

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, CONTABLES Y
SOCIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Tesis

Ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Asesor:

Mg. Rivera Olazábal, Jusmarly

Autores:

Castañeda Villegas, Giondiry Sherly

Sulla Ancalla, María Luisa

Para optar el Título Profesional de:

Contador Público

Abancay – Apurímac - Perú

2025

Acta de sustentación



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS CONTABLES Y SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Acta N°: 015

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TÍTULO PROFESIONAL

En la ciudad de Abancay, a los 04 días del mes de Julio del 2025, siendo las 10:00 horas, se reunieron los integrantes del Jurado designado por Resolución Directoral N° 0187-2025-UTEA-FCJCS-EPC de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales:

Presidente :	CPC. Quispe Aymituma Juan
Dictaminante :	CPC. Rodrigo Apaza Josefa
Replicante :	Mg. Mendoza Chacon Romy Elizabeth

Para evaluar la sustentación, en la modalidad de:

Tesis Trabajo de suficiencia profesional

Titulada:

Ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestion Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Desarrollado por el (los) Bachiller (es):

Br.: **Sulla Ancalla, Maria Luisa**
(Apellidos y Nombres)

Br.: **Castañeda Villegas, Giondiry Sherly**
(Apellidos y Nombres)

Para optar el Título Profesional de:

Contador Público

(Denominación del Título)

Concluido el acto, el Jurado dictaminó que el (la) (los) mencionado(a) (s) bachiller (es) fue (ron) **APROBADO (S)**:

Por: **Mayoría**
(Unanimidad o Mayoría) (*)

Emitiéndose el calificativo final de:

Bachiller (Apellidos y Nombres)	Calificación (**)
Br. <u>Sulla Ancalla, Maria Luisa</u>	Aprobado
Br. <u>Castañeda Villegas, Giondiry Sherly</u>	Aprobado

Siendo las **12:03 pm** horas concluyó la sesión, firmando los integrantes del Jurado.

Presidente: **CPC. Quispe Aymituma, Juan**
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

Dictaminante: **CPC. Rodrigo Apaza, Josefa**
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

Replicante: **Mg. Mendoza Chacon, Romy Elizabeth**
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(Firma)

(*): **Mayoría**: Dos integrantes del jurado aprueban o desaprueban; **Unanimidad**: Todos los integrantes del jurado aprueban o desaprueban, Art.18 RGGAT.
(**): 0 a 10: Desaprobado, 11 a 15: Aprobado, 16 a 18: Aprobado Notable, 19 y 20: Aprobado con Distinción, Art. 18 RGGAT.

Reporte de similitud

Ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

24%

INDICE DE SIMILITUD

21%

FUENTES DE INTERNET

17%

PUBLICACIONES

9%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

hdl.handle.net

Fuente de Internet

8%

2

www.contrataciones.pe

Fuente de Internet

4%

3

Submitted to Universidad Tecnológica de los Andes

Trabajo del estudiante

2%

4

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

1%

5

repositorio.unheval.edu.pe

Fuente de Internet

1%

6

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Trabajo del estudiante

<1%

7

repositorio.unsaac.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

8

Submitted to Universidad Politécnica del Perú

Trabajo del estudiante

<1%

Metadatos

Datos de los autores	
Apellidos y nombres	: Castañeda Villegas, Giondiry Sherly
Tipo de documento de identidad	: DNI
Numero de documento de identidad	: 70385086
URL ORCID	: https://orcid.org/0009-0002-2225-5437
Apellidos y nombres	: Sulla Ancalla, María Luisa
Tipo de documento de identidad	: DNI
Numero de documento de identidad	: 48320809
URL ORCID	: https://orcid.org/0009-0005-2630-1017
Datos del asesor	
Apellidos y nombres	: Mg. Rivera Olazábal, Jusmarly
Tipo de documento de identidad	: DNI
Numero de documento de identidad	: 46782034
URL ORCID	: https://orcid.org/0000-0002-7756-3149
Datos de la investigación	
Facultad	: Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales.
Escuela profesional	: Contabilidad
Línea de investigación	: Contabilidad Pública, Privada y Negocios
Rango de años en que se realizó la investigación	: enero 2022 – junio 2025
Fuente de financiamiento	: Autofinanciado
Porcentaje de similitud	: 24%
URL de OCDE	: https://purl.org/pe-repo/ocde/ford# 5.09.02

Dedicatoria

Primero a nuestro redentor por darnos la vida también por guiarnos, por alumbrarnos y por darnos la fuerza mucha fuerza para seguir por un buen camino.

A nuestros padres, por su constante apoyo y su inestimable contribución en cada fase de nuestras vidas, especialmente en lo que respecta a nuestra formación profesional.

Expresamos nuestra gratitud a nuestra familia por ser la fuente de motivación que ha fomentado mi continuidad y esfuerzo en el desarrollo de mi trayectoria profesional.

Giondiry Sherly y

María Luisa

Agradecimiento

Expresamos nuestra perdurable gratitud a:

A nuestros asesores y miembros del jurado que evaluaron nuestra tesis de investigación, les expresamos nuestro agradecimiento por sus valiosos conocimientos y orientación durante todo el proceso de investigación, desde su inicio hasta la finalización de este trabajo. Su dedicación y la importancia que nos brindaron contribuyeron en gran medida al desarrollo exitoso del informe final de tesis.

- ✓ Queremos rendir homenaje y expresar nuestro agradecimiento a nuestras queridas mamitas, quienes desde su lugar en el cielo nos orientan y nos brindan su luz en cada paso que damos, ayudándonos a mantenernos en el camino correcto para alcanzar todas nuestras metas y objetivos a lo largo de cada fase y momento de nuestras vidas.
- ✓ Agradecemos a los miembros de nuestras familias que estuvieron presentes y brindaron su apoyo durante el proceso de nuestra formación profesional. Su orientación, exigencias y guía fueron fundamentales para dirigirnos por el camino correcto y para enseñarnos a enfrentar los diversos obstáculos que se presentaron a lo largo de la elaboración y ejecución de nuestro proyecto de tesis. Asimismo, agradecemos el respaldo que nos proporcionaron, el cual fue crucial para alcanzar nuestras metas.
- ✓ Nuestro agradecimiento a nuestros amigos, compañeros y catedráticos de nuestra alma mater (UTEA) quienes contribuyeron todos sus conocimientos para formarnos de manera exitosa como profesional.

Giondiry Sherly y

María Luisa

Resumen

La presente investigación titulada “Ejecución Presupuestal y su incidencia en las Metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022”. El estudio se desarrolló con el objetivo de determinar la relación de la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

La estrategia metodológica implementada en este estudio tuvo en cuenta que se trataba de una investigación aplicada, orientada a establecer nivel correlacional. Para ello, se consideró una población total conformada por 130 trabajadores, de la cual se seleccionó una muestra representativa de 42 trabajadores, teniendo en cuenta un muestreo intencional no probabilístico. Como herramienta de recolección de datos, se utilizó un cuestionario que fue sometido a un proceso de validación y confiabilidad, asegurando así la calidad de la información recopilada.

El resultado de la investigación ejecutado sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental influye de manera positiva y significativa. Este hallazgo respalda el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, que es de 0.682, lo que indica una asociación significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas. Se ha encontrado una correlación significativa entre la ejecución presupuestaria y las metas, y mediante la prueba de hipótesis usando la estadística chi-cuadrado, se obtuvo un valor p de 0.000, lo que indica una significancia estadística, dado que es inferior a 0.05.

Palabras clave: Ejecución Presupuestal, Metas programadas.

Abstract

The present research entitled "Budget Execution and its impact on the programmed goals of the Sub-Management of Natural Resources and Environmental Management of the Tamburco District Municipality, 2022". The study was developed with the objective of determining the relationship between budget execution and the programmed goals of the Sub-Management of Natural Resources and Environmental Management of the Tamburco District Municipality, 2022.

The methodological strategy implemented in this study took into account that it was applied research, aimed at establishing a correlational level. For this, a total population of 130 workers was considered, from which a representative sample of 42 workers was selected, taking into account a non-probabilistic intentional sampling. As a data collection tool, a questionnaire was used that was subjected to a validation and reliability process, thus ensuring the quality of the information collected.

The result of the research carried out on budget execution and the programmed goals of the Sub-Management of Natural Resources and Environmental Management influences in a positive and significant way. This finding supports the Spearman Rho correlation coefficient, which is 0.682, indicating a significant association between budget execution and programmed goals. A significant correlation has been found between budget execution and goals, and through the hypothesis test using the chi-square statistic, a p-value of 0.000 was obtained, indicating statistical significance, since it is less than 0.05.

Keywords: Budget Execution, Programmed Goals.

Índice general

Portada.....	i
Acta de sustentación.....	ii
Reporte de similitud	iii
Metadatos.....	iv
Dedicatoria	v
Agradecimiento.....	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
Índice general	ix
Índice de tablas.....	xi
Índice de figuras	xiv
Índice de anexos.....	xvi
Acrónimos.....	xvii
I. Introducción.....	18
II. Planteamiento del problema	20
2.1. Descripción y formulación del problema	20
2.2. Objetivos	24
2.2.1. Objetivo general	24
2.2.2. Objetivos específicos.....	24
2.3. Justificación e importancia.....	25
2.4. Hipótesis	27
2.5. Variables	27
III. Marco teórico.....	30
3.1. Antecedentes	30
3.2. Bases teóricas.....	38
3.2.1. Ejecución presupuestal	38
3.2.2. Ejecución de Ingresos	40

3.2.3. Fuentes de financiamiento.....	42
3.2.4. Ejecución de gastos	43
3.2.5. Metas programadas.....	46
3.2.6. Cumplimiento de metas y actividades realizadas	47
3.2.7. Resultados significativos	48
3.3. Definición de términos	52
IV. Metodología	56
4.1. Tipo y nivel de investigación	56
4.2. Ámbito temporal y espacial.....	57
4.3. Población y muestra	57
4.4. Instrumentos.....	59
4.5. Procedimientos.....	60
4.6. Análisis de datos	61
4.7. Consideraciones éticas	62
V. Resultados y discusión.....	63
VI. Conclusiones.....	100
VII. Recomendaciones.....	102
VIII. Referencias	103
IX. Anexos	112

Índice de tablas

Tabla 1. <i>Operacionalización de variables</i>	29
Tabla 2. <i>Distribución de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco - Apurímac, 2022.</i>	58
Tabla 3. <i>Áreas y cantidad de trabajadores de la muestra</i>	59
Tabla 4. <i>Percepción sobre la ejecución presupuestal de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.</i>	63
Tabla 5. <i>Percepción sobre los ingresos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	64
Tabla 6. <i>Percepción sobre los gastos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	66
Tabla 7. <i>Percepción sobre las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	68
Tabla 8. <i>Percepción sobre el cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.</i>	69
Tabla 9. <i>Percepción sobre los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.</i>	71
Tabla 10. <i>Percepción sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	73
Tabla 11. <i>Percepción sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	74
Tabla 12. <i>Percepción sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.</i>	76
Tabla 13. <i>Percepción sobre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	78
Tabla 14. <i>Percepción sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	79
Tabla 15. <i>Análisis de normalidad para las variables</i>	81

Tabla 16. <i>Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	82
Tabla 17. <i>Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	84
Tabla 18. <i>Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre ejecución presupuestal y resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	85
Tabla 19. <i>Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	87
Tabla 20. <i>Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	88
Tabla 21. <i>Resultado de la prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	90
Tabla 22. <i>Análisis estadístico de la prueba de Chi-cuadrado sobre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	91
Tabla 23. <i>Análisis estadístico de la prueba de Chi-cuadrado sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	92
Tabla 24. <i>Resultado de la prueba de chi-cuadrado de los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	93

Tabla 25. *Análisis de chi-cuadrado de los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental 94*

Índice de figuras

Figura 1. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.....</i>	63
Figura 2. <i>Percepción gráfica sobre los ingresos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	65
Figura 3. <i>Percepción gráfica sobre los gastos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	66
Figura 4. <i>Percepción gráfica sobre las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.....</i>	68
Figura 5. <i>Percepción gráfica sobre el cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.....</i>	69
Figura 6. <i>Percepción gráfica sobre los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.....</i>	71
Figura 7. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	74
Figura 8. <i>Percepción gráfica sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	75
Figura 9. <i>Percepción gráfica sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	77
Figura 10. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.....</i>	78
Figura 11. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	80

Figura 12. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	83
Figura 13. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	85
Figura 14. <i>Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	86
Figura 15. <i>Percepción gráfica sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	88
Figura 16. <i>Percepción gráfica sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental</i>	89

Índice de anexos

Anexo 1. Matriz de consistencia	113
Anexo 2. Validación de instrumentos.....	115
Anexo 3. Instrumento de recolección de datos.....	118
Anexo 4. Carta de autorización de la municipalidad distrital de Tamburco.....	121
Anexo 5. Prueba de confiabilidad.....	125
Anexo 6. Bases de datos.....	129
Anexo 7. Bases de datos Spss.....	133
Anexo 8. Acervo fotográfico descriptivo	134

Acrónimos

ARD: Asignación de Recursos Disponibles

BID: Banco Interamericano de Desarrollo

CMPM: Cantidad de la Meta Presupuestaria Modificada

FF: Fuentes Financieros

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas

PBI: Producto Bruto Interno

PCA: Programación de Compromiso Anual

PE: Presupuesto Ejecutado

PI: Programa de Incentivos

PIM: Presupuesto Institucional Modificado

PM: Presupuesto Municipal

POI: Plan operativo Institucional

PP: Presupuesto Público

RO: Recursos Ordinarios

I. Introducción

La investigación evalúa la relación que existe entre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad (GAM) del distrital de Tamburco, desarrollado en el 2022.

La investigación justifica en la imperiosa necesidad de llevar a cabo una evaluación exhaustiva sobre la ejecución presupuestal y las Metas programadas. Además, es fundamental identificar y analizar posibles áreas que puedan ser objeto de mejora, lo que permitirá optimizar la asignación de recursos disponibles (ARD) y, de este modo, maximizar el impacto positivo que las acciones dirigidas en la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco.

La investigación realizada tiene la estructura siguiente:

Capítulo I. Introducción: Engloba la descripción de la investigación, teniendo en cuenta los capítulos a desarrollar.

Capítulo II. Planteamiento del Problema: En este capítulo se lleva a cabo una contextualización del problema de investigación que se aborda. Además, se justifica de manera detallada la importancia y la relevancia del estudio en cuestión. También se exponen claramente los objetivos que se pretenden alcanzar a lo largo de la investigación. Por último, se plantean las preguntas de investigación que servirán como guía en el desarrollo del trabajo, orientando así todo el proceso investigativo.

Capítulo III. Marco Teórico: Se analizan los antecedentes y conceptos clave sobre ejecución presupuestal, gestión ambiental y planificación estratégica municipal. Se define el marco conceptual y se identifican las variables clave.

Capítulo IV. Metodología: En este capítulo se expone de manera exhaustiva el enfoque metodológico adoptado para la realización de la investigación, se presenta una descripción de la población y la muestra objeto de estudio, se elucidarán las técnicas

empleadas para la recolección y el análisis de datos, y se fundamentará la selección de los instrumentos de investigación utilizados.

Capítulo V. Resultados y discusión. En esta sección se exponen y examinan los resultados obtenidos a partir del análisis de la ejecución presupuestaria y su efecto en el cumplimiento de las metas establecidas por la Subgerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental. Los resultados se analizan en relación con el marco teórico, y se determinan sus respectivas implicaciones prácticas.

Capítulo VI. Conclusiones: En el presente capítulo, se presentan de manera detallada las conclusiones que han sido obtenidas a partir de la investigación llevada a cabo.

Capítulo VII. Recomendaciones: se brindan recomendaciones prácticas que tienen como objetivo mejorar la gestión presupuestal y facilitar el cumplimiento de los objetivos planteados en la Municipalidad Distrital de Tamburco. Se ponen de relieve las aportaciones significativas que ha realizado este estudio, y además se formulan una serie de recomendaciones que podrían guiar y enriquecer investigaciones futuras relacionadas con este importante tema.

II. Planteamiento del problema

2.1. Descripción y formulación del problema

A nivel internacional, se sabe que toda entidad estatal y organismo gubernamental dispone de un presupuesto que se le asigna para la ejecución de gastos destinados a la mejora de infraestructura, salud o seguridad social, y que la calidad del mismo reside en las acciones en que se incurren gastos públicos de modo eficiente; sin embargo, en muchas entidades públicas se desvían del objetivo principal de la gestión presupuestaria cuyo fin es incrementar la productividad y la utilización eficiente y racional de los recursos económicos limitados, incumpliendo, además, al derecho que tiene el usuario final de recibir una atención satisfactoria que contribuya a mejorar su calidad de vida (Pinedo, Dávila, & Luna, 2021).

En Latinoamérica, la falta de control en la ejecución eficiente del presupuesto no es indiferente; la administración pública ha sido blanco de críticas y de insatisfacción, debido al despilfarro de recurso humano y financiero, y a su ineficiencia para brindar servicios de manera adecuada a la población; es decir, a pesar de la ingente cantidad de recursos que pueda emplear, eso no se corresponde con el nivel de servicios que brinda; generando indignación a la sociedad (Ynope, 2022). Como se indicó, la ineficiencia y el desperdicio en la implementación del presupuesto tienen un efecto adverso en la sociedad; por ejemplo, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ha estimado que, en América Latina, el mal uso de recursos en adquisiciones, salarios y transferencias dirigidas podría costar hasta 220 mil millones de dólares estadounidenses anualmente, lo que representa el 4.4% del Producto Bruto Interno (PBI). Además, mientras que en la región las políticas fiscales y de gasto público contribuyen a una reducción de la desigualdad en aproximadamente un 5%, en las economías avanzadas dicha reducción alcanza un 38%.

De la misma forma, Izquierdo, Pessino, & Vuletín (2018). Menciona que existe una grave crisis de ineficiencia para la ejecución del presupuesto público (PP) en la región.

En el Perú, en el año 2022, a pesar de la crisis política; su eficacia para ejecutar el presupuesto público aumentó un 5.3% más respecto al año 2021; la misma tendencia se observó a nivel regional y local; sin embargo, fueron los gobiernos locales quienes menos lograron ejecutar su presupuesto, ello puede deberse a que fueron los que más inversión tuvieron, con S/ 20,504 millones; de lo cual, solo ejecutaron el 63%. Por otro lado, a pesar del alto índice de ejecución presupuestal que logró el gobierno regional de Apurímac en el 2022 (95%), a nivel local solo le logró ejecutar un 77%; donde los sectores más vulnerables al respecto fueron el de orden público (30% - 59%), y saneamiento y transporte que para el año 2022 no superan el 67% (Sociedad del Comercio Exterior del Perú, 2023). Pero el problema no acaba en la baja ejecución presupuestal que pueda haber, sino que se suma la ineficiencia en la consecución de metas; por lo que, para evitar la perpetuación del retraso al que se ve sometido el distrito y dilatación de las brechas, tanto de oportunidades como de calidad de vida, es que se considera importante y relevante llevar a cabo esta investigación a modo de establecer como la ejecución presupuestal está afectando la consecución de metas a las que debe virar el municipio del distrito de Tamburco, como resultado de una incapacidad o falta de voluntad de las autoridades para solventar las dificultades que el uso eficiente y eficaz del presupuesto asignado requiere.

La municipalidad distrital de Tamburco de la provincia de Abancay, departamento de Apurímac, cuenta con un antecedente de baja capacidad de ejecución presupuestal a nivel regional y nacional; pues, a pesar del buen desempeño que ha habido en la ejecución del presupuesto por parte del gobierno regional, que supera el 75% hace más de 10 años y desde el 2018, cuenta con una ejecución presupuestaria superior al 80% (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023); la localidad de Tamburco, para el primer semestre del 2022 tuvo un avance de solo el 23.3% del Presupuesto Institucional Municipal (PIM) (Área de Servicios de Investigación y Seguimiento Presupuestal, 2021), para agosto del año 2022, a falta de 4 meses para el fin del año fiscal; el municipio tuvo un avance del 49.5% del PIM; en ese sentido, se puede observar que el municipio no logra las metas de ejecución

presupuestal para las cuales se destinan los recursos del presupuesto público asignado por el gobierno; situación que limita el desarrollo de la población bajo su cargo, y que además arrastra y perpetúa la brecha de oportunidades y de calidad de vida que existe en el país. Así, con el propósito de evaluar y estimar el impacto que la ejecución del presupuesto puede tener en el desarrollo de la población local, la presente investigación se propone llevar a cabo un análisis detallado sobre la implementación del presupuesto y su influencia en el cumplimiento de las metas que han sido programadas por la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental, que forma parte de la municipalidad distrital de Tamburco.

Una de las deficiencias que contribuye en la incidencia baja que tiene sobre la ejecución presupuestal la municipalidad distrital de Tamburco, es la inadecuada toma de decisiones de contratar personal que desconoce de gestión pública o de las funciones que pueda ejercer dentro del área que le asigne y que esta repercute causando negativamente en el desarrollo de la población obstruyendo la atención de sus necesidades que tengan y cuenten con una calidad de vida.

También otra falencia que incide en el descenso de la ejecución presupuestal en las municipalidades que no se trabaja generalmente el presupuesto en base a planificación, no realizan una adecuada proyección de gasto y a su vez utilizando los recursos económicos para actividades que no competen o no están enmarcadas para atender y satisfacer las múltiples necesidades de la población y mejorar su calidad de vida.

La Subgerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental de la municipalidad de Tamburco – Abancay, tiene como funciones muchas actividades, teniendo en cuenta el manejo de los residuos sólidos. Además, la Sub gerencia cumple la función de planificar, ejecuta y supervisa políticas y proyectos que cuidan los recursos naturales, protegen el entorno inmediato y promueven una sostenibilidad del distrito que puedan sostener a largo plazo. Sin embargo, se evidencia la baja ejecución presupuestal por parte de la Municipalidad distrital de Tamburco.

Descrito los problemas se identifica el problema general y los específicos de la siguiente manera:

Formulación del problema

Problema general

¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022?

Problemas específicos

- ✓ ¿Cuál es la relación de la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022?

- ✓ ¿De qué manera se relaciona la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022?

- ✓ ¿De qué manera se relaciona la ejecución de ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022?

- ✓ ¿De qué manera se relaciona la ejecución de gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022?

2.2. Objetivos

2.2.1. Objetivo general

Determinar la relación de la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

2.2.2. Objetivos específicos

- ✓ Determinar la relación de la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

- ✓ Determinar la relación de la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

- ✓ Determinar la relación de la ejecución de ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

- ✓ Determinar la relación de la ejecución de gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

2.3. Justificación e importancia

Justificación

- a. **La justificación práctica** es que a través de la estimación de cómo afecta el manejo o ejecución del presupuesto a las oportunidades que la población pierde la obtención del Cumplimiento de Metas y actividades realizadas por parte del municipio, se puedan establecer lineamientos o medidas que resuelvan un mejor manejo y toma de decisiones de los proyectos y bienes a ofrecer a la población para lograr mayor eficiencia y eficacia en su desarrollo y lograr un manejo adecuado del presupuesto solicitado.
- b. **La justificación teórica** permitirá describir la incidencia de la ejecución presupuestal en las metas programadas de la municipalidad distrital de Tamburco durante el periodo 2022, así mismo la presente investigación será un aporte al conocimiento teórico para futuras investigaciones.
- c. **La justificación metodológica** está sustentada en que el proyecto cuenta con la información suficiente para poder realizar las estimaciones que permitan llegar a resultados y conclusiones válidas; a su vez, los instrumentos a emplear contarán con la aprobación de expertos en la materia que darán validez a su aplicación a modo que la metodología logre servir como apoyo para futuras investigaciones bajo criterios y delimitaciones similares al presente estudio.
- d. **La justificación social** reside en que la presente investigación busca, a través de una evaluación de la incidencia que el manejo del presupuesto público asignado al municipio del distrito de Tamburco repercute en las metas del mismo, de manera que se tenga conocimiento y una estimación en términos cuantitativos, de cómo está afectando a la población por el costo de oportunidad que este refiere, también permitirá que el presupuesto público se ejecute claramente de acuerdo con las metas establecidas y las necesidades de la población, así mismo puede servir de referencia para otras municipalidades que tengan los mismos inconvenientes.

Importancia

El estudio permitió determinar la relación de la ejecución presupuestal y las metas programadas por la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, resultó ser sumamente relevante y significativo, ya que permitió obtener una comprensión más profunda sobre la conexión existente entre la administración de los recursos financieros y el éxito en el cumplimiento de los objetivos. El estudio realizado brindó la oportunidad de examinar en detalle de qué manera la implementación y ejecución del presupuesto municipal (PM) afectó la capacidad de la Sub Gerencia para lograr las metas que fueron previamente establecidas en su plan de acción estratégico.

Este análisis ofreció información valiosa sobre las diversas áreas en las que la ejecución del presupuesto se realizó de manera eficiente y eficaz. De igual manera, la evaluación de los diferentes ámbitos en donde existieron problemas o deficiencias proporciona un entendimiento más acabado de los elementos que necesitan ser atendidos. Los resultados que se han logrado, en conjunto con la investigación que de un modo u otro acompaña este estudio, fueron imprescindibles para el análisis porque fue posible encontrar en forma objetiva en qué áreas se necesitaban implementar mejoras, en especial aquellas consideradas críticas como la administración financiera y la planificación estratégica correspondiente a la subgerencia. El desarrollo de nuevas iniciativas apunta en su utilización a la optimización de la distribución y el consumo eficiente de los recursos que se poseen. En otro aspecto, se procura maximizar el impacto positivo que diversas actividades y relacionadas con la conservación ambiental pueden tener en el distrito de Tamburco.

2.4. Hipótesis

Hipótesis general

Existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Hipótesis específicas

- ✓ Existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.
- ✓ Existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.
- ✓ Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.
- ✓ Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

2.5. Variables

Variable independiente: Ejecución presupuestal

La forma de usar los recursos de una organización se define como la ejecución presupuestaria, que es entrega de gastos y empleo de ingresos efectivos en función a los recursos autorizados mediante selección de líneas de crédito en el presupuesto en el cual se basa dicha ejecución (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023)

Variable dependiente: Metas programadas

Se trata de una manifestación específica y medible que establece de manera determinista los resultados finales definibles resultantes de las actividades y proyectos destinados para el actual año fiscal. Este conjunto está compuesto por un total de cuatro (4) elementos fundamentales, siendo el primero el propósito que trata sobre la necesidad de definir de manera precisa la intención detrás del objeto principal que se ha establecido como objetivo. La unidad de medida es un concepto que concierne a la dimensión de una magnitud específica que se aplica en la medición de cantidades y fenómenos dispares. La cantidad se refiere al número total de unidades que se planea alcanzar con respecto a los objetivos establecidos. Área geográfica, especialmente en el alcance del distrito donde se ha establecido como área objetivo para lograr la meta fijada (Portal del Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

Tabla 1. Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
<p>Variable 1: Ejecución presupuestal</p> <p>La ejecución presupuestal es la “etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).</p>	<p>Dimensión 1: Ejecución Ingresos</p> <p>La ejecución de ingresos es el proceso donde se financian los gastos que generen el cumplimiento de los fines institucionales, independientemente de la fuente de financiamiento de donde provengan. Su percepción es responsabilidad de las entidades competentes con sujeción a las normas. También se orientan a la atención de la prioridad de políticas nacionales, regionales y locales en sus respectivos ámbitos territoriales, en el marco de los principios del Sistema Nacional de Presupuesto Público. (El Peruano, 2018)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fondo de Compensación Municipal ✓ Canon y Sobrecanon ✓ Otros ingresos por transferencias ✓ Regalías mineras ✓ Participación por programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal ✓ Impuesto Municipal ✓ Recursos Determinados ✓ Recursos Directamente Recaudados ✓ Saldo de balance 	1-18	<p>Ordinal</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Nunca (1) ✓ Rara Vez (2) ✓ A veces (3) ✓ Casi siempre (4) ✓ Siempre (5)
	<p>Dimensión 2: Ejecución de Gastos</p> <p>La ejecución de gastos son erogaciones que realizan las entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades de conformidad con sus funciones, para el logro de resultados prioritarios u objetivos estratégicos institucionales. (El Peruano, 2018)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Patrullaje Municipal por Sector- Serenazgo ✓ Almacenamiento, barrido de calles y limpieza de espacios públicos. ✓ Recolección y transporte de residuos sólidos municipales ✓ Potabilización y otras formas de desinfección y tratamiento ✓ Operación y mantenimiento de los sistemas de agua potable ✓ Operación y mantenimiento de los sistemas de disposición sanitarias de excretas ✓ Fortalecimiento de capacidades ✓ Educación sanitaria para hogares rurales ✓ Monitoreo de la prestación de los servicios de agua potable y disposición sanitaria de excretas para hogares concentrados ✓ Comunidad recibe acciones de prevención en el marco del plan de la seguridad ciudadana ✓ Estrategias de logro ✓ Pagos oportunos de servicios básicos ✓ Licencias Ambientales ✓ Compra de bienes ✓ Contraprestación de servicios profesionales ✓ Cumplimiento de Metas y actividades realizadas del plan de incentivos municipales ✓ Conservación de Áreas Verdes: ✓ Educación Ambiental ✓ Gestión de Residuos Sólidos 	19-38	
<p>Variable 2: Metas programadas</p> <p>Es la expresión concreta y cuantificable que caracteriza los productos finales de las Actividades y Proyectos asignados para el Año Fiscal. Está compuesto por cuatro (4) elementos: la Finalidad (se precisa el objeto principal de la meta). La Unidad de Medida (Es la magnitud que se usa para su medición). La Cantidad (es el número de Unidades de Medida esperados a alcanzar en la meta). Ubicación geográfica (ámbito distrital donde está previsto la meta). (Portal del Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).</p>	<p>Dimensión 1: Cumplimiento de Metas y actividades realizadas</p> <p>El Cumplimiento de Metas y actividades realizadas, se da cuándo se logra alcanzar los planteamientos en cuanto al desarrollo de actividades de acuerdo a los objetivos institucionales; así mismo será medida con una escala ordinal a través del cuestionario (Hernández R., Rut & Tuesta V., Werlyng, 2021). Una actividad realizada es una acción que desarrolla una institución de manera cotidiana, pueden abarcar diversas áreas, funciones, obligaciones o áreas para satisfacer las necesidades de los ciudadanos (Perez P., Julian & Merino, María , 2023).</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estrategias de logro ✓ Pagos oportunos de servicios básicos ✓ Licencias Ambientales ✓ Compra de bienes ✓ Contraprestación de servicios profesionales ✓ Cumplimiento de Metas y actividades realizadas del plan de incentivos municipales ✓ Conservación de Áreas Verdes: ✓ Educación Ambiental ✓ Gestión de Residuos Sólidos ✓ Gestión de Recursos Hídricos 	1-20	<p>Ordinal</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Nunca (1) ✓ Rara Vez (2) ✓ A veces (3) ✓ Casi siempre (4) ✓ Siempre (5)
	<p>Dimensión 2: Resultados Significativos</p> <p>Los resultados significativos son “los cambios observables en el bienestar y calidad de vida de la población local, tales como mejoras en la educación, la salud, el empleo, la seguridad, el acceso a servicios básicos y la reducción de la pobreza (Berdegué, J., & Escobar., (2019)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Productividad ✓ Eficiencia en brindar servicios de calidad a menor costo posible ✓ Eficacia en brindar servicios públicos ✓ Mejora en la calidad de vida ✓ Logros obtenidos ✓ Mejoramiento de las actividades ✓ Cumplimiento al 100% del plan de trabajo ✓ Satisfacción ciudadana ✓ Pagos oportunos de servicios básicos ✓ Productividad 	21-40	

Nota. Elaboración propia

III. Marco teórico

3.1. Antecedentes

Antecedentes internacionales

Tixi (2021) desarrolló una investigación titulada “Análisis de la eficacia, eficiencia y economía en la ejecución presupuestaria de la coordinación zonal 3-Salud, Riobamba periodo 2019”. El objetivo fue analizar la eficacia, eficiencia y economía y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal 3-Salud, Riobamba-Periodo 2019. La metodología fue hipotético-deductiva, diseño no experimental y de enfoque mixto. Los resultados demostraron que, respecto a la eficiencia de la meta presupuestaria de ingresos, solo se logró realizar el 73.64% de la Cantidad de la meta presupuestaria modificada (CMPM); de la eficiencia de la meta presupuestaria de gasto, se cumplió un 112.3% de la CMPM del 2019; por otro lado, respecto al monto de ejecución presupuestaria fue 142.74% respecto a los ingresos estimados; también se pudo solventar el total de los ingresos planificados siendo el 76.2%, el valor que decidió en los ingresos estimados; y el 98.48% de los gastos del periodo se solventaron por el presupuesto de gastos. Por otro lado, los recursos utilizados fueron un 6.48% mayores a los recursos planificados (S/15'414,296.07); el 76.2% de los proyectos fueron ejecutados; de los proyectos para la producción y estación de servicio de salud se alcanzó el 84.42%. Se determinó que un mal manejo presupuestario en la Coordinación Zonal 3-salud impacta negativamente en la eficacia, eficiencia y economía, resultando en un rendimiento inferior al 100% en el logro de objetivos.

Reynoso y Pincay (2020) en su artículo titulado “Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar”. El objetivo fue analizar el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, en el marco del logro de metas orientadas hacia la gestión eficiente y eficaz del presupuesto. La metodología fue de alcance descriptivo no experimental. Los resultados mostraron que hubo una reducción en los ingresos de los primeros semestres del 2018 respecto al 2017, de 3'089,052.21 a 3'224,814.28 (-4.21%) debido a una reducción del ingreso por capital y al ingreso por

financiamiento, con una variación de -2.20% y -43.59% respectivamente; a su vez, el nivel de ejecución para el periodo de 2017 fue de 45.5% frente a 42.37% del 2018; además se evidenció en el 2017, los ingresos no permanentes (inversión) para financiar gastos no permanentes tuvieron un superávit de \$190,121.06, mientras que en el 2018 se reflejó un déficit de \$-76,917.71; El Cumplimiento de Metas y actividades realizadas fue aceptable en ambos periodos, con diferencias: 49.67% vs 42.08% en ingresos y 45.54% vs 42.37% en gastos entre 2017 y 2018. La ejecución del presupuesto afectó directamente el cumplimiento de las metas del Cantón Simón Bolívar.

Bohórquez y Castro (2018) desarrollaron un estudio titulado “La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las alcaldías locales de Bogotá D.C. durante el periodo 2013 – 2016”. La metodología empleada fue de carácter explicativo, consistente en la estimación de un modelo econométrico con el objetivo de determinar la existencia o ausencia de una relación de dependencia lógico-matemática entre las variables. Los resultados indicaron que el aumento de las líneas de inversión reduce significativamente la ejecución real del 1% al 0.13%. Además, el cambio de gobierno afectó la ejecución local en un 3.79% y se observó una disminución del 53% en las metas plan de los 20 PDL. y del 65% en el número de proyectos promedio por localidad para cada vigencia y un incremento en la ejecución por compromiso en promedio del 4.48% en cada periodo de gobierno pasando del 91.07% al 95.15%. Se concluyó que la restricción en las líneas de inversión contribuye, en cierta medida, a la disminución del rezago presupuestal; en consecuencia, la variable de estudio tiene un impacto en la eficacia presupuestal a nivel local, y el progreso en dicha restricción favorece, de alguna manera, la mejora de los indicadores de ejecución presupuestaria.

Patiño (2017) en su tesis titulada “Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008-2016” se puso como objetivo estudiar la influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del sector vivienda en dicho municipio. La

metodología fue de enfoque cuali-cuantitativo, alcance correlacional, a través de análisis documental de planes e informes de presupuesto por resultado y de gestión, así como entrevistas. Los resultados revelaron que, sobre el total de gastos, entre el 80 y el 90% se destinó para la inversión en los años del 2006 al 2015, esto se condice con la tendencia alcista del Índice Multidimensional de Condiciones de Vida (IMCV) en Medellín de 46.65 en 2010 a 47.78 en 2015; además. La calidad del gasto público medido a través del Indicador de Desempeño Integral mostró un ascenso que va desde 84.41 en 2009 que lo situaba en el puesto 16° a 92.4, 93.82 y 94.50 en 2013, 2014 y 2015, situándolo en el 1° puesto en dichos años. Se llegó a la conclusión de que la herramienta destinada a la elaboración de presupuestos basada en resultados tuvo un impacto favorable en el proceso de planificación y en la implementación de proyectos dentro del sistema municipal de la ciudad de Medellín.

Moreta (2018), en su tesis titulada: “La ejecución Presupuestaria financiera para la toma de decisiones de la dirección distrital y articulación territorial 3 Agrocalidad en el año 2015”, el objetivo era mostrar el valor de la optimización de procesos en la ejecución del presupuesto mediante el desarrollo de una herramienta basada en métodos cuantitativos que facilitara una adecuada toma de decisiones en la Dirección Distrital e Integración Territorial 3 de Agrocalidad. La metodología utilizada fue no experimental con un enfoque descriptivo correlacional empleando la observación y el análisis documental como técnicas de recolección de datos. Este estudio concluye que el proceso de toma de decisiones para cada municipio es muy decisivo. El fin de una toma de decisiones efectiva es mejorar los procesos financieros para que las entidades públicas alcancen los objetivos establecidos en sus planes de gobernanza. La investigación propone la formulación de mecanismos adicionales para lograr resultados favorables en la implementación del presupuesto. En algunos casos, se vuelve crucial asumir riesgos al proponer nuevas ideas junto con el uso de herramientas que puedan mejorar o ayudar en los procesos presupuestarios.

Antecedentes nacionales

Valdivia (2023) trabajo de tesis denominado “ejecución presupuestal de gasto y cumplimiento del plan operativo institucional de la municipalidad distrital de Torata – Moquegua en el periodo 2021”. Se estudió el gasto y el logro de metas del Plan Operativo de la Municipalidad de Torata para el año 2021. La investigación es no experimental y descriptiva. La población corresponde a 34 centros de costo y se centra en el área, así como en el llenado del capturador POI en Torata. Los datos primarios se procesaron a través de dos cuestionarios de 25 ítems utilizando la escala de Likert para medir la relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento del Plan Operativo Institucional. Para la tabulación cruzada, se realizaron pruebas de estadísticas inferenciales en SPSS utilizando un enfoque cuantitativo con estadísticas descriptivas y se calcularon automáticamente las principales hipótesis de interés. Los hallazgos indican una correlación moderada ($r=0.565$) entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento del plan, lo que lleva al rechazo de la hipótesis nula. La correlación de constancia también resultó ser moderada ($r=0.565$) con el valor para el cumplimiento de cuatro, EP-POI, el valor p de 0.000.

Yucra (2023) desarrolló un estudio titulado “Incidencia de la ejecución presupuestal en el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas en la municipalidad provincial de Puno-periodo 2021”. El objetivo del estudio fue evaluar el impacto de la ejecución del presupuesto de la municipalidad provincial de Puno en el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas en el año 2021. El método utilizado se caracteriza por ser descriptivo con un enfoque cuantitativo, alcance correlacional, diseño no experimental transversal y análisis de documentos. Los hallazgos indicaron un impacto significativo durante las fases de certificación ($\sigma=0.006$), obligación ($\sigma=0.004$), acumulación ($\sigma=0.002$) y pago ($\sigma=0.009$) en el logro de metas junto con una disminución observada del PIA en las metas 7-9-10 y un aumento en las metas 1-2-5-8. Existe una correlación entre la

ejecución presupuestaria y el logro de metas en la municipalidad de Puno en 2021, donde sigma es igual a 0.003 y chi-cuadrado es igual a 36,000.

Mamani (2022) elaboró un estudio al cual puso como título “Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el nivel de cumplimiento de las metas y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de Orurillo, periodos 2017-2018”. El objetivo fue evaluar la incidencia a de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales y objetivos institucionales de la entidad. La metodología fue no experimental, correlacional-descriptiva, analítica y deductiva, utilizando observación y análisis documental. En 2017, el Presupuesto de Ingresos programó un PIM de S/27'866,680.00 con una ejecución del 93.34% (bueno), mientras que el Presupuesto de Gasto, con un PIM de S/28'032,958.00, solo alcanzó el 67.21% (deficiente). En 2018, el PIM programado fue S/23'864,384.00 con una ejecución del 92.72% (Bueno), mientras que el presupuesto de gasto de S/24'026,862.00 se ejecutó solo al 60.35% (Deficiente), afectando el cumplimiento de objetivos y metas municipales. Se determinó que la ejecución presupuestaria de la entidad durante el período 2017-2018 se clasificó entre regular y deficiente, ya que los resultados evidenciaron un incumplimiento significativo de la programación anual de ejecución. Esto dio lugar a una disminución de oportunidades y a una reducción en la asignación presupuestaria para el ejercicio siguiente, lo cual repercutió adversamente en el logro de las metas y objetivos institucionales.

Vargas y Zavaleta (2020) desarrollaron una investigación titulada “La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales”. El propósito consistió en estudiar la conexión existente entre la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto de los gobiernos locales en la región La Libertad. La estrategia que se utilizó fue de tipo no experimental longitudinal con un diseño correlacional predictivo. La muestra se determinó en 83 gobiernos locales de La Libertad, aplicándose la técnica de análisis de contenido en esta como método investigativo. Los análisis realizados o en el caso de los distritos de la región libertadora supera el 84% de ejecución mientras que el

promedio de ejecución de los 83 distritos queda en un 66%. En cuanto a su calidad de gasto, el análisis en algunos indicadores que revelaban cambios para mejorar las condiciones de vida de estos, en especial la educación y la salud, mostró avances, pero igualmente existe gran desmejoramiento. Se evidencia una relación importante entre la administración del presupuesto por resultados y la calidad del gasto con Prob (F Statistic) = 0.0000 y un coeficiente de correlación 0.69.

Sumner (2019) realizó una investigación titulada “Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la municipalidad distrital de Yungar, periodos 2017-2018”. El objetivo fue determinar la incidencia de la gestión municipal en la ejecución presupuestaria del municipio en el periodo en mención. La metodología fue de tipo aplicada, de enfoque cuantitativo, diseño no experimental-longitudinal y de análisis deductivo. Los resultados indicaron que el Presupuesto Inicial Mensual (PIM) para el año 2017 ascendió a S/7,776,208.00, con una tasa de ejecución de 93.3%. Para el tercer trimestre de 2018, el PIM asignado fue de S/3,589,112.24, el cual experimentó una tasa de ejecución de 75.62%. Por otra parte, se evidenció que el desarrollo organizacional, las finanzas públicas y la gobernabilidad democrática tuvieron un impacto directo en la ejecución del presupuesto ($\text{sig}=0.000 < 0.05$). Se concluyó que la gestión municipal afecta la ejecución presupuestaria de Yungay (2017-2018) con $p < 0.05$.

Caballero (2018) realizó una investigación titulada “La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas del periodo 2016 y 2017 de la municipalidad distrital de Nepeña”. El objetivo fue determinar la incidencia de la ejecución presupuestal en el logro de metas del periodo 2016 y 2017 de dicho municipio. La metodología fue de alcance correlacional, enfoque cuantitativo, análisis documental y entrevista como técnicas. Los resultados mostraron que para el periodo 2016, el ingreso ejecutado del PIM Ingreso fue de 95.96% y el gasto ejecutado del PIM gasto (S/10'642,668.00) fue de 83.60%; además, la ejecución del presupuesto de gasto no logró ejecutar 5 metas (0.00%); para el periodo 2017, el ingreso ejecutado del PIM Ingreso (S/14'016,164.00) fue de 98.37%, mientras que

el gasto ejecutado del PIM fue de 67.22%; además, la ejecución del presupuesto de gasto no logró ejecutar 10 metas (0.00%). Se determinó una fuerte relación entre la ejecución presupuestal y el logro de metas en Nepeña, con significancia perfecta (R). Pearson = 1,00).

Aguilar y Leturia (2018) desarrollaron una investigación titulada “La Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en el cumplimiento de objetivos y metas de la Municipalidad Distrital de la Esperanza Año 2017”. El objetivo era demostrar cómo la ejecución del presupuesto afecta el nivel de cumplimiento de los objetivos y metas en el municipio distrital de La Esperanza, en el año 2017. Como resultado, este trabajo tuvo un enfoque del paradigma pragmático, con un estudio de caso mono. El diseño metodológico elegido fue descriptivo con alcance cuantitativo y con diseño no experimental. Según el presupuesto multianual 2017-2021, el presupuesto del Municipio por ítems de gasto fue de S/ 1,801,034. En la versión preliminar del presupuesto, se mostró un monto modificado para el programa planificado, que luego fue desintegrado. Al final del periodo fiscal, solo se ejecutó el 65.31 por ciento del presupuesto y el rango de adquisición de activos no financieros y bienes y servicios estaba por debajo del rango mínimo, fallando. Sin embargo, el gasto alcanzó eficiencia en el cumplimiento de los resultados de gasto establecidos. Aun así, el logro de las metas y la adecuación de financiamiento registraron puntajes por debajo al alcanzar solo el 60 y el 68 por ciento, respectivamente. La integración de recursos pre-asignados en el logro de metas también quedó corta, al no cumplir con las expectativas. En conclusión, la ejecución del gasto del año fiscal afectó negativamente el logro de los objetivos municipales.

Antecedentes locales

Aquino (2024) en su tesis denominado "Gestión financiera y presupuestal durante la pandemia y su incidencia en el cumplimiento de las metas presupuestales de la municipalidad provincial de Grau, Apurímac, 2020 – 2021", el estudio utilizó un enfoque mixto, correlacional y explicativo con 36 empleados de la Municipalidad Provincial de Grau. Se realizaron encuestas y análisis documentales para evaluar el impacto de la gestión financiera en el cumplimiento presupuestario. Los resultados indicaron una fuerte correlación positiva de 0.884 entre la gestión financiera y el logro de los objetivos presupuestarios. El nivel de significancia es 0.000 ($p < 0.05$), lo que ilustra que la gestión financiera y la elaboración del presupuesto afectan el logro de los objetivos establecidos. Se acepta la hipótesis alternativa mientras se rechaza la nula. La gestión financiera afecta el logro de los objetivos presupuestarios debido a una planificación deficiente y una evaluación inadecuada.

Ayvar (2022) en su estudio titulado "Ejecución presupuestal y el cumplimiento de indicadores del programa salud materno neonatal en la dirección regional de salud Apurímac periodo 2016 al 2019" El propósito fue establecer la vinculación entre el gasto ejecutado y el cumplimiento de los indicadores del Programa Salud Materno Neonatal en la DIRESA Apurímac durante el periodo 2016-2019. La metodología utilizada fue básica descriptiva-correlacional que usó técnicas no experimentales, transversales y de tipo descriptivo. El presupuesto pasó de S/46'366,456 en 2017 a S/47'482,877 en 2018. En el 2016 y el 2019 se registraron las máximas ejecuciones presupuestarias que superaron el 90% de los ingresos, considerando ese desempeño como bueno. Sin embargo, el cumplimiento de los indicadores del Programa de Salud era deficiente, variando entre el 47% y el 49%. A partir del 2016, el PIA evidenció crecimiento, pero con menores cambios a nivel de gasto, reduciéndose de 63,4% en 2016 a 10,2% entre 2017 y 2019. No se hallaron relaciones relevantes entre la ejecución presupuestal y los indicadores de resultados finales, intermedios y de producto en salud materna neonatal. No se encontró

relación significativa entre el cumplimiento de los indicadores presupuestarios y el Programa Salud Materno Neonatal en la DIRESA Apurímac 2016-2019 ($Rho=-0.707$, $p=0.293$).

Rojas (2019) elaboró una investigación titulada "Gestión de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018". El objetivo fue describir la incidencia de la gestión de recursos financieros en la ejecución de proyectos de inversión pública del municipio. La metodología empleada se caracterizó por un enfoque cuantitativo y un diseño no experimental, utilizando una muestra intencionada de 30 trabajadores, así como la implementación de fichas de observación. Los resultados indican que la gestión de recursos financieros fue ineficaz y poco eficiente entre 2016 y 2018, con ejecuciones del 27.56%, 13.03% y 60.11% respectivamente. La eficacia y eficiencia también fueron bajas, alcanzando un 27.27%, 38.46% y 45.45% en eficacia, y 27.27%, 33.33% y 35.71% en eficiencia. Se concluyó que la gestión de recursos financieros impactó directamente en la ejecución de proyectos de inversión pública, con un aumento de fondos de S/386,425 en 2016 a S/5'434,749 en 2018.

3.2. Bases teóricas

3.2.1. Ejecución presupuestal

Esto se refiere a cómo las asignaciones presupuestarias aprobadas, en relación con las normas actuales, se ven afectadas por la implementación del presupuesto. A través de este sistema, se generan los ingresos para satisfacer las obligaciones derivadas de los gastos en cumplimiento con las asignaciones presupuestarias, que han sido sancionadas en los diversos presupuestos aprobados (Codigo de Etica de la Funcion Publica Ley N° 27815, 2023).

La realización y aplicación del presupuesto tiene lugar en un proceso que comienza el primer día del mes de enero y se extiende hasta el último día del mes de diciembre de

cada año fiscal. Durante este lapso de tiempo, se llevan a cabo la obtención de ingresos públicos, al mismo tiempo que se gestionan y cumplen las diversas obligaciones de gasto. Estas acciones se realizan de acuerdo con los créditos que han sido previamente aprobados en relación con el presupuesto (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2023) Es claro que esta fase en específico en el procedimiento de elaboración y adquisición del presupuesto es aquella en la que se efectivamente se obtienen todos los ingresos correspondientes y administran las obligaciones en materia de gasto dentro de los límites que han sido formalmente autorizados en los documentos que son pertinentes al presupuesto.

Para Bernal (2008) Nos señala que estamos ante la etapa del proceso de elaboración del presupuesto en la cual somos capaces de identificar y visualizar los ingresos, con el objetivo de cumplir con las responsabilidades inherentes a los gastos, todo esto en estricto cumplimiento de los créditos presupuestarios que han sido reconocidos y establecidos en los presupuestos correspondientes. Por otro lado, la ejecución presupuestal es definida por Zevallos, citado por Cubas J, (2021), La realización de las diversas actividades o proyectos que están incluidos en el presupuesto, ya sea que estos hayan sido propuestos previamente o que estén en desarrollo, debe llevarse a cabo tal como se ha determinado y establecido inicialmente. Es fundamental que se cumplan las pautas y condiciones establecidas, sin generar ninguna otra necesidad adicional ni solicitar devoluciones, dado que todo el proceso ha sido cuidadosamente coordinado y planeado con anterioridad (p. 15).

La Resolución Directoral N° 036-2019-EF/50.01 La ejecución presupuestal fue conceptualizada como un proceso sistemático y organizado que lleva a cabo entidades estatales, las cuales tienen la responsabilidad de administrar los fondos públicos disponibles. Este proceso incluye la percepción de ingresos que pueden provenir de diversas fuentes y modalidades, así como la realización de gastos necesarios para la adquisición de bienes y servicios. Además, abarca la financiación de la construcción de

obras y otros proyectos llevados a cabo por el gobierno. Todo esto se realiza con el objetivo fundamental de garantizar que el gobierno pueda cumplir con sus funciones de manera eficiente y adecuada.

Presupuesto público: El presupuesto público es una herramienta muy importante de planeación; así lo entiende Parra y La Madrid (2017) pues plantea que esta es una herramienta administrativa dinámica que se debe adaptar a las necesidades, capital y tamaño de una organización, permitiéndole subsistir incluso en periodos de crisis económica; además, esta es concebida como un plan de acción, cuya finalidad se centra en cumplir una meta prevista, la cual debe realizarse dentro de un periodo de tiempo previamente establecido y bajo condiciones identificadas.

De acuerdo al Decreto Legislativo N°1440 (2018), El presupuesto constituye una herramienta fundamental de gestión dentro del ámbito del Estado, cuyo propósito es facilitar a las entidades públicas la medida en la que pueden utilizar sus recursos para obtener resultados que benefician a la población. Esto se logra mediante la prestación de servicios de manera eficiente y efectiva, así como el adecuado cumplimiento y cobertura de necesidades por parte de las entidades. Además, el presupuesto también se puede entender como la representación numérica y estructurada de los gastos que cada entidad del Sector Público deberá afrontar a lo largo del año fiscal. A su vez, este documento refleja los ingresos que se destinan a financiar esos gastos, lo que permite tener una visión clara y organizada de las finanzas del Estado.

3.2.2. Ejecución de Ingresos

La ejecución de ingresos se refiere al proceso mediante el cual se obtienen los fondos necesarios para cubrir los gastos que permiten alcanzar los objetivos y metas establecidos por una institución. Este proceso se lleva a cabo sin tener en cuenta el origen específico de los fondos, es decir, sin importar de qué fuente de financiamiento provengan los recursos utilizados. La comprensión y la interpretación de esta situación recae en la

responsabilidad de las entidades que tienen la autoridad correspondiente, y debe llevarse a cabo de acuerdo con las normas establecidas y vigentes. Asimismo, estas iniciativas están diseñadas para enfocarse en la atención a las políticas que se consideran prioritarias en los niveles nacional, regional y local, en un contexto que respeta y se ajusta a los principios que rigen el Sistema Nacional de Presupuesto Público dentro de sus respectivos territorios (El Peruano, 2018).

La ejecución de ingresos es el proceso mediante el cual el gobierno o una entidad pública busca gestionar los recursos financieros que tiene proyectado recibir de diversas fuentes de financiamiento.

Acorde al D.L. N°1440 (2018), la ejecución de ingresos es regulada de manera específica por las Normas del Sistema Nacional de Tesorería y se realiza en las siguientes tres etapas: a) Estimación, b) Determinación, y c) Percepción o Recaudación.

- a. **Estimación.** Se trata de un procedimiento sistemático de planificación, que tiene como objetivo calcular o proyectar con precisión los ingresos esperados a partir de diversas fuentes y conceptos durante el transcurso del año fiscal. Para llevar a cabo este proceso, se toma en cuenta la normativa vigente que se aplica a cada tipo de ingreso, así como también se consideran los factores estacionales que podrían influir en su percepción y recaudación (D.L. N°1440).
- b. **Determinación.** A través de esta acción específica, se establece de manera clara y detallada el concepto del pago, la cantidad que debe ser abonada, el momento en que se realizará dicha transacción, así como la identificación de la persona física o jurídica que se encargará de llevar a cabo el pago o desembolso a favor de una determinada entidad (D.L. N°1440).
- c. **Percepción o Recaudación.** Se trata del instante preciso en el cual se lleva a cabo la materialización de la recaudación, así como la captación o la obtención efectiva de los ingresos.

3.2.3. Fuentes de financiamiento

En concordancia con la “Ley del equilibrio financiero del presupuesto del sector público para el año fiscal 2022” (2022), las fuentes que financian el presupuesto del sector público son:

- a. **Recursos Ordinarios (R.O.).** Se comprende la obtención de ingresos tanto corrientes como de capital, después de haber realizado la deducción del monto que corresponde a la comisión por la recaudación, la cual es administrada por la Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria, conocida comúnmente como SUNAT.
- b. **Recursos Directamente Recaudado (R.D.R.).** Se entiende que esta categoría abarca, de manera principal, las diferentes formas de ingresos que provienen de la propiedad, así como diversos tipos de impuestos y tasas, la comercialización de bienes y la provisión de servicios. Todos estos ingresos son posteriormente distribuidos entre el gobierno nacional, así como los gobiernos de las distintas regiones y los gobiernos locales.
- c. **Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito (R.O.O.C.).** Entiende y asimila los diferentes tipos de fondos que se originan tanto de la deuda que se genera a nivel interno como de aquella que proviene de fuentes externas. Esta deuda es el resultado de las operaciones crediticias realizadas por diversas entidades del Estado, las cuales llevan a cabo transacciones con instituciones financieras, organismos internacionales y gobiernos de otros países (Sociedad de Comercio Exterior del Perú, 2022). Comex (2022) señala además que, la principal diferencia entre la estructura fiscal de estos dos niveles de gobierno, radica en su potestad tributaria para la recaudación; pues, mientras los gobiernos regionales dependen casi exclusivamente de las transferencias del gobierno, al no contar con potestad tributaria, los gobiernos locales si cuentan con dicha potestad e instrumentos para

ponerlo en práctica, por lo cual dependen hay mayor dependencia de su propia gestión.

d. **Donaciones y Transferencias.** Comprende los recursos financieros no reembolsables que provengan de entidades públicas o privadas, personas jurídicas o naturales, domiciliadas o no en el país.

e. **Recursos determinados.** Estos recursos comprenden:

- ✓ Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones.
- ✓ Contribuciones a fondos que comprenden principalmente los aportes obligatorios correspondientes a lo establecido en el Decreto Ley N°19990 y la Ley N°28046.
- ✓ El Fondo de Compensación Municipal se crea y se constituye a partir de la recaudación neta proveniente de distintas actividades económicas, tales como el pago del surtido impulsado por el pago a las municipalidades, derechos de registro, el pago de patente de navegación, así como impuestos de turismo. Esta disposición se encuentra en cumplimiento a lo ordenado en el Texto Único Ordenado (TUO) del Decreto Legislativo N° 776 que norma la Ley de Tributación Municipal aprobada en el Decreto Supremo N° 156-2004-EF.
- ✓ Impuestos municipales constituidos por el impuesto predial, de alcabala y patrimonio vehicular principalmente.

3.2.4. Ejecución de gastos

La ejecución de gastos se refiere a las erogaciones que llevan a cabo las diferentes entidades utilizando los créditos presupuestarios que han sido previamente aprobados. Estos gastos están destinados específicamente a asegurar la correcta atención de los servicios públicos que se brindan, así como a las diversas acciones que estas entidades realizan de acuerdo con las funciones que les han sido asignadas. Este proceso es esencial

para alcanzar resultados que se consideran prioritarios o para cumplir con los objetivos estratégicos que han sido establecidos a nivel institucional (El Peruano, 2018)

Se trata de un período específico en el cual se llevan a cabo las responsabilidades relacionadas con el gasto, las cuales deben cumplirse de acuerdo con el presupuesto institucional que ha sido debidamente aprobado para cada una de las entidades públicas. Este proceso se rige por la Programación de Compromiso Anual (PCA), la cual está sujeta a las directrices del presupuesto anual y a sus posibles modificaciones de acuerdo con lo establecido en la Ley N° 28411. Esta etapa comienza el primer día del mes de enero y concluye el último día del mes de diciembre. En resumen, en esta fase del proceso, las distintas entidades gubernamentales se encargan de recibir los fondos financieros asignados y cumplir con las responsabilidades de gasto que se encuentran de acuerdo con el presupuesto que ha sido aprobado previamente por el Congreso (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021); Es importante reflexionar que durante el transcurso del año se efectúan diversas modificaciones, adiciones y transferencias, entre otras acciones, lo que resulta en la elaboración del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Este proceso culmina en la creación de un presupuesto que realmente representa de manera fiel la asignación y el uso efectivo de los recursos públicos, el cual se conoce como el Presupuesto Ejecutado (PE).

Consta de 4 etapas si se toma en cuenta la etapa preparatoria:

- a. **La Certificación:** En esta fase inicial que se presenta como parte de un procedimiento colaborativo, se lleva a cabo un acto administrativo que tiene como propósito fundamental asegurar que existe un presupuesto disponible que no está comprometido para otros fines. Esto es esencial para poder llevar a cabo un gasto que se cargará al presupuesto institucional que ha sido aprobado para el año fiscal en curso. Este proceso también incluye la necesidad de reservar el crédito presupuestario hasta que se formalice el compromiso correspondiente y, posteriormente, se realice el registro presupuestario; todo esto bajo la responsabilidad del Titular del Pliego (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

- b. **El Compromiso:** De acuerdo al Decreto Legislativo N°1440 (2018), El texto se refiere a un tipo de acuerdo que implica la realización de gastos que ya han sido previamente autorizados, que pueden ser por un monto específico o uno que se puede determinar. Este acuerdo se desarrolla dentro del contexto de los presupuestos que han recibido aprobación, así como de cualquier modificación que se haya hecho a dichos presupuestos. Es importante destacar que este procedimiento se lleva a cabo después de que se ha generado la obligación, la cual puede surgir de acuerdo a la legislación vigente, un contrato o un convenio establecido. Asimismo, estos gastos deben realizarse de manera anticipada, antes de que se complete el proceso de gasto correspondiente, y se refleja en la reducción de los saldos disponibles del crédito presupuestario mediante el uso de un documento oficial. Además, es crucial que estas operaciones se efectúen dentro de los límites establecidos por los créditos presupuestarios que han sido aprobados para el año fiscal en cuestión, evitando así sobrepasar el monto que ha sido consentido en los Calendarios de Compromisos previamente establecidos.
- c. **El Devengado:** Según el D.L. N°1440 (2018), Se trata de un procedimiento formal en el cual se lleva a cabo el reconocimiento de una obligación de pago que surge a partir de un gasto que ha sido previamente aprobado y que ha estado comprometido, siempre y cuando se haya presentado la acreditación documental necesaria ante el órgano que tiene la competencia para ello. Es importante destacar que este reconocimiento tiene que ser registrado de manera definitiva en el Presupuesto Institucional, asignándose a la cadena de gasto correspondiente.
- d. **El Pago:** De acuerdo con el D.L. N°1440 (2018), Con la implementación de este procedimiento, se finaliza, bien sea de manera parcial o total, el monto de la obligación que ha sido reconocida previamente. Este proceso de finalización se formaliza a través de un documento oficial que corresponde a tal efecto. Asimismo, queda expresamente prohibido el pago de aquellas obligaciones que aún no han sido devengadas. En otros términos, se trata de la reorientación de los fondos

públicos con el propósito de satisfacer los gastos que ya han sido comprometidos y que, además, se han devengado (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

A su vez, durante esta etapa, los responsables de Unidades Ejecutoras pueden solicitar modificaciones en el presupuesto a nivel institucional y a nivel funcional programático, en el marco de las disposiciones legales vigentes (Oficina General de Planeamiento y Presupuesto, 2022).

3.2.5. Metas programadas

Se trata de la descripción concreta, específica y cuantificable que caracteriza los resultados de las Actividades y Proyectos asignados para el Año Fiscal. Consiste en cuatro (4) componentes. El Propósito define el objetivo específico de la meta, que es el más importante. La unidad de medida se define como la cantidad de valor que se cuantifica, mide o define por algún estándar. La cantidad, en este caso, se refiere al valor numérico de las unidades a medir que se espera alcanzar en relación con el objetivo declarado. La ubicación geográfica se refiere al (sector distrital) donde se espera alcanzar la meta (Portal del Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

Las metas programadas son los logros específicos y cuantificables que una entidad gubernamental se compromete a alcanzar durante un período determinado. Estas metas están directamente relacionadas con los planes y programas de la entidad, y se definen con el propósito de evaluar el rendimiento y el éxito en la consecución de los objetivos establecidos.

Metas municipales y Gobiernos locales: De acuerdo con la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N° 27972), Las municipalidades distritales y provinciales son entidades con personalidad jurídica de derecho público al igual que un ente rector de promoción del desarrollo local, esto les otorga autonomía para cumplir fines específicos. Dentro del proceso de descentralización de los países, estas instituciones son las que mejor manejan sus competencias por su cercanía a la población, esto les otorga mayores

ventajas. Mediante la implementación de políticas y planes de desarrollo económico nacional y regional hay un enfoque para la micro y pequeña empresarial que ayuda a estas vencer los retos que enfrentan. Por otro lado, estas instituciones se encargan del desarrollo social al igual que del fortalecimiento de capacidades y hacer el aseguramiento de la equidad dentro de su jurisdicción.

Programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal: En el marco de la economía del Perú, el Programa de Incentivos (PI) es un mecanismo aplicable dentro de la lógica de presupuesto por resultados, con la finalidad de promover el crecimiento y el desarrollo sostenible de la economía local. Este es un esfuerzo que se realiza dentro de las competencias y funciones de las municipalidades, de acuerdo con lo que establece la Ley N° 27972. Su propósito es apoyar a los municipios en avanzar en la mejora de su gestión local, mediante la entrega de recursos complementarios a aquellos que cumplen en forma oportuna con los objetivos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Estas metas incluyen diversas áreas relacionadas con la gestión municipal, tales como servicios de infraestructura y de salud, la reducción de la desnutrición crónica infantil, la simplificación de trámites administrativos, la recaudación, el cobro tributario local o la gestión tributaria (Mayhuay, Palomino A., & Cuzco T., 2021).

3.2.6. Cumplimiento de metas y actividades realizadas

Cumplimiento de Metas y actividades realizadas: Se refiere a una representación numérica que muestra los resultados obtenidos, los productos generados, así como las diferentes actividades realizadas en relación con los proyectos que se están implementando durante un período de tiempo específico. El objetivo principal de este esfuerzo es proporcionar una representación numérica de las muchas acciones de la inversión y la multitud de acciones de obras de construcción que se están llevando a cabo (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

El Ministerio de Economía y Finanzas (2017) Se señaló que un objetivo se define como un resultado esperado a alcanzar, y para lograrlo de manera efectiva, hay una secuencia de pasos y acciones que deben ser realizados de una manera cuidadosamente planificada, con el fin de materializar el objetivo de la mejor manera posible. En este sentido, se puede sostener que el cumplimiento de los objetivos establecidos significa lograr los resultados que se previeron alcanzar dentro del plazo de tiempo predeterminado. El logro de las metas establecidas ocurre cuando los resultados que han sido predefinidos en relación con el desarrollo de varias actividades, que deben estar estructuradas en torno a las estrategias y objetivos establecidos por la institución, han sido alcanzados con éxito.

El logro de las metas establecidas se produce cuando se consigue cumplir con los objetivos propuestos relacionados con el desarrollo de actividades, los cuales están alineados con las metas institucionales. De igual manera, dicho cumplimiento será evaluado utilizando una escala ordinal que se aplicará mediante un cuestionario diseñado específicamente para este propósito (Hernández R., Rut & Tuesta V., Werlyng, 2021).

Actividades realizadas: Se puede definir como una actividad que se lleva a cabo de manera regular y continua por una institución, involucrando una serie de acciones y tareas que pueden abarcar múltiples ámbitos. Estas funciones y obligaciones están orientadas a satisfacer de manera efectiva las diversas necesidades y demandas de los ciudadanos a los que sirve esta entidad (Perez P., Julian & Merino, Maria , 2023)

3.2.7. Resultados significativos

Según (Berdegué, J., & Escobar., (2019), los resultados significativos son “los cambios observables en el bienestar y calidad de vida de la población local, tales como mejoras en la educación, la salud, el empleo, la seguridad, el acceso a servicios básicos y la reducción de la pobreza. Estos resultados son el producto de las políticas públicas implementadas por las autoridades locales y demuestran el impacto positivo de las intervenciones gubernamentales en la comunidad”.

Los resultados significativos son los logros medibles y positivos obtenidos como consecuencia de las políticas, programas y proyectos implementados por las autoridades en una determinada área geográfica. Estos resultados tienen un impacto directo en la calidad de vida de los ciudadanos y contribuyen al desarrollo socioeconómico de la comunidad.

Para profundizar los fundamentos, se describe los siguientes indicadores relacionados a los resultados significativos:

Productividad. La eficiencia describe la conexión entre la cantidad de bienes y servicios que se producen y los recursos usados para crearlos. Por lo general, se mide observando cuánta producción surge de cada unidad de insumo, de modo que sea posible maximizar el resultado mientras se emplean lo menos posible el tiempo, el capital, la mano de obra y los materiales. En el mundo de la administración pública, redondeadamente se habla de la capacidad de una entidad para entregar resultados a partir de la mejor utilización de lo que tiene (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). , 2001).

Eficiencia en brindar servicios de calidad a menor costo posible. La eficiencia en la prestación de servicios de calidad a coste reducido hace referencia a la capacidad de ofrecer prestaciones que respeten un elevado estándar técnico al mismo tiempo que se utilizan de modo óptimo los recursos disponibles: dinero, personal y suministros. Bajo esta premisa, la organización busca afinar los procedimientos, eliminar desperdicios y aplicar soluciones innovadoras, de modo que pueda bajar gastos sin perjudicar la calidad que recibe la ciudadanía (Arellano, 2011).

Eficacia en brindar servicios públicos. La efectividad en la prestación de servicios públicos se refiere al grado en que una entidad o programa logra las metas planteadas y produce los resultados previstos para la comunidad a la que se dirige. Este concepto evalúa únicamente la concordancia entre lo que se prometió y lo que se entrega,

sin analizar a cuánto ascendieron los recursos invertidos. Dicho de otro modo, un servicio público es efectivo si cumple su propósito y resuelve la necesidad específica que motivó su creación (Cohen & Franco, R., 2005, pág. 32)

Mejora en la calidad de vida. El concepto de mejora de la calidad de vida es esencialmente multidimensional, ya que busca resumir el aumento del bienestar en la vida cotidiana de personas y comunidades. Dentro de esta visión se incluyen aspectos como la salud, la educación, el acceso a servicios básicos, la seguridad, la participación ciudadana, el estado del medio ambiente y las oportunidades para el desarrollo personal y social. Por lo tanto, en la administración pública, esa mejora coincide con el objetivo último que cada política y programa pretende alcanzar (Organización Mundial de la Salud (OMS)., 1997).

Logros obtenidos. Los logros alcanzados describen los resultados concretos y medibles que surgen al finalizar un programa, un proyecto o un ciclo administrativo. Esos resultados indican, de manera cuantitativa y cualitativa, hasta qué punto se cumplieron los objetivos y metas fijados, y pueden incluir desde la entrega de bienes o servicios hasta efectos positivos que perduran con el tiempo. En esencia, son la prueba tangible de que las actividades previstas han generado un cambio real y significativo (Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). , 2013).

Mejoramiento de las actividades. El perfeccionamiento de las actividades se basa en un ciclo constante de evaluación, análisis y ajuste de las tareas y procedimientos que conducen a los objetivos fijados. Este recorrido exige localizar ineficiencias, cuellos de botella, errores o ámbitos susceptibles de progreso y, a renglón seguido, aplicar cambios que eleven la eficiencia, la eficacia, la calidad y la pertinencia de esas labores. En resumen, se trata de un enfoque gerencial que sitúa la excelencia operativa como meta primordial (Deming, 2000, pág. 80).

Cumplimiento al 100% del plan de trabajo. Un cumplimiento del cien por ciento del plan de trabajo indica que cada actividad, acción, y etapa programada se ha llevado a

cabo tal como se había previsto, es decir, respetando los plazos, los recursos asignados, la calidad requerida y todos los demás parámetros descritos al inicio. Esa cifra refleja una ejecución completa de los objetivos operativos y las tareas detalladas en el documento original (Sapag Chain & Sapag Chain, R., 2008, pág. 120).

Satisfacción ciudadana. La satisfacción ciudadana mide hasta qué punto los servicios públicos, las políticas que se aplican y la administración que estas instituciones realizan logran cumplir e incluso superar lo que los habitantes esperaban y necesitaban. Esta valoración no depende solo de opiniones aisladas, sino de la manera en que las personas observan la calidad, el acceso, la pertinencia y la puntualidad de lo que recibieron, y ese conjunto de impresiones se convierte en un termómetro clave de la legitimidad y el acierto del gobierno (Parasuraman, Zeithaml, V. A., & Berry, L. , 1988).

Pagos oportunos de servicios básicos. Pagar a tiempo por los servicios básicos refleja la capacidad de personas e instituciones para liberar rápidamente los recursos necesarios a cambio de abastecimiento cotidiano. Agua, electricidad, gas y alcantarillado son solo algunos ejemplos de esas prestaciones cuya facturación idealmente debe saldarse sin tropiezos, demoras o cortes, estrictamente de acuerdo con los plazos previamente anunciados. Este sencillo acto puede observarse desde dos miradas diferentes: la del ciudadano que se esfuerza por honrar cada compromiso financiero y la del operador que mejora su gestión cada vez que recibe un ingreso puntual. Esa sincronía entre oferta y demanda resulta, en última instancia, determinante para mantener tanto la estabilidad económica del prestador de servicios como la continuidad ininterrumpida que toda comunidad espera (Banco Mundial, 2004).

3.3. Definición de términos

- ✓ **Canon.** De acuerdo con las estipulaciones de la Ley N°27506, el canon se refiere a la parte de los ingresos que corresponde a los gobiernos subnacionales, la cual se considera tanto real como apropiada. Esta participación tiene en cuenta el total de ingresos y recursos que el Estado obtiene de la explotación económica de los recursos naturales en el país (Secretaría de Descentralización, 2022).
- ✓ **Contribuciones.** Este impuesto se aplica a aquellos cuyas obligaciones provienen de los ingresos o beneficios obtenidos a través de la ejecución de obras públicas o cualquier actividad económica realizada por el gobierno (Ministerio de Economía y Finanzas , 2023).
- ✓ **Crédito presupuestario.** Se refiere a la asignación que se incluye en el presupuesto y sus posteriores alteraciones que establecen el límite máximo de autoridad que las entidades pueden utilizar para ejecutar el gasto público (Presidencia de la República, 2018).
- ✓ **Descentralización.** Proceso de dimensión económica, social, ambiental, de conocimiento e institucional, que comprende la redistribución democrática del poder en el territorio de una nación (Comisión Económica para América Latina, 2003).
- ✓ **Eficacia.** En este contexto, la mayoría de los participantes se perciben a sí mismos como dotados de la libertad para emplear la organización y sus subsistemas como herramientas al servicio de sus propias necesidades. A medida que se incrementa el grado de instrumentalidad organizacional percibida por cada participante, la efectividad de la organización también tiende a aumentar (Diaz L., Lorena & Sernaque Ch.,Gonzalo, 2019).

- ✓ **Eficiencia.** Implica reconocer e interpretar las condiciones de la organización y ajustar su actuación a su entorno. Es la habilidad de establecer las bases de la acción administrativa según la situación (Pacheco, Castañeda, Caicedo, 2004)
- ✓ **Ejecución.** Realización de una acción, especialmente en cumplimiento de un proyecto, un encargo o una orden.
- ✓ **Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN).** Fondo en la Constitución del Perú que promueve la inversión en municipalidades, priorizando zonas rurales y marginadas (Gobierno del Perú, 2023).
- ✓ **Fondos públicos.** Instrumentos administrativos con o sin personalidad jurídica, creado por ley o por la Administración, con el objeto de afectar, acumular, gestionar y canalizar recursos presupuestarios o procedentes de aportaciones obligatorios de sujetos públicos o privados para fines públicos (Casado, 2021).
- ✓ **Gastos.** Los gastos hacen referencia a los desembolsos de recursos financieros realizados por el gobierno para financiar diversas actividades y programas. Estos desembolsos cubren una amplia gama de áreas, incluyendo servicios públicos, infraestructuras, programas sociales, salud, educación, seguridad, entre otros. (Ministerio de Economía y Finanzas., 2023).
- ✓ **Gestión Municipal.** Conjunto de procesos municipales para el logro de los objetivos y metas trazadas con los recursos disponibles (Malpartida, y otros, 2021).
- ✓ **Impuesto predial.** Impuesto cuya recaudación, gestión y supervisión son responsabilidad de la municipalidad distrital en la que se encuentra ubicado el inmueble, y que se aplica sobre el valor de los bienes inmuebles tanto urbanos como rústicos, determinado a partir de su autovalúo (Servicio de Administración Tributaria, 2021).
- ✓ **Ingresos.** Son los “fondos que el Estado recibe para financiar sus gastos y llevar a cabo sus actividades y programas. Estos ingresos provienen de diversas

fuentes, incluyendo impuestos, tasas, contribuciones sociales, transferencias, y otros ingresos no tributarios”. (Ministerio de Economía y Finanzas , 2023)

- ✓ **Plan Operativo Institucional (POI).** Directrices para asignar recursos hacia metas prioritarias en un periodo, según el Plan Estratégico Institucional (PEI) (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).
- ✓ **Presupuesto Institucional de Apertura.** El presupuesto inicial correspondiente a la entidad pública ha sido debidamente aprobado por su autoridad máxima o titular. Este presupuesto se financia a partir de los créditos presupuestarios que han sido establecidos y asignados según lo estipulado en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal específico al que se refiere. (Ministerio de Economía y Finanzas., 2023).
- ✓ **Presupuesto Institucional Modificado.** Se presenta aquí el presupuesto actualizado de la entidad pública, que ha sido elaborado como resultado de las modificaciones presupuestarias que se llevaron a cabo a lo largo del año fiscal tanto a nivel institucional como en lo que respecta a la programación funcional. Este proceso de actualización se realiza tomando como base el Presupuesto Inicial de la Administración (PIA) (Ministerio de Economía y Finanzas., 2023).
- ✓ **Presupuesto por resultados.** Herramienta de gestión pública que busca mejorar la eficiencia y la eficacia del gasto público, la transparencia y la rendición de cuentas sobre el uso de dichos recursos mediante la vinculación de la asignación de los mismos a productos y resultados medibles en favor de la población (Paliza, 2022).
- ✓ **Tasas.** Se define como el impuesto cuya obligación se origina en la provisión efectiva de un servicio público específico dirigido al contribuyente por parte del Estado. No se considera tarifa el monto recibido por un servicio derivado de un contrato (Ministerio de Economía y Finanzas , 2023)
- ✓ **Metas.** Se trata de una expresión que es específica y puede ser medida de manera precisa, la cual describe de forma detallada las características del

producto o productos finales resultantes de las diversas actividades y proyectos que han sido organizados y planeados para llevarse a cabo en el transcurso del año fiscal correspondiente. (Ministerio de Economía y Finanzas., 2023).

IV. Metodología

4.1. Tipo y nivel de investigación

Tipo de investigación

La presente investigación es de tipo básica

Según Sánchez Carlessi et al., (2018) Sostiene que la investigación pura o básica sirve de análisis y búsqueda de conocimientos inéditos y permite que diversas disciplinas se conecten entre sí. Su meta inmediata no es resolver problemas prácticos, sino reunir observaciones y datos que enriquezcan la comprensión científica y, eventualmente, revelen los principios y las leyes que estructuran los fenómenos que estudiamos.

Por otro lado Lerma González, (2009) señala que la investigación básica en la investigación fundamental proporciona una comprensión profunda de los fenómenos y ayuda a construir teorías coherentes. Su objetivo principal no es resolver un problema concreto ni desarrollar una nueva tecnología, sino ampliar el conjunto de conocimientos que se acepta hoy. Para lograrlo, la indagación explora las causas primeras, los principios que operan tras lo observado y las leyes que rigen la naturaleza.

Nivel de investigación

En relación al nivel de investigación cumple los requisitos del nivel correlacional. Tal como fundamenta Hernández et al., (2014). En lo que se refiere al ámbito de la investigación, es importante señalar que la investigación correlacional tiene como objetivo principal identificar y establecer la relación o el grado de asociación que se presenta entre dos o más variables diferentes. En este tipo particular de investigación, el objetivo no consiste en establecer una relación de causalidad entre las variables analizadas. Más bien, se enfoca en cuantificar de manera precisa tanto la magnitud como la dirección de la relación existente entre las variables que se están estudiando.

4.2. Ámbito temporal y espacial

Temporal

El estudio titulado “Ejecución Presupuestal y su incidencia en las Metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental de la Municipalidad Distrital de Tamburco, correspondiente al año 2022”, se llevó a cabo desde el mes de febrero de 2022 a diciembre del mismo año, periodo que permitió no solo establecer una línea base sólida, sino también recolectar una cantidad significativa de información, realizar un análisis estadístico detallado y, lo más importante, llevar a cabo la redacción final del informe que documenta todos los hallazgos y conclusiones del estudio.

Espacial

La investigación se llevó a cabo en el distrito de Tamburco, provincia de Abancay, departamento de Apurímac, Perú.

4.3. Población y muestra

Población

La población estuvo constituida por 130 trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental de la municipalidad y trabajadores administrativos, que representó al total de los trabajadores. Según el autor Arias (2006), Se puede definir el concepto de población como un grupo que puede ser ya sea finito o infinito, el cual está compuesto por una serie de elementos que comparten ciertas características comunes. Estas características son fundamentales, ya que permiten que las conclusiones derivadas de la investigación se apliquen de manera amplia a todos los elementos que forman parte de dicha población. Esta delimitación se encuentra establecida tanto por el problema que se está investigando como por los específicos objetivos que se han formulado para llevar a cabo el estudio (p. 81).

Tabla 2

Distribución de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Tamburco - Apurímac, 2022.

Áreas de la Municipalidad Distrital de Tamburco	Cantidad	
Alcaldía	1	1
Regidores	5	1
Administración	6	2
Recursos Humanos	4	
Contabilidad	7	5
Planeamiento y Presupuesto	6	6
Tesorería	7	2
Logística	11	4
Administración Tributaria y Rentas	10	
Secretario General	5	1
Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental	30	20
Sub Gerencia de Obras	8	
Responsable del Dpto de Desarrollo Económico y Social	6	
Procurador Publico	2	
Responsable de la Demuna	3	
Responsable de Registro Civil	4	
Responsable de OPMI	5	
Archivo Central	5	
Oficina de Bienes Patrimoniales	5	
TOTAL	130	42

Nota.

Archivo del Municipio Distrital de Tamburco – Apurímac, 2022.

Muestra

Es importante considerar que la muestra que hemos seleccionado representó una fracción de la población total, y para estimar su valor, se consideró un muestreo intencional no probabilístico, Según Arias (2006) señala que “el muestreo intencional se utiliza cuando el investigador busca obtener información específica de un grupo particular de individuos o cuando se necesita una muestra con características especiales que permitan profundizar en un tema de estudio”. Para tal efecto, se evaluó a 42 trabajadores de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental y áreas relacionadas a la ejecución presupuestal, tal como se detalla en la siguiente Tabla:

Tabla 3*Áreas y cantidad de trabajadores de la muestra*

Áreas de la Municipalidad Distrital de Tamburco	Cantidad
Alcaldía	1
Regidores	1
Administración	2
Contabilidad	5
Planeamiento y Presupuesto	6
Tesorería	2
Logística	4
Secretario General	1
Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental	20
TOTAL	42

Nota: Cantidad del personal de las áreas de interés

Es preciso señalar que la muestra fue recolectada de manera directa mediante la aplicación de una encuesta, se procedió a la elaboración de un cuestionario específico. Este cuestionario se diseñó en función de las características y particularidades del estudio llevado a cabo, con el propósito de realizar la investigación. Teniendo en cuenta el sustento de metodólogos según Lerma (2009) señala que el tamaño de la muestra se puede definir como la cantidad específica de elementos o individuos que son seleccionados de una población más amplia, con el propósito de realizar un estudio detallado y obtener información relevante sobre la misma. En otras palabras, se trata del segmento específico de la población que será objeto de estudio, con el objetivo de recopilar datos que permitan realizar un análisis detallado y, posteriormente, aplicar esos hallazgos los 42 trabajadores de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental y áreas relacionadas a la ejecución presupuestal.

4.4. Instrumentos

En la presente investigación se utilizó como instrumento el **cuestionario**, es una herramienta para recolectar datos mediante preguntas escritas dirigidas los trabajadores la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco. Es una herramienta versátil utilizada en la investigación. Para tener mayor confiabilidad y validez se realizó la prueba piloto y el juicio de experto, tal como se describe:

La validez del cuestionario se realizó a través del juicio de expertos, este procedimiento se lleva a cabo mediante la solicitud de la opinión de individuos que son considerados expertos en el área de ciencia contables, con el objetivo de analizar y valorar tanto la calidad como la relevancia del instrumento utilizado.

La **confiabilidad** se realizó con el coeficiente estadístico Alfa de Cronbach. El coeficiente Alfa de Cronbach nos proporcionó información valiosa sobre el nivel de consistencia y cohesión que presentan las respuestas obtenidas en relación con los diferentes ítems del instrumento. Cuando los ítems que se están evaluando miden el mismo constructo teórico o concepto subyacente, se esperaría que las respuestas obtenidas de los participantes sean bastante similares entre sí. Esta similitud en las respuestas se manifestaría en un índice de fiabilidad conocido como Alfa de Cronbach, que sería alto, indicando así una buena consistencia interna de los ítems evaluados.

4.5. Procedimientos

La tesis utilizó una metodología cuantitativa. Se encuestó a los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental de la municipalidad distrital de Tamburco para obtener información sobre procesos, dificultades y estrategias de 2022.

La información recopilada se analizó con técnicas estadísticas. Se usaron tablas de frecuencia, análisis de contingencia, Rho de Spearman y dispersión de puntos para evaluar la relación entre ejecución presupuestal y Cumplimiento de Metas y actividades realizadas. Los resultados se interpretarán según la teoría de gestión presupuestal y las opiniones de los funcionarios encuestados. Se identificaron las causas de la relación entre la ejecución presupuestal y el logro de metas, además de áreas de mejora para optimizar la gestión de recursos en la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental de Tamburco.

4.6. Análisis de datos

El análisis integral de los datos relacionados con la ejecución presupuestal y su influencia en las metas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental de Tamburco, 2022, aplicó diversos métodos para estudiar en profundidad la interacción de ambos aspectos. Se realizó un análisis descriptivo que involucró la construcción de una tabla de frecuencias, con el propósito de mostrar gráficamente y en detalle cómo se han recogido los datos. Estas tablas han sido muy útiles para la detección de muchos hechos importantes sobre la ejecución del presupuesto y el grado de logro de las metas dadas. Igualmente, se llevó a cabo un examen detallado de la ejecución presupuestaria con los objetivos previamente establecidos, utilizando un enfoque de contingencia para centrarse en diferentes variables establecidas, como las relacionadas con la ejecución del presupuesto y el nivel de cumplimiento de los objetivos programados. Este análisis exhaustivo ha proporcionado una comprensión más clara de las diversas relaciones entre los factores examinados, siendo el enfoque la dependencia observable de tipo interrelación de correlación.

Esto mejorará la comprensión de cómo la ejecución presupuestaria afecta el logro y cumplimiento de los objetivos establecidos. Más allá de esto, se realizó un análisis de correlación aplicando, en particular, el coeficiente de correlación de Spearman, también conocido como Rho de Spearman, donde se busca la relación estadística entre la ejecución de un presupuesto y el nivel de logro de los objetivos previamente establecidos, con el fin de estudiar y evaluar.

Además, se realizó el análisis de dispersión para visualizar la relación entre la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas. El análisis permitió identificar patrones en los datos y si hay una relación lineal entre las dos variables. Esta gráfica facilitó interpretar los resultados y visualizar la relación entre la ejecución presupuestal y el logro de metas en la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental de Tamburco en 2022.

4.7. Consideraciones éticas

En el contexto de la investigación que se desarrolló, es fundamental destacar que no se llevó a cabo ninguna acción que pudiera haber causado perjuicio alguno a la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental, ni a los individuos que forman parte de su equipo de trabajo. Además, es importante mencionar que esta investigación no tuvo un impacto negativo en la comunidad en general. El objetivo principal de este análisis es examinar de manera detallada la ejecución del presupuesto asignado y, a partir de esta evaluación, proponer una serie de medidas que podrían ser implementadas. Estas medidas tienen la intención de asegurar que se logren las metas establecidas tanto en términos físicos como financieros. La investigación que se lleva a cabo en el presente contexto se realizó exclusivamente con propósitos educativos, sin ningún otro objetivo adicional.

Posee un principio de justicia, ya que la información que se recopiló fue formulada después de haber obtenido la debida autorización por parte de la Subgerencia De Recursos Naturales y Gestión Ambiental, la cual otorgó su conformidad para proceder con las solicitudes relacionadas a la información que se tuvo planeado recoger. Este estudio se apoya en el criterio de autonomía, ya que el consentimiento informado, proporcionado de manera anticipada, se considerará legítimo. En este contexto, es fundamental resaltar que la ética desempeñará un papel crucial y determinante en el desarrollo y la validez de la investigación que se lleva a cabo. Con el respaldo y la autorización oficial de la Universidad Tecnológica de los Andes, se cuenta con un apoyo significativo.

Finalmente, señalar que el informe final ha sido elaborado de manera que cumple con todos los estándares de equivalencia establecidos, los cuales son detalladamente reportados por el software Turnitin. Además, estos estándares son también una exigencia de la Universidad Tecnológica de los Andes. De este modo, aseguramos que el porcentaje esté dentro de los parámetros exigidos por la Universidad, lo que refuerza la validez y calidad de nuestro trabajo.

V. Resultados y discusión

5.1. Resultados descriptivos

Se realizó el análisis descriptivo de los datos a través de tablas de frecuencia para visualizar la distribución de variables como la ejecución presupuestal y el cumplimiento de Metas y actividades realizadas. Las tablas muestran la frecuencia absoluta y relativa de cada categoría, facilitando la identificación de casos y su proporción en la muestra.

5.1.1. Resultados de frecuencia de la variable ejecución presupuestal

Tabla 4

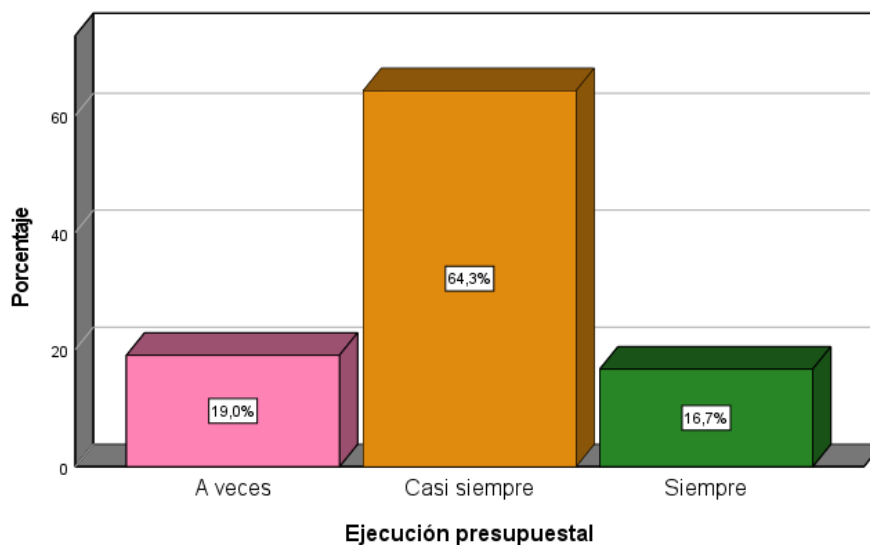
Percepción sobre la ejecución presupuestal de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	A veces	8	19,0	19,0	19,0
	Casi siempre	27	64,3	64,3	83,3
	Siempre	7	16,7	16,7	100,0
	Total	42	100,0	100,0	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 1

Percepción gráfica sobre la ejecución de ingresos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

De acuerdo con la información presentada en la Tabla 4, se puede observar que una gran parte de los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental municipalidad distrital de Tamburco, perciben que el 64.3% suele manejar su presupuesto con calificativo de casi siempre, lo que indica una tendencia notable en la gestión financiera de la municipalidad distrital de Tamburco. Esto indica de manera clara que la implementación y gestión del presupuesto es una actividad que se realiza con frecuencia y es considerada habitual en muchos contextos. No obstante, se observa que un 19% de los trabajadores perciben la ejecución presupuestal con calificativo de a veces, lo cual sugiere que existe un segmento considerable de los trabajadores que no está poniendo en práctica la gestión eficaz de los presupuestos y 16.7% equivalente a siete trabajadores afirman que se realiza la ejecución presupuestal con calificativo de siempre.

Tabla 5

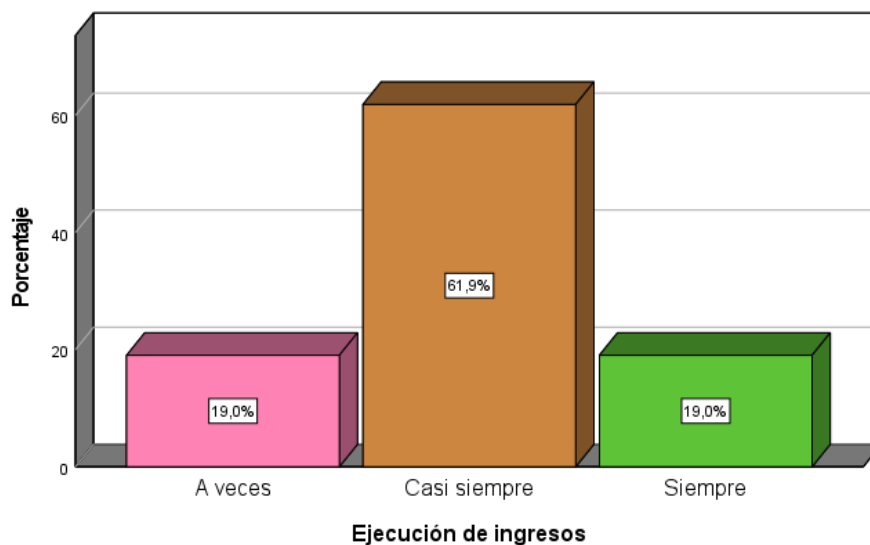
Percepción sobre la ejecución de los ingresos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido				
	A veces	8	19,0	19,0
	Casi siempre	26	61,9	81,0
	Siempre	8	19,0	100,0
	Total	42	100,0	100,0

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 2

Percepción gráfica sobre los ingresos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La Tabla y Figura muestra la percepción de los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental municipalidad distrital de Tamburco. Se puede notar que la mayoría de los trabajadores 61.9%, tiene la opinión sobre la ejecución de los ingresos llevados a cabo con calificativo de "Casi siempre". No obstante, se ha podido notar que 19%, opina que los ingresos del presupuesto llevado a cabo califican como "A veces". Esto sugiere que hay espacio y oportunidades para mejorar la opinión y la percepción que tiene los trabajadores acerca de cómo se está manejando ese presupuesto y de igual manera un 19% equivalente a ocho trabajadores califican que el ingreso se percibe con un calificativo de siempre.

Tabla 6

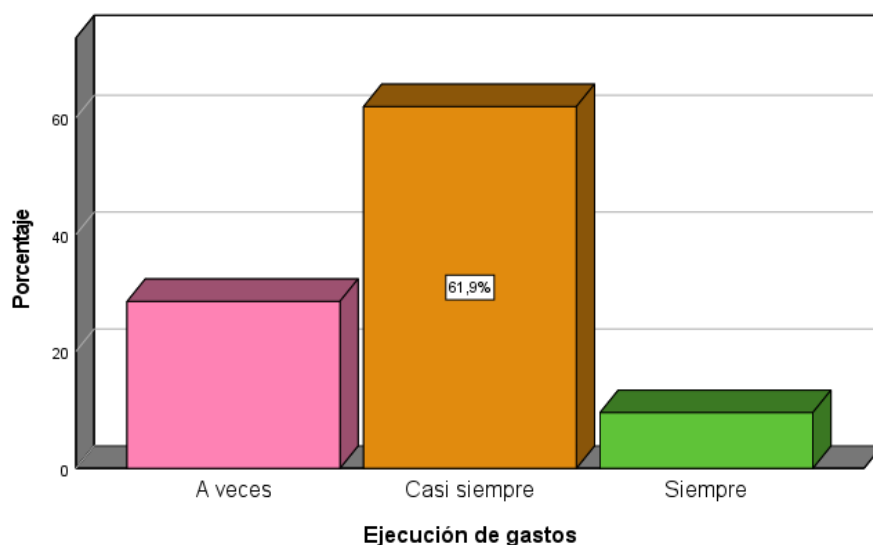
Percepción sobre la ejecución de gastos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido A veces	12	28,6	28,6	28,6
Casi siempre	26	61,9	61,9	90,5
Siempre	4	9,5	9,5	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 3

Percepción gráfica sobre la ejecución de gastos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La Tabla y Figura presenta de manera clara y detallada cómo los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental municipalidad distrital de Tamburco percibe la frecuencia con que se llevan a cabo la ejecución de los gastos relacionados con el presupuesto de la Municipalidad. Según la información obtenida, el 61.9%, está de acuerdo con la afirmación de que los gastos del presupuesto se llevan a cabo de manera “Casi Siempre”, lo que sugiere que gran parte de los trabajadores tiene la impresión de que los desembolsos presupuestarios se realizan de forma regular y

constante. Por otro lado, un 28.6% de los trabajadores opina que los gastos se llevan a cabo "A Veces", lo que equivale a una proporción significativa de los trabajadores que percibe que la ejecución de los gastos puede ser intermitente. Esta percepción podría implicar que existen momentos en los cuales la implementación del presupuesto no se realiza de la manera más eficiente, o podría sugerir que la misma se enfrenta a ciertas limitaciones o desafíos durante su ejecución y un 9.5% afirma que es siempre.

5.1.2. Resultados descriptivos de la variable metas programadas

Tabla 7

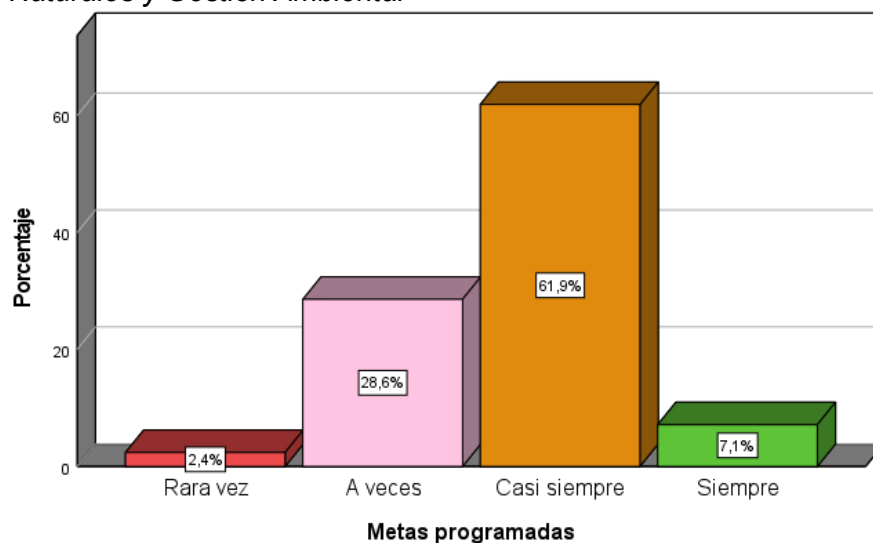
Percepción sobre las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Rara vez	1	2,4	2,4	2,4
A veces	12	28,6	28,6	31,0
Casi siempre	26	61,9	61,9	92,9
Siempre	3	7,1	7,1	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 4

Percepción gráfica sobre las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La Tabla y Figura presenta la percepción que tienen los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental acerca de las metas programadas. Del total de los trabajadores el 61.9% afirma que las metas establecidas se logran “Casi siempre”. Este hecho sugiere que existe una percepción favorable respecto a las metas programadas y las actividades que se llevan a cabo dentro de la municipalidad. Un notable porcentaje de personas, que representa el 28.6%, opina que las metas establecidas se

cumplen “A veces”. Esta percepción indica que existen ciertos ámbitos en los que la efectividad y la consistencia en la ejecución no son tan regulares o satisfactorias como se esperaría. Un porcentaje reducido de la población, equivalente al 7.1%, opina que las metas programadas se logran “Siempre”. En contraposición, solamente un 2.4% de los trabajadores consultados sostiene que dichas metas se cumplen “Rara vez”. Esto podría sugerir la existencia de dificultades en la planificación, la disponibilidad de recursos necesarios o en la implementación de las actividades programadas.

Tabla 8

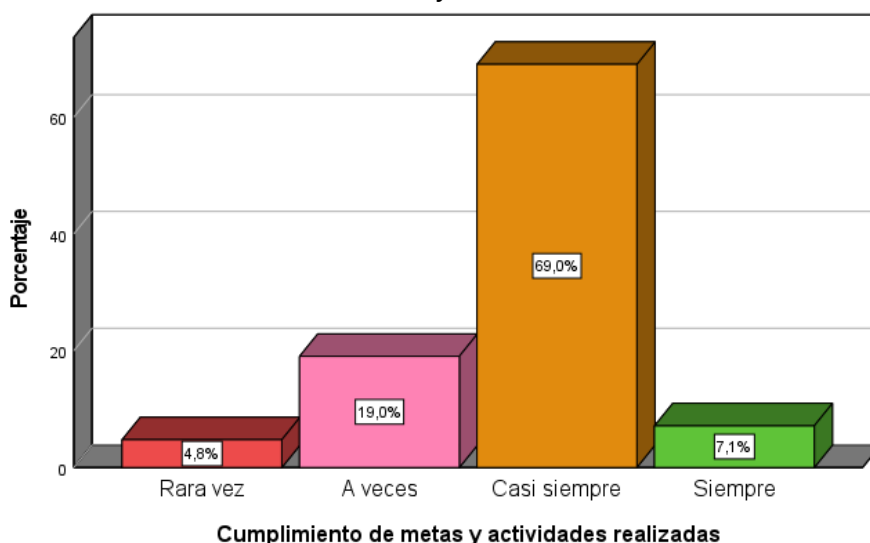
Percepción sobre el cumplimiento de metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Rara vez	2	4,8	4,8	4,8
A veces	8	19,0	19,0	23,8
Casi siempre	29	69,0	69,0	92,9
Siempre	3	7,1	7,1	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 5

Percepción gráfica sobre el cumplimiento de metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La representación gráfica que se muestra el nivel de cumplimiento de metas y actividades realizadas establecidas por los trabajadores que forman parte de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental de la municipalidad distrital de Tamburco. Según se puede observar en la Figura y Tabla, se hace evidente que un 69.05% de los encuestados considera que el cumplimiento de metas y actividades realizadas se cumple casi siempre. Esto sugiere que existe un notable y elevado nivel de eficacia en lo que respecta al cumplimiento de las metas. De manera similar, el 19% de los encuestados expresa que el cumplimiento de metas y actividades realizadas se logra únicamente a veces, lo que podría indicar que existen áreas susceptibles de mejora tanto en lo que se refiere a la planificación como en la ejecución de las tareas asignadas. Por otro lado, un grupo menor, que representa el 7.1%, sostiene que las metas siempre son cumplidas, lo cual refleja un porcentaje muy bajo y una visión pesimista respecto a la regularidad con la que se alcanzan los objetivos propuestos. Finalmente, un porcentaje bajo, que asciende al 4.8%, afirma que el cumplimiento de metas y actividades realizadas se dan rara vez, lo cual podría sugerir la necesidad de llevar a cabo un análisis más exhaustivo para identificar los obstáculos que están impidiendo el cumplimiento de dichas metas.

Por otro lado, la representación visual que se observa en la figura 5 muestra gráficamente que existe una percepción predominantemente favorable acerca del cumplimiento de metas por parte de los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental. Sin embargo, también se identifican ciertas áreas que requieren atención y mejora para poder asegurar que la ejecución de las metas programadas sea no solo más consistente, sino también más efectiva en su desarrollo y consecución.

Tabla 9

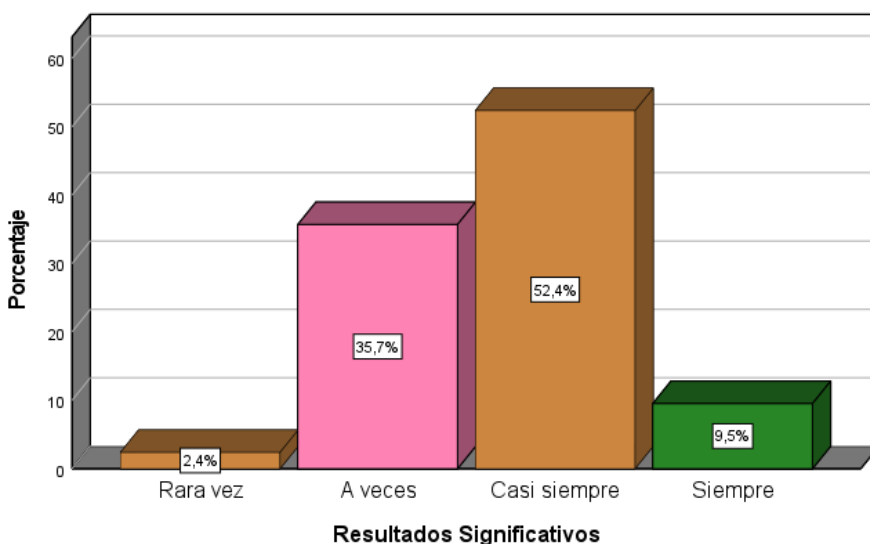
Percepción sobre los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Rara vez	1	2,4	2,4	2,4
A veces	15	35,7	35,7	38,1
Casi siempre	22	52,4	52,4	90,5
Siempre	4	9,5	9,5	100,0
Total	42	100,0	100,0	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 6

Percepción gráfica sobre los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La figura muestra la percepción de los trabajadores de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental. Se puede notar que una parte importante de los trabajadores encuestados, específicamente un 52.4%, opina que los resultados alcanzados son considerados significativos y se logran "Casi siempre". Por otro lado, un porcentaje de 35.7%, indica que tales resultados se obtienen "A veces". Un porcentaje menor de los trabajadores encuestados (9.52%) opina que los resultados significativos se logran "siempre". En contraste, solamente un 2.38% de los encuestados sostiene que estos

resultados se obtienen rara vez, lo que podría señalar la existencia de ciertas dificultades en áreas como la planificación, la asignación de recursos o la implementación efectiva de las actividades programadas.

En términos generales, la figura evidencia gráficamente una percepción equilibrada respecto a los resultados significativos, con una porción sustancial de encuestados que sostiene que estos se obtienen con frecuencia, así como un porcentaje considerable que los percibe como logrados de manera favorable. Es fundamental llevar a cabo un análisis exhaustivo de los factores que contribuyen a estas percepciones, con el fin de mejorar la gestión y maximizar la probabilidad de alcanzar resultados significativos en todas las actividades de la municipalidad de Tamburco.

5.2. Análisis de contingencia

Las tablas cruzadas, o de contingencia, son esenciales que permite analizar la relación entre las variables de la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022 utiliza tablas cruzadas para analizar cómo la ejecución presupuestal en distintas categorías de gasto se relaciona con el logro de metas.

Tabla 10

Percepción sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Metas programadas				Total	
		Rara vez	A veces	Casi siempre	Siempre		
Ejecución presupuestal	A veces	Recuento	1	6	1	0	8
		%	12,5%	75,0%	12,5%	0,0%	100,0%
	Casi siempre	Recuento	0	6	21	0	27
		%	0,0%	22,2%	77,8%	0,0%	100,0%
	Siempre	Recuento	0	0	4	3	7
		%	0,0%	0,0%	57,1%	42,9%	100,0%
	Total	Recuento	1	12	26	3	42
		%	2,4%	28,6%	61,9%	7,1%	100,0%

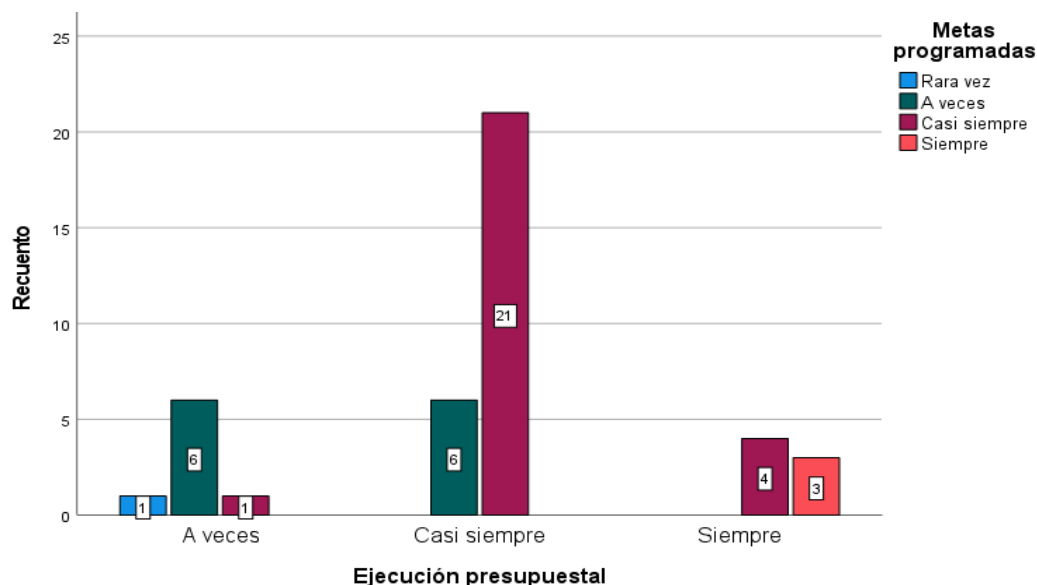
Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla cruzada presenta de manera detallada una relación positiva entre la ejecución del presupuesto asignado y el éxito en el cumplimiento de las metas programadas. Se puede notar que la gran mayoría de los objetivos establecidos son logrados “casi siempre” o “A veces”, lo cual sugiere un desempeño muy positivo en la gestión y utilización del presupuesto. De acuerdo con los datos recopilados, se ha observado que un notable 77.8% de las metas establecidas y la ejecución presupuestal se logran “casi siempre”, mientras que un 22% se cumple “A veces”. Esta información sugiere de manera clara que la ejecución del presupuesto es bastante efectiva en la gran mayoría de los casos analizados. No obstante, se puede afirmar que un porcentaje bajo se logra

con el calificativo de siempre, lo que sugiere que en ciertas circunstancias la ejecución del presupuesto no muestra la efectividad esperada.

Figura 7

Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

De la misma forma, la Figura 7 muestra que las metas se logran casi siempre con alta ejecución presupuestal y rara vez con baja, indica una correlación fuerte entre la ejecución del presupuesto y la programación de las metas.

Tabla 11

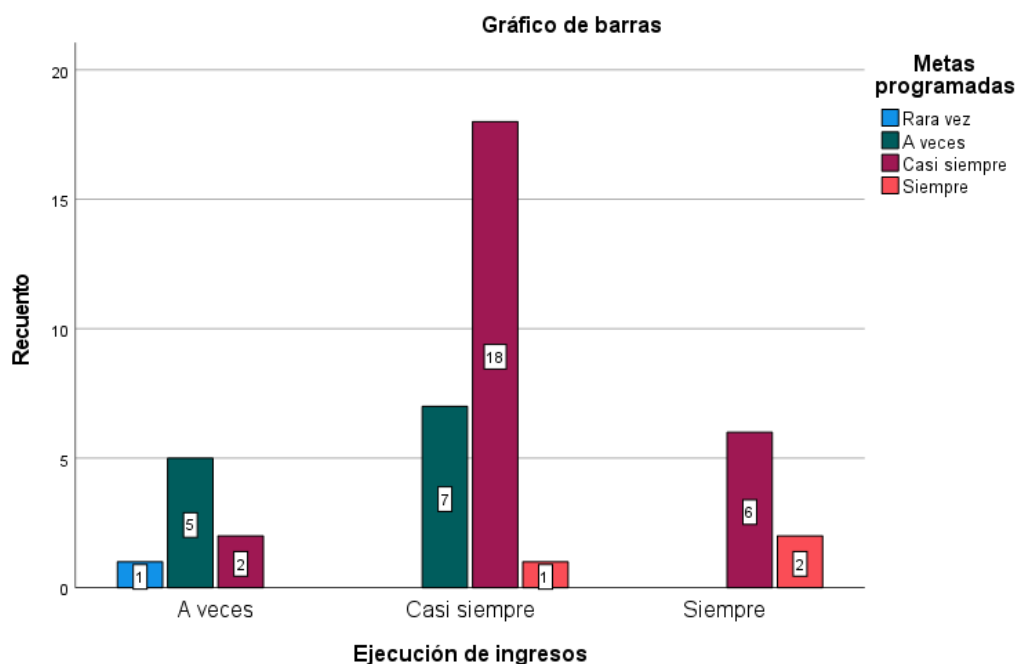
Percepción sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Metas programadas				Total	
		Rara vez	A veces	Casi siempre	Siempre		
Ejecución de Ingresos	A veces	Recuento	1	5	2	0	8
		%	12,5%	62,5%	25,0%	0,0%	100,0%
	Casi siempre	Recuento	0	7	18	1	26
		%	0,0%	26,9%	69,2%	3,8%	100,0%
Siempre	Recuento	0	0	6	2	8	
	%	0,0%	0,0%	75,0%	25,0%	100,0%	
Total	Recuento	1	12	26	3	42	
	%	2,4%	28,6%	61,9%	7,1%	100,0%	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 8

Percepción gráfica sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La tabla presentada de manera clara la relación existente entre la ejecución de ingresos obtenidos y las metas programadas que han sido establecidas previamente en el la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental de la Municipalidad Distrital de Tamburco. Además, lleva a cabo un análisis detallado sobre la frecuencia con la que estas metas logran cumplirse. Es posible evidenciar que hay una significativa relación entre la cantidad de veces que se perciben ingresos y la frecuencia con la que se logran cumplir las metas que han sido previamente programadas. Un claro ejemplo se observa el hecho de que las personas que informan sobre la obtención de ingresos de manera “casi siempre” consistente también tienden a indicar que “casi siempre” logran cumplir con las metas que se habían establecido previamente. De hecho, se ha registrado que en ambos casos se alcanza un porcentaje del 69.2%. De manera análoga, las personas que informan sobre sus ingresos de forma constante y habitual, es decir, “A veces”, también logran alcanzar sus objetivos establecidos sin excepción, alcanzando porcentajes del 26.9% en sus metas programadas.

En contraposición, las personas que indican que generan ingresos “nunca” o “rara vez” tienden a informar que experimentan una frecuencia baja en la consecución de las metas programadas que han establecido en la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental. Esto indica que existe una relación muy estrecha entre la habilidad para generar ingresos y el logro de las metas previamente programadas.

Tabla 12

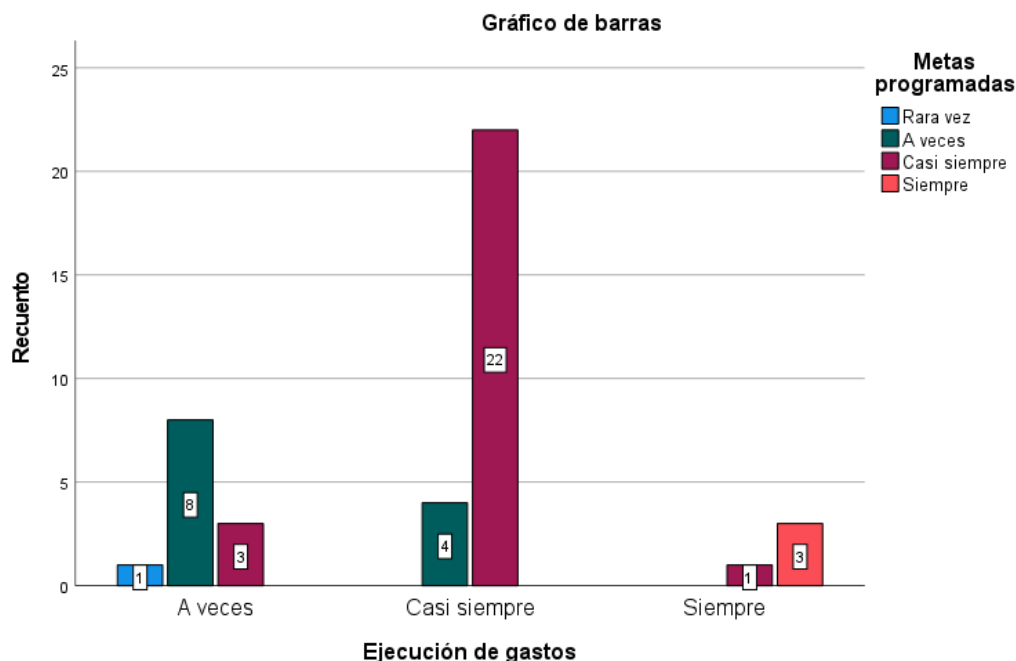
Percepción sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Metas programadas					
		Rara vez	A veces	Casi siempre	Siempre	Total	
Gastos	A veces	Recuento	1	8	3	0	12
		%	8,3%	66,7%	25,0%	0,0%	100,0%
	Casi siempre	Recuento	0	4	22	0	26
		%	0,0%	15,4%	84,6%	0,0%	100,0%
	Siempre	Recuento	0	0	1	3	4
		%	0,0%	0,0%	25,0%	75,0%	100,0%
Total	Recuento	1	12	26	3	42	
	%	2,4%	28,6%	61,9%	7,1%	100,0%	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 9

Percepción gráfica sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La tabla cruzada proporciona de manera detallada los datos existentes entre la ejecución de gastos y las metas que han sido programadas. Se puede constatar que, en la mayoría de los casos, los objetivos establecidos son logrados “Casi siempre”. Esto sugiere una relación entre el nivel de gasto y el cumplimiento de las metas. Esto indica que la manera en que se lleva a cabo la ejecución del presupuesto puede tener un efecto favorable en las metas que han sido establecidos en el programa. Se ha observado que un 84.6% de los objetivos se logran “casi siempre” en situaciones donde los gastos necesarios se realizan con la misma frecuencia, es decir, “a veces”. No obstante, es importante señalar que se puede detectar un porcentaje considerable de objetivos que se logran “siempre” o incluso ninguna respuesta con el calificativo de “nunca”. Esto indica que la escasez de recursos disponibles podría ser un elemento crucial que restringe la capacidad de alcanzar las metas que han sido establecidas previamente en el programa.

Tabla 13

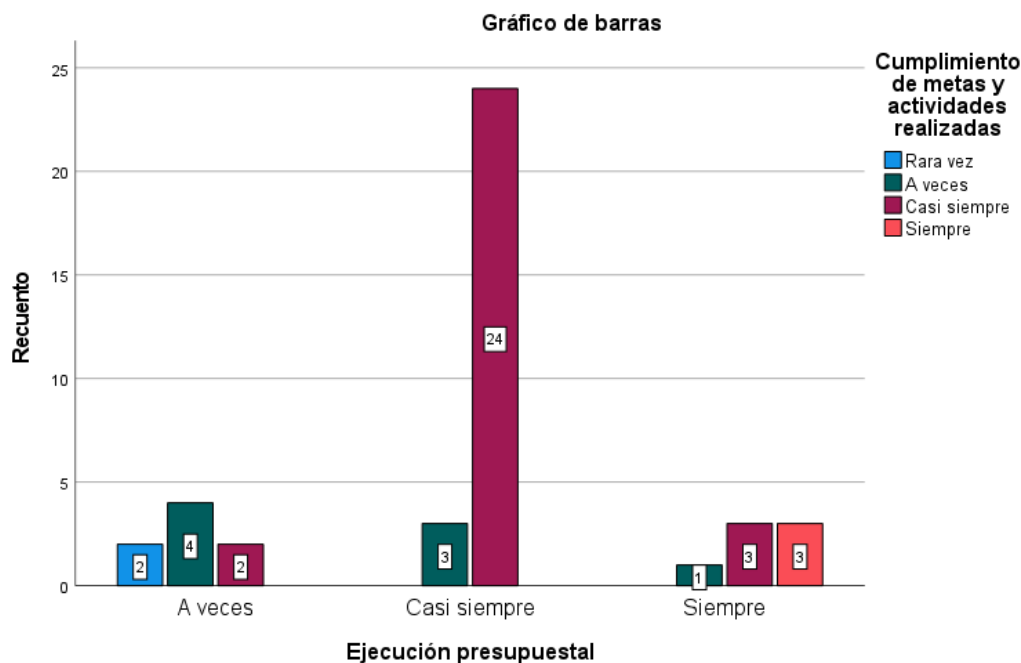
Percepción sobre la ejecución presupuestal y Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Cumplimiento de Metas y actividades realizadas					
			Rara vez	A veces	Casi siempre	Siempre	Total
Ejecución presupuestal	A veces	Recuento	2	4	2	0	8
		%	25,0%	50,0%	25,0%	0,0%	100,0%
	Casi siempre	Recuento	0	3	24	0	27
		%	0,0%	11,1%	88,9%	0,0%	100,0%
	Siempre	Recuento	0	1	3	3	7
		%	0,0%	14,3%	42,9%	42,9%	100,0%
Total	Recuento	2	8	29	3	42	
	%	4,8%	19,0%	69,0%	7,1%	100,0%	

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Figura 10

Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La tabla presenta los datos de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas. Se observa que la mayoría de las metas alcanzan “casi siempre”

o “siempre” cuando la ejecución presupuestal ocurre “a veces”, “casi siempre” o “siempre”. Esto indica que la ejecución del presupuesto impacta favorablemente en el logro de las metas establecidas. Alcanzando un 88.9% de las metas se alcanzan “casi siempre” si la ejecución presupuestal se hace “casi siempre”. Sin embargo, se da cuenta de un porcentaje relevante de metas que se logran “a veces” cuando la ejecución presupuestal ocurre “a veces”. Esto indica que la escasez de recursos puede ser un factor que impide cumplir las metas establecidas. Un 50% de los objetivos se logran “a veces” cuando el presupuesto se ejecuta “a veces”.

Tabla 14

Percepción sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Resultados Significativos					
			Rara vez	A veces	Casi siempre	Siempre	Total
Ejecución presupuestal	A veces	Recuento	1	4	3	0	8
		%	12,5%	50,0%	37,5%	0,0%	100,0%
	Casi siempre	Recuento	0	10	17	0	27
		%	0,0%	37,0%	63,0%	0,0%	100,0%
	Siempre	Recuento	0	1	2	4	7
		%	0,0%	14,3%	28,6%	57,1%	100,0%
Total		Recuento	1	15	22	4	42
		%	2,4%	35,7%	52,4%	9,5%	100,0%

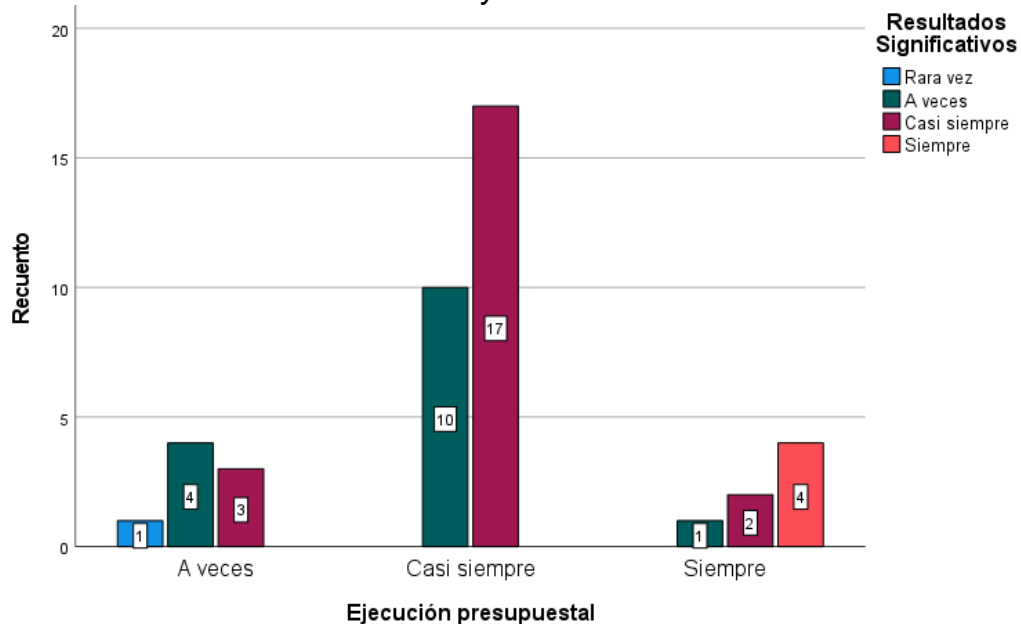
Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla cruzada muestra la relación entre la ejecución presupuestal y los resultados. Los resultados significativos suelen surgir cuando la ejecución presupuestal se realiza regularmente. La ejecución presupuestal influye positivamente en los resultados. El 63% de los resultados se logra casi siempre con una ejecución presupuestal similar. Se observa un porcentaje significativo de resultados que se obtienen “rara vez” cuando la ejecución presupuestal ocurre de la misma forma. La falta de recursos puede limitar

resultados significativos. Por ejemplo, un 50% de los resultados es “a veces” obtenidos con una ejecución presupuestal en el mismo sentido.

Figura 11

Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La Figura muestra la relación entre la ejecución del presupuesto y los resultados significativos. Se evidencia que una alta ejecución presupuestal produce resultados significativos con calificativo de casi siempre. Cuando la ejecución presupuestal es baja, los resultados se obtienen “rara vez”. Indica una fuerte correlación entre la ejecución presupuestal y resultados significativos.

Análisis inferencial

El análisis de normalidad para las variables de ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental permite corroborar la distribución de los datos, tiene como objetivo examinar la disparidad entre la distribución observada de los datos en una muestra y el escenario hipotético en el que los datos se extraen de una población que se adhiere a una distribución normal con media y desviación estándar equivalentes.

Teniendo en cuenta el tamaño de la muestra $n < 50$, es decir para 42 trabajadores de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental que corresponde a la municipalidad distrital de Tamburco, corresponde utilizar el estadístico de Shapiro-Wilk, el cual se detalla de la siguiente manera:

Planteamiento de la hipótesis

Ho : Los datos presentan una distribución normal

Ha : Los datos no presentan una distribución normal

Tabla 15

Análisis de normalidad para las variables

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestal	,941	42	,003
Metas programadas	,884	42	,001

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla 15 muestra los resultados del análisis de normalidad, donde se evidencia el p-valor $< 0,05$ por lo tanto, corresponde rechazar la Ho y aceptar la Ha, es decir los datos no presentan una distribución normal y es necesario aplicar una estadística no paramétrica (Rho de Spearman).

5.3. Análisis de correlación Rho de Spearman

La relación que puede existir entre el gasto en un presupuesto y las metas programadas por la municipalidad se aborda con un cálculo en específico que se conoce como Rho de Spearman. Bajo diferentes enfoques, este análisis facilita abordar el problema hasta en sus formas más complejas. Su durabilidad al cambio y su solidez estructural hacen que este análisis sea sumamente importante cuando se intenta establecer el nivel de relación que existe entre ambas variables. En las siguientes tablas se presenta un análisis del coeficiente de Rho de Spearman con el objetivo de determinar la relación entre la ejecución presupuestal y las metas programadas.

Tabla 16

Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

			Ejecución presupuestal	Metas programadas
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,682**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	42	42
	Metas programadas	Coeficiente de correlación	,682**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	42	42

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

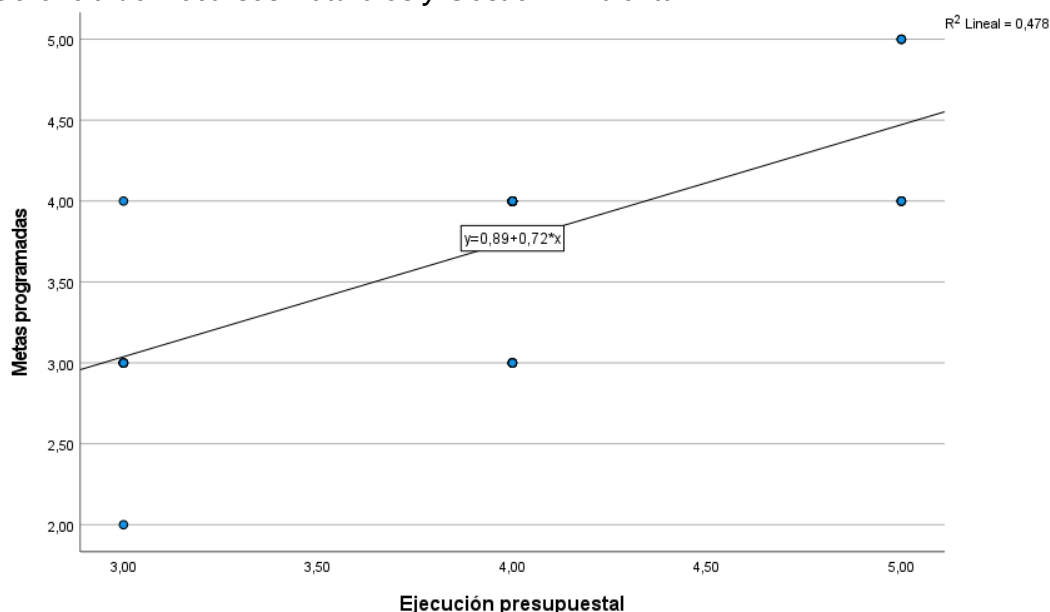
La tabla que se presenta muestra la relación entre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. Es conocido que dicho presupuesto se refiere a la ejecución de actividades propuestas por la subgerencia, donde se traza una hoja de ruta en forma de cronograma para cumplir con los objetivos en plazos establecidos. En ese contexto, se afirma que el coeficiente de correlación de Spearman en este caso es 0,682. Cifra que nos da a entender que

efectivamente existe una correlación positiva y moderada entre la ejecución presupuestal y las metas programadas.

El p de la correlación de Spearman es 0.000, indicando que la probabilidad de obtener esta correlación entre las variables es menor a 0.05. Por lo tanto, se puede afirmar que hay una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas.

Figura 12

Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La figura indica una relación positiva entre ejecución presupuestal y las metas programadas. A mayor ejecución presupuestal, más metas programadas. El R^2 es 0.478, lo que significa que la variación en metas se explica por la ejecución presupuestal. La ecuación de la línea de tendencia es $y = 0.89 + 0.72 * x$, indicando que por cada unidad que aumenta la ejecución presupuestal, las metas programadas crecen 0.72 unidades.

Tabla 17

Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

		Ejecución presupuestal	Cumplimiento de Metas y actividades realizadas
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,595**
		N	42
	Cumplimiento de Metas y actividades realizadas	Coeficiente de correlación	,595**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	42

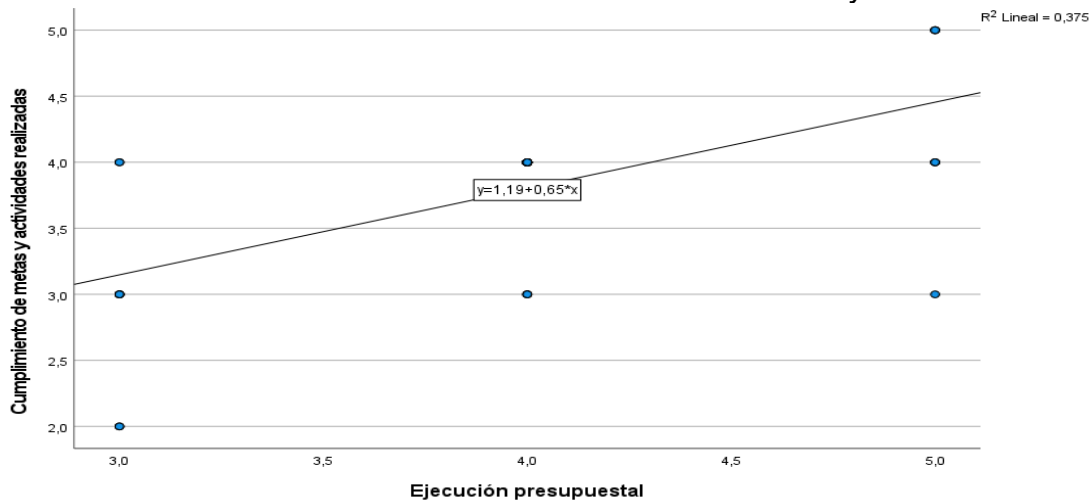
** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla presenta la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas por la subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. La correlación de Spearman constituye un indicador de la relación entre dos variables ordinales. En este contexto, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.595, lo que indica una relación positiva y estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas. Esto demuestra un incremento en la ejecución presupuestal correlaciona positivamente con el cumplimiento de los objetivos programados. El valor de p obtenido para la correlación de Spearman es 0.000, se puede afirmar que hay una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas.

Figura 13

Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La figura muestra una relación positiva entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas y actividades realizadas. La línea de regresión muestra que un aumento en la ejecución presupuestal correlaciona con un aumento en el cumplimiento de metas y actividades realizadas. Un R^2 de 0.375 indica que el modelo lineal explica el 37.5% de la variabilidad en las metas. Esto indica una fuerte correlación entre la ejecución presupuestal y las metas programadas.

Tabla 18

Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre ejecución presupuestal y resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

			Ejecución presupuestal	Resultados Significativos
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,466**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	42	42
	Resultados Significativos	Coefficiente de correlación	,466**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	42	42

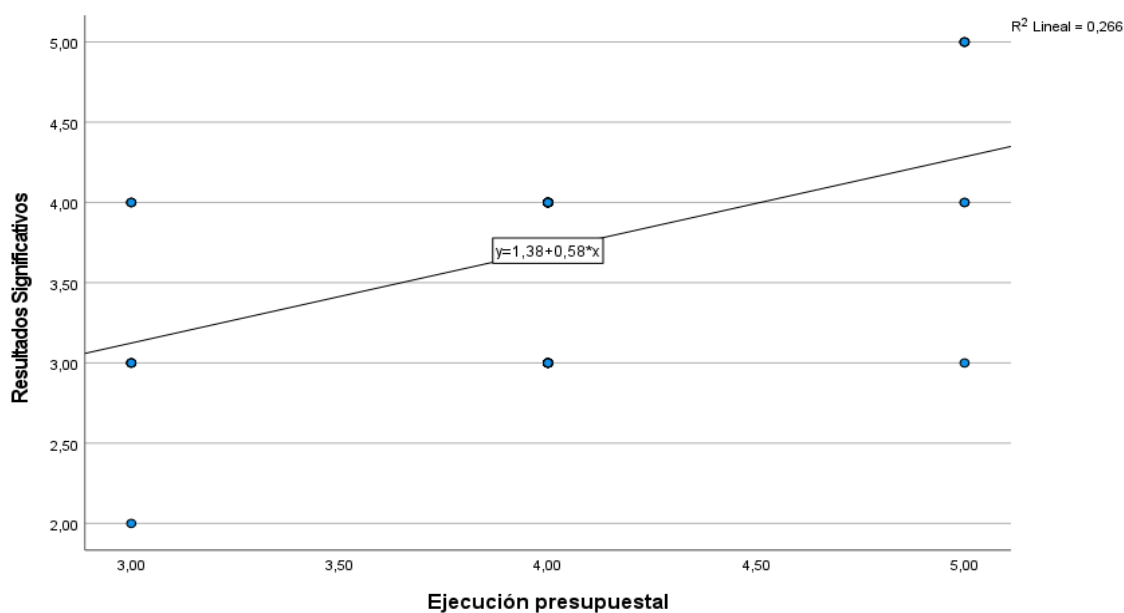
** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla presenta la relación entre la ejecución presupuestal y resultados significativos de la Subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. La correlación de Spearman es un indicador de la relación entre dos variables ordinales. En este contexto, el coeficiente de correlación de Spearman se sitúa en 0.466, lo cual establece una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y los resultados significativos. Esto implica que a medida que se incrementa la ejecución presupuestaria, incrementa también la probabilidad de alcanzar resultados significativos. El p para la correlación de Spearman es 0.000, indicando una probabilidad menor a 0.05 de que la correlación ocurra por azar. Se concluye que hay una asociación significativa entre la ejecución presupuestal y los resultados significativos.

Figura 14

Percepción gráfica sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La Figura indica una relación positiva entre la ejecución presupuestal y resultados significativos. La tendencia indica que, al aumentar los resultados significativos, crece la ejecución presupuestal. El R^2 de 0.266 muestra que el 26.6% de la variación en la ejecución

presupuestal se atribuye a cambios en los resultados significativos. La ecuación de la línea de tendencia es $y = 1.38 + 0.58*x$, indicando que un aumento de 1 en resultados significativos eleva la ejecución presupuestal en 0.58.

Tabla 19

Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

			Ejecución de Ingresos	Metas programadas
Rho de Spearman	Ingresos	Coefficiente de correlación	1,000	,553**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	42	42
	Metas programadas	Coefficiente de correlación	,553**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	42	42

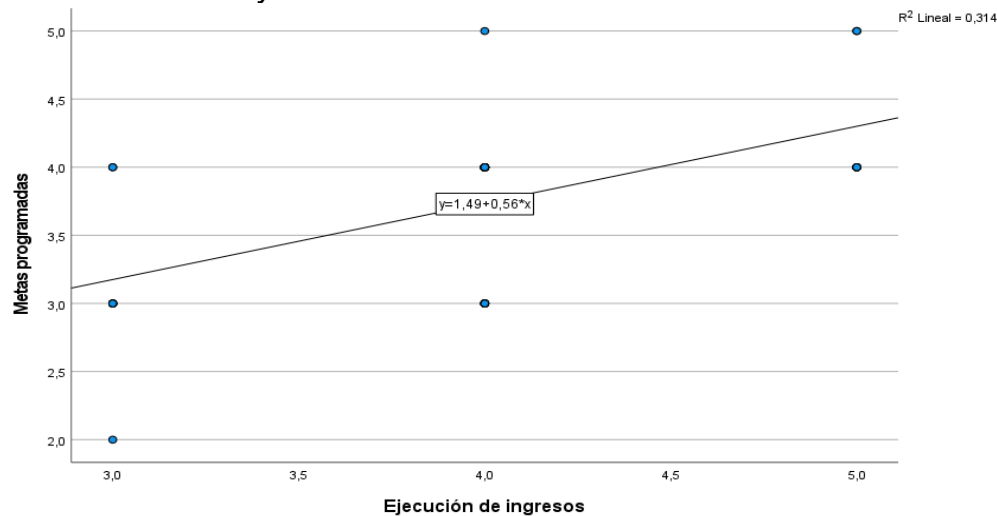
** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla presenta la relación correlacional entre los ingresos y las metas programadas por la subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. La correlación de Spearman constituye un indicador de la relación entre dos variables de tipo ordinal. En este contexto, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.553, lo que sugiere una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa entre los ingresos y las metas programadas. Esto implica que conforme se incrementan los ingresos, también se observa un aumento en el cumplimiento de las metas establecidas. El p de la correlación de Spearman es 0.000, indicando una probabilidad menor a 0.05. Se concluye que hay una asociación significativa entre ingresos y las metas programadas.

Figura 15

Percepción gráfica sobre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La Figura indica una relación positiva entre los ingresos y las metas programadas. La tendencia indica que, al aumentar los ingresos, crece las metas que se programan. El R^2 de 0.314 muestra que el 31.4% de la variación en los ingresos se atribuye a cambios en las metas programadas. La ecuación de la línea de tendencia es $y = 1.49 + 0.56 \cdot x$, indicando que un aumento de 1 en los ingresos eleva las metas programadas en 0.56.

Tabla 20

Resultado del análisis de Rho de Spearman sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

			Ejecución de gastos	Metas programadas
Rho de Spearman	Gastos	Coefficiente de correlación	1,000	,698**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	42	42
	Metas programadas	Coefficiente de correlación	,698**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	42	42

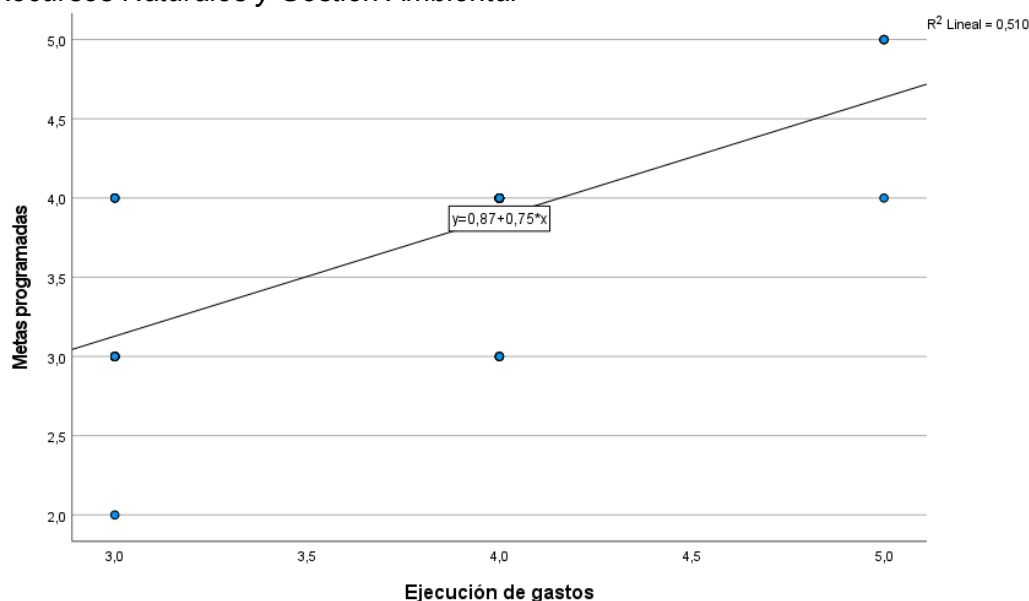
** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

La tabla muestra la correlación entre los gastos y las metas programadas de la subgerencia de recursos naturales. La correlación de Spearman es 0.698, indicando una correlación positiva moderada entre los gastos y las metas programadas. Esto implica que mayores gastos conllevan al cumplimiento de las metas. El valor de p que se ha obtenido para la correlación de Spearman es de 0.000. Esto indica que, existe una evidencia estadística fuerte que sugiere que hay una relación significativa entre las variables gastos y las metas programadas. Como resultado de los análisis realizados, se puede llegar a la conclusión de que hay una relación que es estadísticamente significativa entre los gastos incurridos y las metas que han sido establecidas y programadas.

Figura 16

Percepción gráfica sobre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental



Nota. Elaboración propia

La figura presenta una relación lineal positiva entre metas programadas y gastos. La regresión muestra que, al aumentar las metas, también aumentan los gastos. El R^2 de 0.510 indica que el modelo explica el 51.1% de la variabilidad en gastos. Hay una fuerte correlación entre las metas programadas y los gastos.

5.4. Prueba de hipótesis

La prueba chi-cuadrado identifica relaciones significativas entre variables categóricas (ejecución presupuestal y las metas programadas) al comparar frecuencias observadas y esperadas. Si la diferencia es notable, se rechaza la hipótesis nula de independencia, tal como se evidencia en los resultados del análisis de chi-cuadrado.

Planteamiento de la hipótesis estadística general

Ha: Existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Ho: No existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Tabla 21

Resultado de la prueba de chi-cuadrado de la ejecución presupuestal y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	31,946 ^a	6	,000
Razón de verosimilitud	28,379	6	,000
Asociación lineal por lineal	19,584	1	,000
N de casos válidos	42		

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Los resultados obtenidos mediante la prueba de chi cuadrado, de forma clara y concluyente indican que se ha establecido una relación que se puede considerar estadístico en algún grado significativo entre la ejecución presupuestal y las metas programadas que se desarrollaron en la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental. Este resultado, adicionalmente, pone en evidencia una importante relación que existe entre la ejecución presupuestal y las metas programadas. El p-valor que se ha

estimado es de 0.000, este resultado corrobora que existe diferencia altamente significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas por resultar menor a 0.05.

De la misma forma existe evidencia para afirmar que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula con un nivel de confianza del 95%.

Hipótesis específicas 1

Ha: Existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

Ho: No existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

Tabla 22

Análisis estadístico de la prueba de Chi-cuadrado sobre la ejecución presupuestal y Cumplimiento de Metas y actividades realizadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	32,983 ^a	6	,000
Razón de verosimilitud	26,494	6	,000
Asociación lineal por lineal	15,357	1	,000
N de casos válidos	42		

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Los hallazgos del análisis de chi-cuadrado indican que existe una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas y actividades realizadas en la Subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. El valor de p es 0.000, indica que la posibilidad de obtener estos resultados en ausencia de una asociación entre las variables es menor que 0.05, este resultado corrobora que existe diferencia altamente significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas

y actividades realizadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental por resultar menor a 0.05.

De la misma forma existe evidencia para afirmar que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula con un nivel de confianza del 95%.

Hipótesis específicas 2

Ha. Existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Ho: No existe relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022

Tabla 23

Análisis estadístico de la prueba de Chi-cuadrado sobre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	27,293 ^a	6	,000
Razón de verosimilitud	21,063	6	,002
Asociación lineal por lineal	10,896	1	,001
N de casos válidos	42		

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Los resultados obtenidos a partir de la prueba de chi-cuadrado indican que hay una relación estadísticamente significativa entre el desempeño en la ejecución presupuestaria y los resultados que son considerados significativos. El valor de p- valor indica que la posibilidad de obtener estos resultados en ausencia de una asociación entre las variables es menor que 0.05, este resultado corrobora que existe diferencia altamente significativa entre la ejecución presupuestal y los resultados significativos de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental por resultar menor a 0.05.

De la misma forma existe evidencia para afirmar que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula con un nivel de confianza del 95%.

Hipótesis específicas 3

Ha. Existe relación positiva y significativa entre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

Ho: No existe relación positiva y significativa entre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

Tabla 24

Resultado de la prueba de chi-cuadrado de la ejecución de los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	16,529 ^a	6	,011
Razón de verosimilitud	16,787	6	,010
Asociación lineal por lineal	12,877	1	,000
N de casos válidos	42		

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Los resultados del análisis de chi-cuadrado indican una asociación estadísticamente significativa entre los ingresos y las metas programadas por la Subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. El valor de p- valor indica que la posibilidad de obtener estos resultados en ausencia de una asociación entre las variables es menor que 0.05, este resultado corrobora que existe diferencia altamente significativa entre los ingresos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental por resultar menor a 0.05. De la misma forma, existe evidencia para afirmar que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula con un nivel de confianza del 95%.

Hipótesis específicas 3

Ha. Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

Ho: Existe relación positiva y significativa entre la ejecución de gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, 2022.

Tabla 25

Análisis de chi-cuadrado de la ejecución de gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	45,507 ^a	6	,000
Razón de verosimilitud	31,715	6	,000
Asociación lineal por lineal	20,894	1	,000
N de casos válidos	42		

Nota: Aplicación de la encuesta a 42 trabajadores de la municipalidad distrital de Tamburco sobre la ejecución presupuestal y su incidencia en las metas programadas de la sub gerencia de recursos naturales y gestión ambiental

Los hallazgos obtenidos a partir de la prueba de chi-cuadrado indican que hay una relación que puede considerarse estadísticamente significativa entre la ejecución de gastos realizados y las metas que han sido programadas. El valor de p- valor indica que la posibilidad de obtener estos resultados en ausencia de una asociación entre las variables es menor que 0.05, este resultado corrobora que existe diferencia altamente significativa entre los gastos y las metas programadas de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental por resultar menor a 0.05. De la misma forma, existe evidencia para afirmar que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula con un nivel de confianza del 95%.

5.5. Discusión de resultados

De acuerdo a los resultados obtenidos, se evidencia que una gran parte de los trabajadores de la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental Municipalidad Distrital de Tamburco, perciben que el 64.3% suele manejar su presupuesto con calificativo de casi siempre, lo que indica una tendencia notable en la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Tamburco. Como lo precisa Aquino (2024). En el marco de su tesis titulada “Gestión Financiera y Presupuestal Durante la Pandemia y su Incidencia en el Cumplimiento de las Metas Presupuestales de la Municipalidad Provincial de Grau”, se obtuvieron hallazgos relacionados con el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Grau durante los años 2020 y 2021. Los resultados indican que el 8.3% de los encuestados califican dicho nivel como deficiente, el 33.3% lo consideran aceptable y el 58.3% lo perciben como favorable. Por otro lado, Valdivia (2023) En su investigación de tesis acerca de la ejecución presupuestaria de gasto y el cumplimiento del plan operativo institucional llevado a cabo en la municipalidad distrital de Torata, situada en Moquegua, se obtuvo un desempeño relativo a la variable EPG. Los resultados indicaron que un 58.5 % de la muestra se clasifica en un nivel eficiente, mientras que un 41.5 % se encuentra en un nivel bajo. Este hallazgo sugiere que en la entidad existe una utilización eficiente de los recursos financieros asignados. Mientras que Mamani (2022) realizó el estudio denominado análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el nivel de cumplimiento de las metas determinó la ejecución presupuestaria de 2017-2018 se calificó de regular a deficiente por un incumplimiento significativo de la programación anual.

Además, un pequeño porcentaje de los trabajadores, concretamente un 19%, opina que la ejecución del presupuesto sucede solo “a veces”. Esta percepción podría sugerir la existencia de un problema relacionado con la forma en que se entiende o se informa sobre la utilización del presupuesto en cuestión. Con respecto a los ingresos Aquino (2024) fundamenta con respecto a los ingresos que se realizó en la provincia de Grau, el 63.9% cree que se presenta información real sobre ingresos y gastos municipales, mientras que

el 25.0% opina que no es verídica, y el 11.1% piensa que a veces sí lo es. Es evidente que, según los datos recopilados, se puede notar que un notable porcentaje de trabajadores, específicamente el 46%, está de acuerdo con la afirmación de que los gastos del presupuesto se llevan a cabo de manera “Casi Siempre”. Este dato resalta que este grupo representa la mayoría, lo que sugiere que gran parte de los trabajadores tiene la impresión de que los desembolsos presupuestarios se realizan de forma regular y constante. Por otro lado, un 38% de la población opina que los gastos se llevan a cabo “A Veces”, lo que equivale a una proporción significativa de la sociedad que percibe que la ejecución de los gastos puede ser intermitente. Esta percepción podría implicar que existen momentos en los cuales la implementación del presupuesto no se realiza de la manera más eficiente, o podría sugerir que la misma se enfrenta a ciertas limitaciones o desafíos durante su ejecución. De acuerdo a las precisiones de Aquino (2024) en su investigación sobre la gestión financiera presupuestal desarrollado en la provincia de Grau, obtuvo como resultado sobre desarrollo de un plan para el programa de gastos, se evidenció que el 52.8% de los encuestados considera que se elabora un planeamiento, mientras que el 38.9% sostiene que dicho plan no se lleva a cabo, y el 8.3% indica que en ocasiones se desarrolla este plan.

En relación a las metas programadas los trabajadores, que representa el 61.9%, opina que las metas establecidas se logran “Casi siempre”. Este hecho sugiere que existe una percepción favorable respecto a la planificación y la realización de las actividades que se llevan a cabo dentro de la municipalidad. Un notable porcentaje de personas, que representa el 28.6%, opina que las metas establecidas se cumplen “A veces”. Según argumentos de Aquino (2024) precisa que la relación con la formulación de un plan destinado a establecer las metas y sub-metas presupuestarias, se observa que el 77.8% de los encuestados considera que se lleva a cabo dicho proceso de planificación, mientras que un 13.9% sostiene que no se elabora tal plan y un 8.3% indica que este se desarrolla de manera ocasional.

De la misma forma, Valdivia (2023) En relación con la dimensión de las metas financieras. Los resultados muestran que el 86.2% de los casos se clasifica en un nivel intermedio, mientras que el 9.2% se sitúa en un nivel alto y el 4.6% en un nivel bajo. Se interpreta que en la entidad existe un cumplimiento adecuado en relación con la utilización del presupuesto asignado a cada una de las actividades programadas.

El Cumplimiento de Metas y actividades realizadas se hace evidente que un 69% de los encuestados considera que el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas se cumple casi siempre. Esto sugiere que existe un notable y elevado nivel de eficacia en lo que respecta al logro de los objetivos propuestos. De manera similar, el 19% de los encuestados expresa que el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas se logra únicamente a veces. De la misma forma Aquino (2024) obtiene resultados sobre el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas que reflejan el grado de cumplimiento de las metas establecidas en el presupuesto durante los años 2020 y 2021 por parte de la Municipalidad Provincial de Grau, se puede observar que un 47.2% de los encuestados opinan que el nivel de cumplimiento fue bajo. En contraste, un 41.7% considera que fue medio y, finalmente, un 11.1% lo valoran como alto.

En relación de la ejecución presupuestaria y las metas programadas se obtuvo correlación de Spearman se establece en 0.682, lo que sugiere una relación positiva y significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas. Resultados que es corroborado por Aquino (2024) Se encontró una fuerte correlación positiva (r de Pearson = 0.884) entre la gestión financiera y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas presupuestales. El valor de significancia es 0.000 ($p < 0.05$), lo que indica que la gestión financiera influye en el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas presupuestales; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alternativa. Por otro lado, Valdivia (2023) en la ejecución presupuestal de gasto y cumplimiento del plan operativo institucional muestran un coeficiente de correlación moderado ($r = 0.565$) entre la ejecución presupuestal y el

cumplimiento del plan, lo que lleva al rechazo de la H_0 . Se encontró un coeficiente de correlación moderado ($r=0.565$) entre EPG y cumplimiento POI, con un p-valor de 0.000.

Con respecto a la relación entre la ejecución presupuestal y Cumplimiento de Metas y actividades realizadas establecidos por la Subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental, el coeficiente de correlación de Spearman es de 0.595, lo que indica una relación positiva y estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y Cumplimiento de Metas y actividades realizadas. Resultado que es corroborado por Aquino (2024) donde precisa que el coeficiente de correlación de Pearson es 0.859, lo que indica una fuerte correlación positiva entre la gestión financiera y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas presupuestales. El valor de significancia es 0.000 ($p<0.05$), lo que indica que la gestión financiera impacta el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas presupuestales, rechazando la hipótesis nula y aceptando la alterna. Mientras que Vargas y Zavaleta (2020) en relación a la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Se halló una relación significativa entre la gestión del presupuesto y la calidad del gasto, con Prob (F Statistic) = 0.0000 y un coeficiente de 0.69, especialmente en Saneamiento Urbano y Rural, Telecomunicaciones, y Logros de Aprendizaje de EBR.

Los resultados obtenidos a partir de la prueba de chi-cuadrado indican de manera concluyente que hay una relación que puede considerarse estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y las metas programadas que se desarrollaron en la Sub Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental. El valor de p, que representa el nivel de significancia estadística en este contexto, es inferior a 0.05, Según Sumner (2019) evidenció que el desarrollo organizacional, las finanzas públicas y la gobernabilidad democrática tuvieron un impacto directo en la ejecución del presupuesto ($\text{sig}=0.000 < 0.05$). Se concluyó que la gestión municipal afecta la ejecución presupuestaria de Yungay (2017-2018) con $p<0.05$. Además, Caballero (2018) determinó una fuerte relación entre la

ejecución presupuestal y el logro de metas en Nepeña, con significancia perfecta (R). Pearson = 1,00).

Mientras que Aguilar y Leturia (2018) determinó lo contrario. La consecución de los objetivos presentó un desempeño insatisfactorio, logrando únicamente un 60% y un 68% respectivamente. Se determinó que la ejecución del presupuesto tuvo un impacto desfavorable en el logro de los objetivos municipales. Los hallazgos del análisis de chi-cuadrado indican que existe una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestaria y el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas en la Subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental. El valor de p es 000. Resultados que es corroborado por Aquino (2024) al evaluar el presupuesto y la gestión financiera logró demostrar la correlación positiva de 0.884 entre gestión financiera y Cumplimiento de Metas y actividades realizadas presupuestales. La significancia es 0.000 ($p < 0.05$), lo que indica que la gestión financiera y el presupuesto impactan en el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas. Mientras que Ayvar (2022) No se encontró relación significativa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de indicadores del Programa Salud Materno Neonatal en DIRESA Apurímac 2016-2019 ($Rho = -0.707$, $p = 0.293$).

VI. Conclusiones

Teniendo en consideración los diversos objetivos que se han establecido previamente, se llegan a las siguientes conclusiones:

1. A partir del objetivo general, concluimos que la ejecución del presupuesto y las metas programadas de la Subgerencia de recursos naturales y gestión ambiental tienen un impacto positivo y significativo porque el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, que es 0.682, indica una relación significativa entre las variables. Hay una relación significativa entre la ejecución del presupuesto y las metas programadas, y la prueba de hipótesis utilizando chi-cuadrado arrojó un valor p de 0.000 que indica estadísticamente significativo, menor a 0.05. Así, se demuestra la existencia de relación significativa y positiva entre ambas variables.
2. De acuerdo con el primer objetivo específico, concluimos que hay una relación positiva entre la ejecución del presupuesto y el logro de objetivos. Esto se demostró con el coeficiente de correlación de Spearman de 0.595, que confirma una relación moderada y positiva entre la ejecución del presupuesto y el logro de objetivos. Esto demuestra que un aumento en la ejecución presupuestaria se relaciona positivamente con el cumplimiento de los objetivos programados y en el caso del Chi-cuadrado se obtuvo un valor $p < 0.05$, lo que significa que estos resultados sugieren que hay una alta probabilidad de asociación. Existe una correlación significativa entre la ejecución del presupuesto y el logro de objetivos en la Subgerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental.
3. Siguiendo el camino establecido por el segundo objetivo específico, se observa que existe una relación positiva y significativa entre la ejecución del presupuesto y los resultados significativos, sabiendo que el coeficiente de correlación de Spearman

es 0.466. Esto significa que hay una correlación positiva y significativa entre la ejecución del presupuesto y los resultados significativos. El gasto presupuestario tiene una mayor probabilidad de generar resultados significativos. Para la correlación de Spearman, p es 0.000, lo que sugiere un valor inferior a 0.05 y, por lo tanto, sugiere que la ejecución del presupuesto y los resultados ocurrieron debido a la correlación.

4. De acuerdo con el tercer objetivo específico, se concluye que hay una relación positiva y significativa entre la ejecución de los ingresos y los objetivos programados, ya que la prueba de chi-cuadrado indica que hay una relación significativa entre el rendimiento presupuestario y los resultados relevantes. El valor p , que es menor que 0.05, indica que la probabilidad de que estos resultados ocurran sin una asociación significativa es menor que 0.05. Esto representa una baja probabilidad de que los resultados sean aleatorios. La relación ($p < 0.05$) es estadísticamente significativa para los ingresos y los objetivos establecidos y requiere una investigación más profunda sobre el razonamiento de causa y efecto.
5. Finalmente, en relación al cuarto objetivo específico establecido, se concluye que hay una relación significativa moderada y positiva entre los gastos realizados y las metas programadas, los resultados de la prueba de Rho de Spearman establecen en 0.698 el cual afirma la existencia de una relación moderada entre los gastos y las metas programadas, Del mismo modo, el análisis de la chi-cuadrado muestran una relación estadísticamente significativa entre los gastos y las metas programadas. El valor p es menor a 0.05, lo que significa que la probabilidad de estos hallazgos, en ausencia de un vínculo entre las variables, es menor a 0.05. Esto significa que los resultados son poco probables si la hipótesis nula es verdadera, lo que sugiere que podría haber algún vínculo entre las variables.

VII. Recomendaciones

- ✓ Mejorar la planificación estratégica mediante un plan integral que establezca objetivos claros, metas específicas, indicadores y acciones para gestionar óptimamente los recursos. El plan debe ser dinámico y adaptarse a las necesidades del distrito, alineándose con los resultados positivos entre la ejecución presupuestal y el logro de metas. La Sub Gerencia debe usar este vínculo para mejorar la asignación de recursos y priorizar proyectos, garantizando un impacto claro en el Cumplimiento de Metas y actividades realizadas.
- ✓ Optimizar la gestión presupuestal: Se necesita un sistema de control más eficaz para monitorear la ejecución de recursos, detectar desviaciones e implementar correcciones a tiempo. Este sistema debe optimizar la relación entre la ejecución presupuestal y el logro de metas. La Sub Gerencia debe seguir áreas con mayor impacto en la ejecución presupuestal y replicar estas estrategias en otros proyectos. La capacitación del personal en gestión presupuestal y el uso de herramientas de control son clave para optimizar el proceso.
- ✓ Reforzar la Subgerencia a través de una gestión enfocada en resultados, sincronizando la ejecución del presupuesto con el cumplimiento de metas. Con este fin, es necesario desarrollar planes de acción específicos, distribuir los recursos de manera efectiva y llevar a cabo un monitoreo constante del progreso de los proyectos, verificando el cumplimiento de los plazos, tareas y metas, así como corrigiendo oportunamente cualquier desvío.
- ✓ Finalmente, se sugiere fortalecer la planificación operativa y el control del presupuesto, alineándolos más estrechamente con los indicadores que miden el avance de las metas. Esto implica documentar y seguir cómo cada gasto apoya actividades y resultados concretos.

VIII. Referencias

- El Peruano. (16 de Setiembre de 2018). Decreto Legislativo 1440. El Peruano, pág. 15.
- Aguilar A., J. J., & Leturia E., K. R. (2018). *La ejecución presupuestaria en el cumplimiento de objetivos y metas de la Municipalidad distrital de La Esperanza año 2017*. Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26624>
- Aquino Bonifacio, A. P. (2024). Gestión financiera y presupuestal durante la pandemia y su incidencia en el cumplimiento de las metas presupuestales de la municipalidad provincial de Grau, Apurímac, 2020 – 2021. Obtenido de <https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20>
- Área de Servicios de Investigación y Seguimiento Presupuestal. (2021). *Reporte temático N°1/2021-2022. La Municipalidades en el Perú y su desempeño presupuetal*. Reporte temático, Departamento de Investigación y Documentación Parlamentaria . Obtenido de <https://www.congreso.gob.pe/Docs/DGP/DIDP/files/2021-2022-rep-temat/rt-1-ejecuc-presupuestal-d-l-municip-2021.pdf>
- Arellano, D. (2011). El concepto de eficiencia en el gobierno: una revisión teórica. *Revista de Administración Pública*,, 47-70.
- Ayvar C., Y. (2022). *Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Indicadores del Programa Salud Materno Neonatal en la Dirección Regional de Salud Apurímac periodo 2016 al 2019*. Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80036>

Banco Mundial. (2004). *Infrastructure and Poverty Reduction: Lessons from Latin America and the Caribbean*. Banco Mundial.

Bohórquez G., Y. C., & Castro M., M. (2018). *La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las alcaldías locales en Bogotá D.C. durante el periodo 2013-2016*. Universidad Externado de Colombia. Obtenido de <https://bdigital.uexternado.edu.co/server/api/core/bitstreams/7e1baa24-7ec9-45b3-8986-cbc7c21dbf51/content>

Caballero L., S. S. (2018). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de metas del periodo 2016 y 2017 de la municipalidad deistrital de Nepeña*. Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/29668>

Casado, L. C. (2021). Los fondos públicos. Estudio de su régimen jurídico-administrativo. *Revista de administración pública*.(215), 351-355.

Codigo de Etica de la Funcion Publica Ley N° 27815. (2023). *Informacion Financiera Presupuestal*.

Cohen, E., & Franco, R. (2005). *Gestión para resultados: Guía para la formulación de proyectos, gestión y evaluación de políticas públicas*. Banco Interamericano de Desarrollo.

Comisión Económica para América Latina. (2003). *La descentralización en el Perú a inicios del siglo XXI: de la reforma institucional al desarrollo territorial*. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Obtenido de

https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7282/S03281_es.pdf

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). . (2013). Manual de Planificación Estratégica para Gobiernos Locales. CEPAL.

Deming, W. E. (2000). Out of the Crisis. The MIT Press.

Díaz L., Lorena & Sernaque Ch., Gonzalo. (2019). *Rol del compromiso en relación al diseño y la eficacia organizacional: caso de una empresa de transportes*. Chiclayo.

Gobierno del Perú. (12 de marzo de 2023). www.gob.pe. Obtenido de <https://www.gob.pe/11258-modificacion-del-foncomun-destinado-a-gastos-de-inversion>

Hernández R., Rut & Tuesta V., Werlyng. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la*. Tarapoto.

Hernández Sampieri, R., , Fernández Collado, C., & Baptista Lucio . (2014). Metodología de la Investigación.

Izquierdo, A., Pessino, C., & Vuletín, G. (2018). *Better Spending for Better Lives. How Latin American and the Caribbean Can Do More with Less*. Banco Interamericano de Desarrollo. Obtenido de <https://flagships.iadb.org/es/DIA2018/Mejor-Gasto-para-Mejores-Vidas>

Lerma González, H. . (2009). Metodología de la investigación. Propuesta, anteproyecto y proyecto (Eco edición).

Malpartida, M. H., Loayza, M. M., Garay, L. E., Meza, M. E., Villacorta, M. J., & Canales, M. J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad

en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5). Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/845/1146>

Mamani C., E. R. (2022). *Análisis de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el nivel de cumplimiento de las metas y objetivos institucionales de la municipalidad distrital de Orurillo, periodos 2017-2018*. Universidad Nacional de Juliaca. Obtenido de <http://repositorio.unaj.edu.pe:8080/handle/UNAJ/225>

Mayhuay, J. C., Palomino A., G. d., & Cuzco T., L. A. (2021). Programa de incentivos en los municipios locales del Perú: breve revisión de literatura. *Sapienza*, 2(4), 261-274. doi:<https://doi.org/10.51798/sijis.v2i4.199>

Ministerio de Economía y Finanzas . (Julio de 2023). *Ministerio de Economía y Finanzas* . Obtenido de Glosario de Presupuesto Público: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>

Ministerio de Economía y Finanzas. (mayo-junio de 2018). Módulo Administrativo. Perú. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/4_intro_modulo_adm_05062018.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2021-2023*. Resolución Ministerial. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/POI_2021_2023.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *www.mef.gob.pe*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102704&lang=es-ES&view=article&id=6779

Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). Glosario de Presupuesto Público. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>.

Ministerio de Economía y Finanzas. (marzo de 2023). *www.apps5.mineco.gob.pe*. Obtenido de <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/default.aspx?y=2013&ap=ActProy>

Ministerio de Economía y Finanzas. (22 de marzo de 2023). *www.mef.gob.pe*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914:presupuesto&option=com_content&language=es-ES&view=article&lang=es-ES

Oficina General de Planeamiento y Presupuesto. (2022). *Directiva de ejecución presupuestaria del pliego 012: Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo*. Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo.

Organización Mundial de la Salud (OMS). (1997). WHOQOL-BREF. OMS.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). . (2001). *Medición de la productividad: manual de la OCDE*.

Paliza, R. (septiembre de 2022). El presupuesto por resultados en el Perú: Experienci y posibilidades. *Moneda*(191), 30-35. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/moneda-191/moneda-191-05.pdf>

- Parasuraman, A., Zeithaml, V. A., & Berry, L. . (1988). SERVQUAL: A Multiple-Item Scale for Measuring Consumer Perceptions of Service Quality. . *Journal of Retailing*, 64(1), 12-40.
- Patiño M., L. A. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008-2016.* Universidad EAFIT. Obtenido de <http://hdl.handle.net/10784/11733>
- Perez P., Julian & Merino, Maria . (01 de Mayo de 2023). *Definición.De.* Obtenido de Definición.De: <https://definicion.de/actividad/>
- Pinedo, J., Dávila, J., & Luna, R. (noviembre-diciembre de 2021). El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la dirección regional de transportes y comunicaciones de San Martín, 2019. *Ciencia Latina Revista Latina Multidisciplinar*, 5(6). doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1340
- Presidencia de la República. (16 de septiembre de 2018). Decreto Legislativo N°1440. *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público.* Perú: El Peruano.
- Presidencia de la República. (septiembre de 2018). www.búsquedas.elperuano.pe. (E. Peruano, Editor) Obtenido de <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-presupuesto-publ-decreto-legislativo-n-1440-1692078-15/#:~:text=13.3%20El%20Presupuesto%20del%20Sector,de%20diciembre%20de%20cada%20a%C3%B1o>.

- Presidencia de la República. (enero de 2022). Ley del equilibrio financiero del presupuesto del sector público para el año fiscal 2022. Lima, Perú. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/sectr_publ/proye_2022/PL_Equilibrio_Financiero_2022.pdf
- Reynoso, Y., & Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Digital Publisher*, 5(2), 14-30. doi:doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162
- Rojas L., G. (2019). *Gestión de recursos financieros y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital José María Arguedas, Apurímac, 2016 al 2018*. Universidad Nacional José María Arguedas. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14168/558>
- Sánchez Carlessi , Reyes Romero, C., & Mejía Sáenz. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Obtenido de <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Sapag Chain, N., & Sapag Chain, R. (2008). Preparación y Evaluación de Proyectos. McGraw-Hill Interamericana.
- Secretaría de Descentralización. (2022). *Distribución del canon en el Perú*. Reporte, Presidencia del Consejo de Ministros, Lima. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3896884/Reporte%20%20-%20Distribuci%C3%B3n%20del%20canon%20en%20el%20Per%C3%BA.pdf>

Servicio de Administración Tributaria. (agosto de 2021). *www.sat.gob.pe*. Obtenido de

<https://www.sat.gob.pe/websitev9/tributosmultas/predialyarbitrios/informacion>

Sociedad de Comercio Exterior del Perú. (2022). *Estado de las finanzas públicas subnacionales en el Perú*. Lima: COMEX PERÚ. Obtenido de <http://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-finanzas-publicas-001.pdf>

Sociedad del Comercio Exterior del Perú. (2023). *Reporte Eficacia del Gasto Público. Resultados para el año 2022*. Reporte, Lima. Obtenido de <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-010.pdf>

Sunmer N., C. V. (2019). *Gestión municipal y su incidencia en la ejecución presupuestaria de la municipalidad distrital de Yungar, periodos 2017-2018*. Universidad Nacional Santiago Atúnez de Mayolo. Obtenido de <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/5465>

Tixi T., J. A. (2021). *Análisis de la eficacia, eficiencia y economía en la ejecución presupuestaria de la coordinación zonal 3-Salud, Riobamba periodo 2019*. Universidad Nacional de Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/8690/1/Tixi%20Torres%20J.%20%282022%29%20An%C3%A1lisis%20de%20la%20Eficacia%2C%20Eficiencia%20y%20Econom%C3%ADa%20en%20la%20Ejecuci%C3%B3n%20Presupuestaria%20de%20la%20Coordinaci%C3%B3n%20Zonal%203-Salud%2C%20Rio>

Vargas M., J. A., & Zavaleta C., W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión del futuro*, 24(2), 37-59. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/html/>

Webscolar. (2016).

Ynope, R. (enero-junio de 2022). Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la municipalidad provincial de Jaén año-2021. *Revista Horizonte Empresarial*, 9(1), 109-121. Obtenido de <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2187/2734>

Yucra M., J. (2023). *Incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Puno-periodo 2021*. Universidad Privada San Pedro. Obtenido de http://34.127.45.135/bitstream/handle/UPSC/483/Juan_YUCRA_MAMANI.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Los anexos, panel fotográfico y otros documentos están resguardados en la oficina de repositorio digital institucional en la Biblioteca Central de la Universidad Tecnológica de los Andes