

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, CONTABLES Y**  
**SOCIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Tesis**

**Ambiente de control y gestión de programas presupuestales en**  
**la Municipalidad Distrital de Talavera 2020- 2022**

**Asesora:**

Mg. Alfaro Munares, Karina Rocio

**Autor:**

Gaspar Pozo, Cesar

**Para optar el Título Profesional de**

Contador Público

**Andahuaylas – Apurímac – Perú**

**2024**

## Acta de sustentación



**Universidad  
Tecnológica de los Andes**  
Transformando vidas

### ACTA N° 010-2024-UTEA-FCJCS-EPC

#### ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS DE LA ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD, DE LA FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS CONTABLES Y SOCIALES - UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES

Siendo las 10:00 a.m. del día martes 09 de julio del 2024, reunidos en el Auditorio de la **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES – Filial Andahuaylas**, se da inicio al acto académico de sustentación de tesis según la convocatoria de la RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 0325-2024-UTEA-FCJCS-EPC y considerando que la Ley Universitaria N° 30220, establece la forma de modalidad de obtener un Grado y Título Profesional, se procede en la Universidad Tecnológica de los Andes, en la Escuela Profesional de Contabilidad – Filial Andahuaylas, a la Sustentación del Trabajo de Investigación – Tesis Titulado, “**AMBIENTE DE CONTROL Y GESTIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTALES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TALAVERA 2020 - 2022**”, del Bachiller en Contabilidad: **GASPAR POZO CESAR** con código de matrícula N° **201512164 B**, para optar al Título Profesional de Contador Público y el Jurado se encuentra integrado por:

- ❖ Mag. NINO ALEXANDER HUAMAN DAMIANO - PRESIDENTE.
- ❖ Mag. JORGE LUIS ZARATE CORONADO - DICTAMINANTE.
- ❖ Dr. WALTER TORRES PACHAS - REPLICANTE.

El Presidente del Jurado realiza la presentación y da inicio al Acto de sustentación de la tesis inicia el (la) bachiller: **GASPAR POZO CESAR** a horas: 10:00 a.m. con la exposición; terminada la sustentación se procede a la ronda de preguntas y observaciones luego, el bachiller abandona el Auditorio para que el jurado pueda deliberar la calificación y las observaciones del trabajo de investigación, luego de arduo debate los integrantes del jurado acuerdan por unanimidad otorgar una nota **APROBADA de CATORCE (14)** a él (la) Bachiller: **GASPAR POZO CESAR** teniendo que levantar las observaciones en el trabajo de Investigación en la forma de la Tesis desarrollada para su trámite correspondiente en los tiempos establecidos según la norma y permita su cumplimiento de ingreso al repositorio institucional y otorgarse la conformidad de este jurado.

A horas 11:00 a.m. del mismo día martes 09 de julio del 2024, se concluye el acto académico y se procede a la lectura del acta y la firma correspondiente, con lo cual termina el acto de sustentación de tesis, firmado al pie del presente los jurados y bachilleres.

Mag. Nino Alexander HUAMAN DAMIANO  
PRESIDENTE

Mag. Jorge Luis ZARATE CORONADO  
DICTAMINANTE

Dr. Walter TORRES PACHAS  
REPLICANTE

Cesar GASPAR POZO  
Bachiller

## Reporte de similitud

### Ambiente de control y gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020- 2022

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>23%</b> INDICE DE SIMILITUD	<b>24%</b> FUENTES DE INTERNET	<b>4%</b> PUBLICACIONES	<b>11%</b> TRABAJOS DEL ESTUDIANTE
-----------------------------------	-----------------------------------	----------------------------	---------------------------------------

#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>6%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.unsch.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>5%</b>
<b>3</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>4</b>	<b>Submitted to Universidad Tecnologica de los Andes</b> Trabajo del estudiante	<b>2%</b>
<b>5</b>	<b>disachanka.gob.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.uct.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>repositorio.ujcm.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>repositorio.une.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

## Metadatos

<b>Datos del Autor</b>		
Apellidos y nombres	:	Gaspar Pozo Cesar
Tipo de Documento de Identidad	:	Documento Nacional de Identidad
Número de Documento de Identidad	:	74310491
URL ORCID	:	
<b>Datos del Asesor</b>		
Apellidos y nombres	:	Mag. Alfaro Munares, Karina Rocio
Tipo de Documento de Identidad	:	Documento Nacional de Identidad
Número de Documento de Identidad	:	40387054
URL ORCID	:	<a href="https://orcid.org/0000-0003-1123-688X">https://orcid.org/0000-0003-1123-688X</a>
<b>Datos de la investigación</b>		
Facultad	:	Ciencias Jurídicas, Contables y Sociales
Escuela Profesional	:	Contabilidad
Línea de Investigación	:	Contabilidad Pública, Privada y Negocios
Rango de años en que se realizó la investigación	:	Junio del 2022 - Julio del 2024
Fuente de financiamiento	:	Autofinanciado
Porcentaje de similitud	:	23% con deposito
URL DE OCDE	:	<a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.09.02">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.09.02</a>

## **Dedicatoria**

A mi madre Flora Pozo Córdova por la confianza y apoyo incondicional que me dio que sin ella no hubiese logrado mi objetivo, a mi abuelita Juana Francisca Córdova Alarcón que siempre conté con el apoyo absoluto que me brindó y que siempre me dio la fortaleza para poder ser un profesional con los principios que ella me enseñó y lo que siempre anhelo para mí con su apoyo y confianza.

## **Agradecimientos**

Agradezco a Dios por la oportunidad de vida y sus bendiciones día a día, a mi familia por el apoyo y confianza, a mi casa de estudio por estos años de enseñanza y dedicación y a los docentes que fueron parte de mi formación profesional, a la entidad Municipalidad Distrital de Talavera, a los funcionarios que me dieron el tiempo para poder realizar la encuesta y gracias a ello poder culminar con trabajo de investigación.

## Resumen

La investigación presentada se denominó: “Ambiente de Control y Gestión de Programas Presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 – 2022”, en la cual tuvo como principal finalidad determinar la relación entre el ambiente de control interno y la gestión de programas presupuestales en la municipalidad mencionado anteriormente. Para lograr esto, la pesquisa utilizó un diseño metodológico cuantitativo, correlacional, no experimental y longitudinal; se incluyó una muestra quienes integraron a un total de 30 colaboradores como parte de la muestra, a quienes se les proporcionaron cuestionarios y se contó con una guía de análisis documental para recopilar información. La conclusión a la que se llegó fue que se determinó una relación significativa entre el ambiente de control interno y vincula de forma significativa con la gestión de programas presupuestales ( $p$ -valor = 0.000 <0.05;  $Rho=0.635$ ). Por lo tanto, se puede afirmar que, si se realizan mejoras en el ambiente de control, también se mejorará la gestión de programas presupuestales en dicha entidad también presentará mejoras.

**Palabras clave:** ambiente de control, gestión, programas presupuestales, Municipalidad

## **Abstract**

The research presented was entitled: "Control Environment and Management of Budgetary Programs in the District Municipality of Talavera 2020 - 2022", in which the main purpose was to determine the relationship between the internal control environment and the management of budgetary programs in the aforementioned municipality. The research followed a quantitative, correlational, non-experimental and longitudinal methodological design, in which a total of 30 collaborators were integrated as part of the sample, who were provided with questionnaires and a documentary analysis guide to collect information. The conclusion reached was that: it was determined that the internal control environment is significantly related to the management of budgetary programs ( $p\text{-value} = 0.000 < 0.05$ ;  $Rho = 0.635$ ). Therefore, it could be affirmed that, if improvements are made in the control environment, the management of budgetary programs in this entity will also improve.

**Keywords:** control environment, management, budgetary programs, municipality.

## **Acrónimos**

MEF	: Ministerio de Economía y Finanzas
PpR	: Presupuesto por Resultados
COSO	: Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (en Inglés)
CGR	: Contraloría General de la República del Perú
POI	: Planes Operativos Institucionales
PEI	: Planes Estratégicos Institucionales
PDC	: Planes de Desarrollo Concertados
CAP	: Cuadro de Asignación del Personal
MOF	: Manual de Organización y Funciones
SIAF	: Sistema de Integrado de Administración Financiera

## Índice general

Portada .....	i
Acta de sustentación.....	ii
Reporte de similitud .....	iii
Metadatos.....	iv
Dedicatoria .....	v
Agradecimientos .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract .....	viii
Índice general .....	x
Índice de tablas.....	xii
Índice de figuras .....	xiii
<b>I.Introducción .....</b>	<b>14</b>
<b>II. Planteamiento de problema .....</b>	<b>16</b>
2.1.Descripción y formulación de problema.....	16
2.2 Objetivos .....	18
2.2.1.Objetivo General.....	18
2.2.2.Objetivos Específicos .....	18
2.3.Justificación e importancia .....	18
2.4.Hipótesis .....	19
2.5. Variables .....	20
<b>III. Marco teórico .....</b>	<b>24</b>
3.1.Antecedentes de Investigación.....	24
3.2. Bases teóricas.....	33
3.3.Definición de términos .....	46
<b>IV. Metodología .....</b>	<b>49</b>
4.1 Tipo y nivel de investigación.....	49

4.2. Ámbito temporal y espacial.....	51
4.3 Población y muestra.....	51
4.4. Instrumentos .....	52
4.5. Procedimientos.....	53
4.6. Análisis de Datos.....	54
4.7. Consideraciones éticas .....	54
<b>V. Resultados y Discusión .....</b>	<b>55</b>
<b>VI. Conclusiones.....</b>	<b>72</b>
<b>VII. Recomendaciones.....</b>	<b>73</b>
<b>VIII. Referencias .....</b>	<b>74</b>
<b>IX Anexos .....</b>	<b>82</b>

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	Cuadro de operacionalización de variables.....	22
<b>Tabla 2.</b>	Ejecución de programas presupuestales de la municipalidad distrital de Talavera, periodo 2020 .....	62
<b>Tabla 3.</b>	Ejecución de programas presupuestales de la municipalidad distrital de Talavera, periodo 2021. ....	63
<b>Tabla 4</b>	ejecución de programas presupuestales de la municipalidad distrital de Talavera, periodo 2022 .....	64
<b>Tabla 5.</b>	Prueba correlacional de la hipótesis general.....	66
<b>Tabla 6.</b>	Prueba correlacional de la hipótesis específica 1 .....	67
<b>Tabla 7.</b>	Prueba correlacional de la hipótesis específica 2 .....	68
<b>Tabla 8.</b>	Prueba correlacional de la hipótesis específica 3 .....	68

## Índice de figuras

<b>Figura 1.</b> Ambiente de control.....	55
<b>Figura 2.</b> Dimensión 1: Administración estratégica .....	56
<b>Figura 3.</b> Dimensión 2: Competencia profesional .....	57
<b>Figura 4.</b> Gestión de programas presupuestales .....	58
<b>Figura 5.</b> Dimensión 1: Programación y formulación de programas presupuestales.....	59
<b>Figura 6.</b> Dimensión 2: Ejecución de programas presupuestales .....	60
<b>Figura 7.</b> Dimensión 1: Evaluación de programas presupuestales .....	61

## I. Introducción

La investigación presentada se denominó: “Ambiente de Control y Gestión de Programas Presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022” la cual surgió tras evidenciarse diversas deficiencias en torno a la gestión presupuestal correspondiente a los programas presupuestales, sobre todo en la formulación anual de este, que no se encontraba articulado y concordante los planes y objetivos institucionales; asimismo, existía una serie de deficiencias en torno al ambiente de control, debido al continuo desconocimiento de las documentaciones correspondientes que conducía a la generación de un desorden de tipo administrativo, y demás. Los problemas hallados conllevaban a que no sea posible que los gobiernos locales logren una óptima administración de los recursos que poseen y se den dificultades para que se implemente nuevas herramientas.

Por otra parte, se observó también que, existía una mala gestión de programas presupuestales; lo cual conllevaba a deficiencia en el funcionamiento de la institución. Esta situación partía desde la programación y formulación de programas presupuestales, pues se encontraban coherentes con las escalas de prioridades, con lo cual se presentaban deficiencias en la formulación; por otro lado, con respecto a la ejecución de programas presupuestales, no se tenía en cuenta el avance esperado en relación a los presupuestos designados, como también con la ejecución de metas. Finalmente, en cuanto a la evaluación, se supo que las evaluaciones globales no se daban secuencialmente.

Es ante esta razón que la presente tesis buscó responder a la siguiente interrogante: ¿En qué medida el ambiente de control interno se relaciona con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022? Es importante indicar que, de seguirse con estas discontinuidades en la gestión municipal, es muy probable que las deficiencias y bajo control en la administrativa den facilidad a

que se desarrollen actos corruptivos, que atenten a los fines de la entidad, y principalmente, contra el beneficio principal al ciudadano local.

En pro de lo antes mencionado, se planteó como principal objetivo determinar la relación entre el ambiente de control interno con la gestión de programas presupuestales en la municipalidad antes mencionado. En orientación a ello, la pesquisa abordada presentó un diseño metodológico cuantitativo, correlacional, no experimental y longitudinal; en la cual se integraron a un total de 30 colaboradores como parte de la muestra, a quienes se les suministró cuestionarios y la guía de análisis documental para recopilar información.

Para una mejor comprensión, el trabajo fue estructurado en diversos capítulos, los cuales se abordaron de manera adecuada y en concordancia con lo establecido en Instructivo general de Investigación v 3.0, de la Universidad Tecnológica de los Andes.

## II. Planteamiento de problema

### 2.1. Descripción y formulación de problema

Al referirse al ambiente de control, necesariamente es importante señalar la significancia que aborda en el control interno, ya que debido a lo señalado por Pandia (2018), este al ser caracterizado como principal elemento del control interno, aporta a que las acciones que engloban el sistema se hagan de manera eficaz, permitiendo que el funcionamiento de la organización sea más óptimo, y que se encuentre orientado al cumplimiento de los objetivos. Ante ello, esta herramienta es básica en la actualidad para la gestión pública debido a la necesidad de lograr sus fines para el beneficio de la población.

En la misma línea, la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972, considera a las municipalidades (distritales y locales), como agentes primordiales para el condicionamiento al desarrollo económico en un determinado territorio; el mismo que estará determinado bajo la autonomía administrativa, económica y política, en búsqueda de los intereses de su población. Ante ello, el Estado atribuye el ejercicio de implementar la Ley del Control Interno de las Entidades del Estado, Ley N°28716; donde se establecen detalladamente todas las normativas obligatorias para que se busque la eficacia y eficiencia en la gestión, ello en términos de transparencia y optimización en los recursos (Escalante, 2018).

No obstante, analizando la realidad, se comprobó que no siempre se cumplen estas pautas, principalmente en las entidades públicas, viéndose así las deficiencias administrativas en el cumplimiento de objetivos y metas, existiendo una planificación que no es acorde al requerimiento de la realidad. Estudios presentados aseveran que se debe a una mala implementación del control interno, estando dentro de ello el ambiente de control; por lo cual, la gestión pública cae en tentativas de actos corruptivos, como por ejemplo una limitada circulación de información, supervisión influenciada por intereses propios, entre otras acciones, que perjudican al logro de metas y también a la reputación de la entidad. Mondragón y García (2020).

La Municipalidad de Talavera no es ajena a toda la realidad antes mencionada, pues se pudo conocer que en la entidad existen deficiencias en la formulación del presupuesto anual, pues no se encontraría articulada y acorde con los objetivos y planes de la entidad; asimismo, existe carencias en el ambiente de control, ello por desconocimiento de los documentos de gestión, lo cual genera desórdenes de tipo administrativos. Entonces se puede decir que, las deficiencias que fueron halladas conllevaron a que los gobiernos locales no consigan desarrollar una óptima gestión de sus recursos y que se presenten muchas más complejidades para que se implementen nuevas herramientas de gestión, entre estos los Programas Presupuestales y el Presupuesto por Resultados (PpR).

Por otra parte, también se observó una mala gestión de programas presupuestales; lo cual conllevaría a deficiencias en el funcionamiento de la institución. Esta situación partiría desde la programación y formulación de programas presupuestales, pues no se adecuarán propiamente con las escalas de prioridades, con lo cual habría deficiencias en la formulación; por otro lado, en cuanto a la ejecución de estos, no se estaría teniendo el avance esperado en relación a los presupuestos designados, como también con la ejecución de metas. Finalmente, en cuanto a la evaluación, se supo que no se estarían dando secuencialmente las evaluaciones globales del presupuesto, lo que limita conocer la efectividad de la utilización de los recursos de naturaleza pública y si fue posible alcanzar los resultados esperados.

Es ante esta razón que la presente tesis buscó responder a la siguiente interrogante: ¿En qué medida el ambiente de control interno se relaciona con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022?

### **Formulación del problema de investigación**

#### **Problema General**

- ¿En qué medida el ambiente de control se relaciona con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022?

## **Problemas Específicos**

- ¿En qué medida la administración estratégica se relaciona con la programación y formulación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022?
- ¿En qué medida la administración estratégica se relaciona con la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020- 2022?
- ¿En qué medida la competencia profesional se relaciona con la Evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022?

## **2.2 Objetivos**

### **2.2.1. Objetivo General**

- Determinar la relación entre el ambiente de control con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

### **2.2.2. Objetivos Específicos**

- Determinar en qué medida la administración estratégica se relacionada con la programación y formulación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.
- Establecer de qué manera la administración estratégica se relaciona con la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.
- Determinar de qué manera la competencia profesional se relaciona con la evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

## **2.3. Justificación e importancia**

La tesis estudiada obtuvo una gran significancia en su desarrollo debido a la integridad y complementariedad que manifestó a través de sus 3 niveles (teórico, práctico y social), los cuales denotaron profundidad en el análisis del trabajo.

En primer lugar; a nivel teórico, se buscó tratar a las variables de estudio tomando como base la búsqueda de investigaciones de carácter teórico validadas académicamente, ello para el entendimiento y aplicación en sus resultados. Por otro lado, la presente tesis buscó ser aporte para otras investigaciones similares a la presente.

Segundo, tiene relevancia a nivel metodológico debido a la utilización del procedimiento científico en su metodología; ya que por medio de ello se pudo contrastar la hipótesis general y las específicas puestas en las variables y dimensiones. Asimismo, fue relevante su desarrollo, pues se formularon instrumentos que pasaron por procesos de validación y confiabilidad, siendo un gran aporte para que futuros investigadores interesados en temas acordes a la que se presentó.

Finalmente, se enfatiza el carácter social del trabajo, ello debido a que evidenció las deficiencias en torno al ambiente de control y la gestión de programas en la municipalidad de distrital de Talavera, lo cual brindó información idónea para la toma de decisiones de las autoridades pertinentes; propiciando de este modo, que el verdadero beneficiario sea el propio ciudadano de la localidad en estudio.

## **2.4. Hipótesis**

### **2.4.1 Hipótesis general**

- El ambiente de control se relaciona significativamente con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

### **2.4.2. Hipótesis específicas**

- La administración estratégica se relaciona significativamente con la programación y formulación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.
- La administración estratégica se relaciona significativamente con la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.
- La competencia profesional se relaciona significativamente con la evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

## **2.5. Variables**

Variable 1:

Ambiente de control

Variable 2:

Gestión de programas presupuestales

Tabla 1

Cuadro de operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
<b>Ambiente control</b> La Contraloría General de la República del Perú (2014), define al ambiente de control como la agrupación total de normativas referentes al procedimiento de acciones por parte del Control Interno implementado en la entidad.	<b>La administración estratégica:</b>  La administración estratégica como un funcionamiento sistemático para designar los objetivos que debe realizar la entidad y concluirlo exitosamente en el largo plazo a través de estrategias específicas para cada objetivo y meta; asimismo establece que en base a esta administrativa existe una composición de 4 elementos indispensables que hacen posible su ejecución siendo así análisis ambiental, formulación de estrategia, implementación de estrategia y la evaluación anexada al control; gracias a estos componentes es posible realizar un diagnóstico que explique la situación de la organización y en base a la información que alternativas de solución se podría seleccionar; caracterizándose así esta herramienta como un fortalecedor de debilidades y potenciador de virtudes en la organizativa. Escuela de Administración de Negocios para Graduados (2016)	Análisis ambiental	1-2	
		Estrategia	3-4	
		Evaluación	7-8-9	Ordinal
		<b>Competencia Profesional:</b> se establece al nivel alcanzado en base a la adquisición de saberes, habilidades y análisis enfocados en el grado profesional y que luego gracias a ello podrán ser sus herramientas para la práctica en el campo laboral desarrollando así su	Grado profesional	10-11
		Adaptación de roles	12-13-14	

<p><b>Gestión de Programas Presupuestales</b></p> <p>Viene a ser una gestión articulada la cual a cargo de interés por un grupo de instituciones estatales buscan distribuir ciertos productos determinados para lograr un resultado específico en aporte del valor público a la sociedad beneficiaría. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).</p>	<p>competencia profesional en base a la adaptación de roles en el sentido de ser responsable en base al cargo y función que esté abocado (Gómez, 2015).</p> <p><b>Programación y formulación de programas presupuestales:</b></p> <p>En la formulación se procede a esquematizar la línea a seguir en base al pliego y metas del programa, en base a esta etapa se jerarquizan las necesidades de la población para su determinado presupuesto, gracias a ello se generan cadenas de gasto y por consiguiente las fuentes de financiación; por otro lado en los pliegos se determinan los requisitos en base a la estructura funcional y pragmática es decir, se clasifican los presupuestos destinados a ser productos y los que no; por otra parte se vinculan los proyectos en base a sus categorías presupuestales y finalmente, queda establecido las programaciones físicas y financieras en el software Sistema de Integrado de Administración Financiera (SIAF) (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).</p>	Programación Presupuestal	1-2-3-4-5	Ordinal
	<p><b>Ejecución de programas presupuestales:</b></p> <p>Ministerio de Economía y Finanza (2022), la ejecución de PP se conceptualiza como la etapa por la cual, los ingresos ya transferidos al presupuesto son destinados a las obligaciones concernientes a los recursos para el cumplimiento de metas establecidas, las cuales fueron aprobadas en conformidad con los créditos presupuestarios aprobados.</p>	Escala de prioridad	6-7-8-9	
	<p><b>Evaluación de programas presupuestales:</b></p> <p>Ministerio de Economía y Finanzas (2011), la evaluación de programas presupuestales es vista como “la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los presupuestos del sector público” (p. 14)</p>	Avance Presupuestal	10-11-12	
		Ejecución de Metas	13-14-15-16	
		Evaluación Global de la Gestión Presupuestaria	17-18-19-20-21	

### III. Marco teórico

#### 3.1. Antecedentes de Investigación

##### 3.1.1. Antecedentes internacionales

**Apollo (2020)** abordó la pesquisa titulada: *“Control Environment, Risks Assessment, Control Activities And Financial Accountability In Pentecostal Churches: Evidence Of Lira Municipality”* (Artículo científico), que tuvo por objetivo examinar la relación entre el ambiente de control, evaluación de riesgos, control de actividades y responsabilidad financiera en iglesias pentecostales en la Municipalidad de Lira. El tamaño de la muestra fue de 135, compuesto por el administrador de la iglesia, personal de proyectos y feligreses. Su metodología se basó en un diseño transversal y nivel correlacional. El estudio reveló una relación positiva y de tipo significativo entre el ambiente de control y responsabilidad financiera, ello por medio de la prueba estadística *r* de Pearson con un grado de 0,576; asimismo, la evaluación de riesgos y las actividades de control presentaron un vínculo con la responsabilidad financiera, de 0,277 y 0,570, respectivamente. Por lo tanto, se concluye que, existe relación significativa positiva entre las dimensiones del control interno del modelo Coso con la responsabilidad financiera de la Municipalidad en la gestión de las iglesias.

Este estudio aporta con evidencia concluyente de que contar con un entorno de control adecuado y realizar una evaluación de riesgos son aspectos clave para asegurar una rendición de cuentas financiera efectiva en las organizaciones no lucrativas. Esto subraya la necesidad de establecer prácticas de control que fortalezcan la responsabilidad financiera.

**Gattringer y Marinho (2020)** en su investigación: *“O uso do modelo Coso na administração pública: um estudo nos municípios catarinenses”* (Artículo de investigación), estableció como finalidad evaluar el control interno en el funcionamiento de las Municipalidades de Santa Catarina, para verificar si se cumplían los componentes y principios de los controles del Modelo COSO, entre ellos al ambiente control. Su metodología abarcó como muestra a los responsables de los 295 Municipalidades, bajo

técnica de encuesta, enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y diseño no experimental de corte transversal; tras la realización de resultados se pudo observar que las Municipalidades en su conjunto utilizan satisfactoriamente los 5 componentes del modelo COSO, contribuyendo en el sistema de control interno. Se concluyó que, a pesar del correcto uso del modelo, se debe mejorar aún más el ambiente control, ya que su promedio índice fue de 3,4991.

Este estudio es relevante porque destaca la importancia de los componentes del modelo COSO en la eficacia operativa de los municipios de Santa Catarina, permitiendo comprender la urgencia de mejorar el Entorno de Control y la Información y Comunicación en instituciones públicas.

**Yilmaz y Karakaya (2020)** en su investigación: *“A research on the internal control compliance action plans created by the municipalities in Turkey in accordance with COSO model”* (Artículo de investigación), sostuvo como objetivo analizar las funciones del modelo COSO dentro de la estructura del control interno; su metodología abarcó a la muestra de 16 Municipalidades turcas que efectuaban la publicación del cumplimiento de control interno en sus sitios web, específicamente en sus planes de acción; para ello su enfoque fue cualitativo - documental, nivel descriptivo y no experimental - transversal. Tras el análisis investigativo, se llegó a la conclusión que las Municipalidades que fueron analizadas llevaron a cabo sus planes de acción referido al cumplimiento de sus controles internos, mismos que poseen contenidos estándar de acuerdo con las leyes, reglamentos y acciones previstas; asegurándose así un complemento positivo entre las acciones de las Municipalidades con el cumplimiento de normas del control interno.

De ese estudio se supo que los planes de acción de control interno como el componente del entorno que establece la base para la conciencia del control interno dentro de la cultura corporativa a través de la ética, la misión y la competencia del personal, el componente de evaluación de riesgos del modelo de control interno de

COSO es fundamental para la gestión efectiva de los riesgos, que al ser regulados si garantizan una estructura sólida y efectiva en la gestión pública.

**Ujkani y Berisha (2019)** en su investigación: *“An Overview on the Development of Internal Control in Public Sector Entities: Evidence from Kosovo”* (artículo de investigación), tuvo por propósito fundamental, realizar la evaluación de la implementación del control interno público, ello dentro de los procesos de gestión, así como en la transparencia, eficiencia y eficacia en las entidades del sector público. Su metodología fue en base a la técnica de análisis documental, tomando informes anuales de la Oficina Nacional de Auditoría y de los avances publicados por la Comisión Europea. El enfoque fue cualitativo y diseño no experimental longitudinal de los periodos 2014 al 2017. Tras las revisiones y análisis pudo evidenciar que las mejoras continuas en las finanzas públicas se debieron al control interno, ya que permitió establecer un orden y gestión de supervisión en cada actividad programada.

**Borissov (2018)** en su investigación: *“The Implementation of COSO’s Icf in Bulgaria’s Municipal Administrations”* (Artículo de investigación), tuvo por objetivo revisar la implementación del modelo COSO en las administraciones municipales de Bulgaria; coherente con ello la metodología que abordó fue de un diseño metodológico cualitativo, no experimental – transversal y descriptivo, en la cual se empleó el análisis documental como técnica de recopilación de información. Los hallazgos permitieron evidenciar que, dentro del marco legal, la implementación práctica es ineficiente, ello por la actitud formal hacia los requisitos y también evidencia la falta de organización. No obstante, el autor resalta la importancia del modelo para la identificación de debilidades, y a la vez su corrección y supervisión dentro de sus componentes, como el ambiente control.

### **3.1.2. Antecedentes nacionales**

**Baca y Palomino (2019)**, abordaron una investigación, cuyo título fue: *“Ambiente de control interno en la ejecución presupuestal del Gobierno Regional del Cusco, Periodo 2017”* (Tesis de licenciatura), que tuvo por objetivo determinar los

principios del ambiente control en la ejecución presupuestal; su metodología involucró a los funcionarios de la oficina del presupuesto del Gobierno Regional Cusco siendo la cantidad de 10 integrantes; cabe indicar que la pesquisa fue de alcance descriptivo, cuantitativo, no experimental – transversal. Mediante la difusión de los hallazgos se pudo conocer que el 20% de los funcionarios manifestaron que era mala la contribución del ambiente control en su contribución inadecuada a la ejecución presupuestal; para el 40% regular el ambiente control y la ejecución presupuestal. Concluye el autor que tanto el ambiente control como ejecución presupuestal no fueron buenos conllevando así a que se generen mayores deficiencias en la institución.

El estudio devela la insuficiente valoración de las competencias y destrezas de los nuevos empleados, sumada a la carencia de mecanismos de supervisión en el logro de metas y objetivos, se restringe de manera considerable el rendimiento de los funcionarios en la ejecución del presupuesto del Gobierno Regional estudiada, por lo que establecer procedimientos más justos y equitativos mitigarían los riesgos en la eficiencia y eficacia de los organismos públicos.

**Morocco (2019)**, llevó a cabo una investigación "El control interno y su incidencia en los proceso de adquisiciones directas de bienes y servicios de la Universidad Nacional del Altiplano de puno, periodo 2017" (Tesis de licenciatura), tuvo como objetivo central demostrar cómo incidía el control interno en las gestiones de adquisición, para ello se abordó un diseño metodológico aplicado, no experimental, transversal con alcance descriptivo; secuencialmente, la técnicas para obtener datos que se emplearon fueron la observación, cuestionario, entrevista y análisis documental; los resultados tras la obtención de datos y análisis, concluyeron en que ante un bajo compromiso laboral y desinterés en conocer la operatividad de la entidad, origina un mal funcionamiento en los procesos de adquisición, teniéndose un débil control interno en la institución. El autor concluyó lo importante que es tener personal con valores éticos y capacitados para poder realizar sus labores correctamente en beneficio de la Universidad.

El incumplimiento del control interno en el proceso de adquisiciones evidencia problemas en los componentes evaluados, por lo que sugiere que si se implementan programas de sensibilización y capacitación puede mejorar la eficiencia y efectividad de los procesos. Así mismo la inadecuada formulación de los requerimientos en las adquisiciones directas de bienes y servicios se atribuye a la falta de formación del personal del área usuaria, lo que provoca un control deficiente de los recursos. Por lo tanto, las medidas correctivas pueden abordar las deficiencias en el control interno del proceso de adquisiciones, buscando alcanzar una gestión gubernamental que se caracterice por su eficacia, eficiencia, economía y transparencia del organismo público.

**Emeterio (2018)**, puso en marcha una indagación denominada: “El Control Interno en el área de presupuesto de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2017” (Tesis de licenciatura), sostuvo en su objetivo determinar las funciones que ejerce el control interno en toda la entidad mencionada, para ello el desarrollo del trabajo se basó a un diseño metodológico cuantitativo, no experimental de corte transversal, cuyo alcance de nivel fue descriptivo. Fueron 15 servidores quienes integraron la muestra y a quienes se les aplicó encuestas. Los hallazgos permitieron poner en evidencia y concluir que hay un rendimiento medio de funciones realizadas por los trabajadores con lo que la ejecución de presupuesto solo está siendo realizado solo por los trabajadores designados. Esta tesis es relevante, ya que enriquece el concepto de control interno, estando dentro del sistema el ambiente de control y como se encarga de evitar riesgos con los presupuestos y la integración de todos los trabajadores.

En este estudio se ha visto que La implicación activa de los empleados en el proceso de control interno es destacable, sin embargo, se observa una carencia de participación relevante en la planificación y ejecución del control presupuestario. El autor resalta la urgencia de fortalecer la formación y la estructura en estos aspectos para mejorar asegurar la eficiencia y eficacia de las operaciones, así como la confiabilidad de los informes financieros y el cumplimiento de las normativas, lo que contribuye a una mejor ejecución presupuestaria municipal.

**Escalante y Herreras (2018)**, efectuaron una pesquisa que tuvo como título "Ambiente de control interno y gestión de programas presupuestales en los gobiernos locales del VRAEM 2013-2016" (Tesis de licenciatura), la finalidad que se estableció fue identificar el grado asociativo de las variables indicadas en las instituciones referidas; para lo cual, el nivel investigativo fue descriptivo - relacional, diseño no experimental transaccional, tipo básica, muestra a 39 funcionarios públicas de las entidades; técnica de encuesta; tras los resultados observó que más del 50% de encuestados consideraron de aceptablemente el ambiente control y la gestión presupuestaria en las instituciones. Concluyó que existe relación entre las variables, debido a que el p-valor de las correlaciones entre sus variables resultaron inferiores al nivel de significancia.

A pesar de que en dicha municipalidad se satisfacen algunos criterios en la creación de documentos de gestión, la descoordinación con las necesidades de la comunidad y la escasa atención del personal hacia la evaluación de los objetivos presupuestarios restringen la eficacia en el logro de los fines institucionales. Además, que la competencia profesional como medidas de control interno actúa directamente sobre la ejecución de programas presupuestales (planificación, supervisión y seguimiento). Denotando que una correcta aplicación del Ambiente de Control podría potenciar de manera considerable la administración de los programas presupuestales en las municipalidades como se requiere para nuestro estudio.

**Huamán (2018)**, efectuó una indagación, cuya denominación fue: "Control interno en la gestión del área presupuestal Municipalidad Provincial Huarmey año 2018" (Tesis de licenciatura). La finalidad que se persiguió fue establecer la incidencia que tiene el control interno en la gestión del presupuesto de la institución antes indicada, abordó un diseño metodológico cuantitativo, no experimental – transversal y descriptivo, donde la técnica encuesta permitió recopilar información que involucró a 24 colaboradores administrativos como parte de la muestra. Los hallazgos evidenciaron que para el 67% de los trabajadores no es apropiado la integración y el clima laboral, 58% perciben que la evaluación de riesgo no es realizada apropiadamente en el área

presupuestal; y, para el 75% consideran que no se cuenta con un programa preventivo ante probables riesgos a lidiar en el área presupuestal. Concluyó el autor que es necesario el mejoramiento del control interno en la gestión, teniendo dentro de sus componentes al ambiente control del modelo COSO.

La revisión del entorno de control en el ámbito presupuestario de la Municipalidad de Huarmey pone de manifiesto importantes carencias en la cohesión del clima laboral y en la administración de riesgos, lo que impacta negativamente en la posibilidad de cumplir con los objetivos fijados por la municipalidad. Como también se aprecia que, la ausencia de una comunicación adecuada respecto a las deficiencias en el control interno obstaculiza la adopción de acciones correctivas efectivas como la implementación de acciones que corrijan las desviaciones, monitoreos, seguimientos, que mejoren la estructura organizativa, los procesos, las políticas de administración y por ende la toma de decisiones municipales.

### **3.1.3. Antecedentes regionales o locales**

**Solano (2023)**, desarrolló una pesquisa denominada: "Control interno y su relación con el planeamiento estratégico, de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, región Apurímac 2021" (Tesis de pregrado), en el que estableció como objetivo conocer cuál es la asociación que tiene el control interno con el planeamiento estratégico que se realiza en dicha entidad. En orientación a ello, el diseño metodológico fue cuantitativo, no experimental y correlacional. Los cuestionarios permitieron la recopilación de información, los mismos que fueron aplicados a un total de 200 trabajadores de la Municipalidad. Los resultados dieron evidencia de un coeficiente de correlación de 0.883 y un p-valor de 0.000, que dio suficiente evidencia para aceptar la hipótesis de la investigación, es decir, que existe relación entre las variables. Por lo tanto, se concluyó que el control interno se encuentra relacionado de forma significativa con el planeamiento estratégico de dicha Municipalidad.

Este estudio demuestra la conexión entre el control interno y la planificación estratégica como factor esencial para una correcta ejecución del sistema de control

interno, combinada con una planificación estratégica eficiente, además de mejorar la capacitación ayuda a manejar y reducir los riesgos, garantizando el logro de sus metas. En concreto, conocer esta interacción permite realizar un mejor control con tendencia a la prevención, fortalecimiento humano, mejora la elaboración de planes y programas que sean de utilidad para la ciudadanía.

**Gamboa (2022)**, llevó a cabo una indagación, cuya denominación fue: "Gestión administrativa y la influencia en la ejecución presupuestal de una universidad estatal en Andahuaylas - 2020" (Tesis de posgrado), en la cual se estableció como propósito fundamental medir la influencia que tiene la gestión administrativa en la ejecución de presupuesto; su metodología abarca a la muestra de 65 trabajadores, siendo de tipo aplicada, cuantitativa, no experimental y relacional; tras los resultados pudo observar que para el 50% es muy baja y baja la gestión administrativa; y, para el 65,2% de regular a muy baja la ejecución presupuestal. Concluye que existe una correlación entre las variables analizadas, pues el estadígrafo Rho de Spearman, equivalente a 0,649, indicó ello.

Es una evidencia irrefutable de que la gestión administrativa y la planeación están estrechamente relacionadas con la ejecución presupuestal, además, la organización, dirección y actividades de control con la ejecución presupuestal, lo que indica que las mejoras en estas áreas pueden llevar a un mejor desempeño en la ejecución de los presupuestos. Estos hallazgos son estadísticamente relevantes, con niveles de significancia que subrayan la importancia de una gestión adecuada en el ámbito presupuestal.

**Gutiérrez (2022)** puso en marcha una pesquisa denominada: "Control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de San Jerónimo, Andahuaylas, año 2021" (Tesis de licenciatura), misma que estableció como propósito fundamental la determinación del vínculo entre las variables; para ello la muestra fue establecida a 20 trabajadores, diseño no experimental de corte transversal, técnica encuesta, nivel descriptivo correlacional; tras los resultados observó que las variables se encuentran

vinculadas, lo cual se demostró mediante la aplicación del estadígrafo Rho de Spearman teniendo; del mismo modo con respecto al ambiente control con la ejecución presupuestaria. Concluyó que existe una relación positiva entre las variables y dimensiones.

**Portocarrero (2022)**, abordó una pesquisa denominada: "Control Interno y la gestión de compras públicas en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, 2021" (Tesis de posgrado), en la cual se estableció como finalidad principal determinar el vínculo de las variables antes mencionadas en dicha Municipalidad; su metodología integró a un total de 194 colaboradores, siendo de diseño no experimental – correlacional y donde se empleó la técnica encuesta; tras los hallazgos permitieron conocer que para el 40,72% el control interno era regular; por otra parte para el 34,02% la gestión de compras públicas presentaba niveles malos. Concluyó que existe una vinculación entre las variables ( $Rho=0,758$ ).

Al comprobar una relación entre el control interno y la gestión de compras públicas en la municipalidad es razonable fortalecer el control interno para mejorar la gestión en este ámbito. Este hallazgo proporciona bases para sugerir que la entidad implemente acciones correctivas y preventivas.

**Orosco (2021)**, en su investigación "Influencia del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo Andahuaylas-2020" (Tesis de posgrado), estableció como finalidad principal determinar la influencia de una variable en la otra; para ello su metodología, se enfocó a 40 administrativos, siendo de diseño no experimental, correlacional - causal; en los resultados observó que el 45% consideró como regular al planeamiento estratégico y un 60% aseveró que la ejecución presupuestal es inadecuada. Concluyó que existe una influencia del planeamiento estratégico en la ejecución del presupuesto ( $Wald =6.509$ ;  $p$ -valor 0,000).

Se confirma que la ejecución del presupuesto depende de una correcta definición de objetivos, asignación eficiente de recursos, monitoreo y evaluación, adaptabilidad y

flexibilidad que tenga la municipalidad, así como la transparencia en la rendición de cuentas para asegurar la mejor asignación y uso de recursos.

## **3.2. Bases teóricas**

### **3.2.1. Ambiente Control**

Para poder referir las concepciones con respecto al ambiente control, es necesario presentar la teoría de Frederick Winslow (citado por Zarpan, 2013); quien manifestó que, el adecuado uso de los recursos, tanto en maquinarias como el esfuerzo de capital humano, se llega a obtener la máxima productividad reflejado en el margen de ganancias lo cual conlleva a un beneficio mutuo, tanto para los superiores o dueños de la organización como también para los trabajadores ya que aún incremento de ganancias, los trabajadores pueden ascender su remuneración en pago.

Según lo mencionado por Zarpan (2013), esta teoría tendría como principios a los siguientes:

- ✓ Organización Científica del Trabajo. Es la reasignación de estrategias para mejorar las falencias encontradas en la operatividad de recursos.
- ✓ Selección y entrenamiento del trabajador. Es la orientación apropiada a los trabajadores con el fin de que puedan desarrollar sus actividades sin problemática, también se añade que en proceso selectivo se debe considerar el perfil apropiado del trabajador que encaje con las necesidades de la organización.
- ✓ Cooperación entre diversos directivos y operarios. Recae la importancia en la responsabilidad de los jefes superiores siendo los principales agentes en los procesos de orientación y guía para la realización correcta de los trabajadores sumado a ello, los superiores se convierten también en incentivadores para sus trabajadores con el fin de que puedan incrementar su creatividad bajo condiciones de aumentos en remuneración.
- ✓ Responsabilidad y especialización de los directivos en la planeación del trabajo. Se priorizan las responsabilidades por división de trabajo en los sectores de la

organización siendo los jefes los encargados de establecer las metas y objetivos que se deben de lograr en determinadas actividades.

En semejanza a lo expuesto, la Contraloría General de la República del Perú (2014), define al ambiente de control como la agrupación total de normativas referentes al procedimiento de acciones por parte del Control Interno implementado en la entidad; indica que ante una buena implementación del ambiente de control, es importante que este parta del ejemplo que ejercen los altos funcionarios para que así se influya en el comportamiento del trabajador; ante ello se podrá tener un ambiente propicio en todo lo referido a lo laboral dentro de la entidad; generando así un impacto positivo, también se señala que el ambiente control estará condicionado a la ética de la organización y su función será que todo el personal esté alineado a esos valores de la organización.

De igual forma, Santa (2014) refiere que, el ambiente de control determina la en gran medida el funcionamiento de una organizativa y tiene influencia en la concientización de sus trabajadores con respecto a la importancia del control; es por lo tanto este componente la piedra angular de los demás componentes del modelo; ya que aporta disciplina y estructura; así también, permite mejor gestión organizativo en todos los integrantes designando a la autoridad y sus responsabilidades jerárquicas, es por lo tanto el componente que sustenta la supervisión y verificación del cumplimiento para los demás componentes del control interno; permitiendo de ese modo, el alcance a los objetivos del modelo.

La importancia del ambiente control radica principalmente en la utilidad que tiene en el control interno, ya que por parte de su respectiva evaluación se permite comprobar si las actividades realizadas están llevándose acorde a lo planificado anteriormente, a cabo por la organización pública, bajo su misión y fin de objetividad. Ante ello, se necesita tener un buen ambiente condicionado para que todo lo concerniente se realice, teniéndose un ambiente propicio se genera un estímulo e influencia de las acciones ejercidas por el personal en base al control de ello; es importante por ese motivo el ambiente control en todo el sector del sistema; ya que considera como base fundamental

a los trabajadores ya que por medio de sus acciones la organizativa puede funcionar (Panchana et al., 2017).

### **3.2.1.1. Características del ambiente control**

Las características del ambiente control estarán concernientes con sus propios principios los cuales son detallados a continuación.

Entidad íntegra y con práctica de valores éticos. Según la Contraloría General de la República del Perú (2014), es crucial, de acuerdo a este principio, que cada acción de conducta este cuantificada mediante códigos tanto en formalidad como en comportamiento relacionadas con las políticas de moralidad y ética; las características presentes en este principio son:

a) Existe una condicionalidad en el ambiente que influye en el rendimiento de las políticas establecidas.

b) El personal superior constituido por la gerencia son los principales agentes en que el contexto de ambiente de control sea ejercido ante el resto del personal.

c) El ejemplo es el mejor modelo de enseñanza

d) Hay una preparación de respuesta ante comportamientos no aceptables

e) En conjunto los integrantes forjan a que el ambiente siga siendo el adecuado.

### **3.2.1.2. Independencia de la supervisión del Control Interno**

En este contexto, la Contraloría General de la República del Perú (2014) considera de suma necesidad que debe de existir por creación propia de la organizativa, una gerencia desvinculada de la entidad que tenga una propia autonomía y ejerza su propio control, distinto al que crea e implementa los planes; ante ello la libertad de esta gestión permitirá ser imparcial y detectar las falencias en la funcionalidad de las actividades, las características son:

- ✓ La administrativa busca por medio de la supervisión identificar la responsabilidad en base a las necesidades.
- ✓ La supervisión estará capacitada en base a los saberes pertinentes para el desarrollo de su función.

- ✓ La comprobación y aserción de decisión estará desligada de influencias de la organización.
- ✓ La supervisión estará aplicada desde el momento del diseño y en la funcionalidad el control interno.

### **3.2.1.3. Estructura organizacional apropiada para objetivos**

Según Contraloría General de la República del Perú (2014); en este contexto se busca elaborar la esquematización de los objetivos puestos, los cuales estarán basándose para cada responsable su área de control; las características pertenecientes a este contexto son:

- ✓ Se engloba a toda la estructura de la organizativa
- ✓ Se enmarca la continuidad de reporte (sucesión de personal en reportar)
- ✓ Se establece para cada trabajador asignado su área de control
- ✓ Se establece al personal de trabajo de acorde al perfil que necesita la entidad

### **3.2.1.4. Competencia profesional**

En este contexto, la Contraloría General de la República del Perú (2014), explica que es importante que se busque retener al personal competente, ya que por interés de la organizativa son aportantes valiosos; en este sentido, la entidad busca alinear a sus trabajadores en base a la ética y compromiso; a continuación, las características son:

- ✓ Se actualiza y revalora las tareas puestas al trabajador; así como el perfil que debe de tener para las asignaciones.
- ✓ Se emplea el proceso de selección a los trabajadores para la búsqueda del perfil adecuado en base a su capacidad de desarrollo para el aporte de la entidad.
- ✓ Se hacen pruebas de rendimiento en base a las aptitudes del trabajador para ver si es el mejor.
- ✓ Se implementan actividades de capacitación para lograr que el trabajador acuda a los requisitos de la entidad.

### 3.2.1.5. Responsable del control interno

La Contraloría General de la República del Perú (2014) considera que es importante que se busque la articulación propiamente de los encargados del control interno, a fin de que por medio de acciones informativas puedan ejercer mayor hegemonía en la supervisión de manera íntegra y complementaria; el desempeño de los trabajadores por cada sector deja de ser aislada y por el contrario empieza a ser vista por todas los responsables a cargo, para el fin de obtener objetivos; las características vienen a ser:

- ✓ Se define específicamente las capacidades de respuesta permanentes en las actuaciones del Control Interno.
- ✓ Los mecanismos evaluativos del Control Interno en tiempo periódico son implementados estando aquí el costo/beneficio en los controles puestos y la evaluación de eficacia.
- ✓ Se registra y analiza las acciones que determinan el desempeño, investivo y sanciones en las tareas asignadas.

Asimismo, Santa (2014) señala que al ser el ambiente control un componente del Modelo COSO, es necesario referir en qué consiste; por lo cual, asevera que su funcionalidad se enfoca al control interno como una sistematización de un conglomerado de factores que hacen posible la detección de fallas en una gestión organizativa, y en base a ello permite sea posible encontrar alternativas para su mejora sustancial, tanto en la efectividad como en la eficacia. Los componentes que constituyen el modelo vienen a ser el ambiente control, evaluación de riesgos, actividades de control información y comunicación, supervisión y seguimiento; añadido a ello, el autor establece que la evolución de este mecanismo cobra mayor importancia a medida que es más recurrente, en la actualidad a medida que una entidad organizativa empieza a crecer más es necesario, para interés propio, que se cumplan los lineamientos y objetivos establecidos, afirmando de ese modo, que gracias a la implementación del modelo COSO, las organizaciones pudieron determinar, en base a sus estrategias de

crecimiento, una apertura clara a la visión en donde quieren desarrollarse, para ello la concretización del cumplimiento de metas y objetivos fue relevante debido a que el modelo permite que esos puntos se realicen con optimización; por otro lado, la implementación del control interno en todos sus componentes es aplicado en todas las gestiones, tanto sean de índole público o privado

De acuerdo a Fonseca (2011), el modelo COSO se constituye a través de los siguientes elementos detallados a continuación.

- ✓ Evaluación del Riesgo. Este elemento abordará la prevención ante los posibles riesgos que puedan ser perjudiciales contra los objetivos y planes organizativos; por esa razón se buscará la mejor elección en la planificación que tomará la firma.
- ✓ Actividades de Control. Es todo lo relacionado a la agrupación de normativas bajo regímenes organizacionales, dentro del cual las actividades buscarán la supervisión adecuada a los trabajadores.
- ✓ Información y Comunicación. Es la libre información que circulará en los procesos de actividades para cada sector las cuales estarán siendo informadas en el antes, durante y después de las funciones realizadas por los trabajadores.
- ✓ Monitoreo. Esta acción tendrá un vínculo especial con la calidad del control interno; por lo cual estará presente desde el momento de la planificación hasta el cierre del servicio o producto.

### **3.2.1.6. Dimensiones del ambiente control**

#### **3.2.1.6.1. Dimensión 1: Administración Estratégica**

En la misma línea, de acuerdo a lo establecido por la Escuela de Administración de Negocios para Graduados (2016) determina a la administración estratégica como un funcionamiento sistemático para designar los objetivos que debe realizar la entidad y concluirlo exitosamente en el largo plazo a través de estrategias específicas para cada objetivo y meta; asimismo establece que en base a esta administrativa existe una composición de 4 elementos indispensables que hacen posible su ejecución siendo así

análisis ambiental, formulación de estrategia, implementación de estrategia y la evaluación anexada al control; gracias a estos componentes es posible realizar un diagnóstico que explique la situación de la organización y en base a la información que alternativas de solución se podría seleccionar; caracterizándose así esta herramienta como un fortalecedor de debilidades y potenciador de virtudes en la organizativa.

Cabe indicarse además que las Municipalidades presentan los Planes Estratégicos Institucionales (PEI), Planes Operativos Institucionales (POI) y Planes de Desarrollo Concertados (PDC); documentos regidos en las planificaciones estratégicas acordes al manejo de presupuestos.

#### **3.2.1.6.2. Dimensión 2: Competencia Profesional**

Se establece al nivel alcanzado en base a la adquisición de saberes, habilidades y análisis enfocados en el grado profesional y que luego gracias a ello podrán ser sus herramientas para la práctica en el campo laboral desarrollando así su competencia profesional en base a la adaptación de roles en el sentido de ser responsable en base al cargo y función que esté abocado (Gómez, 2015). Cabe añadir que en el sector público los cargos y funciones de los funcionarios del Estado están abocados en el Cuadro de Asignación del Personal (CAP) y el Manual de Organización y Funciones (MOF).

#### **3.2.2. Gestión de Programas Presupuestales**

Para poder conceptualizar este aspecto es prioritario tener en consideración la teoría propuesta por Martner (1967), también denominada como la teoría de Planificación y Presupuesto por Programas; en la que se establece que, a medida que la participación de los Estados en los sectores socioeconómicos fue haciéndose más imprescindible, sobre todo en los países considerados en desarrollo, la ejecución presupuestal fiscal fue modificándose de acuerdo a las necesidades de la población, siendo también importantes ante las variaciones externas que afectan a las direccionalidades para cada país, es allí donde se conceptualiza el uso del presupuesto como un medio de accionar para dar estabilidad a la población ante cualquier suceso

que pueda ocurrir, el presupuesto fiscal también fue considerado como un medio para una adecuada distribución de ingresos y principalmente como un apoyo al desarrollo económico territorial; con el pasar de los años y la continua mejora vista ya desde un concepto de teoría, el presupuesto englobó todos los aspectos a considerar y se añadieron más utilidades siendo la principal, la multiplicidad de usos que se le puede asignar para la integración a un desarrollo social y económico en beneficio al impacto en la calidad de vida de la población.

Asimismo, en similitud a lo expuesto en la teoría, el Ministerio de Economía y Finanzas (2016), hizo mención de que el programa presupuestal (PP) viene a ser una gestión articulada, la cual a cargo de interés por un grupo de instituciones estatales buscan distribuir ciertos productos determinados para lograr un resultado específico, en aporte del valor público a la sociedad beneficiaria; ante ello hay una condicionalidad con los objetos de fin de la política pública; se resalta también, que este resultado deseado debe tener coherencia con la realidad problemática que adolece una determinada población, por ello los productos deben ser los adecuados para solucionar la carencia determinada; así mismo, los programas presupuestales son importantes ya que por medio de sus modelos en operación permiten recolectar información pertinente para la elaboración de estrategias idóneas en la provisión de determinados productos para la satisfacción esperada en la población beneficiaria.

A continuación, se empezará a detallar las principales características de la gestión de programas presupuestales, siendo la articulación, la responsabilidad técnica y coordinación.

- ✓ **Articulación.** Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2016), sucede cuando la gestión de PP integra en su participación una agrupación de entidades pertenecientes en los diversos niveles gobernabilidad para que en conjunto y con interés común logren dar provisión de producto a una determinada sectorización territorial beneficiaria lográndose así obtener bajo ese interés el logro específico de resultados óptimos.

- ✓ Responsabilidad Técnica y Coordinación. De acuerdo al el Ministerio de Economía y Finanzas (2016), la responsabilidad de estas funciones vienen a ser una característica fundamental en los programas presupuestales en alineación con la articulación; ya que se encargan de ser los comunicadores intermediarios entre una institución pública con otra entidad de otro nivel de gestión, los coordinadores se encargan de prescribir que las actividades se realicen de acuerdo a lo establecido y acordado entre ambas partes (coordinador local con el regional); se añade finalmente que en el caso particular del coordinador local, el cargo recae generalmente en el responsable designado de la gerencia de Planificación y Presupuesto.

La Gestión de Programas Presupuestales según el Ministerio de Economía y Finanzas debe medirse en base a las siguientes dimensiones:

### **3.2.2.1. Dimensión 1: Programación y formulación de programas presupuestales**

Según Ministerio de Economía y Finanzas (2016), la programación y formulación de PP es entendido como el procedimiento a ejecutar donde las instituciones estatales encargadas realizan por medio de sus secciones correspondientes las técnicas evaluativas para la asignación del presupuesto específico para determinado producto como también para la aplicación de actividades dentro de sus programas presupuestales enmarcando los bienes, servicios y costos correspondientes para cada actividad, todo ello alineado al techo presupuestal acordado. A continuación, se detallan ambas partes:

#### **a) Programación presupuestal**

Esta fase se determina por la programación a iniciar en los programas presupuestales, siendo la parte técnica y evaluadora de las entidades públicas las responsables que a partir de la identificación del problema, establecen el presupuesto adecuado para la adquisición de los productos necesarios en base a su estudio; para ello es imprescindible el uso de los modelo operacionales para estimar las metas

deseadas que se logrará; ante ello es importante el programa presupuestal en esta fase ya que se enfoca en la planeación de recursos.

### **b) Formulación de programas presupuestales**

En la formulación se procede a esquematizar la línea a seguir en base al pliego y metas del programa, en base a esta etapa se jerarquizan las necesidades de la población para su determinado presupuesto, gracias a ello se generan cadenas de gasto y por consiguiente las fuentes de financiación; por otro lado en los pliegos se determinan los requisitos en base a la estructura funcional y pragmática es decir, se clasifican los presupuestos destinados a ser productos y los que no; por otra parte se vinculan los proyectos en base a sus categorías presupuestales y finalmente, queda establecido las programaciones físicas y financieras en el software Sistema de Integrado de Administración Financiera (SIAF) (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

Asimismo, de acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas (2016), establece que en esta fase se determina la evaluación y modificación según el techo presupuestal asignado para un determinado sector, ante ello la elaboración de las programaciones en la anterior fase a cargo de funcionarios deben de justificar propiamente el presupuesto pedido para cada serie de actividad y en base a ello se decide si se asigna o modifica, es por esa razón que radica la importancia del proceso presupuestal ya que por la información adquirida y en base a sus modelos, se puede jerarquizar las poblaciones objetivas a las cuales se le debe provisionar los productos adecuado.

Finalmente, se resalta que los sub indicadores a utilizarse en la presente investigación estarán conformados por el avance presupuestal y ejecución de metas inmersos en todo lo concerniente al presente indicador.

### **3.2.2.2. Dimensión 2: Ejecución de programas presupuestales**

De acuerdo al Ministerio de Economía y Finanza (2022), la ejecución de PP se conceptualiza como la etapa por la cual, los ingresos ya transferidos al presupuesto son destinados a las obligaciones concernientes a los recursos para el cumplimiento de

metas establecidas, las cuales fueron aprobadas en conformidad con los créditos presupuestarios aprobados.

A continuación, se detallarán los pasos que componen la ejecución de los programas presupuestales.

#### **a) Certificación Presupuestaria**

Por medio de la certificación se podrá garantizar el presupuesto necesario para la designación de la actividad del producto, añadido a ello, gracias al certificado el presupuesto queda autorizado a ejecutarse para el determinado programa (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

#### **b) Compromiso**

Es el acuerdo ya establecido para la distribución de un determinado presupuesto para la dirección del programa solicitante este acuerdo puede estar inmerso al tiempo de un año o en base al tiempo que se necesite por obligación (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

#### **c) Devengado.**

Es definido como la obligación de pago, después que el gasto fue aprobado y comprometido, este procedimiento es factible contando previamente la acreditación documental de la entrega del bien o servicio, definido en el contrato (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

#### **d) Girado (Pago).**

Viene a definirse como el acto administrativo que se desarrolla parcial o total con respecto a la obligatoriedad reconocida y oficializada con documento que lo acredite; con el pago finaliza la ejecución, cabe precisar que no se realizan pagos de obligaciones no devengadas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

#### **e) Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**

Es el presupuesto inicial de la institución que ha sido aprobado previamente por el titular con cargo, en base a los créditos presupuestarios establecidos por la Ley correspondiente al año fiscal. Es importante destacar que, en el caso de los gobiernos

regionales y locales, los créditos son determinados a través de Decreto Supremo. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

#### **f) Presupuesto Institucional Modificado**

se define como la modificación del presupuesto a los ajustes presupuestarios realizados, ya sea a nivel institucional o funcional programático, reflejándose en el año fiscal a través de la PIA (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

Se resalta que los sub indicadores a utilizarse en la presente investigación estarán conformados por la programación presupuestal y escala de prioridad los cuales se encuentran inmersos en todo lo concerniente al presente indicador.

#### **3.2.2.3. Dimensión 3: Evaluación de programas presupuestales**

En función a lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), la evaluación de programas presupuestales es vista como “la etapa del proceso presupuestario en la que se realiza la medición de los resultados obtenidos y el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, con relación a lo aprobado en los presupuestos del sector público” (p. 14); es ante ello que por medio de la evaluación se procede a identificar las falencias dentro de la administrativa en base a los objetivos programados por medio de la gestión presupuestal.

A continuación, se detallan los elementos que componen la evaluación de programas presupuestales.

##### **a) Evaluación a cargo de las entidades**

En esta evaluación se toma en cuenta el análisis a partir de los datos obtenidos por los ingresos, gastos y metas de la entidad, en base a ello se estudian sus modificaciones y causas ocurridas en relación a los programas designados, cabe resaltarse que esta evaluación es realizada cada semestre (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

##### **b) Evaluación en términos financieros a cargo de la DGPP-MEF**

En esta evaluación los resultados estarán basados en las financiaciones adquiridas y en base a los créditos presupuestales que fueron aceptados por la Ley

Anual de Presupuesto; cabe señalarse que esta evaluación es percibida cada 30 días calendario al finalizar cada trimestre y también es excluida en el análisis por también los 30 días al finalizar el cuarto semestre (fase de regulación). (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011)

c) Evaluación global de la gestión presupuestaria

En esta etapa se enfatiza la evaluación sobre la verificación de los resultados adquiridos en las actividades presupuestarias, todo ello enmarcado en el desempeño y reportes de logro de entidades; esta evaluación es realizada anualmente a cargo del MEF) (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

Finalmente, se puede respaldar la correlación entre ambiente de control y gestión de programas presupuestales: la relación entre estos conceptos radica en la importancia del uso eficiente de los recursos para generar beneficios tanto en el ámbito privado (mejora de productividad y remuneración) como en el público (satisfacción de las necesidades sociales y creación de valor público).

Respecto entre la dimensión: se puede respaldar la correlación entre administración estratégicas y programación y formulación de programas presupuestales: La administración estratégica permite a las organizaciones adaptarse y prosperar, mientras que la programación de programas presupuestales busca generar valor público a través de una asignación adecuada de los recursos estatales. En ambos casos, la evaluación constante y el control son fundamentales para el éxito de los objetivos trazados.

Respecto entre la dimensión: se puede respaldar la correlación entre administración estratégicas y ejecución de programas presupuestales: Mientras que la administración estratégica se enfoca en la implementación de estrategias dentro de una organización, fortaleciendo sus capacidades, la ejecución de programas presupuestales asegura que los recursos asignados sean destinados correctamente para cumplir metas públicas específicas. Así, ambos enfoques garantizan la efectividad en la consecución

de los objetivos, optimizando el uso de los recursos disponibles, ya sea en el ámbito privado o público.

Respecto entre la dimensión: se puede respaldar la correlación entre competencia profesional y evaluación de programas presupuestales: La competencia profesional permite a los individuos adaptarse y responder eficazmente a sus responsabilidades, mientras que la evaluación de programas presupuestales garantiza que las instituciones cumplan con sus objetivos de manera eficiente, asegurando el uso óptimo de los recursos públicos.

### **3.3. Definición de términos**

#### **3.3.1 Ambiente control**

Consiste en la recopilación de todas las regulaciones relacionadas con el proceso de acciones por parte del Control Interno establecido en la organización, se determina que, con una adecuada implementación del ambiente de control, es esencial que este se base en el liderazgo ejercido por los altos directivos para influir en la conducta de los empleados. (Contraloría General de la República del Perú, 2014).

#### **3.3.2. Administración estratégica**

Consiste en diseñar el proceso sistemático para establecer los objetivos que la entidad debe alcanzar y lograr con éxito a largo plazo, mediante el uso de estrategias específicas para cada objetivo y meta. (Escuela de Administración de Negocios para Graduados, 2016).

#### **3.3.3. Competencia profesional**

Se define como el nivel alcanzado a través de la adquisición de conocimientos, habilidades y análisis específicos en el área profesional elegida por el trabajador. Estas habilidades y conocimientos adquiridos se convierten en herramientas fundamentales para su desempeño en el campo laboral. (Gómez, 2015).

#### **3.3.4. Modelo Coso**

Según Santa (2014), el Modelo COSO busca una sistematización de factores, que hacen posible la detección de fallas en una gestión organizativa y en base a ello

permite encontrar alternativas para su mejora sustancial tanto en la efectividad como en la eficacia.

### **3.3.5. Control Interno**

“Es el conjunto de elementos organizacionales (Planeación, Control de Gestión, Organización, Evaluación de Personal, Normas y Procedimientos, Sistemas de Información y Comunicación) para prevenir riesgos, irregularidades y actos de corrupción en las entidades públicas” (Contraloría General de la República, 2002, p.2). Debe de existir por creación propia de la organizativa, una gerencia adversa de la entidad que por autonomía propia ejerza su propio control distinto al que crea e implementa los planes (Contraloría General de la República del Perú, 2014)

### **3.3.6. Gestión de programas presupuestales**

Viene a ser una gestión articulada la cual a encargo de interés por un grupo de instituciones estatales buscan distribuir ciertos productos determinados para lograr específicamente un resultado en aporte del valor público a la sociedad beneficiaria (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

### **3.3.7. Programación y formulación de programas presupuestales**

El Ministerio de Economía y Finanzas (2016) refiere que, la programación y formulación de programas presupuestal es entendido como el procedimiento a ejecutar donde las instituciones estatales encargadas realizan por medio de sus secciones correspondientes las técnicas evaluativas para la asignación del presupuesto específico para determinado producto

### **3.3.8. Ejecución de programas presupuestales**

Se conceptualiza como la etapa por la cual, los ingresos ya transferidos al presupuesto son destinados a las obligaciones concernientes a los recursos para el cumplimiento de metas establecidas (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

### **3.3.9. Evaluación de programas presupuestales**

Por medio de la evaluación de PP, se procede a identificar las falencias dentro de la administrativa en base a los objetivos programados por medio de la gestión presupuestal (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).

### **3.3.10. Municipalidad**

El Congreso de la República (2003) afirma que “son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines” (p. 3). Pueden abarcar provincias y distritos de los distintos departamentos del Perú quienes ejercen acciones gubernamentales y de administración dentro de la norma legal.

De acuerdo a lo establecido por la Real Academia Española (2022), resulta ser el gobierno local que rige un determinado territorio con lo cual fomenta el desarrollo socioeconómico y provee de recursos públicos a sus ciudadanos; está articulado con el gobierno regional y nacional.

### **3.3.11. Ministerio de Economía y Finanzas**

Se define como un organismo del Poder Ejecutivo, su funcionalidad del dicho ministerio corresponde a la organización, competencia establecida por el Decreto Legislativo N°183 y sus modificaciones; planea, dirige y controla el presupuesto público, así como tesorería, endeudamiento, contabilidad, política fiscal, económica y social; así como la inversión pública (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

### **3.3.12. Contraloría General de la República del Perú**

Viene a ser un organismo estatal cuya funcionalidad abarca la supervisión y verificación apropiada a la implementación de las políticas públicas, así como el uso de los bienes y recursos públicos, por medio de las gerencias a nivel regional de control que posee (Plataforma Digital Única del Estado Peruano, 2022).

## IV. Metodología

### 4.1 Tipo y nivel de investigación

De acuerdo a Neill y Cortez (2018), También llamada investigación práctica o empírica. Se distingue por su enfoque práctico y su estrecha relación con la investigación básica, ya que las conclusiones teóricas pueden promover aplicaciones prácticas. Toda investigación práctica tiene una base teórica. El investigador se centra en las aplicaciones prácticas del estudio. Por lo tanto, este tipo de investigación es realizado cuando se busca dar respuesta a la problemática de estudio por medio del sustento teórico; es ante ello que, a interés de los objetivos que fueron establecidos se desarrolló este tipo de estudio, a fin de poder responder el comportamiento de las variables ambiente control y gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera, situada para el periodo de los años 2020 a 2022.

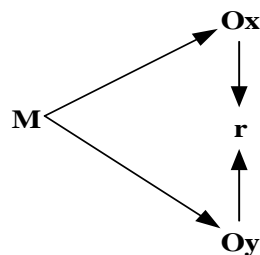
Según Hernández (2014), El nivel correlacional se distingue por determinar el grado de asociación que existen entre dos variables, sin embargo, no se considera la dependencia entre ellas. Por esta razón, en este nivel no se establece una variable como dependiente e independiente. En este contexto, la investigación abordada se enfocó en descubrir la relación presente entre ambas variables, que son el ambiente control y la gestión de PP.

De acuerdo a Ñaupas et al. (2014), argumenta que el método hipotético deductivo "consiste en ir de la hipótesis a la deducción para determinar la verdad o falsedad de los hechos procesos o conocimientos mediante el principio de falsación, propuesto por él" (p.136). Mediante lo referido, este método buscó desarrollar una investigación desde lo genérico a lo específico, tomando como base, el sustento teórico y conceptual para las explicaciones en los resultados, para luego finalizar con lo específico referido en las conclusiones.

El diseño fue no experimental "consiste en no manipular la variable independiente, básicamente se observa el hecho o fenómeno tal y como se presenta en la realidad con la intención de analizarlo" (Tacillo, 2016, p.86); por ello, este diseño

presentó el rasgo de ser necesario cuando se buscó analizar el comportamiento de las variables, desde su estado natural dentro de la realidad problemática de estudio. Por lo tanto, a interés de los propósitos establecido, se optó por este diseño, a fin que se pueda analizar a partir de la observación sin manipulación intencional el comportamiento de las variables.

Según lo señalado por Ñaupás et al. (2014), “el diseño longitudinal se emplea en estudios longitudinales o de seguimiento de 1 a 5 años o más, con el fin de observar la evolución de una variable” (p.344). Por lo tanto, en interés de lo planteado en la pesquisa, se tomó este diseño, considerando el periodo de tiempo desde los años 2020 a 2022.



M: La muestra involucró a los funcionarios de la Municipalidad de Talavera.

O<sub>x</sub>: Ambiente de control

O<sub>y</sub>: Gestión de programas presupuestales

r: relación

## **4.2. Ámbito temporal y espacial**

El estudio se realizó en el periodo de tiempo tres años, específicamente los años 2020,2021 y 2023 fue llevado a cabo en la municipalidad distrital de Talavera.

La investigación buscó dar a conocer cómo se efectúa el ambiente control en la municipalidad distrital de Talavera, y cómo ello se relaciona con la gestión de programa presupuestal; sirviendo de material informativo para las autoridades y directivos pertinentes, quienes pueden ejercer mecanismos de mejora oportunos e idóneos.

El presente estudio tendrá como límite territorial el distrito de Talavera, donde participaran funcionarios de la Municipalidad de Talavera.

El ambiente de control, viene a ser la agrupación total de normativas referentes al procedimiento de acciones de control interno, implementados en la entidad; se establece que, para una buena implementación del ambiente de control es importante que este parta del ejemplo que ejercen los altos funcionarios, para que así se influya en el comportamiento de los trabajadores del distrito.

Gestión de programas presupuestales, viene a ser una gestión articulada la cual está a cargo de un grupo de instituciones estatales que buscan distribuir ciertos productos, determinados para lograr un resultado específico que contribuya al distrito de Talavera.

## **4.3 Población y muestra**

De acuerdo a Carrasco (2019), la población viene a ser el conjunto totalitario de determinados componentes, los cuales manifiestan semejanzas en sus rasgos, y resultan de interés para el indagador; es por ello que, en la pesquisa se constituyó en base a los 130 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Talavera. (Véase anexos)

Según lo indicado por Carrasco (2019), la muestra es entendida como el subconjunto de elementos extraídos de la población a finalidad de poderse estudiar; por tal razón, la muestra fue determinada en base a los 30 funcionarios del área gerencia de administración y finanzas y gerencia de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad de Talavera. (Ver anexos)

Y tomaron en consideración un conjunto de criterios, mismos que se especifican a continuación:

***Criterios de inclusión***

- Colaboradores que se encontraron dispuestos a participar en la investigación.
- Colaboradores presentes el día de la recopilación de información.
- Colaboradores con una permanencia mayor a los 3 meses en la institución.

***Criterios de exclusión***

- Colaboradores que no se encontraron dispuestos a participar en la investigación.
- Colaboradores ausentes el día de la recopilación de información.
- Colaboradores con una permanencia menor a los 3 meses en la institución.

**4.4. Instrumentos**

**4.4.1. Técnica**

La técnica de encuesta, de acuerdo a Tacillo (2016), "consiste en adquirir información mediante un instrumento previamente elaborado, a través de ello podemos acceder a información relevante para la investigación" (p.66); frente a ello, se refiere a la encuesta como una técnica de obtención informativa de fácil uso en el llenado de la muestra seleccionada, y que permite su obtención en el menor tiempo posible. Por lo tanto, se empleó esta técnica en interés de los objetivos que fueron establecidos.

La técnica de análisis documental, se lleva a cabo cuando se busca recopilar datos a través del uso de fuentes secundarias. Durante la investigación, se tomaron en cuenta los documentos de la institución, plataformas virtuales y artículos científicos (Carrasco, 2019).

**4.4.2. Instrumentos**

El Instrumento cuestionario, según Ñaupás et al. (2014), "consiste en formular un conjunto sistemático de preguntas escritas, en una cédula, que están relacionadas a hipótesis de trabajo" (p.211). Cabe mencionar que este instrumento corresponde a la encuesta, siendo un medio físico o virtual, integrado por un conglomerado de ítems, correspondiente a la variable, dimensiones e indicadores plasmados. Es necesario que

los instrumentos estén validados y confiabilizados, para que la obtención informativa sea acorde con la realidad; es por tal razón, que, a intereses de los objetivos e hipótesis planteadas, se buscó recolectar información mediante este instrumento.

La primera variable, ambiente control estará conformada por la totalidad de 13 ítems tomando como dimensiones a la administración estratégica y competencia profesional. Se tomó como referente el instrumento elaborado en el estudio de Escalante y Herrera (2018); no obstante, se adaptó a la nueva realidad investigativa. Del mismo modo, con respecto a la segunda variable, gestión de programa presupuestales, se tuvo un total de 21 ítems, dentro de los cuales sus dimensiones fueron la programación y formulación, ejecución y evaluación de programas presupuestales; no obstante, también pasaron por un proceso de adaptación.

Se enfatiza que los instrumentos de ambas variables se rigieron por los procesos de validación, ello mediante las firmas de tres expertos, y seguido a ello necesariamente pasaron por un proceso de confiabilidad estadística. Además, los instrumentos presentaron una confiabilidad de alfa de Cronbach 0.942 y 0.968, respectivamente, siendo muy confiables.

El Instrumento la Guía de análisis documental, según Hernández et al. (2014), se manifiesta como un manual de instrucciones para abordar la técnica del análisis documental, donde se permitió construir las informaciones pertinentes al tema investigativo; por tal razón, se usó este instrumento, construyendo así la recolección de fuentes secundarias, como los documentos propios de la Municipalidad de Talavera, plataformas digitales y artículos científicos.

#### **4.5. Procedimientos**

El análisis de datos fue desarrollado en 2 bloques. En primera instancia, se especificaron las cualidades de cada variable, como también con sus respectivas dimensiones; para lo cual se hizo uso de la estadística descriptiva, ordenando y clasificando los datos recolectados para después exponerlos mediante las tablas de frecuencia, todo ello fue realizado gracias al programa Excel. En segunda instancia,

para el contraste de las hipótesis planteadas; se recurrió a la utilización de la estadística de tipo inferencial, misma que permitió ejecutar las correlaciones de las variables, como también con sus dimensiones, para ello se hizo uso del software estadístico SPSS.

#### **4.6. Análisis de Datos**

Según Ñaupas et al. (2014) se enfoca en estudiar la relación entre las variables a través del tiempo, considerando tanto la descripción como la correlación entre estas.

Se describirá el comportamiento de las variables a través del tiempo, calculando parámetros estadísticos, analizando correlaciones entre variables para identificar tendencias y relaciones.

#### **4.7. Consideraciones éticas**

El estudio se condicionó a los principios éticos que fueron establecidos por Aragón (2015). A continuación, se explica cada uno de ellos:

a) Autonomía. Se refiere que se le debe propiciar toda la información de la investigación a los participantes de la muestra, bajo la finalidad de que, por voluntad propia, accedan libremente a contribuir a la investigación con su información, y mediante ello, asegurarles que será su participación confidencial y solamente para fines académicos.

b) Beneficencia, bajo este principio, se dispuso como propósito la generación de información pertinente a toda la comunidad investigativa, siendo así precedente para las futuras indagaciones.

c) Justicia. La pesquisa estableció como propósito que los conocimientos a obtener sean establecidos para toda la sociedad afectada por la problemática.

d) Reconocimiento justo de la autoría, se respetó por medio del formato APA en séptima edición, las citaciones de los autores que permitieron desarrollar la investigación por medio de sus contribuciones académicas; estas citaciones fueron debidamente llenadas y referenciadas por su bibliografía.

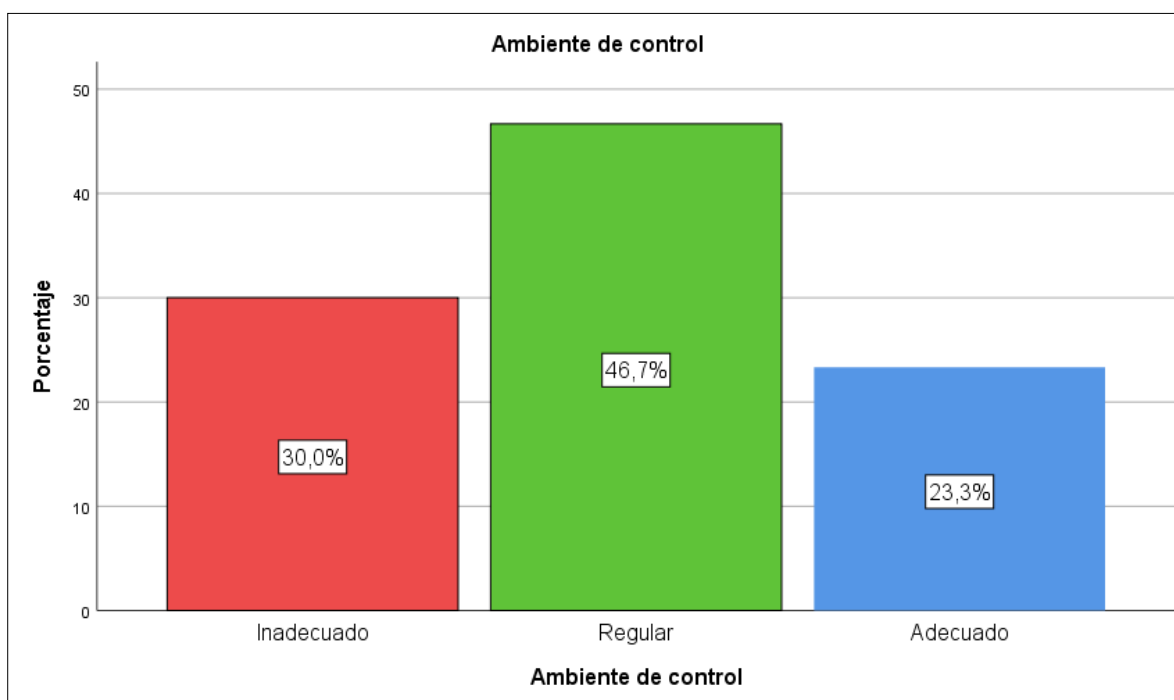
## V. Resultados y Discusión

### 5.1. Resultados

#### 5.1.1. Respecto a la variable 1: Ambiente de control

Figura 1

*Ambiente de control*

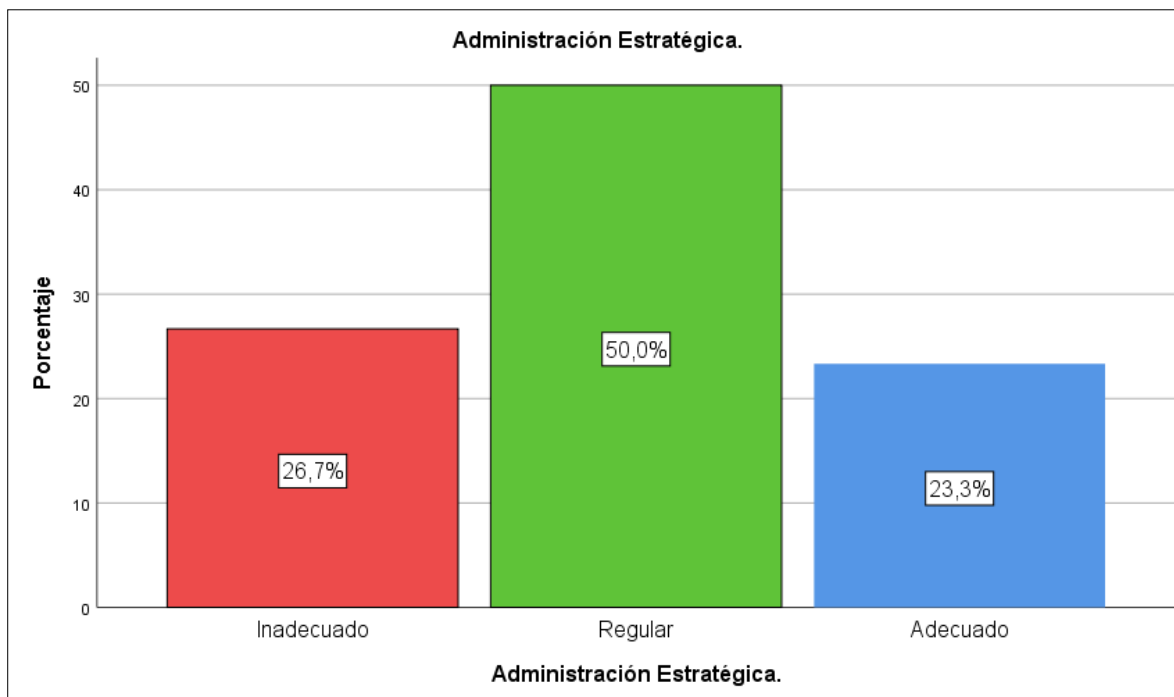


*Nota:* Gráfico que muestra el nivel de percepción de la variable de ambiente de control.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que, el 30% considera que el ambiente de control desarrollado en la entidad es inadecuado, para el 46.7% es regular y para el 23.3% es adecuado. En ese sentido, se podría indicar que la mayoría considera que ambiente de control se efectúa de modo regular, lo cual indicaría la existencia de deficiencias, principalmente por la administración estrategia que se desarrolla y las competencias profesionales.

**Figura 2**

*Dimensión 1: Administración estratégica*

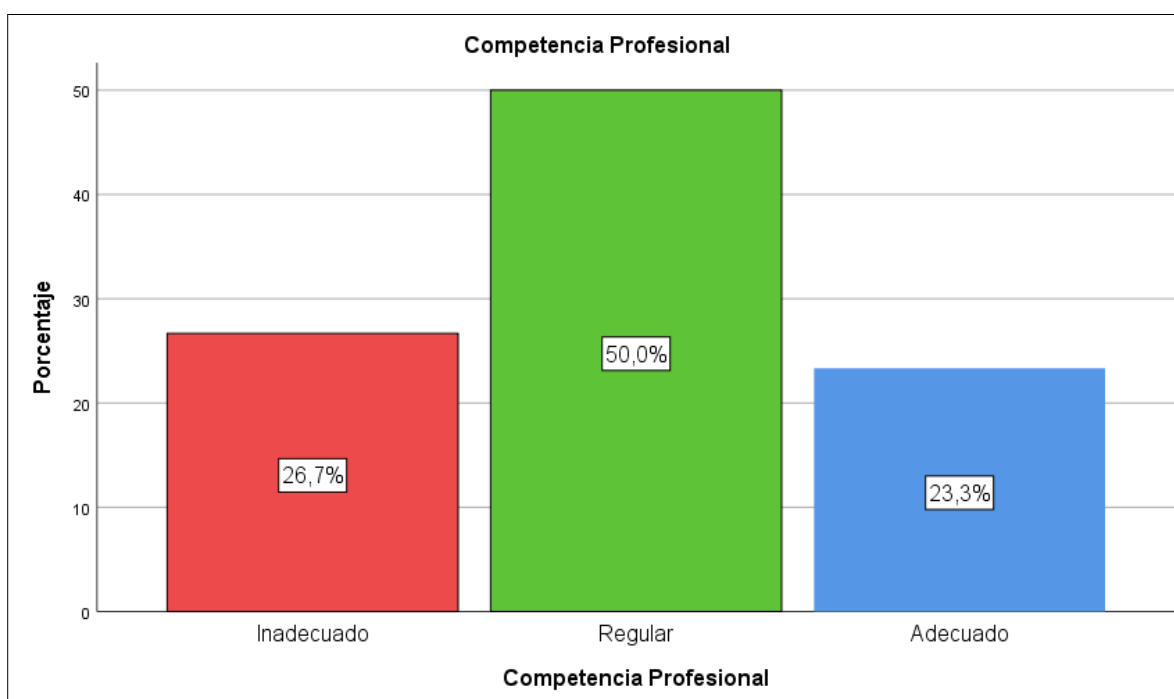


*Nota:* Grafico que muestra el nivel de percepción en la dimensión de administración estratégica de la variable ambiente de control.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que, para el 26.7% la administración estratégica se lleva a cabo de manera inadecuada, para el 50% es regular y para el 23.3% es adecuada. En ese sentido, se evidenciaría que la mayoría considera que la administración es regular, ello se encontraría explicado por el hecho de que solo a veces la Municipalidad analiza la problemática distrital considerando el plan estratégico y operativo; y solo a veces las unidades orgánicas evalúan los planes institucionales con la intención de verificar los resultados y detectar posibles desvíos.

**Figura 3**

*Dimensión 2: Competencia profesional*



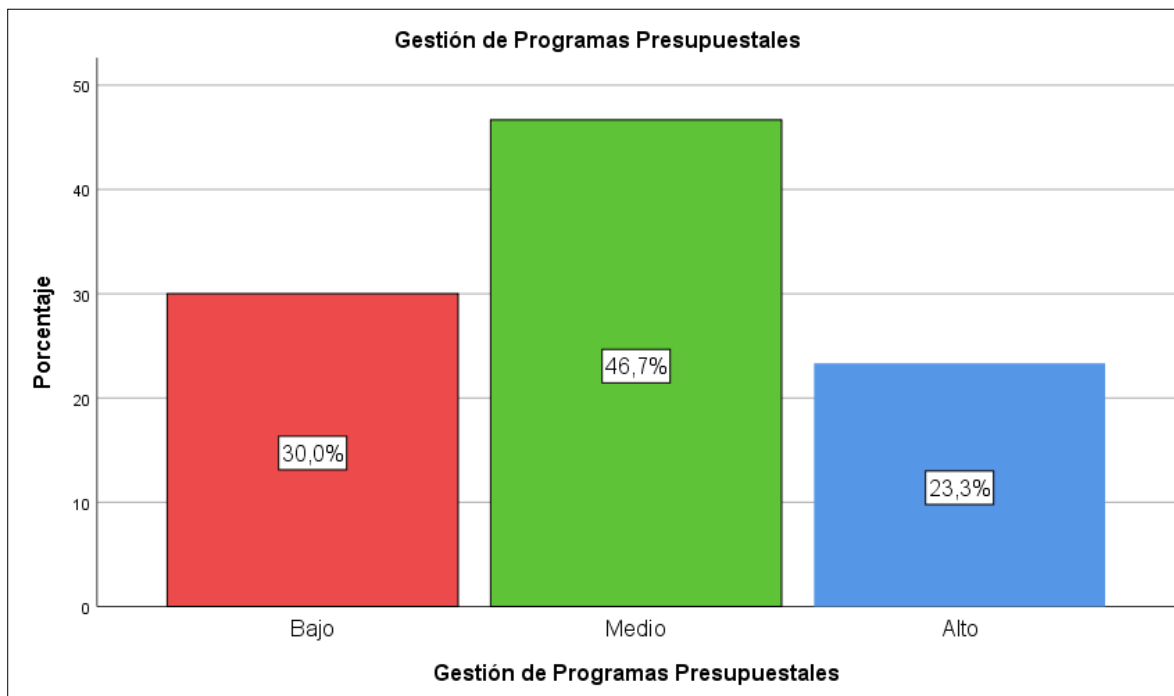
*Nota:* Grafico que muestra el nivel de percepción en la dimensión de competencia profesional de la variable ambiente de control.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que, el 26.7% encuestados considera que las competencias profesionales de los trabajadores son inadecuadas, el 50% lo califica como regular y el 23.3% indica que son adecuadas. Este resultado se explica por qué la mayoría de los colaboradores consideran que solo a veces los puestos son ocupados por profesionales con las competencias requeridas, y solo a veces las funciones y cargos se encuentran claramente definidas en el cuadro de asignación del personal.

### 5.1.2. Respecto a la variable 2: Gestión de programas presupuestales

Figura 4

Gestión de programas presupuestales

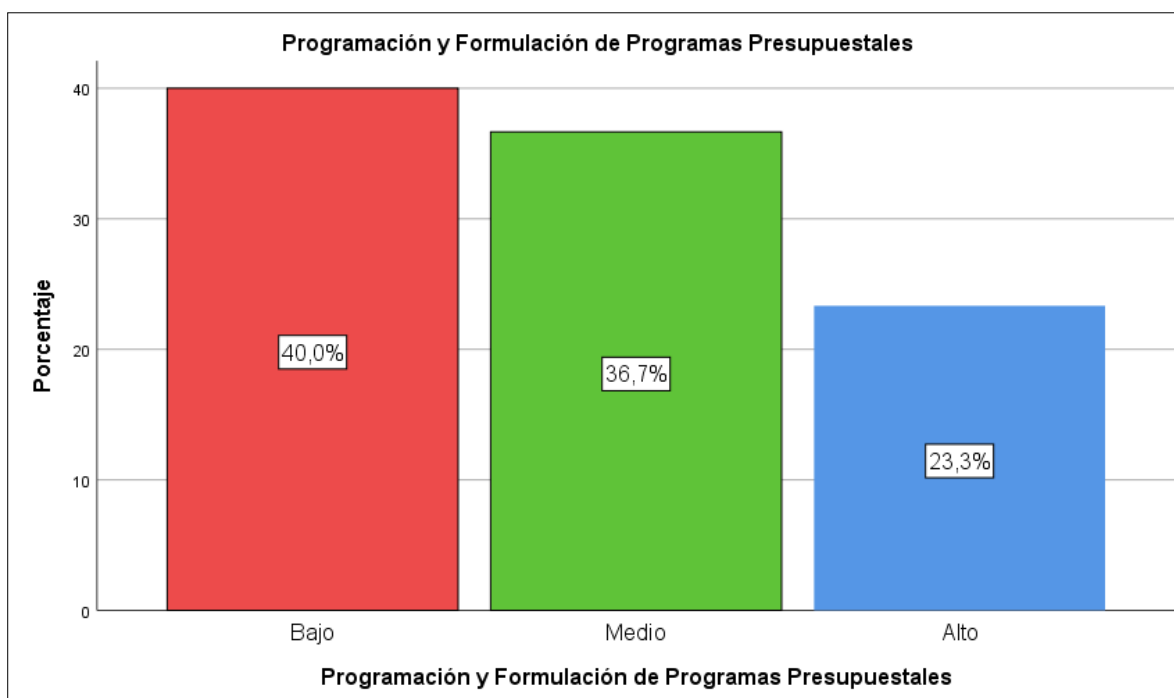


*Nota:* Grafico que muestra el nivel de percepción de la variable de gestión de programas presupuestales.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que, el 30% califica a la gestión de programas presupuestales como bajo, el 46.7% como medio y el 23.3% como alto. En ese sentido, una elevada proporción de colaboradores considera que la gestión de los programas presupuestales se desarrolló de modo medio o regular, existiendo así deficiencias a mejorar, como en la programación y formulación, la ejecución presupuestaria y la evaluación presupuestaria.

**Figura 5**

*Dimensión 1: Programación y formulación de programas presupuestales*

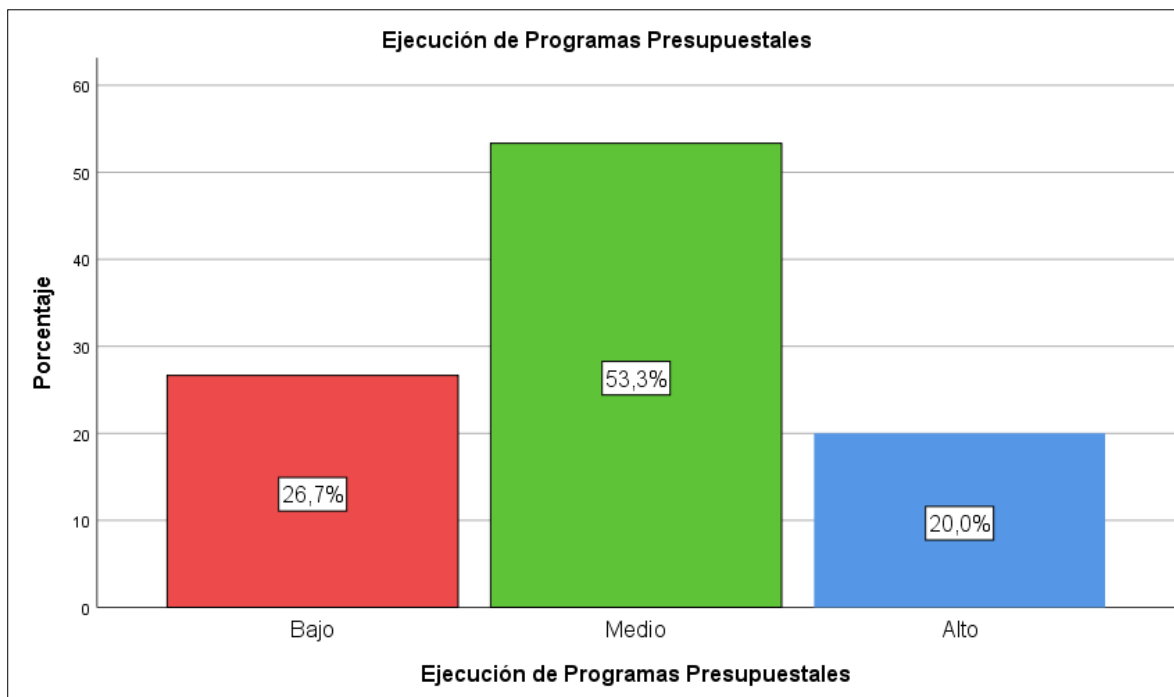


*Nota:* Gráfico que muestra el nivel de percepción de la dimensión de programación y formulación de programas presupuestales de la variable gestión de programas presupuestales.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que, el 40% califica a la programación y formulación de PP como bajo, el 36.7% como medio y el 23.3% como alto. Este resultado se encuentra explicado por el hecho de que la mayoría de los colaboradores consultados indicaron que en la entidad solo a veces se verifica que los programas presupuestales se encuentren vinculados de manera directa con la escala de objetivos estratégicos priorizados, solo a veces las metas fueron presentadas y sustentadas por las áreas técnicas.

**Figura 6**

*Dimensión 2: ejecución de programas presupuestales*

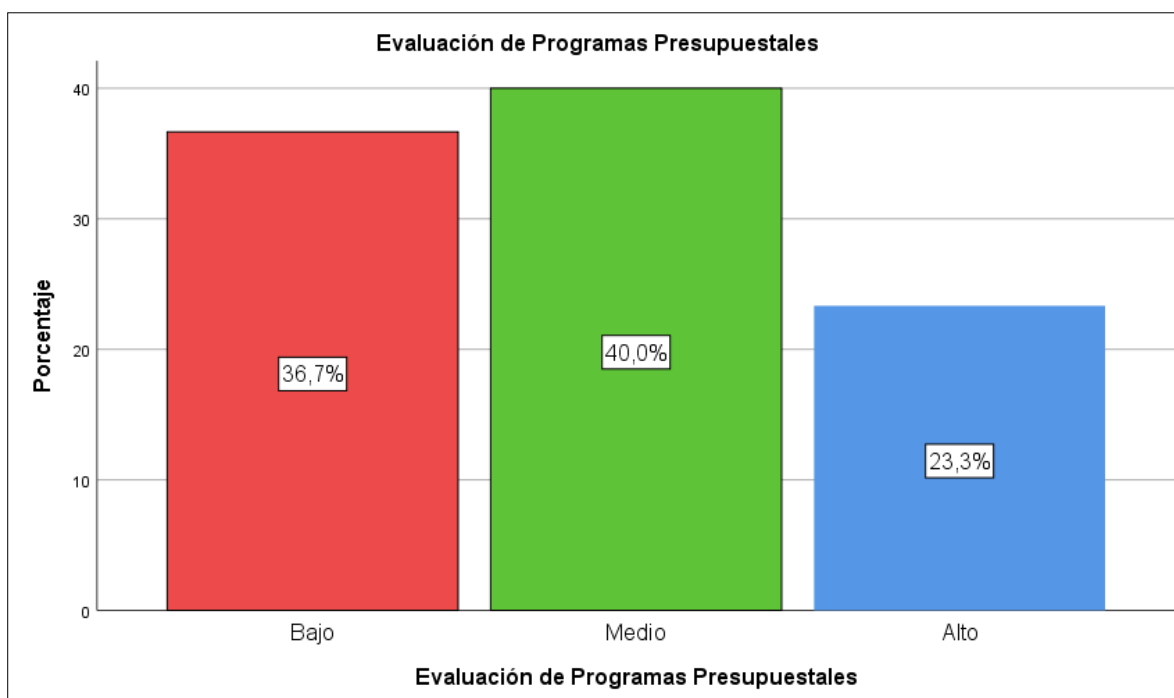


*Nota:* Grafico que muestra el nivel de percepción de la dimensión de ejecución de programas presupuestales de la variable gestión de programas presupuestales.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que, el 26.7% considera que la ejecución de PP es baja, el 53.3% lo califica como medio y el 20% como alto. Este hallazgo se encontraría explicado por el hecho de que solo a veces se informa a la Gerencia Municipal respecto al avance del presupuesto para que se efectúen ajustes oportunos, solo a veces la ejecución está dirigida a cumplir con las metas y objetivos de la institución, y solo a veces se identifican los aspectos que generan retrasos en la ejecución presupuestal de las actividades.

**Figura 7**

*Dimensión 1: Evaluación de programas presupuestales*



*Nota:* Gráfico que muestra el nivel de percepción de la dimensión de evaluación de programas presupuestales de la variable de gestión de programas presupuestales.

**Interpretación.** Por medio de la opinión brindada por los colaboradores de la Municipalidad, se pudo conocer que la evaluación de PP, se pudo conocer que, el 36.7% lo califica como bajo, el 40% como medio y el 23.3% como alto. Este hallazgo está explicado porque la mayoría de los colaboradores consultados indicaron que, solo a veces se verifica el cumplimiento de las metas físicas respecto a la ejecución presupuestaria, solo a veces se determina el grado de cumplimiento de las metas presupuestarias respecto al logro de los objetivos institucionales y solo a veces se determinan las causales que condujeron a las desviaciones en el cumplimiento de las metas y objetivos.

### 5.1.3. Respecto al análisis documental

**Tabla 2.**

Ejecución de programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Talavera, periodo 2020

Programas presupuestales	2020							
	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
0001: Programa articulado nutricional	10,000	102,644	100,325	99,392	99,392	99,392	99,392	96.8
0030: Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	48,500	706,363	693,953	406,659	401,239	401,239	401,239	56.8
0036: Gestión integral de residuos sólidos	60,000	925,785	905,594	875,489	874,718	874,718	874,718	94.5
0041: Mejora de la inocuidad agroalimentaria	11,500	44,239	41,272	38,875	38,875	38,875	38,875	87.9
0042: Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario		104,787	89,682	89,682	69,682	69,682	69,682	66.5
0046: Acceso y uso de la electrificación rural		28,560	21,497	21,497	21,497	21,497	21,497	75.3
0068: Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	10,000	369,306	350,889	350,889	350,889	350,889	350,889	95.0
0082: Programa nacional de saneamiento urbano		506,682	489,248	449,744	447,944	412,159	412,159	81.3
0083: Programa nacional de saneamiento rural	39,740	300,740	287,143	118,643	118,643	103,453	103,453	34.4
0090: Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular		34,000	34,000	34,000	34,000	34,000	34,000	100.0
0101: Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana		1,458,196	1,447,780	1,329,755	1,318,685	1,317,470	1,317,470	90.3
0121: Mejora de la articulación de pequeños productores al mercado		21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0
0138: Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	572,732	815,979	625,648	491,028	491,028	285,508	285,508	35.0
0144: Conservación y uso sostenible de ecosistemas para la provisión de servicios ecosistémicos		34,300	33,750	33,749	33,749	33,749	33,749	98.4
0146: Acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado		5,810,404	5,810,403	5,764,256	5,764,256	424,695	424,695	7.3
0148: Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano		625,158	617,438	614,865	614,865	614,865	614,865	98.4

*Nota:* cómo se puede apreciar en el cuadro la ejecución de programas presupuestales en el año 2020 se puede apreciar el nivel de ejecución presupuestal a nivel devengado los cuales son relativamente bajos como el programa 0146.

Tabla 3

Ejecución de programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Talavera, periodo 2021.

Programas presupuestales	2021							
	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
<b>0001: programa articulado nutricional</b>	62,640	129,944	129,926	129,926	129,926	128,878	128,652	99.2
<b>0002: salud materno neonatal</b>	0	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	100.0
<b>0030: reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana</b>	108,885	440,891	426,465	422,357	392,247	389,247	389,247	88.3
<b>0036: gestión integral de residuos sólidos</b>	117,875	600,468	545,563	543,607	530,971	530,538	530,538	88.4
<b>0041: mejora de la inocuidad agroalimentaria</b>	11,310	11,763	10,851	10,851	10,851	10,698	10,698	91.0
<b>0042: aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario</b>	30,000	111,000	71,784	71,784	71,784	71,784	71,784	64.7
<b>0068: reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres</b>	45,064	416,194	411,812	408,597	405,702	400,384	400,384	96.2
<b>0082: programa nacional de saneamiento urbano</b>	0	1,008,427	833,525	833,525	826,156	826,156	826,156	81.9
<b>0083: programa nacional de saneamiento rural</b>	98,100	321,817	228,009	84,909	84,909	84,909	84,909	26.4
<b>0090: logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular</b>	30,000	2,001,662	1,986,662	1,986,662	1,986,662	547,888	547,888	27.4
<b>0101: incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana</b>	1,300,000	1,861,072	1,850,300	1,580,831	1,400,789	1,400,789	1,400,789	75.3
<b>0121: mejora de la articulación de pequeños productores al mercado</b>	504,000	0	0	0	0	0	0	0.0
<b>0138: reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte</b>	4,676,865	5,135,276	727,930	699,591	629,252	617,716	617,716	12.0
<b>0144: conservación y uso sostenible de ecosistemas para la provisión de servicios ecosistémicos</b>	7,050	7,050	5,627	5,627	4,528	4,528	4,528	64.2
<b>0146: acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado</b>	5,030,265	9,251,194	8,967,059	8,357,784	485,130	485,130	485,130	5.2
<b>0148: reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano</b>	235,000	154,731	124,329	91,129	90,731	90,731	90,731	58.6

Nota: cómo se puede apreciar en el cuadro la ejecución de programas presupuestales en el año 2021 se puede apreciar

el nivel de ejecución presupuestal a nivel devengado son relativamente bajos como el programa 0146.

Tabla 4

Ejecución de programas presupuestales de la Municipalidad Distrital de Talavera, periodo 2022

Programas presupuestales	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	
0001: programa articulado nutricional	141,629	194,160	193,404	191,639	191,628	191,628	191,628	98.7
0002: salud materno neonatal	4,700	4,799	4,799	4,799	4,799	4,799	4,799	100.0
0030: reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana	36,000	302,144	301,362	298,534	288,924	282,465	282,465	93.5
0036: gestión integral de residuos sólidos	324,373	737,163	656,971	646,937	623,378	613,880	613,880	83.3
0041: mejora de la inocuidad agroalimentaria	11,900	67,851	58,793	57,070	57,070	55,891	55,891	82.4
0042: aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario	0	691,463	626,959	386,271	386,271	386,271	386,271	55.9
0046: acceso y uso de la electrificación rural	0	86,123	80,666	76,866	76,866	76,866	76,866	89.3
0068: reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres	47,000	129,461	127,455	120,351	116,433	115,275	115,275	89.0
0082: programa nacional de saneamiento urbano	6,000	283,532	242,678	233,181	233,181	233,181	233,181	82.2
0083: programa nacional de saneamiento rural	60,900	1,011,281	984,135	893,697	892,495	883,627	883,627	87.4
0090: logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular	0	4,633,895	4,158,060	4,107,362	1,742,924	1,742,924	1,742,924	37.6
0101: incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana	643,125	4,080,216	4,046,438	3,699,298	3,673,389	3,660,681	3,660,165	89.7
0121: mejora de la articulación de pequeños productores al mercado	0	560,001	519,095	514,134	498,080	495,838	495,838	88.5
0138: reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte	6,681,670	7,553,285	7,435,349	978,307	627,604	627,604	625,979	8.3
0142: acceso de personas adultas mayores a servicios especializados	8,800	35,052	31,488	31,488	30,155	30,155	30,155	86.0
0144: conservación y uso sostenible de ecosistemas para la provisión de servicios ecosistémicos	8,700	17,266	15,055	14,838	13,527	13,527	13,527	78.3
0146: acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado	0	8,338,102	8,320,077	8,320,077	7,707,715	7,707,715	7,707,715	92.4
0148: reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano	258,000	172,463	168,763	59,369	48,047	48,047	48,047	27.9

Nota: como se puede apreciar en el cuadro la ejecución de programas presupuestales en el año 2022 se puede apreciar

el nivel de ejecución presupuestal a nivel devengado son relativamente bajos como el programa 0138.

## Interpretación

De acuerdo a la información procedente de la consulta amigable del MEF, se pudo conocer que lo siguiente:

- En el año 2020, la Municipalidad Distrital de Talavera tuvo 16 programas presupuestales establecidos, para los cuales disponía de recursos económicos para poder ejecutarlos. No obstante, se conoció que existieron programas presupuestales que presentaron mínimos avances, lo cual resulta muy preocupante, dado que involucran programas importantes como: acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado (7.3%), programa nacional de saneamiento rural (34.4%), reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transportes (35%), reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana (56.8%); entre otros.
- En el 2021, la situación no se mostró diferente, pues también de un total 16 programas presupuestales, también existieron varios que no lograron alcanzar un avance óptimo; tal es así, como en los siguientes programas: mejora de la articulación de pequeños productores al mercado (0%); acceso de las familias a vivienda y entorno urbano adecuado (5.2%); reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte (12%); programa nacional de saneamiento rural (26.4%), logro de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular (27.4%); entre otros.
- Y en el 2022, existieron también deficiencias en la ejecución de los programas presupuestales, tales como: reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte (8.3%); reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano (27.9%); logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular (37.6%); aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario (55.9%); entre otros.

En ese sentido, se podría indicar que, pese a existir recursos económicos para poder ejecutar programas presupuestales relevantes para la población no se estaría efectuando, lo

cual evidenciaría deficiencias en torno a la gestión presupuestal de estos. Esta situación repercute entonces en la calidad y condiciones de vida de los ciudadanos, pues no estarían cubriendo las necesidades existentes pese a contar con presupuesto.

## 5.2. contraste de hipótesis

### 5.2.1. Contraste de la hipótesis general

**H<sub>0</sub>:** El ambiente de control interno no se relaciona significativamente con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**H<sub>1</sub>:** El ambiente de control interno se relaciona significativamente con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**Tabla 5.**

*Prueba correlacional de la hipótesis general*

			Gestión de Programas Presupuestales
Rho de Spearman	Ambiente de control	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,635** ,000 30

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** En función a la prueba de correlación Rho de Spearman, se rechaza la hipótesis nula, dado que el p-valor = 0.000 < 0.05. Entonces, se afirma que el ambiente de control interno se relaciona de modo significativo con la gestión de programas presupuestales en la M.D. de Talavera 2020 - 2022. Además, se evidencia que el coeficiente Rho=0.635 es positivo y medio. Por lo tanto, es factible mencionar que, ante de efectuarse un inadecuado ambiente de control, conducirá a que la gestión de programas presupuestales también sea inadecuada.

### 5.2.2. Contraste de la hipótesis específica 1

**H<sub>0</sub>:** La administración estratégica no se relaciona significativamente con la programación y formulación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**H<sub>1</sub>:** La administración estratégica se relaciona significativamente con la programación y formulación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

#### Tabla 6.

*Prueba correlacional de la hipótesis específica 1*

		Gestión de Programas Presupuestales	
Rho de Spearman	Administración Estratégica.	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	,682**
		N	,000
			30

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación.** De acuerdo a la prueba de correlación, se rechazó la hipótesis nula, dado que el p-valor = 0.000 <0.05. Entonces, fue factible afirmar que la administración estratégica posee un vínculo en términos significativos con la programación y formulación de programas presupuestales en la MD de Talavera 2020 - 2022. Asimismo, se conoció que el coeficiente Rho=0.682 es positiva y media. Por lo tanto, es factible mencionar que, de efectuarse una inadecuada administración estratégica, conducirá a que la gestión de programas presupuestales también sea inadecuada.

### 5.2.3. Contraste de la hipótesis específica 2

**H<sub>0</sub>:** La administración estratégica no se relaciona significativamente con la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**H<sub>1</sub>:** La administración estratégica se relaciona significativamente con la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**Tabla 7.***Prueba correlacional de la hipótesis específica 2*

		Ejecución de Programas Presupuestales	
Rho de Spearman	Administración Estratégica.	Coefficiente de correlación	,332
		Sig. (bilateral)	,073
		N	30

**Interpretación.** De acuerdo a los valores emitidos por la prueba de correlación, no se rechaza la hipótesis nula, dado que el p-valor = 0.073 > 0.05. Entonces es factible indicar que, la administración estratégica no presenta un vínculo significativo con la ejecución de programas presupuestales en la MD de Talavera 2020 - 2022.

#### 5.2.4. Contraste de la hipótesis específica 3

**H<sub>0</sub>:** La competencia profesional no se relaciona significativamente con la evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**H<sub>i</sub>:** La competencia profesional se relaciona significativamente con la evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 - 2022.

**Tabla 8.***Prueba correlacional de la hipótesis específica 3*

		Evaluación de Programas Presupuestales	
Rho de Spearman	Competencia Profesional	Coefficiente de correlación	,485**
		Sig. (bilateral)	,007
		N	30

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** De acuerdo a la prueba de correlación, fue factible rechazar la hipótesis nula, dado que el p-valor = 0.007 < 0.05. Entonces, se afirmó que la competencia profesional posee un vínculo significativo con la evaluación de programas presupuestales en la M.D. de Talavera 2020 - 2022. Asimismo, se conoció que el coeficiente Rho=0.485 resultó

ser positiva y baja. Por lo tanto, es factible mencionar que, de presentarse inadecuadas competencias profesionales, conducirá a que la evaluación de PP también sea inadecuada.

### **5.3. Discusión de resultados**

Al referirse al ambiente de control, la Contraloría General de la República del Perú (2014) lo define como la agrupación total de normativas referentes al procedimiento de acciones por parte del Control Interno implementado en la entidad. Asimismo, indica que, para efectuar una buena implementación del ambiente de control, es importante que se parta del ejemplo que ejercen los altos funcionarios, de tal forma que ello influya en el comportamiento del trabajador. De no efectuarse de modo idóneo, generará diferentes problemas, entre estos, la gestión de PP; en referencia a este el Ministerio de Economía y Finanzas (2016) menciona que está a cargo de un conglomerado de instituciones estatales que buscan distribuir ciertos productos determinados para conseguir resultados específicos en aporte del valor público a la sociedad beneficiaria.

Mediante los resultados de naturaleza descriptiva se conoció que, el 30% considera que el ambiente de control desarrollado en la entidad resulta ser inadecuada, para el 46.7% es regular y para el 23.3% es adecuado. Y respecto a la gestión de PP, el 30% calificó como bajo, el 46.7% como medio y el 23.3% como alto. En ese sentido, la mayoría indicó que ambas variables se encuentran en términos medios, evidenciando así la existencia de algunas deficiencias a mejorar. Este hallazgo estuvo coherente con lo presentado por Baca y Palomino (2019), quienes indicaron que tanto el ambiente control como la gestión presupuestal no fueron buenos, conllevando así a que se generen mayores deficiencias en la institución.

Por medio del análisis inferencial se determinó que el ambiente de control interno se relaciona significativamente con la gestión de PP en la M.D. de Talavera 2020 – 2022 ( $p$ -valor = 0.000 < 0.05;  $Rho=0.635$ ). Por ello es factible mencionar que, de llevarse a cabo mejoras correspondientes al ambiente de control, la gestión de programas presupuestales en dicha entidad también presentará mejoras. Este resultado obtenido se encontró concordante con lo

presentado por Escalante y Herreras (2018), quien concluyó que existe relación entre las variables.

De otro lado, el primer objetivo de la investigación estuvo orientado a conocer el vínculo presente entre la administración estratégica y la programación y formulación de programas presupuestales en la entidad indicada. Frente a ello se precisa que, la administración estratégica viene a ser el funcionamiento sistemático para designar los objetivos que debe realizar la entidad y concluir exitosamente en el largo plazo a través de estrategias específicas para cada objetivo y meta (Escuela de Administración de Negocios para Graduados, 2016). Y la programación y formulación de programas presupuestales viene a ser el procedimiento a ejecutar donde las instituciones estatales encargadas realizan por medio de sus secciones correspondientes las técnicas evaluativas para la asignación del presupuesto específico para determinado producto (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

Mediante el análisis inferencial se conoció que la administración estratégica posee un vínculo significativo con la programación y formulación de programas presupuestales en la M.D. de Talavera 2020 – 2022 ( $p$ -valor = 0.000 < 0.05;  $Rho=0.682$ ). Por lo tanto, se puede indicar que, de efectuar mejoras en la administración estratégica, se generarán mejoras también en la programación y formulación de PP en dicha entidad. Este hallazgo se encontró un tanto acorde con lo presentado por Rivera (2018), quien indicó que los componentes del ambiente de control se vinculan en términos significativos con la programación y formulación de programas presupuestales.

En referencia al segundo objetivo específico, se encontró orientado a determinar la asociación existente entre la administración estratégica y la ejecución de programas presupuestales en la entidad mencionada. Es importante mencionar que, el Ministerio de Economía y Finanza (2022), considera que la ejecución de programas presupuestales se conceptualiza como la etapa por la cual, los ingresos ya transferidos al presupuesto son

destinados a las obligaciones concernientes a los recursos para el cumplimiento de metas establecidas.

Mediante los resultados de carácter inferencial se determinó que la administración estratégica no posee un vínculo en términos significativos con la ejecución de programas presupuestales en la M.D. de Talavera 2020 – 2022 ( $p$ -valor = 0.073 >0.05). Este hallazgo resultó diferente a lo presentado por Gutiérrez (2022), quien en su pesquisa que abordó concluyó indicando que el ambiente control posee un vínculo significativo con la ejecución presupuestaria. Asimismo, Gamboa (2022) concluyó que el proceso correspondiente al control, en la gestión administrativa posee un vínculo significativo con la ejecución presupuestal ( $Rho=0.649$ ). Orosco (2021) también concluyó que existe correlación causal ( $p<0.000$ ); afirmando de ese modo su influencia. Y finalmente, el tercer objetivo de la pesquisa estuvo orientado a conocer el vínculo presente entre la competencia profesional y la evaluación de programas presupuestales en la entidad en mención. En orientación a ello, es preciso mencionar que, según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), por medio de la evaluación de programas presupuestales, se procede a identificar las falencias dentro de la administrativa en base a los objetivos programados por medio de la gestión presupuestal.

Acorde con lo anterior, mediante los resultados de carácter inferencial se conoció que, la competencia profesional presenta un vínculo en términos significativos con la evaluación de PP en la MD de Talavera 2020 – 2022 ( $p$ -valor = 0.007 <0.05;  $Rho=0.485$ ). Por ello es importante manifestar que, de mejorarse las competencias laborales de los trabajadores, conducirá a que se efectúe una mejor evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad en mención. El resultado hallado se mostró concordante con lo presentado por Huamán (2018), que en su pesquisa sugirió que debería de mejorarse aspectos relacionados con el ambiente de control, como las competencias, para que ello permita que se ejerza una mejora en la evaluación del presupuesto institucional.

## VI. Conclusiones

1° Primero: Se determinó que el ambiente de control interno posee una relación significativa con la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 – 2022 (p-valor = 0.000 <0.05; Rho=0.635). Por lo que, de llevarse a cabo mejoras en el ambiente de control, también lo hará la gestión de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera.

2° Segundo: Asimismo, se conoció que la administración estratégica tiene una relación en términos significativos con la programación y formulación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 – 2022 (p-valor = 0.000 <0.05; Rho=0.682). Por lo que, de llevarse a cabo mejoras en la administración estratégica, también lo hará la programación y formulación de programas en la Municipalidad Distrital de Talavera.

3° Tercero: Se determinó que la administración estratégica no tiene un vínculo significativo con la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 – 2022 (p-valor = 0.073 >0.05). Por lo que, de llevarse a cabo mejoras en la administración estratégica, no lo hará la ejecución de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera.

4° Cuarto: Y finalmente, se conoció que la competencia profesional tiene un vínculo significativo con la evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera 2020 – 2022 (p-valor = 0.007 <0.05; Rho=0.485). Por lo que, de llevarse a cabo mejoras en la competencia profesional, también lo hará la evaluación de programas presupuestales en la Municipalidad Distrital de Talavera.

## VII. Recomendaciones

1° Primero: Al responsable de la Municipalidad Distrital de Talavera, a que tome en consideración los hallazgos de este estudio, a fin de que les permita diseñar mecanismos (capacitar en temas de gestión administrativa y entrenamiento de nuevos funcionarios) que contribuyan con eficiencia a la situación en torno al ambiente de control, haciendo uso del plan estratégico Institucional, mantener actualizado el PEI y por consiguiente mejorar la gestión de PP.

2° Segundo: A los responsables de la Municipalidad Distrital de Talavera, a mejorar la programación y formulación de los PP, priorizando las necesidades de los ciudadanos del distrito de Talavera, como por ejemplo las necesidades en saneamiento rural, con acceso a agua y desagüe, seguridad ciudadana, sistema de transporte urbano, articulación de pequeños productores al mercado y vivienda; función a los planes institucionales, operativos y estratégicos que se tienen.

3° Tercero: A los responsables de la Municipalidad Distrital de Talavera, a que efectúe mejor identificación de falencias en base a los objetivos programados, revisando los ingresos gastos y metas planificadas, a fin de que se conozca oportunamente lo que viene retrasando el óptimo avance y permita que los recursos económicos de la entidad edil contribuyan con la mejor dotación de servicios a la población.

4° Cuarto: A los futuros investigadores, a que tomen en consideración estos hallazgos obtenidos en la presente pesquisa, a fin de que oriente la dirección de sus estudios y permita esbozar de mayor información en referencia a estas variables analizadas.

### VIII. Referencias

- Alvarado, M. y. (2011). *Propuesta de implementación de un sistema de control interno basado en el modelo Coso, aplicado a la Empresa Electro Instalaciones en la Ciudad de Cuenca*. [Tesis de licenciatura], Universidad Politécnica Salesiana. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/1312/13/UPS-CT002180.pdf>
- Apollo, O. (2020). Control Environment, Risks Assessment, Control Activities And Financial Accountability In Pentecostal Churches: Evidence Of Lira Municipality. *International Journal of Innovative Research and Advanced Studies*, VII(6), 27-32. [http://www.ijiras.com/2020/Vol\\_7-Issue\\_6/paper\\_4.pdf](http://www.ijiras.com/2020/Vol_7-Issue_6/paper_4.pdf)
- Aragón, L. (2015). La ética de la investigación científica (Con énfasis en las ciencias del movimiento humano) (versión original en español). *Revista de Ciencias del Ejercicio y la Salud*, 13(1), 1-29. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5296867>
- Arana, P., y Huamán, K. (2020). *Análisis de los factores en la implementación de la reforma del Presupuesto por Resultados (PpR) en el Perú a nivel nacional al 2019*. [Tesis de licenciatura], Pontificia Universidad Católica del Perú. [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16646/ARANA\\_SOTO\\_HUAMAN\\_CRUZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/16646/ARANA_SOTO_HUAMAN_CRUZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ayuque, E., y Rojas, J. (2019). *Los Programas Presupuestales y la Gestión Administrativa en la Gerencia Sub Regional de Castrovirreyna - Huancavelica 2017*. [Tesis de posgrado], Universidad Peruana Los Andes. [https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2257/T037\\_43706042\\_T.pdf?sequence=1](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2257/T037_43706042_T.pdf?sequence=1)
- Baca, A., y Palomino, B. (2019). *Ambiente de Control Interno en la Ejecución Presupuestal del Gobierno Regional del Cusco, Periodo 2017*. [Tesis de licenciatura], Universidad Andina del Cusco.

- [https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/2964/Angie\\_Brenda\\_Tesis\\_bachiller\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/2964/Angie_Brenda_Tesis_bachiller_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Borissov, B. (2018). The Implementation of COSO's Icf in Bulgaria's Municipal Administrations. *Ekonomia XXI Wieku, II(18)*, 18-29. [https://www.dbc.wroc.pl/Content/52829/PDF/Borissov\\_The\\_Implementation\\_Of\\_Coso\\_s\\_ICID\\_In\\_Bulgarias\\_Municipal\\_2018.pdf](https://www.dbc.wroc.pl/Content/52829/PDF/Borissov_The_Implementation_Of_Coso_s_ICID_In_Bulgarias_Municipal_2018.pdf)
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la investigación científica*. San Marcos. [https://www.academia.edu/26909781/Metodologia\\_de\\_La\\_Investigacion\\_Cientifica\\_Carrasco\\_Diaz\\_1\\_](https://www.academia.edu/26909781/Metodologia_de_La_Investigacion_Cientifica_Carrasco_Diaz_1_)
- Condo, E. (2017). *El Control Interno en el Proceso de Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa Melgar Puno, Periodo 2012 y 2013*. [Tesis de licenciatura], Universidad Nacional del Altiplano. [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5254/Condo\\_Moran\\_Edith\\_Nadia.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5254/Condo_Moran_Edith_Nadia.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Congreso de la República. (2003). *Ley Orgánica de Municipalidades*. Diario El Peruano. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/\\$FILE/1\\_2.Compendio-normativo-OT.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/$FILE/1_2.Compendio-normativo-OT.pdf)
- Contraloría General de la República. (2002). *Ley Orgánica del sistema Nacional de Control y de la contraloría General de la República*. Diario el Peruano. [https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/TILOC\\_Ley27785.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/TILOC_Ley27785.pdf)
- Contraloría General de la República del Perú. (2014). *Marco Conceptual del Control Interno*. La Contraloría General de la República. [https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control\\_interno/documentos/Publicaciones/Marco\\_Conceptual\\_Control\\_Interno\\_CGR.pdf](https://apps.contraloria.gob.pe/wcm/control_interno/documentos/Publicaciones/Marco_Conceptual_Control_Interno_CGR.pdf)
- Emeterio, L. (2018). *El Control Interno en el Área de Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2017*. [Tesis de licenciatura], Universidad Católica los Ángeles

de Chimbote.  
[http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/5680/CONTROL\\_INTE  
 RNO\\_MUNICIPALIDAD\\_EMETERIO\\_YANAC\\_LUZ\\_GLORIA.pdf?sequence=4&isAllowed=y](http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/5680/CONTROL_INTE<br/>
  RNO_MUNICIPALIDAD_EMETERIO_YANAC_LUZ_GLORIA.pdf?sequence=4&isAllowed=y)

Escalante, C. (2018). *Ambiente de control Interno y gestión de programas presupuestales en los Gobiernos Locales del VRAEM 2013-2016*. [Tesis de licenciatura], Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga.  
[http://repositorio.unsch.edu.pe/bitstream/UNSCH/3032/1/TESIS%20C175\\_Esc.pdf](http://repositorio.unsch.edu.pe/bitstream/UNSCH/3032/1/TESIS%20C175_Esc.pdf)

Escuela de Administración de Negocios para Graduados. (26 de Octubre de 2016). *¿Qué es la administración estratégica?* CONEXIONESAN: <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/10/que-es-la-administracion-estrategica/>

Fonseca, O. (2011). *Sistemas de Control Interno para Organizaciones* (Primera ed.). Instituto de Investigación en Accountability y Control - IICO.  
[https://books.google.es/books?hl=es&lr=yid=plsiU8xoQ9ECyoi=fnd&pg=PP1&dq=COSO+ELEMENTOS+yots=INoEKJ98qZysig=\\_3a6zX-mXrp3nA24TeoPj6RcmyY#v=onepage&q=COSO%20ELEMENTOS&syf=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=yid=plsiU8xoQ9ECyoi=fnd&pg=PP1&dq=COSO+ELEMENTOS+yots=INoEKJ98qZysig=_3a6zX-mXrp3nA24TeoPj6RcmyY#v=onepage&q=COSO%20ELEMENTOS&syf=false)

Gamboa, J., Paulina, S., y Vera, P. (2016). Importancia del control interno en el sector público. *Publicando*, III(3), 487 - 502. <file:///C:/Users/SONY/Downloads/Dialnet-ImportanciaDelControlInternoEnElSectorPublico-5833405.pdf>

Gamboa, L. (2022). *Gestión administrativa y la influencia en la ejecución presupuestal de una universidad estatal en Andahuaylas - 2020*. [Tesis de posgrado], Universidad César Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78361/Gamboa\\_PL-SD.pdf?sequence=8](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78361/Gamboa_PL-SD.pdf?sequence=8)

- Gattringer, J., y Marinho, S. (2020). O uso do modelo Coso na administração pública: um estudo nos municípios catarinenses. *UEM - Paraná*, XXXIX(1), 75-90. <https://doi.org/10.4025/enfoque.v39i1.44412>
- Gómez, J. (Marzo de 2015). Las competencias profesionales. *Anestesiología*, XXXVIII(1), 49-55. <https://www.medigraphic.com/pdfs/rma/cma-2015/cma151g.pdf>
- Gutiérrez, M. (2022). *Control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de San Jerónimo, Andahuaylas, año 2021*. [Tesis de licenciatura], Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/89545/Gutierrez\\_RM-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/89545/Gutierrez_RM-SD.pdf?sequence=1)
- Hernández, R. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta ed.). McGRAW-HILL. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta ed.). McGraw Hill. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Huamán, F. (2018). *Control interno en la gestión del área presupuestal Municipalidad Provincial Huarmey año 2018*. [Tesis de licenciatura], Universidad San Pedro. [http://repositorio.usanpedro.pe/bitstream/handle/USANPEDRO/10477/Tesis\\_60133.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.usanpedro.pe/bitstream/handle/USANPEDRO/10477/Tesis_60133.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Martner, G. (1967). *Planificación y Presupuesto por Programas* (Primera ed.). Siglo XXI. [https://books.google.es/books?hl=es&lr=yid=UiedefaK9\\_4C&oi=fnd&pg=PA7&dq=teoria+del+presupuesto+yots=9ZcZoWJ1z&sig=wkAAr02iPgNSTwLHSW1-DqXv2Rk#v=onepage&q=teoria%20del%20presupuestoyf=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=yid=UiedefaK9_4C&oi=fnd&pg=PA7&dq=teoria+del+presupuesto+yots=9ZcZoWJ1z&sig=wkAAr02iPgNSTwLHSW1-DqXv2Rk#v=onepage&q=teoria%20del%20presupuestoyf=false)
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M., y Berreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de Las Ciencias*, IV(4), 206-240. <file:///C:/Users/SONY/Downloads/Dialnet-EIControllInternoYSuInfluenciaEnLaGestionAdministra-6656251.pdf>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto*. Ministerio de Economía y Finanzas. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Programación multianual y Formulación anual del presupuesto para programas presupuestales con articulación territorial*. Ministerio de Economía y Finanzas. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/ppr/prog\\_presupuestal/guia\\_prog\\_multianual.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/guia_prog_multianual.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Consulta Amigable*. Categoría Presupuestal de la Municipalidad de Paras: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Acerca del Ministerio*. Ministerio de Economía y Finanzas: [https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=category&id=670&Itemid=100382&lang=es](https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=670&Itemid=100382&lang=es)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Seguimiento a la ejecución presupuestal*. MEF: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504)

Mondragón, V., García, M., y Sotomayor, M. (2020). *Gestión de Riesgos de Corrupción para el Gobierno Regional de Lima-Perú*. [Tesis de doctorado], Universidad del Pacífico. [https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2901/MondragonVictor\\_Tesis\\_maestria\\_2020.pdf?sequence=1](https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2901/MondragonVictor_Tesis_maestria_2020.pdf?sequence=1)

Morocco, Z. (2019). *El control interno y su incidencia en los procesos de adquisiciones directas de bienes y servicios de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno, periodo 2017*.

- [Tesis de licenciatura], Universidad Nacional del Altiplano.  
[http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11256/Morocco\\_Flores\\_Zuleyd\\_a\\_Ros\\_Mery.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11256/Morocco_Flores_Zuleyd_a_Ros_Mery.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Neill, D., y Cortez, L. (2018). *Procesos y fundamentos de la investigación científica* (Primera ed.). UTMACH.  
<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12498/1/Procesos-y-FundamentosDeLainvestiacionCientifica.pdf>
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., y Villagómez, A. (2014). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis* (Cuarta ed.). Ediciones de la U.  
<https://fdiazca.files.wordpress.com/2020/06/046.-mastertesis-metodologicc81a-de-la-investigaciocc81n-cuantitativa-cualitativa-y-redacciocc81n-de-la-tesis-4ed-humberto-ncc83aupas-paitacc81n-2014.pdf>
- Oré, M. (2018). *El Control Interno y su influencia en los procesos de contrataciones y adquisiciones de las municipalidades del Perú: caso Municipalidad Provincial de Huamanga-Ayacucho, 2015*. [Tesis de licenciatura], Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.  
[http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1925/CONTROL\\_INTE\\_RNO\\_PROCESOS\\_DE\\_CONTRATACION\\_ORE\\_CONTRERAS\\_MARIA\\_DEL\\_PILAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1925/CONTROL_INTE_RNO_PROCESOS_DE_CONTRATACION_ORE_CONTRERAS_MARIA_DEL_PILAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Orosco, A. (2021). *Influencia del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo Andahuaylas-2020*. [Tesis de posgrado], Universidad César Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/74365/Orosco\\_TA-SD.pdf?sequence=8](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/74365/Orosco_TA-SD.pdf?sequence=8)
- Pandia, J. (2018). *Control Interno en la Gestión del Área de Almacén en la Municipalidad Provincial de Huancané, Periodos 2015-2016*. [Tesis de licenciatura].

[http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/6861/Pandia\\_Mamani\\_Juanito.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/6861/Pandia_Mamani_Juanito.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Plataforma Digital Única del Estado Peruano. (2022). *Información Institucional*. La Contraloría General de la República: <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/institucional>

Portocarrero, B. (2022). *Control Interno y la Gestión de Compras Públicas en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, 2021*. [Tesis de posgrado], Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83616/Portocarrero\\_LB-SD.pdf?sequence=8](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83616/Portocarrero_LB-SD.pdf?sequence=8)

Ramírez, A. (2021). *Sistema de control interno y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020*. [Tesis de posgrado], Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56778/Ram%C3%ADrez\\_CAJ-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56778/Ram%C3%ADrez_CAJ-SD.pdf?sequence=1)

Real Academia Española. (2022). *Municipio*. Diccionario: <https://dle.rae.es/municipio?m=form>

Rivera, G., Jiménez, W., Quispe, e., y Ramírez, H. (2020). *La prestación del servicio de limpieza pública en el Perú: Un Análisis de los determinantes de su eficiencia*. La Contraloría General de la República. <https://www.enc.edu.pe/encimages/SEI/ICLP1.pdf>

Rivera, J. (2018). *Control interno y ejecución presupuestal de la Dirección Regional de Salud Apurímac, Abancay - 2018*. [Tesis de posgrado], Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34823/rivera\\_oj.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34823/rivera_oj.pdf?sequence=1)

Ruiz, J. (2017). La cultura tributaria y la gestión municipal. *quipukamayoc*, XXV(48), 49-60. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/13992>

Santa, M. (2014). El control interno basado en el modelo COSO. *Revista de investigación de contabilidad*, I(1), 36-43. [file:///C:/Users/SONY/Downloads/832-Texto%20del%20art%C3%ADculo-1080-1-10-20180524%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/SONY/Downloads/832-Texto%20del%20art%C3%ADculo-1080-1-10-20180524%20(2).pdf)

- Solano, G. (2023). *Control interno y su relación con el planeamiento estratégico, de la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, región Apurímac 2021*. [Tesis de pregrado], Universidad Nacional José María Arguedas. [https://repositorio.unajma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14168/714/Gloria\\_Giovana\\_tesis\\_Bachiller\\_2023.pdf.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unajma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14168/714/Gloria_Giovana_tesis_Bachiller_2023.pdf.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Tacillo, E. (2016). *Metodología de la Investigación Científica*. Universidad Jaime Bausate y Meza. <http://repositorio.bausate.edu.pe/handle/bausate/36?show=full>
- Ujkani, S., y Berisha, N. (2019). An Overview on the Development of Internal Control in Public Sector Entities: Evidence from Kosovo. *International Journal of Economics and Business Administration*, VII(4), 320-335. [https://www.um.edu.mt/library/oar/bitstream/123456789/53229/1/An%20Overview%20on%20the%20Development%20of%20Internal%20Control%20in%20Public%20Sector%20Entities\\_%20Evidence%20from%20Kosovo%20%281%29.pdf](https://www.um.edu.mt/library/oar/bitstream/123456789/53229/1/An%20Overview%20on%20the%20Development%20of%20Internal%20Control%20in%20Public%20Sector%20Entities_%20Evidence%20from%20Kosovo%20%281%29.pdf)
- Vivanco, M. (2019). *Control interno y ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, 2018*. [Tesis de posgrado], Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco\\_qm.pdf?sequence=2](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39016/vivanco_qm.pdf?sequence=2)
- Yilmaz, O., y Karakaya, G. (2020). A research on the internal control compliance action plans created by the municipalities in Turkey in accordance with COSO model. *Vizyoner*, XI(28), 753-769. <https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/1050895>
- Zarpan, D. (2013). *Evaluación del Sistema de Control Interno del Área de Abastecimiento para Detectar Riesgos Operativos en la Municipalidad Distrital de Pomalca - 2012*. [Tesis de licenciatura], Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo. [https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/261/1/TL\\_Zarpan\\_Alegria\\_DianaJaneth.pdf](https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/261/1/TL_Zarpan_Alegria_DianaJaneth.pdf)

## **IX Anexos**

Los anexos, panel fotográfico y otros documentos están resguardados en la oficina de repositorio digital institucional en la Biblioteca Central de la Universidad Tecnológica de los Andes