la planificación hasta la culminación, se recomienda fortalecer las técnicas de supervisión y control interno, no solo como medida de fiscalización, sino como estrategia preventiva para optimizar el desarrollo integral del proyecto. Esto incluye: Equipos técnicos competentes,

Sistemas de control documental y de campo, Supervisión continua de hitos críticos en cada fase del proyecto.

Tabla de frecuencia

Dimensiones: **Planificación del Abastecimiento**

¿La entidad cuenta con un Plan Anual de Contrataciones (PAC) actualizado al momento de la ejecución del proyecto de manera adecuada?

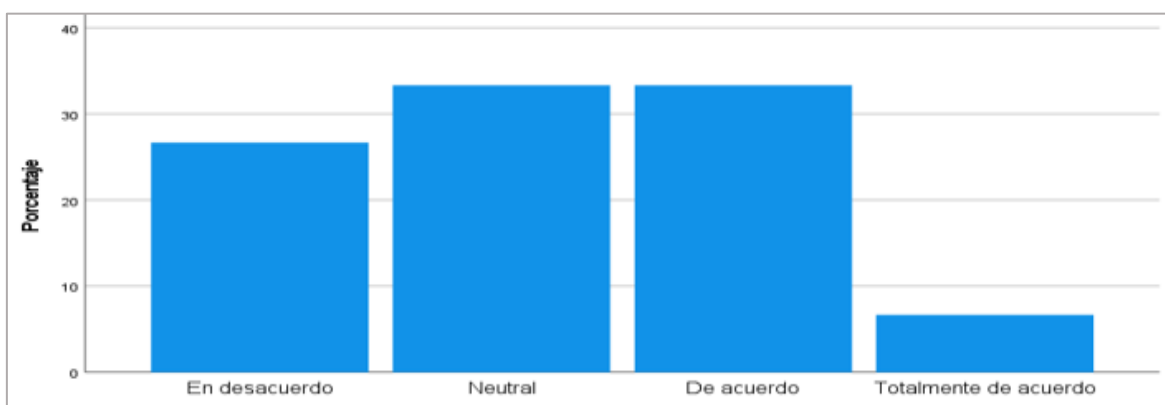
Tabla 11.

Resultados para la planificación del abastecimiento

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	26,7	26,7	26,7
	Neutral	5	33,3	33,3	60,0
	De acuerdo	5	33,3	33,3	93,3
	Totalmente de acuerdo	1	6,7	6,7	100,0
Total		15	100,0	100,0	

Figura 3.

Resultados para la planificación del abastecimiento



Análisis e Interpretación:

Respecto a las encuestas realizadas a los 15 trabajadores del proyecto, un 33.3% (5) respondieron de acuerdo de los encuestados, como también el 33.3% (5) respondieron

de manera neutral, 26.7% (4) manifestaron su desacuerdo, el 6.7% (1) respondieron que están totalmente de acuerdo de que sí existe un PAC actualizado y alineado adecuadamente con la ejecución del proyecto. Este nivel de neutralidad y desacuerdo sugiere que la existencia del PAC, aunque probablemente formalizada, no se comunica ni se gestiona con suficiente claridad ni consistencia operativa al interior de la entidad. Además, podría estar vinculado a deficiencias en su socialización, implementación práctica o actualización oportuna.

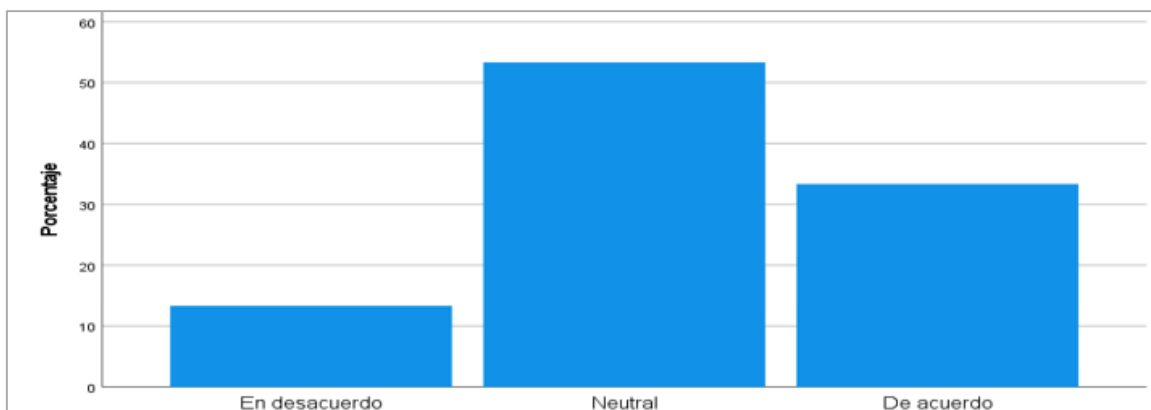
Dimensiones: **Procedimientos de Contratación**

¿Los procesos de selección de proveedores o contratistas se realizan dentro de los tiempos promedio establecidos?

Tabla 12.
Resultados para los procedimientos de contratación

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido En desacuerdo	2	13,3	13,3	13,3
Neutral	8	53,3	53,3	66,7
De acuerdo	5	33,3	33,3	100,0
Total	15	100,0	100,0	

Figura 4.
Resultados para los procedimientos de contratación



Análisis e Interpretación:

Respecto a las encuestas realizadas a los 15 trabajadores del proyecto, los efectos evidencian que sólo un tercio de los encuestados (33.3%) (5) respondió estar de acuerdo en que los procedimientos de contratación que se llevaron a cabo dentro de los tiempos promedio establecidos, por otro lado, el (53.3%) (8) adoptan una posición neutral, lo cual puede reflejar que la falta de información clara o acceso limitado a los cronogramas reales, además, un 13.3% (2) manifiesta estar en desacuerdo, lo que indica que en algunos casos los procesos de selección no se están ejecutando dentro de los plazos programados, afectando potencialmente la continuidad y eficiencia del proyecto.

Dimensiones: Ejecución contractual

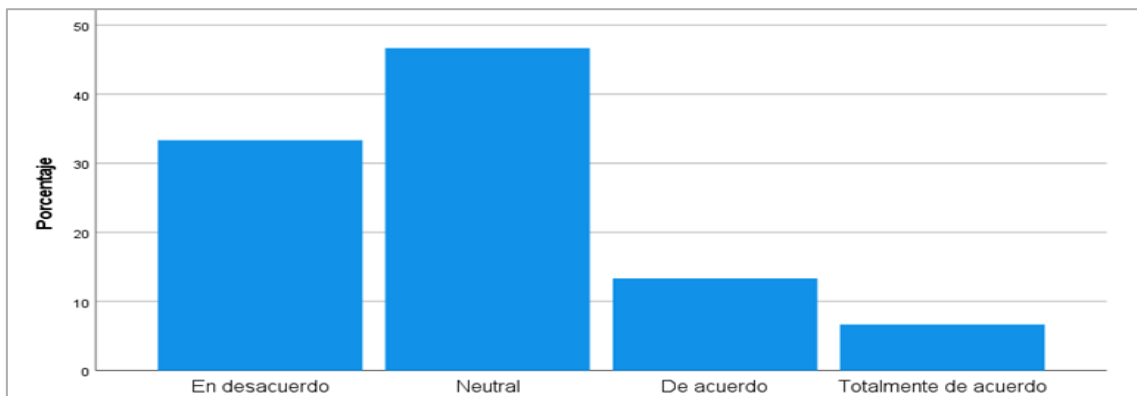
¿Los proveedores y contratistas cumplen con los plazos establecidos en los contratos?

Tabla 13.

Resultados para la ejecución contractual

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	5	33,3	33,3	33,3
	Neutral	7	46,7	46,7	80,0
	De acuerdo	2	13,3	13,3	93,3
	Totalmente de acuerdo	1	6,7	6,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Figura 5.
Resultados para la ejecución contractual



Análisis e Interpretación:

En relación a las encuestas realizadas a los 15 trabajadores del proyecto, los resultados evidencian que el (46.7%) (7) adopta una postura neutral frente al cumplimiento de los plazos contractuales por parte de los proveedores y contratistas, lo que podría interpretarse como la falta de claridad o seguimiento respecto a los cronogramas reales de ejecución del proyecto, un 33.3% (5) respondieron estar en desacuerdo, evidenciando una percepción clara de incumplimiento en los plazos contractuales, lo que puede derivar en retrasos en la ejecución de actividades y afectaciones al calendario del proyecto, un 13.3% (2) respondieron estar de acuerdo y 6.7% (1) de los encuestados respondieron estar totalmente de acuerdo, lo que significa que considera que sí se están cumpliendo los plazos según lo estipulado en los contratos.

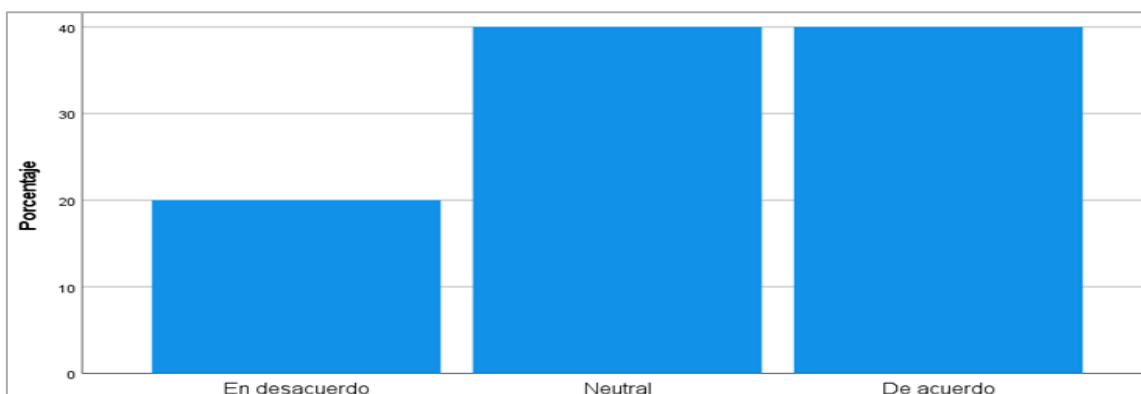
Dimensiones: Supervisión y Control

¿Durante el desarrollo del proyecto se realizaron auditorías internas o externas de manera oportuna?

Tabla 14.
Resultados para la supervisión y control

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje	
				Porcentaje válido acumulado	
Válido	En desacuerdo	3	20,0	20,0	20,0
	Neutral	6	40,0	40,0	60,0
	De acuerdo	6	40,0	40,0	100,0
Total		15	100,0	100,0	

Figura 6.
Resultados para la supervisión y control



Análisis e Interpretación:

Respecto a las encuestas realizadas a los 15 trabajadores del proyecto, los resultados evidencian que el 40% (6) de los encuestados respondieron estar de acuerdo, a la pregunta formulada que durante el desarrollo del proyecto se realizaron auditorías internas o externas de manera oportuna, lo que indica que una parte significativa percibe que se han llevado a cabo procesos de supervisión adecuados y oportunos para garantizar la correcta ejecución del proyecto, sin embargo, otro 40% (6) respondieron neutral, lo que puede reflejar incertidumbre, falta de información o experiencias variadas respecto a la oportunidad y frecuencia de dichas auditorías durante el desarrollo del proyecto, por otro lado, un 20% (3) de los encuestados respondieron estar en disconformidad, sugiriendo que existe una percepción formidable de que las auditorías no se realizaron oportunamente, lo cual podría evidenciar insuficiencias en los mecanismos de control y supervisión.

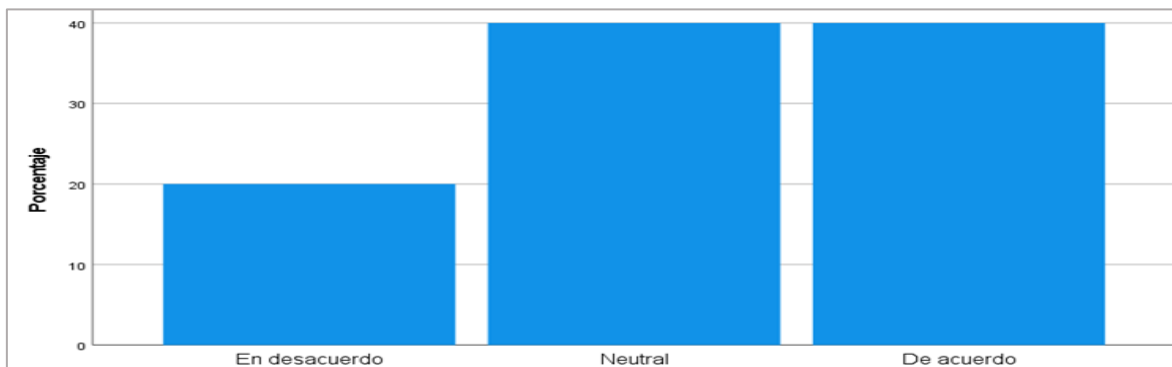
Dimensiones: Avance de Ejecución Financiera

¿El porcentaje de ejecución presupuestal refleja un uso adecuado de los recursos asignados al proyecto?

Tabla 15.
Resultados para el avance de ejecución financiera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	4	26,7	26,7	26,7
	Neutral	6	40,0	40,0	66,7
	De acuerdo	4	26,7	26,7	93,3
	Totalmente de acuerdo	1	6,7	6,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Figura 7.
Resultados para el avance de ejecución financiera



Análisis e Interpretación:

Respecto a las encuestas realizadas a los 15 trabajadores del proyecto, los resultados evidencian que el 40% (6) respondieron neutral, lo que puede estar asociado a que Desconocimiento técnico sobre la ejecución presupuestal y los resultados poco visibles en términos de impacto del gasto ejecutado, un 26.7% (4) respondieron estar de acuerdo, consideraron que el porcentaje de ejecución presupuestal refleja un uso adecuado de los recursos, lo cual sugiere una moderada percepción de eficiencia financiera, por otro lado, un 26.7% (4) respondieron estar en desacuerdo, lo que indica un nivel de disconformidad

considerable respecto al uso adecuado del presupuesto, este grupo percibe que, a pesar de ejecutarse el presupuesto, pueden existir desviaciones, ineficiencias o gastos no alineados con los objetivos del proyecto.

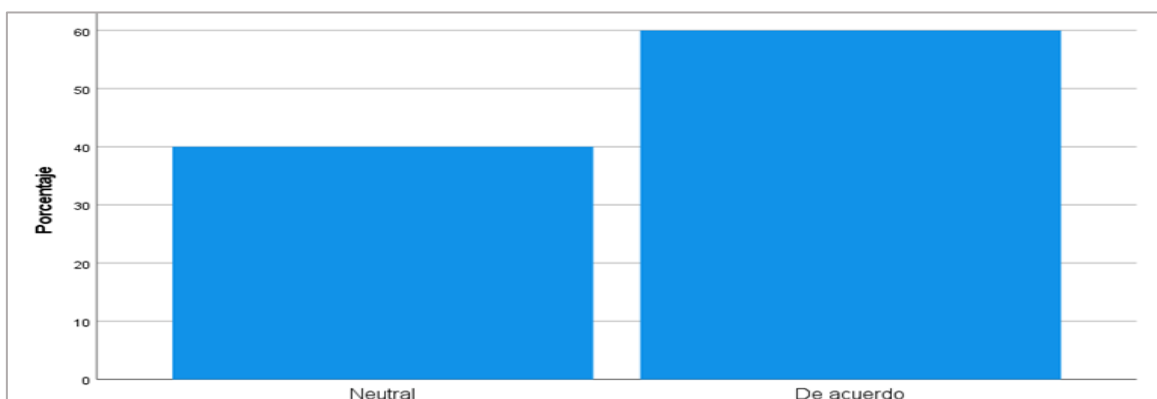
Dimensiones: Avance de Ejecución Física

¿El proyecto ha cumplido con el porcentaje esperado de metas físicas dentro del plazo programado?

Tabla 16.
Resultados para el avance de ejecución física

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Neutral	6	40,0	40,0	40,0
	De acuerdo	9	60,0	60,0	100,0
Total		15	100,0	100,0	

Figura 8.
Resultados para el avance de ejecución física



Análisis e Interpretación:

Las encuestas aplicadas a los 15 trabajadores del proyecto, los resultados evidencian que reflejan una percepción mayoritariamente positiva respecto al cumplimiento de las metas físicas del proyecto, el 60% (9) de los encuestados considera que el proyecto ha alcanzado el porcentaje esperado de metas físicas dentro del plazo programado, lo cual sugiere que la ejecución física se ha desarrollado de forma aceptable desde la perspectiva de los participantes, un 40% (6) respondieron la alternativa neutral, lo que puede interpretarse una percepción de cumplimiento parcial o no completamente verificable.

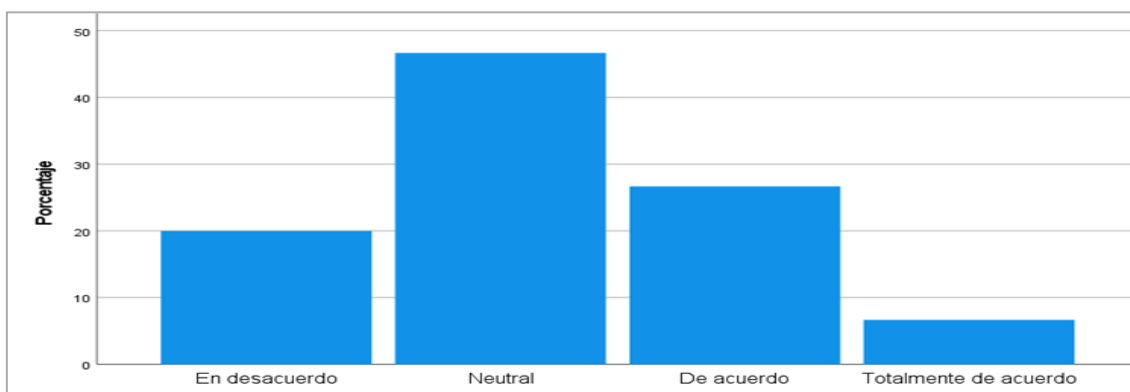
Dimensiones: **Eficiencia del Gasto**

¿El gasto por unidad física producida refleja eficiencia técnica y financiera en la ejecución del proyecto?

Tabla 17.
Resultados para la eficiencia del gasto

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido acumulado	Porcentaje
Válido	En desacuerdo	3	20,0	20,0	20,0
	Neutral	7	46,7	46,7	66,7
	De acuerdo	4	26,7	26,7	93,3
	Totalmente de acuerdo	1	6,7	6,7	100,0
Total		15	100,0	100,0	

Figura 9.
Resultados para la eficiencia del gasto



Análisis e Interpretación:

En relación a las encuestas aplicadas a los 15 trabajadores del proyecto, los resultados evidencian que (46.7%) (7) respondieron neutral, lo que puede interpretarse como una falta de información clara o indicadores precisos que permitan evaluar la eficiencia con seguridad. Este resultado también podría estar relacionado con poca visibilidad de los costos unitarios o con procesos internos poco transparentes en cuanto a los rendimientos físicos por gasto ejecutado, un 26.7% (4) de los encuestados respondieron estar de acuerdo, un 20% (3) manifestaron estar en desacuerdo, señalando que una parte del equipo técnico y

administrativo percibe ineficiencia en la gestión del gasto, lo cual puede reflejar desviaciones presupuestales, sobrecostos, o una baja productividad de los recursos invertidos, un 6.7% (1) manifestaron estar totalmente de acuerdo, lo cual significa el mínimo de los encuestados del proyecto.

Dimensiones: **Fases de la Ejecución**

¿Las fases de la ejecución presupuestal se realizan oportunamente para respaldar los gastos del proyecto?

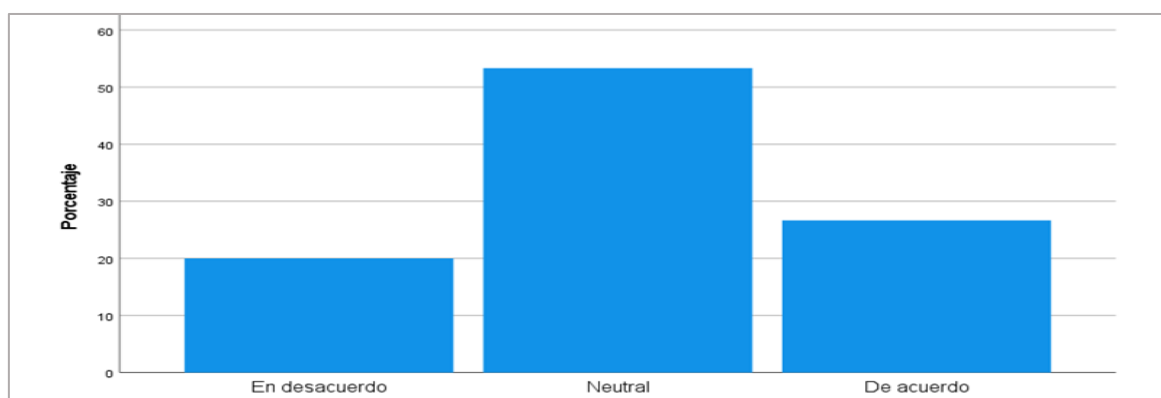
Tabla 18.

Resultados para las fases de ejecución

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	En desacuerdo	3	20,0	20,0	20,0
	Neutral	8	53,3	53,3	73,3
	De acuerdo	4	26,7	26,7	100,0
	Total	15	100,0	100,0	

Figura 10.

Resultados para las fases de ejecución



Nota. Elaboración propia SPSS

Análisis e Interpretación:

Según las encuestas realizadas a los 15 trabajadores del proyecto, los resultados evidencian que el 53.3% (8) de los encuestados respondieron neutral, lo cual podría estar

vinculado a una falta de información, desconocimiento técnico, o baja visibilidad de los procesos presupuestales internos, tales como certificación, compromiso, devengado y girado, un 26.7% (4) expresó estar de acuerdo, indicando que una parte del personal involucrado percibe que las fases presupuestales (administrativas y financieras) sí se desarrollan de forma oportuna y coherente con los requerimientos del proyecto, sin embargo, un 20.0% (3) respondió estar en desacuerdo, lo que refleja que existen deficiencias percibidas en los procedimientos de ejecución del gasto, tales como retrasos en la certificación presupuestal, compromiso tardío, o dificultades para el devengado y giro oportuno de fondos.

5.2. Prueba de hipótesis

Hipótesis específica 1

La Planificación del Abastecimiento se relaciona positivamente con el Avance de Ejecución Financiera del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 19.

Resultados de la hipótesis específica 1

			Planificación del Abastecimiento	de	1,000	Avance de Ejecución Financiera	,521
Rho	de	Planificación del	Coeficiente	de	1,000		,521
		Abastecimiento	correlación				
			Sig. (bilateral)		.		,043
			N		15		15
Spearman	de	Avance de	Coeficiente	de	,521		1,000
		Ejecución Financiera	correlación				
			Sig. (bilateral)		,043		.
			N		15		15

Análisis e Interpretación:

Existe una correlación positiva y significativa entre las dimensiones planificación del abastecimiento y el avance de ejecución financiera del proyecto, lo que significa que una mejora en la planificación del abastecimiento se relaciona con un mejor desempeño financiero en la ejecución del proyecto, por lo tanto, se admite la hipótesis específica 1, y se concluye que la planificación del abastecimiento influye positivamente en el avance de ejecución financiera del proyecto de seguridad ciudadana y serenazgo en el distrito de San Sebastián, Cusco – 2023.

Hipótesis específica 2

Los Procedimientos de Contratación se relaciona positivamente con el Avance de Ejecución Física del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián - Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 20.
Resultados de la hipótesis específica 2

			Procedimientos de Contratación	Avance de Ejecución Física
Rho	de Procedimientos	de Coeficiente	1,000	,413
Spearman	Contratación	correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,056
		N	15	15
	Avance de Ejecución	Coeficiente	,413	1,000
	Física	correlación		
		Sig. (bilateral)	,056	.
		N	15	15

Análisis e Interpretación:

Existe una correlación positiva y significativa entre las dimensiones Procedimientos de Contratación y Avance de Ejecución Física del proyecto, lo que significa que una mejora en la planificación del abastecimiento se relaciona con un mejor desempeño financiero en la ejecución del proyecto, por lo tanto, se concluye que los procedimientos de contratación influye positivamente en el avance de ejecución financiera del proyecto de seguridad ciudadana y serenazgo en el distrito de San Sebastián, Cusco – 2023.

Hipótesis específica 3

Existe una relación directa entre la Ejecución Contractual y la Eficiencia del Gasto del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián- Cusco - Cusco, año 2023.

Tabla 21.
Resultados de la hipótesis específica 3

		Ejecución		
		Contractual	Eficiencia del Gasto	
Rho de Spearman	Ejecución Contractual	Coefficiente de correlación	1,000	,676
		Sig. (bilateral)	.	,020
		N	15	15
	Eficiencia del Gasto	Coefficiente de correlación	,676	1,000
		Sig. (bilateral)	,020	.
		N	15	15

Análisis e Interpretación:

Se evidencia una relación directa y significativa entre la ejecución contractual y la eficiencia del gasto en el proyecto, con un coeficiente obtenido ($\rho = 0.676$) lo que permite afirmar que la calidad o eficacia con la que se ejecutan los contratos influye positivamente en el uso eficiente de los recursos financieros del proyecto, se concluye que esta relación sugiere que mejoras en la gestión contractual (plazos, cumplimiento, calidad del servicio, seguimiento de proveedores, etc.) pueden contribuir de manera sustancial a maximizar el impacto del gasto público.

Hipótesis específica 4

Existe una relación directa entre la Supervisión y Control con las Fases de la Ejecución del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián – Cusco – Cusco, año 2023.

Tabla 22.
Resultados de la hipótesis específica 4

		Supervisión y Control	Control con las Fases de la Ejecución
Rho de Spearman	Supervisión y Control	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,641
		N	.
			,000
	Control con las Fases de la Ejecución	Coeficiente de correlación	,641
		Sig. (bilateral)	,000
		N	15
			15

Análisis e Interpretación:

Existe una relación positiva y significativa entre la supervisión y control con las fases de ejecución del proyecto demuestra que el acompañamiento técnico, la fiscalización constante y la verificación del cumplimiento de actividades son factores clave para una ejecución eficiente y estructurada, el valor de $\rho = 0.641$ sugiere que una mejora en los procesos de supervisión y control del proyecto se relaciona directamente con un mejor control en fases de la ejecución, por lo que se recomienda, fortalecer las capacidades institucionales de supervisión y control, así como garantizar que estas funciones se ejerzan de forma continua y técnica durante todo el ciclo de vida del proyecto.

Hipótesis general

Tabla 23.

Resultados de la Hipótesis general.

Existe una relación significativa directa entre los Proceso de Abastecimiento y la

		Ejecución		
		Procesos de		Presupuestal del
		Abastecimiento	Proyecto	
Rho de	Procesos de	Coeficiente de	1,000	,689
Spearman	Abastecimiento	correlación		
		Sig. (bilateral)	.	,025
		N	15	15
	Ejecución	Coeficiente de	,689	1,000
	Presupuestal del	correlación		
	Proyecto	Sig. (bilateral)	,025	.
		N	15	15

Ejecución Presupuestal del Proyecto: Mejoramiento, Ampliación de la Prestación del servicio de Seguridad Ciudadana y Serenazgo en el Distrito de San Sebastián- Cusco - Cusco, año 2023.

Análisis e Interpretación:

Existe una relación significativa y directa entre los procesos de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto de seguridad ciudadana en el distrito de San Sebastián, lo cual respalda el enfoque de gestión pública basada en procesos eficientes, el coeficiente $\rho = 0.689$ señala que existe una relación positiva considerable y significativa entre los procesos de abastecimiento y la ejecución presupuestal, a medida que los procesos de abastecimiento (planificación, contratación, ejecución contractual, supervisión, etc.) se gestionan con mayor eficacia, se incrementa proporcionalmente la capacidad del proyecto para ejecutar su presupuesto de forma oportuna y eficiente, esta relación demuestra que los procesos logísticos y administrativos asociados al abastecimiento son factores determinantes en el rendimiento financiero del proyecto, se recomienda fortalecer los procedimientos de

abastecimiento público (desde la planificación hasta la supervisión), con el fin de responder una mayor eficiencia en la ejecución del presupuesto y, en consecuencia, una mejor entrega de resultados a la ciudadanía.

5.3. Discusión

Esta indagación tuvo como objetivo principal determinar la relación entre el proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal del proyecto de seguridad ciudadana en la Municipalidad Distrital de San Sebastián durante el periodo 2023.

De los resultados del objetivo general, mediante el cuestionario, se evidencia que existe una relación directa y significativa lo cual se valida con los resultados de los objetivos planteados, se halla una correlación significativa y positiva entre las variables proceso de abastecimiento y la ejecución presupuestal (Rho de Spearman = 0.789, $p = 0.025$), lo que indica que una mejora en la planificación, ejecución y control del abastecimiento repercute directamente en una ejecución presupuestal más eficiente y oportuna.

En relación con los objetivos específicos, se destaca que:

- La planificación del abastecimiento mostró una correlación moderada con la ejecución presupuestal (Rho = 0.621, $p = 0.043$), lo que refuerza la importancia de contar con un PAC actualizado y alineado al cronograma del proyecto. Sin una planificación eficiente, el proyecto puede enfrentar demoras en contrataciones o sub ejecuciones, afectando los resultados esperados.
- En cuanto a los procedimientos de contratación, se observó una correlación moderada con el avance físico del proyecto (Rho = 0.513, $p = 0.056$). Si bien el nivel de significancia no es plenamente concluyente, la tendencia estadística sugiere que los retrasos o deficiencias en la selección de proveedores pueden impactar negativamente en la ejecución técnica del proyecto.
- La ejecución contractual presentó una relación positiva con la eficiencia del gasto (Rho = 0.676, $p = 0.020$), indicando que el cumplimiento de plazos y condiciones contractuales por parte de proveedores y contratistas incide directamente en un uso racional y productivo de los recursos financieros del Estado.

- Por otro lado, la supervisión y control estuvo significativamente correlacionada con las fases de la ejecución presupuestal ($Rho = 0.641, p = 0.000$). Este resultado refleja que un sistema de auditoría y monitoreo eficiente permite no solo prevenir desviaciones, sino también garantizar que cada fase del gasto se haga de manera transparente y orientada a los objetivos del proyecto.

Los hallazgos de esta investigación trascienden los datos estadísticos, la ejecución eficiente de un proyecto de seguridad ciudadana no solo representa un cumplimiento técnico - financiero, sino que impacta directamente en la calidad de vida, integridad y bienestar de los ciudadanos, las deficiencias detectadas en la planificación y contratación no son meramente administrativas; representan riesgos reales que pueden traducirse en inseguridad, desprotección y desconfianza ciudadana.

Asimismo, la alta proporción de respuestas neutras en diversas dimensiones del estudio indica una percepción institucional difusa o ambigua respecto al conocimiento de los procesos internos.

Esto plantea un desafío ético para la administración pública: fortalecer las capacidades del personal, fomentar una cultura organizacional sujeta a la responsabilidad y niveles de estándares y mejora en la rendición de cuentas. Cabe destacar que el buen uso de los recursos públicos no es únicamente una obligación normativa, sino una expresión concreta de justicia social y de equidad. Cuando los fondos asignados a un proyecto de seguridad ciudadana se ejecutan con eficiencia y transparencia, se refuerza el vínculo de confianza entre el Estado y los ciudadanos, contribuyendo al desarrollo humano sostenible.

En comparación con estudios previos por ejemplo lo identificado por Orosco (2022), quien también reportó una correlación positiva entre los procesos de contratación y la ejecución presupuestal en obras por administración directa, afirma que los procedimientos deficientes obstaculizan el cumplimiento eficiente de los objetivos institucionales.

Asimismo, se verificó que las dimensiones específicas del proceso de abastecimiento – situaciones espontaneas, proceso de selección y ejecución contractual también influyen significativamente de forma individual sobre la ejecución del presupuesto. Las pruebas estadísticas para cada una de estas dimensiones arrojaron niveles de significancia menores al 5%, lo que llevó al rechazo de las hipótesis nulas correspondientes. Este hallazgo es coherente con lo señalado por Rojas (2021), quien encontró que una mala estructuración de los procedimientos de contratación impacta negativamente en la ejecución de obras municipales, debido a la falta de competencias técnicas del personal responsable.

De igual forma, el análisis muestra que el exceso de control previo y la fragmentación entre las áreas involucradas (infraestructura, abastecimiento, contabilidad, presupuesto) crean cuellos de botella que entorpecen el desarrollo fluido del proyecto. La falta de un eficiente proceso de abastecimiento en las entidades públicas ha sido previamente documentada por Valverde y Liñán (2022), quienes enfatizan la parquedad de fortificar los módulos de coordinación y supervisión para mejorar el proceso de abastecimiento y ejecución presupuestal.

VI. Conclusiones

1. Los hallazgos de la investigación en el proyecto: “Mejoramiento, ampliación de la prestación del servicio de seguridad ciudadana y serenazgo en el distrito de San Sebastián, Cusco-Cusco, año 2023”, se evidenció que existe una relación positiva altamente significativa entre las variables de proceso de abastecimiento y ejecución presupuestal del proyecto de seguridad ciudadana, según la correlación Rho de Spearman = 0.789, $p = 0.025$, este hallazgo demuestra que una adecuada gestión del abastecimiento (eficiente planificación, contratación, ejecución contractual, supervisión y control de bienes y servicios) tiene una influencia directa en la eficiencia con la que se ejecuta el presupuesto asignado al proyecto. Porque cuando los procesos logísticos se desarrollan con orden, previsión y coordinación interinstitucional, se garantiza una ejecución oportuna de los recursos públicos, alineada a los fines y objetivos del proyecto.
2. Los resultados de análisis revelan una relación positiva moderada y significativa entre la Planificación del abastecimiento y el avance de ejecución financiera del proyecto, respaldada por el coeficiente de correlación Rho = 0.621, $p = 0.043$. Lo que significa que una planificación eficiente y estratégica en la fase inicial del proceso de contratación contribuye de manera significativa a una ejecución financiera más eficaz. Destacando principalmente que la elaboración del Plan Anual de Contrataciones (PAC) de acuerdo al cronograma del proyecto no ocasiona retrasos en los procesos de adquisición, ni limita la capacidad operativa de la entidad. Concluyendo que la planificación anticipada y realista es un instrumento clave para mejorar la gestión de recursos públicos en proyectos de inversión.
3. Se encontró una relación moderada (Rho = 0.513, $p = 0.056$) entre los procedimientos de contratación y el avance físico del proyecto. La calidad y eficacia

de los procedimientos de contratación se relaciona con el avance físico del proyecto, lo que evidencia cuán importante es tener criterios muy sólidos en cuanto a la selección de ofertas, evaluación adecuada a las propuestas de lo contrario se ve que existieron procesos desiertos, demoras que generaron retrasos en la entrega de bienes y servicios lo cual impacta negativamente en el cumplimiento de metas y por supuesto en el avance físico del proyecto dentro del cronograma previsto. Por lo tanto, es necesario fortalecer las capacidades del área logística y aplicar estrategias para reducir la incertidumbre y asegurar contrataciones eficientes.

4. Existe relación positiva moderada a fuerte entre la dimensión ejecución contractual y la eficiencia del gasto, se evidencia una correlación significativa entre el cumplimiento de los contratos y la eficiencia del gasto público ($Rho = 0.676$, $p = 0.020$). Estos hallazgos revelan que una ejecución contractual efectiva juega un papel importante en la mejora de la eficiencia del gasto considerando que respecto a los plazos, condiciones y entregables establecidos contractualmente permite que el gasto por unidad física producida sea más eficiente desde la perspectiva financiera y técnica.
5. Según las dimensiones supervisión y control como mecanismo para mejorar las fases de ejecución presupuestal, los resultados evidencian una fuerte relación entre las actividades de supervisión y control y el cumplimiento oportuno de las fases presupuestales ($Rho = 0.641$, $p = 0.000$). Esto confirma que la incorporación de auditorías tanto internas como externas, el monitoreo sistemático de los presupuestos financieros y la corrección oportuna de observaciones permiten consolidar una gestión presupuestal transparente, técnica y alineada a los objetivos del proyecto.

VII. Recomendaciones

1. Se sugiere a la Municipalidad Distrital de San Sebastián fortalecer la gestión de los procesos de abastecimiento, contratando personal capacitado y con experiencia en procesos logísticos, porque es indispensable que estos profesionales realicen un análisis a los procesos, eliminando posibles ineficiencias y asegurando que estos procedimientos sean más eficaces del mismo modo que los profesionales contratados cuenten con competencias técnicas actualizadas para ejecutar eficazmente los procesos de abastecimiento.
2. Se recomienda a la Sub-Gerencia de abastecimiento fortalecer el proceso de planificación, asegurando que el Plan Anual de Contrataciones (PAC) se actualice oportunamente, además sea socializado y contrastado de manera efectiva con el cronograma de ejecución presupuestal del proyecto. Asimismo, se sugiere implementar un mecanismo efectivo de seguimiento y evaluaciones periódicas que les permita verificar si se está cumpliendo lo plasmando en el PAC y si tiene coherencia con el avance financiero proyectados por el proyecto.
3. Se recomienda a la unidad de logística de La Municipalidad Distrital de San Sebastián implementar estratégicamente las etapas para la contratación de bienes y servicios, asegurando la adecuada formulación de requerimientos, programación de convocatorias y gestión contractual, de modo que se garantice el flujo continuo de bienes y servicios necesarios para el avance de ejecución física del proyecto debiéndose revisar de manera detallada y simplificar los procedimientos administrativos internos relacionados a la contratación.
4. Se sugiere a la Sub Gerencia de Abastecimiento que realice la selección de proveedores de manera transparente y eficiente tanto para procesos de selección como para adquisiciones menores a las 8 UIT, ya que esta selección de calidad

garantizaría que los contratos se cumplan en los plazos establecidos optimizando el uso del presupuesto asignado de manera eficiente y satisfacer las necesidades de la población considerando que este proyecto contribuye en la seguridad ciudadana del todo el distrito de San Sebastián.

5. Finalmente, se recomienda que la entidad siga enfocándose en la mejora de gestión de los procesos de abastecimiento, asegurando que se cumpla de manera oportuna y eficiente todo este proceso, prestando atención continuamente a la supervisión y control de la ejecución contractual y así poder garantizar un buen uso de los recursos presupuestarios en cada una de las fases de ejecución presupuestal.

VIII. Referencias

- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica 6ta. Ed.* Caracas - Venezuela: EpistemevC.C. Obtenido de https://issuu.com/fidiasgerardoarias/docs/fidias_g._arias._el_proyecto_de_inv_896991d0bdcefe/23
- Baena, G. (2014). *Metodología de la Investigación Ira. Ed.* Patria. Obtenido de <https://web.instipp.edu.ec/Libreria/libro/Metodologia%20Investigacion.pdf>
- Besse, J. (1999). *Elementos esenciales del diseño de investigación. Sus características.* Ecuador. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5802935.pdf>
- Contraloría General de la República. (23 de Enero de 2024). *Plataforma del estado peruano.* Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/896326-en-peru-existen-cerca-de-2300-obras-publicas-paralizadas-por-mas-de-s-26-mil-millones-a-diciembre-del-2023>
- Decreto Legislativo N° 1439 - MEF. (16 de Setiembre de 2018). *Plataforma del Estado Peruano.* Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201359-1439>
- Decreto Legislativo N° 1017. (2007). *Archivo Digital de la Legislación del Perú.* Obtenido de <https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/DecretosLegislativos/01017.pdf>
- Decreto Supremo N° 344-2018-EF. (s.f.). *Plataforma del Estado Peruano.* Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/235964-344-2018-ef>
- Decreto Supremo N° 154-2010-EF. (18 de Julio de 2010). *Modificación del Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado.* Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/224995-154-2010-ef>

Directiva N° 0005-2021-EF/54.01. (26 de Diciembre de 2021). *Plataforma del Estado Peruano*. Obtenido de

<https://www.mef.gob.pe/es/component/content/article?id=7276&Itemid=102026>

Directiva N° 0005-2022-EF/50.01. (28 de Diciembre de 2022). *Directiva para la Ejecución Presupuestaria*. Obtenido de Plataforma del Estado Peruano:

[https://www.mef.gob.pe/es/por-](https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas?sort=created_on&direction=asc&limit=20&limitstart=60#:~:text=pdf%20DIRECTIVA%20N%C2%B0%20005%2D2022%2DEF%2F51.01&text=Instructivo%20para%20la%20Presentaci%C3%B3n%20de,periodos%20intermedios%20del%20a%C3)

[instrumento/directivas?sort=created_on&direction=asc&limit=20&limitstart=60#:~](https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas?sort=created_on&direction=asc&limit=20&limitstart=60#:~:text=pdf%20DIRECTIVA%20N%C2%B0%20005%2D2022%2DEF%2F51.01&text=Instructivo%20para%20la%20Presentaci%C3%B3n%20de,periodos%20intermedios%20del%20a%C3)

[:text=pdf%20DIRECTIVA%20N%C2%B0%20005%2D2022%2DEF%2F51.01&](https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas?sort=created_on&direction=asc&limit=20&limitstart=60#:~:text=pdf%20DIRECTIVA%20N%C2%B0%20005%2D2022%2DEF%2F51.01&text=Instructivo%20para%20la%20Presentaci%C3%B3n%20de,periodos%20intermedios%20del%20a%C3)

[ext=Instructivo%20para%20la%20Presentaci%C3%B3n%20de,periodos%20inter](https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas?sort=created_on&direction=asc&limit=20&limitstart=60#:~:text=pdf%20DIRECTIVA%20N%C2%B0%20005%2D2022%2DEF%2F51.01&text=Instructivo%20para%20la%20Presentaci%C3%B3n%20de,periodos%20intermedios%20del%20a%C3)

[medios%20del%20a%C3](https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas?sort=created_on&direction=asc&limit=20&limitstart=60#:~:text=pdf%20DIRECTIVA%20N%C2%B0%20005%2D2022%2DEF%2F51.01&text=Instructivo%20para%20la%20Presentaci%C3%B3n%20de,periodos%20intermedios%20del%20a%C3)

Directiva N° 005-2025-CG/GMPL. (s.f.). *Contraloría General de la República*. Obtenido

de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/7088598/2465590-01-libro-sistema-nacional-de-control%282%29.pdf?v=1752522293>

Directiva N° 006-2021-Perú Compras. (9 de Julio de 2021). *Búsquedas El Peruano*.

Obtenido de <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1971562-1>

Escobar Bermeo, M. J. (2019). *El proceso de contratación pública y cumplimiento del plan anual compras del año 2017 en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo*.

Ambato - Ecuador: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de

<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/29885>

Espada, M. V., & Armijo, M. (08 de 2014). Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina. *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*.

Gordo, G., & Postes, V. Q. (2017). *Factores que ocasionan retrasos en obras civiles en empresas públicas de Neiva*. Bucaramanga: Universidad de Santo Tomas. Obtenido

de <https://repository.usta.edu.co/handle/11634/10740>

- Magdalena, V. G. (2020). *Transparencia y efectividad en la Ejecucion Presupuestaria y Contratacion Publica en los gobiernos cantonales*. Universidad Catolica Cuenca del Ecuador, Ecuador. Obtenido de <https://orcid.org/0000-0002-5977-3919>
- Martinez, N. G. (2020). *El proceso de contratación pública de licitación de obras y la ejecución del ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Latacunga, en el año 2018*. Maestría en Finanzas Públicas. Ambato - Ecuador: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31431>
- MEF. (s.f.). Obtenido de https://apps.contraloria.gob.pe/transferenciagestion/material/Modulo_I/Glosario-Terminolog%C3%ADa%20B%C3%A1sica%20Administrativa%20Financiera.pdf
- Mendoza, L. S. (2018). *La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública*. *Dominio de las ciencias en la administración pública*, 4(3). Brasil: Universidad pública del Sur de Manabi del país de Brasil. Obtenido de <https://doi.org/10.23857/dc.v4i3.812>
- Ministerio de Economía y Finanzas-MEF. (s.f.). Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/Registro_del_avance_de_la_ejecucion_Formato_12-B.pdf
- Orosco, M. E. (2022). *Proceso de contratación y ejecución del presupuesto de obras*. *Grado de maestria en Gestión Pública*. Lima - Perú: Universidad César Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/96847/Orosco_AME-SD.pdf?sequence=4
- Peralta, N. (2023). *Gestión de contrataciones del estado en la ejecución presupuestal en proyectos agropecuarios, en una Dirección Regional de Apurímac, 2022*. Lima -

- Perú: Universidad César Vallejo. Obtenido de <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/3397007>
- Pesantez, G. (2019). *abastecimiento y la ejecución presupuestal*. huancayo. Obtenido de https://www.google.com/search?q=autor+pesantez+2019+hablo+de+abastecimiento+y+ejecucion+presupuestal&rlz=1C1ALOY_esPE1078PE1078&oq=autor+&gs_lcrp=EgZjaHJvbWUqCAgAEEUYJxg7MggIABBFGCcYOzIGCAEQRRg7MggIAhBFGCcYOzIGCAMQRRhAMgcIBBAAGIAEMgcIBRAAGIAEMgoIBhAuGLE DG
- Plan anual de contrataciones PAC. (30 de Julio de 2021). *Plataforma del Estado Peruano*. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/cenares/informes-publicaciones/2047296-plan-anual-de-contrataciones-pac>
- ProInversión . (27 de Noviembre de 2020). *Formulación y aprobación del plan anual de contrataciones*. Obtenido de https://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/QSOMOS_MANUAL_PROCEDIMIENTOS/PGL01-PAC.pdf
- Quispe, D. (2020). *Sistema de abastecimiento y ejecución presupuestal en la minicipalidad distrital de Huayllabamba - Urubamba - Cusco 2019*. Cusco: Universidad Andina del Cusco. Obtenido de <https://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/3537>
- Rojas, A. B. (2021). *Diseño de procedimientos de contratación y ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de Aucallama*. Huaral: Universidad Nacional José Faustino Sanchez Carrión. Obtenido de <https://repositorio.unjpsc.edu.pe/handle/20.500.14067/6650>
- Romo, G. D. (2020). *Influencia del Sistema de Abastecimiento en la Eficiencia del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Chupaca, 2019*. Huancayo - Perú:

Universidad Nacional del Centro del Perú. Obtenido de Influencia del Sistema de Abastecimiento en la Eficiencia del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Chupaca, 2019

Sanchez, K. M., & Rojas, Y. (2022). *La gestión de abastecimiento y su influencia en la ejecución presupuestal de obras por administración directa en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2019*. Madre de Dios: Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios. Obtenido de <https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/792/004-3-11-059.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Sierra, K. M. (2020). *Análisis del proceso de contratación pública por la emergencia en la pandemia COVID 219*. Otavalo - Ecuador: Universidad de Otavalo. Obtenido de <https://repositorio.uotavalo.edu.ec/xmlui/handle/52000/312>

Sumba, L. V. (2022). *ANALISIS A LOS PROCESOS DE CONTRATACION PUBLICA Y SU INCIDENCIA EN LA EJCUCION PRESUPUETSARIA DEL HOSPITAL GENERAL MACAS. ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO, MACAS, MACAS-ECUADOR*. Obtenido de <https://dspace.esPOCH.edu.ec:8080/server/api/core/bitstreams/5ecf4a17-640e-4ae3-9bf5-29d817b13e9e/content>

Tamayo Castro, C., & Tamayo Fuentes, J. (2013). *Metodología de la investigación 4ta eD*. México: Mill Millan. Obtenido de https://www.googleadservices.com/pagead/aclk?sa=L&ai=DChcSEwiZxt2ktfCGAxUO2RYFHxvMCAIYABAAGgJ0bA&ase=2&gclid=CjwKCAjw7NmzBhBLEiwAxrHQ-epOAZSHz8qsYDflpvryguWz4YbCjnddziYLjHJY0nIKWDCeoP_HPBoCAZoQA

vD_BwE&ei=PwV3ZrSqNNON5OUPjJSCmAs&ohost=www.google.com&cid=C
A

Tamayo, M., & Tamayo. (2002). *El proceso de la investigación científica. 4ta Edic.* México: Limusa. Obtenido de <https://es.scribd.com/doc/12235974/Tamayo-y-Tamayo-Mario-El-Proceso-de-la-Investigacion-Cientifica>

TUO de la ley N° 30225 - 2014. (s.f.). *Plataforma del Estado Peruano*. Obtenido de <https://www.onpe.gob.pe/modTransparencia/programa-inversiones/normas/TUO-LEY-DE-CONTRATACIONES-ESTADO.pdf>

Valverde, & Liñan, J. I. (2022). *Sistema de abastecimiento y su incidencia en la calidad de la ejecución de obras por administración directa en la municipalidad distrital de Yuracmarca, provincia de Huaylas, año 2019*. Huaraz - Perú: Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo. Obtenido de <https://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/5461>

Zurita Alania, S. A. (2021). *Sistema de abastecimiento y programación multianual de inversiones (PMI) en el Gobierno Regional de Junín, año 2018*. Huancayo - Perú: Universidad Peruana Los Andes. Obtenido de https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2557/T037_43562224_T.pdf?sequence=3