

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES**  
**FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS, CONTABLES Y SOCIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**Tesis**

**Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de  
Abancay, 2024**

Asesor:

Mg. Antonio Ramírez Mamani

Autor:

Pérez Cruz, Frishner

Para optar el título profesional de:

Contador Público

Abancay-Apurímac-Perú

2025



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES  
FACULTAD DE CIENCIAS JURIDICAS CONTABLES Y SOCIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Acta N°: 032

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TÍTULO PROFESIONAL

En la ciudad de Abancay, a los 24 días del mes de octubre del 2025, siendo las 10:00 am horas, se reunieron los integrantes del Jurado designados por Resolución Directoral N° 0315-2025-UTEA-FCJCS-EPC de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Jurídicas Contables y Sociales:

Presidente :	Dr. Terrazas Estacio David Rufino
Dictaminante :	Dr. Ferro Caituiro Santos Apolinar
Replicante :	Mg. Roas Velasque Nestor Rafael

Para evaluar la sustentación, en la modalidad de:

Tesis       Trabajo de suficiencia profesional

Titulada:

Gestión Financiera y Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024

Desarrollado por el (los) Bachiller (es):

Br.: Perez Cruz, Frishner  
(Apellidos y Nombres)

Para optar el Título Profesional de:

Contador(a) Público

(Denominación del Título)

Concluido el acto, el Jurado dictaminó que el (la) (los) mencionado(a) (s) bachiller (es) fue (ron) Aprobado (S):

Por: Unanimidad  
(Unanimidad o Mayoría) (\*)

Emitiéndose el calificativo final de:

Bachiller (Apellidos y Nombres)	Calificación (**)
Perez Cruz, Frishner	Aprobado

Siendo las 11:40 am. horas concluyó la sesión, firmando los integrantes del Jurado.

Presidente: Dr. Terrazas Estacio David Rufino  
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

Dictaminante: Dr. Ferro Caituiro Santos Apolinar  
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

Replicante: Mg. Roas Velasque Nestor Rafael  
(Dr. Mg.). (Apellidos y Nombres)

(\*): **Mayoría:** Dos integrantes del jurado aprueban o desaprueban; **Unanimidad:** Todos los integrantes del jurado aprueban o desaprueban, Art. 18 RGGAT.  
(\*\*): 0 a 10: Desaprobado, 11 a 15: Aprobado, 16 a 18: Aprobado Notable, 19 y 20: Aprobado con Distinción, Art. 18 RGGAT.

# Reporte de similitud






## 14% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 15 palabras)

### Fuentes principales

- 10%  Fuentes de Internet
- 1%  Publicaciones
- 11%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



## Metadatos

Datos del autor		
Apellidos y nombres	:	Pérez Cruz, Frishner
Tipo de documento de identidad	:	DNI
Número de documento de identidad	:	70762452
URL ORCID	:	
Datos del asesor		
Apellidos y nombres	:	Ramírez Mamani Antonio
Tipo de documento de identidad	:	DNI
Número de documento de identidad	:	31031542
URL ORCID	:	<a href="https://orcid.org/0009-0008-5559-831">https://orcid.org/0009-0008-5559-831</a>
Datos de la investigación		
Facultad	:	Ciencias Jurídicas Sociales y Contables
Escuela profesional	:	Contabilidad
Línea de investigación	:	Contabilidad Pública, Privada y Negocios
Rango de años en que se realizó la investigación	:	2024 - 2025
Fuente de financiamiento	:	Recursos propios
Porcentaje de similitud	:	
URL de OCDE	:	<a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#05.09.02">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#05.09.02</a>

### **Dedicatoria**

A Dios por darme mucha salud y conocimiento

A mis padres por su apoyo constante en lograr mi objetivo profesional.

A mis hermanas por su motivación constante para lograr mi aspiración profesional

A Feli Yudi por su comprensión y apoyo constante en mi formación profesional.

Frishner

## **Agradecimientos**

A Dios por darme la oportunidad de obtener mi título profesional.

A la Universidad y mis profesores por nutrirme de conocimientos

A los trabajadores de la municipalidad provincial de Abancay por su valioso Apoyo.

Frishner

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión financiera y el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024. Se trató de un estudio de tipo básico, con un nivel correlacional y un diseño no experimental. La población estuvo conformada por 115 trabajadores, de los cuales se extrajo una muestra de 89 trabajadores, quienes participaron respondiendo un cuestionario validado por expertos. Los resultados obtenidos indicaron que existe una relación significativa entre las variables estudiadas, con un coeficiente de correlación global de 0,546. En particular, se halló que la planificación financiera (0,447), la ejecución financiera (0,490) y el control financiero (0,446) tienen una relación positiva y significativa con el sistema de tesorería. Estos resultados reflejan la importancia de una adecuada gestión financiera para el buen funcionamiento del sistema de tesorería. La conclusión general es que, a medida que la gestión financiera mejora, también se optimiza la operación del sistema de tesorería, sugiriendo que una mayor integración y fortalecimiento de las prácticas de planificación, ejecución y control financiero podría aumentar la eficiencia en la administración de los recursos públicos en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024. Se recomienda continuar con la capacitación del personal y mejorar los procesos internos para lograr una mayor efectividad en la gestión financiera y el sistema de tesorería.

**Palabras clave:** Eficiencia, administración, optimización y capacitación.

## **Abstract**

The present research aimed to determine the relationship between financial management and the treasury system in the Provincial Municipality of Abancay, 2024. It was a basic study, with a correlational level and a non-experimental design. The population consisted of 115 workers, of which a sample of 89 workers was extracted, who participated by answering a questionnaire validated by experts. The results obtained indicated that there is a significant relationship between the variables studied, with an overall correlation coefficient of 0.546. In particular, it was found that financial planning (0.447), financial execution (0.490), and financial control (0.446) have a positive and significant relationship with the treasury system. These results reflect the importance of adequate financial management for the proper functioning of the treasury system. The overall conclusion is that, as financial management improves, the operation of the treasury system is also optimized, suggesting that further integration and strengthening of financial planning, execution, and control practices could increase efficiency in the management of public resources in the Provincial Municipality of Abancay, 2024. It is recommended to continue training staff and improve internal processes to achieve greater effectiveness in financial management and the treasury system.

**Keywords:** Efficiency, administration, optimization, and training.

## Índice general

Portada.....	i
Acta de sustentación.....	ii
Reporte de similitud .....	iii
Metadatos .....	iv
Dedicatoria.....	v
Agradecimientos .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract .....	viii
Índice general .....	ix
Índice de tablas .....	xi
Índice de figuras .....	xii
Índice de anexos.....	xiii
I. Introducción .....	14
II. Planteamiento del problema .....	15
2.1. Descripción y formulación del problema .....	15
2.2. Objetivos .....	18
2.2.1. Objetivo general.....	18
2.2.2. Objetivos específicos .....	18
2.3. Justificación e importancia.....	19
2.4. Hipótesis .....	20
2.5. Variables .....	20

III: Marco teórico .....	22
3.1. Antecedentes .....	22
3.2. Bases teóricas.....	27
3.3. Definición de términos.....	34
IV. Metodología.....	37
4.1. Tipo y nivel de investigación.....	37
4.2. Ambito temporal y espacial .....	38
4.3. Población y muestra.....	38
4.4. Instrumentos.....	38
4.5. Procedimientos.....	39
4.6. Análisis de datos .....	39
4.7. Consideraciones éticas .....	39
V: Resultados y discusión.....	40
VI. Conclusiones .....	56
VII. Recomendaciones .....	57
VIII. Referencias .....	58
IX. Anexos .....	64

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> Operacionalización de las variables en estudio.....	21
<b>Tabla 2</b> Resultados sobre la planificación financiera.....	40
<b>Tabla 3</b> Resultados sobre la ejecución financiera .....	41
<b>Tabla 4</b> Resultados sobre el control financiero.....	42
<b>Tabla 5</b> Resultados sobre la gestión financiera.....	43
<b>Tabla 6</b> Resultados sobre la gestión de ingresos.....	44
<b>Tabla 7</b> Resultados sobre la gestión de liquidez .....	45
<b>Tabla 8</b> Resultados sobre la gestión de pagos.....	46
<b>Tabla 9</b> Resultados sobre el sistema de tesorería .....	47
<b>Tabla 10</b> Prueba de normalidad de los datos.....	48
<b>Tabla 11</b> Prueba de hipótesis general.....	49
<b>Tabla 11</b> Prueba de hipótesis específica 1.....	50
<b>Tabla 13</b> Prueba de hipótesis específica 2.....	51
<b>Tabla 14</b> Prueba de hipótesis específica 3.....	52

## Índice de figuras

<b>Figura 1</b> Resultados sobre la planificación financiera .....	40
<b>Figura 2</b> Resultados sobre la ejecución financiera.....	41
<b>Figura 3</b> Resultados sobre el control financiero .....	42
<b>Figura 4</b> Resultados sobre la gestión financiera .....	43
<b>Figura 5</b> Resultados sobre la gestión de ingresos .....	44
<b>Figura 6</b> Resultados sobre la gestión de liquidez.....	45
<b>Figura 7</b> Resultados sobre la gestión de pagos .....	46
<b>Figura 8</b> Resultados sobre el sistema de tesorería.....	47
<b>Figura 9</b> Prueba de hipótesis general .....	49
<b>Figura 10</b> Prueba de hipótesis específica 1 .....	50
<b>Figura 11</b> Prueba de hipótesis específica 2.....	51
<b>Figura 12</b> Prueba de hipótesis específica 3.....	52

## Índice de anexos

Anexo Nro. 01: Matriz de consistencia.....	65
Anexo Nro. 02: Instrumento de aplicación.....	67
Anexo Nro. 03: Validación de expertos.....	69
Anexo Nro. 04: Autorización por la entidad.....	72
Anexo Nro. 05: Base de datos .....	73
Anexo Nro. 06: Tabla de baremación.....	77
Anexo Nro. 07: Documento que acredita la población de estudio.....	78
Anexo Nro. 08: Evidencias fotográficas .....	80

## I. Introducción

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión financiera y el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay. El tipo de estudio fue de tipo básico, con enfoque correlacional y diseño no experimental. El estudio se centró en la necesidad de mejorar los procesos administrativos y financieros dentro de la entidad, con el fin de lograr una mayor eficiencia y transparencia en la gestión de los recursos. Se emplearon cuestionarios validados por expertos para la recolección de datos, garantizando la confiabilidad y validez de los mismos. Los resultados obtenidos permitieron identificar las áreas que requieren optimización y aportar recomendaciones útiles para la toma de decisiones estratégicas. Además, los hallazgos de esta investigación pueden servir como base para futuras acciones orientadas a fortalecer el sistema de tesorería y la gestión financiera en el ámbito municipal. A partir de estos resultados, se espera contribuir al mejoramiento del manejo de los recursos públicos en la municipalidad, lo que redundará en un mejor servicio a la comunidad.

La redacción del informe se presenta en IX títulos.

En el I título se redacta la introducción del estudio realizado.

En el II título se prese el planteamiento del problema, su formulación, los objetivos y la hipótesis, además de la respectiva justificación.

En el III título se redacta el marco teórico, considerando los antecedentes, las respectivas bases teóricas más importantes para el estudio, según la delimitación de variables y dimensiones.

En el IV título se expone la metodología utilizada para la investigación.

En el V título, los resultados y su respectiva discusión.

En el VI título las conclusiones respectivas.

En el VII título las recomendaciones.

En el VIII título las respectivas referencias y,

Finalmente, en el IX título se detalla el anexo.

## II. Planteamiento del problema

### 2.1. Descripción y formulación del problema

La gestión financiera en el sector público enfrenta múltiples desafíos a nivel mundial, particularmente en la tesorería, que juega un rol fundamental en la administración de los recursos públicos. Un problema recurrente es la ineficiencia en la recaudación y distribución de los fondos públicos, lo que genera déficits presupuestales y complica la implementación de políticas públicas efectivas. En muchos países, los sistemas de tesorería aún dependen de procesos manuales, lo que aumenta el riesgo de fraudes, mal manejo de fondos y falta de transparencia. Según el Banco Mundial, países en vías de desarrollo como Nigeria enfrentan una gran falta de infraestructura en su gestión financiera, con un déficit fiscal del 5.3% en 2023, lo que subraya las dificultades en mantener una administración pública eficiente (Casa, 2022).

Por otro lado, en economías avanzadas, la presión sobre los sistemas de tesorería proviene de la creciente deuda pública y los desafíos relacionados con la sostenibilidad fiscal. En Estados Unidos, la deuda pública alcanzó el 120% del PIB en 2023, lo que ha llevado a una revisión de las estrategias de tesorería para optimizar el uso de los recursos y minimizar el costo de la deuda. A pesar de la implementación de tecnologías avanzadas, la gestión de los flujos de caja sigue siendo una tarea compleja, pues los sistemas públicos no siempre se actualizan a la velocidad de las demandas económicas globales. En este contexto, las decisiones sobre la deuda pública y la asignación de recursos requieren una planificación financiera más eficiente y el uso de herramientas tecnológicas (Pineda, 2024).

En América Latina, países como Argentina se enfrentan a serios problemas de inflación y deuda externa, lo que limita su capacidad para gestionar de manera eficiente los recursos del sector público. En 2023, la inflación en Argentina superó el 100%, lo que incrementó los costos de operación de los sistemas de tesorería y afectó la disponibilidad de recursos para programas sociales y de infraestructura. Este contexto revela una crisis en la gestión financiera que afecta directamente a la estabilidad económica y social. La

falta de integración tecnológica en muchos de estos países impide una mayor eficiencia y transparencia en la administración de los recursos públicos, lo que agrava la situación económica y social. La modernización de los sistemas de tesorería es clave para mejorar la capacidad de respuesta ante crisis económicas y optimizar el manejo de los fondos públicos en estos contextos (Parserisas, 2022).

En el Perú, la gestión financiera en el sector público también enfrenta una serie de desafíos críticos, particularmente en lo que respecta a la planificación, ejecución y control de los recursos financieros. La falta de una planificación adecuada a nivel nacional y regional ha generado una asignación ineficiente de los recursos, lo que agrava las deficiencias en la ejecución de proyectos y programas gubernamentales. En regiones como Piura, Cajamarca y Ayacucho, los gobiernos locales han reportado dificultades para cumplir con los presupuestos asignados debido a una falta de estrategia integral y de coordinación entre las entidades del Estado. En 2023, el presupuesto ejecutado en Piura fue solo el 80% del total asignado, lo que refleja la debilidad en la planificación y la ejecución financiera a nivel regional (Rojas, 2023).

La ejecución de los recursos públicos en el sector financiero también presenta serias debilidades en el Perú, lo que contribuye a las crecientes deficiencias en la liquidez. A nivel regional, regiones como Ayacucho enfrentan una severa escasez de fondos para atender necesidades básicas de infraestructura y salud, lo que impacta en la capacidad de los gobiernos locales para hacer frente a sus compromisos financieros. En 2023, el gobierno regional de Ayacucho reportó una falta de liquidez que afectó la ejecución de proyectos de infraestructura pública, con una tasa de ejecución del presupuesto inferior al 70%. Esta situación se debe a la dificultad de las autoridades locales para gestionar los flujos de caja de manera eficiente, lo que provoca retrasos en los pagos a contratistas y proveedores, generando una percepción de ineficiencia y falta de transparencia (Hilares y Gómez, 2021).

La falta de control financiero en los tres niveles de gobierno ha impactado de manera significativa en el cumplimiento de los pagos y en la eficiencia de la recaudación

de ingresos. La debilidad en los sistemas de control interno ha dado lugar a una gestión deficiente de los recursos, lo que a su vez ha generado un incumplimiento de los pagos en regiones como Cajamarca, donde las deudas a proveedores superaron los 50 millones de soles en 2023. La recaudación de ingresos también se ha visto afectada por la falta de capacidad de las autoridades locales para implementar sistemas eficientes de cobro de tributos, lo que ha llevado a una caída en los ingresos fiscales en diversas regiones del país. Como consecuencia, se presentan serias dificultades en el financiamiento de los servicios públicos y el cumplimiento de los compromisos de pago, lo que limita la capacidad del Estado para invertir en el desarrollo regional y nacional (Sánchez, 2022).

De igual forma, en la Municipalidad Provincial de Abancay, la gestión financiera presenta serias deficiencias que impactan directamente en el desarrollo y ejecución de proyectos de inversión pública. La falta de planificación y control adecuado sobre los recursos ha provocado que los fondos asignados a diversos proyectos no se gestionen de manera eficiente. Esta situación se ve reflejada en la escasa capacidad de la municipalidad para asegurar financiamiento oportuno, lo que retrasa considerablemente el inicio y la continuidad de las obras. A su vez, la ausencia de una adecuada ejecución presupuestaria ha generado una acumulación de compromisos no cumplidos, afectando la estabilidad financiera de la entidad y dificultando el desarrollo de proyectos prioritarios para la comunidad.

Como consecuencia de esta gestión débil, varios proyectos de inversión en Abancay presentan un avance físico mínimo y no cumplen con los plazos establecidos para su conclusión. En 2023, se reportó que proyectos como la construcción de infraestructura vial y el mejoramiento de servicios básicos en zonas rurales se encuentran con un mínimo avance físico, a pesar de tener plazos previstos de ejecución de 3 meses o cuatro meses. El incumplimiento de los plazos establecidos ha derivado en la paralización de obras y el deterioro de la confianza ciudadana en la capacidad de la municipalidad para gestionar eficientemente los recursos públicos. La falta de financiamiento adecuado y la ineficiencia

en la gestión financiera continúan siendo las principales barreras para el desarrollo sostenido de Abancay.

### **Problema general**

¿Cómo se relaciona la Gestión financiera con el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024?

### **Problemas específicos**

¿Cómo la planificación financiera se relaciona con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024?

¿Cómo la ejecución financiera se relaciona con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024?

¿Cómo el control financiero se relaciona con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024?

## **2.2. Objetivos**

### **2.2.1. Objetivo general**

Determinar la relación entre la Gestión financiera y el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

### **2.2.2. Objetivos específicos**

- Determinar la relación entre la planificación financiera con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.
- Determinar la relación entre la ejecución financiera con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.
- Determinar la relación entre el control financiero con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

### **2.3. Justificación e importancia**

A nivel teórico, esta investigación será de suma importancia porque brindará información relevante sobre la gestión financiera en el sector público, específicamente en la municipalidad provincial de Abancay. Buscará que los usuarios del estudio comprendan de manera profunda y precisa los temas relacionados con la planificación, ejecución y control de los recursos públicos. La relevancia teórica radicará en la capacidad de proporcionar un marco conceptual sólido que sirva como base para comprender los problemas que enfrenta la municipalidad, contribuyendo al conocimiento académico sobre la gestión pública y su impacto en el desarrollo local.

En el ámbito práctico, los resultados de esta investigación tendrán una relevancia directa para los responsables de la gestión financiera de la municipalidad. Al identificar las debilidades en la ejecución de los proyectos y el manejo de los recursos, se espera que los responsables reflexionen sobre las falencias actuales y busquen soluciones efectivas para mejorar la eficiencia en la administración de los fondos públicos. Asimismo, los hallazgos prácticos podrían contribuir a la mejora en la toma de decisiones, ayudando a prevenir futuros retrasos y sobrecostos en los proyectos de inversión pública, lo que redundaría en un mayor bienestar para la comunidad.

Desde una perspectiva metodológica, esta investigación servirá como guía y orientación para otros estudios sobre la gestión financiera en el sector público, especialmente en contextos similares al de Abancay. El enfoque utilizado podrá ser replicado en otras municipalidades del país o de la región, aportando metodologías aplicables para diagnosticar y resolver problemas similares. Además, los métodos y técnicas empleadas en este estudio podrán enriquecer futuras investigaciones sobre el tema, promoviendo el desarrollo de políticas públicas más eficientes y efectivas en el ámbito local.

## 2.4. Hipótesis

### Hipótesis general

La Gestión financiera se relaciona significativamente con el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

### Hipótesis específicas

- La planificación financiera se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.
- La ejecución financiera se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.
- El control financiero se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

## 2.5. Variables

**Variable 1:** Gestión financiera, sus principales dimensiones son planificación financiera, ejecución financiera, control financiero (Huachillo et al., 2020).

**Variable 2:** Sistema de tesorería, sus respectivas dimensiones son la gestión de ingresos, gestión de liquidez, gestión de pagos (Minaya et al., 2023).

Los indicadores, escala y conceptualización se exponen en la siguiente tabla.

**Tabla 1**  
*Operacionalización de las variables en estudio*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Valores
<b>Gestión financiera</b> Proceso clave para asegurar la correcta administración de los recursos públicos a nivel local (Huachillo et al., 2020).	<b>Dimensión 1:</b> Planificación financiera Es el proceso de organizar y manejar el dinero de una institución para cumplir con sus objetivos (Ramírez et al., 2021).	1.1. Índice de solvencia 1.2. Liquidez corriente 1.3. Rentabilidad de proyectos 1.4. Cobertura de ingresos propios 1.5. Nivel de endeudamiento	1-5	<b>Escala ordinal</b> Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)
	<b>Dimensión 2:</b> Ejecución financiera Es el proceso mediante el cual se llevan a cabo los gastos y la asignación de recursos conforme al presupuesto aprobado (Perea y Delgado, 2022).	2.1. Índice de eficiencia en el gasto 2.2. Porcentaje de ejecución financiera 2.3. Plazo de ejecución de proyectos 2.4. Cumplimiento de metas financieras 2.5. Pagos oportunos	6-10	
	<b>Dimensión 3:</b> Control financiero Es el seguimiento y revisión del uso del dinero para asegurarse de que se gaste de manera correcta y según lo planeado.	3.1. Transparencia financiera 3.2. Auditorías internas 3.3. Cumplimiento de normas 3.4. Detección de irregularidades 3.5. Rendición de cuentas	11-15	
<b>Sistema de tesorería</b> Está considerado como un componente clave para la gestión eficiente de los recursos financieros públicos a nivel local (Minaya et al., 2023).	<b>Dimensión 1:</b> Gestión de ingresos Son procesos que abarcan la recaudación, administración y optimización de los recursos financieros generados a nivel local (Kohsuke, 2022).	1.1. Recaudación tributaria 1.2. Cumplimiento de metas 1.3. Eficiencia en cobranza 1.4. Diversificación de fuentes de ingresos 1.5. Morosidad	16-20	Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)
	<b>Dimensión 2:</b> Gestión de liquidez Es el manejo del dinero disponible para asegurarse de que una institución pueda pagar sus cuentas y cumplir con sus compromisos a tiempo (Macias, 2022).	2.1. Ciclo de caja 2.2. Solvencia a corto plazo 2.3. Fondos disponibles para el pago 2.4. Rotación de fondos 2.5. Cobertura de pagos oportunos	21-25	
	<b>Dimensión 2:</b> Gestión de pagos Es la organización y control de los desembolsos de dinero que realiza una institución para cumplir con sus obligaciones, como pagar a proveedores, empleados o servicios (Rolim y Rolim, 2019).	3.1. Pagos realizados a tiempo 3.2. Eficiencia en pagos 3.3. Cumplimiento de plazos 3.4. Pagos pendientes 3.5. Pagos por tipo de gasto	26-30	

*Nota.* Elaboración propia

### III: Marco teórico

#### 3.1. Antecedentes

##### A nivel internacional

Casa (2022) realizó la investigación “Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado municipal Latacunga, Ecuador”. El objetivo fue evaluar la relación del sistema de gestión financiera con el manejo presupuestal. La metodología fue cuantitativa, y se analizó la percepción de 87 colaboradores respecto a variables como confianza, eficiencia, procesos de mejora, control interno, inseguridad de información y presupuesto. Los resultados mostraron que la matriz de varianza total explicada alcanzó un 76,87%, indicando una precisión de respuesta adecuada. Se concluyó que la correlación fue significativa con un  $r=0,456$  y un  $p\text{-valor } 0,000 < 0,05$ . Se concluye que las deficiencias en su eficiencia se da debido a la saturación de información provocada por las constantes actualizaciones del sistema, aunque se observó una adecuada planificación y organización del presupuesto, cumpliendo con las normas de seguridad de la información.

Zumba et al. (2023) realizaron la investigación “Gestión financiera y toma de decisiones en las organizaciones gubernamentales, Colombia”. El objetivo de la investigación fue relacionar la gestión financiera con la toma de decisiones en la organización pública. La metodología consistió en una revisión de la literatura y un análisis de estudios previos para establecer un marco teórico sólido, que permitió definir las variables a analizar y sentó las bases para la recolección de datos e investigación futura. Los resultados indicaron que la gestión financiera si se asocia con la toma de decisiones en la institución pública. Se concluyó que un buen modelo de gestión financiera es fundamental para mejorar la toma de decisiones en la institución.

Campo (2019) realizó el estudio “Análisis de la gestión financiera de las entidades locales, España”. El objetivo de esta investigación fue destacar la importancia de la relación entre la gestión financiera con la administración eficiente de los recursos para evitar el incumplimiento de las metas. La metodología empleada consistió en analizar los presupuestos asignados y su avance financiero. Los resultados indican que, es insuficiente el presupuesto asignado para el gasto correspondiente a nivel de los proyectos. Se concluyó que las instituciones públicas deben tomar muy en cuenta el proceso de gestión financiera para garantizar los gastos que debe realizar el área de recursos.

Olivo (2019) realizó el estudio “Gestión financiera y el desarrollo de las organizaciones públicas en la ciudad de Guayaquil”. El objetivo fue resaltar la importancia de aplicar la gestión financiera en las organizaciones públicas, destacando su papel en la administración efectiva de recursos para evitar insolvencia. La metodología utilizada consistió en el análisis de diversos factores que afectan a estas instituciones, como el escaso presupuesto, la alta demanda y la falta de financiamiento. Los resultados revelaron que, si bien se tienen presupuestos, estos son fundamentales para cumplir con las obligaciones. Se concluye que las instituciones deben implementar una gestión financiera sólida para que se asocie con el cumplimiento de objetivos y metas estratégicas a nivel del gasto público.

Arechua y Goyes (2023) realizaron el estudio “Gestión financiera y Tributaria para los GADS (Gobierno Autónomo Descentralizado) del Ecuador”. El objetivo de esta investigación fue realizar la relación entre la gestión financiera y la tributaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) del Ecuador. La metodología incluyó una búsqueda bibliográfica en bases de datos indexadas como Scopus, Science Direct, Unir, Dialnet y Scielo, seleccionando 4 estudios relevantes tras aplicar criterios de inclusión y exclusión. Los resultados revelaron que una adecuada gestión de fondos públicos y la optimización del sistema tributario son esenciales para un desarrollo financiero sostenible. Además, se destacó que la digitalización del sistema tributario mejora la confianza de los

contribuyentes y aumenta la capacidad de recaudación municipal. Se concluyó que las estrategias financieras deben centrarse en una estimación financiera efectiva para asegurar el cobro de tributos y una distribución equitativa de los recursos, ajustándose a las políticas públicas de cada GAD para mejorar la eficacia y rendimiento financiero.

### **A nivel nacional**

Hilares y Gómez (2023) realizaron el estudio “Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho”. El objetivo fue determinar la relación existente entre la gestión financiera y el sistema de tesorería en dicha municipalidad. La metodología utilizada fue aplicada y de nivel correlacional, con un diseño descriptivo correlacional. La población estuvo compuesta por 32 trabajadores de la Municipalidad de Ayahuanco. Los resultados, obtenidos mediante el Coeficiente de Correlación de Rho de Spearman, indicaron una correlación positiva media de 0.582, lo que valida la hipótesis de que existe una relación significativa y positiva entre ambos aspectos. Se concluyó que la gestión financiera y el sistema de tesorería están estrechamente vinculados, sugiriendo la implementación de medidas de control para asegurar el cumplimiento de las normativas de tesorería y optimizar la ejecución financiera.

Bonifacio y Caceres (2021) en su estudio “Sistema de tesorería y su incidencia en la gestión financiera de la Municipalidad Ccatcca”. El objetivo de esta investigación fue determinar la relación del sistema de tesorería en la gestión financiera de la Municipalidad de Ccatcca. La metodología empleada fue explicativa, con un corte transversal y un diseño no experimental. Se utilizó la técnica de encuesta, aplicada a 30 trabajadores del área de administración financiera, cuyos cuestionarios fueron validados por tres expertos en la materia. Los resultados indicaron que un manejo adecuado del sistema de tesorería se relaciona en un 0,964 con la gestión financiera de la municipalidad. Se concluyó que el cumplimiento de los principios establecidos en el Sistema Nacional de Tesorería, junto con un adecuado control y supervisión, es fundamental para optimizar la gestión financiera en la institución.

Cosme (2022) realizó el estudio “El sistema integrado de administración financiera y decisiones financieras en la oficina de tesorería Lima Sur”. El objetivo de esta investigación fue determinar la relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y las decisiones financieras en la Oficina de Tesorería de Lima Sur. La metodología empleada fue descriptiva correlacional, utilizando una encuesta aplicada a 20 servidores de áreas administrativas como Tesorería, Contabilidad y Presupuesto, con un diseño no experimental. Los datos fueron procesados en el programa estadístico SPSS, obteniendo una fiabilidad del instrumento de 0.884 y un coeficiente de correlación de Pearson de 0.069, lo que indica una relación entre ambas variables. Se concluyó que el uso adecuado del SIAF fortalece la capacidad administrativa y mejora la transparencia en el manejo de recursos financieros, recomendando la capacitación del personal en la elaboración de conciliaciones para optimizar la toma de decisiones financieras.

Garcia (2022) realizó la investigación “Gestión financiera pública y el sistema de tesorería de la dirección regional de agricultura de Huánuco”. El objetivo de este estudio fue analizar la relación de la gestión financiera y el sistema de tesorería. Se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo correlacional y diseño no experimental, utilizando un cuestionario para recolectar datos de la muestra de estudio. Los resultados obtenidos mediante el coeficiente de correlación (0.612) revelaron una correlación positiva y significativa entre la gestión financiera pública y el sistema de tesorería. Se concluyó que la gestión financiera pública es fundamental en la administración pública, ya que facilita la formulación y ejecución de planes vinculados al presupuesto, asegurando un uso eficiente del gasto público y una correcta gestión del sistema de tesorería.

Tafur (2024) realizó el estudio “La administración de recursos financieros y la gestión del sistema de tesorería en la municipalidad distrital de Abelardo Pardo Lezameta, Bolognesi-Áncash”. El objetivo fue determinar la relación entre la administración de recursos financieros y la gestión del sistema de tesorería. La investigación fue de tipo aplicada, con un enfoque correlacional no experimental. La unidad de análisis estuvo constituida por los documentos económicos, financieros y presupuestales recopilados en campo mediante los instrumentos adecuados. Los resultados obtenidos, utilizando el modelo de correlación de Pearson, revelaron una relación positiva y significativa de 0.978 entre ambas variables. No obstante, se identificaron irregularidades e inconsistencias en el uso de los recursos financieros, lo que indica que, aunque la relación es fuerte, existen deficiencias en la gestión de los recursos.

### **A nivel regional y local**

Pallqui (2023) realizó el estudio “La administración financiera y su relación con la gestión de tesorería de la dirección de salud Apurímac - II periodo 2021”. El objetivo de este estudio fue describir la asociación entre la administración financiera y la gestión de tesorería en la DISA Apurímac - II durante el año 2021, en la localidad de Andahuaylas. La investigación fue aplicada, de alcance transversal, de nivel correlacional y diseño no experimental, con un enfoque cuantitativo. El universo estuvo compuesto por los trabajadores nombrados y contratados de la DISA Apurímac - II, y la muestra consistió en 70 trabajadores administrativos de la entidad. Se utilizó la técnica de la encuesta, aplicando un cuestionario para recolectar datos sobre las dos variables. Los resultados obtenidos indicaron una asociación significativa entre ambas variables, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0.880 y una significatividad estadística del 5%. Se concluyó que existe una fuerte relación entre la administración financiera y la gestión de tesorería en la entidad estudiada.

Palomino (2024) realizó la investigación “Relación entre el presupuesto participativo y la gestión financiera en la municipalidad de Abancay, Apurímac – Perú”. El objetivo de esta investigación fue determinar la relación entre el presupuesto participativo y la gestión financiera en el municipio de Abancay, Apurímac-Perú. La metodología fue cuantitativa, de tipo aplicada y con un nivel correlacional, utilizando un diseño no experimental. La muestra estuvo compuesta por 60 agentes participantes del presupuesto participativo. Se empleó la técnica de la encuesta, aplicando un cuestionario tipo Likert, validado por expertos y con un alto grado de confiabilidad según el Alfa de Cronbach. Los resultados mostraron una relación positiva y significativa entre ambas variables, con un coeficiente de correlación  $Rho = 0.782$  y una significancia de  $p = 0.001$ . Se concluyó que existe una correlación considerable entre el presupuesto participativo y la gestión financiera, recomendando fomentar y potenciar la participación ciudadana en el proceso de elaboración del presupuesto participativo.

## **3.2. Bases teóricas**

### **3.2.1. Gestión financiera**

La gestión financiera en las municipalidades, constituye un proceso clave para asegurar la correcta administración de los recursos públicos a nivel local. Cada municipio tiene la responsabilidad de gestionar los fondos públicos asignados para ejecutar proyectos de infraestructura, servicios básicos, y programas sociales. Las municipalidades deben seguir normativas establecidas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través de una serie de procedimientos y sistemas que permiten garantizar el uso eficiente de los recursos. Entre estos mecanismos se encuentran la elaboración de presupuestos anuales, la ejecución de gastos, la rendición de cuentas y la elaboración de informes financieros. El MEF establece las pautas que deben seguirse en estos procesos para asegurar la transparencia y el control en el manejo de los fondos públicos (Huachillo et al., 2020).

Una de las principales formas de gestionar los recursos ante el MEF “Ministerio de Economía y Finanzas” es a través de la plataforma de "SIAF-Sistema Integrado de

Administración Financiera", que permite a las municipalidades llevar un control más riguroso y detallado de los ingresos, gastos y ejecución presupuestaria. Este sistema proporciona información en tiempo real sobre la situación financiera de cada entidad pública, facilitando el control interno y la toma de decisiones. A través del SIAF, el MEF realiza un monitoreo continuo de las municipalidades, asegurando que se cumpla con las normativas legales y que los recursos sean utilizados para los fines establecidos. Además, la rendición de cuentas es un requisito indispensable para asegurar la transparencia y garantizar que los fondos públicos se gestionen adecuadamente (López, 2020).

La importancia de una correcta gestión financiera en las municipalidades radica en su impacto directo en el desarrollo local y el bienestar de la población. Una gestión eficiente y transparente de los recursos permite la ejecución oportuna de proyectos de inversión, la mejora en los servicios públicos y el fortalecimiento de la infraestructura básica, lo cual mejora la calidad de vida de los ciudadanos. Además, una buena gestión financiera ayuda a las municipalidades a acceder a financiamientos y fondos adicionales, mejorando su capacidad para implementar más proyectos de desarrollo. Por lo tanto, la correcta implementación de los procesos establecidos por el MEF no solo fortalece la institucionalidad pública, sino que también optimiza el uso de los recursos y mejora la confianza de la población en sus autoridades locales (Saurín et al., 2020).

### **3.2.1.1. Planificación financiera**

La planificación financiera es el proceso de organizar y manejar el dinero de una institución para cumplir con sus objetivos. En el caso de las municipalidades, implica decidir cómo usar los recursos disponibles para atender las necesidades de la comunidad y garantizar su desarrollo. A través de la planificación financiera, las municipalidades elaboran presupuestos anuales que detallan los ingresos y egresos previstos, alineando las prioridades de gasto con los objetivos de desarrollo local. Para gestionar adecuadamente ante el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), las municipalidades deben cumplir con los lineamientos de la Ley de Presupuesto del Sector Público y con el

Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), que facilita la ejecución y el control del presupuesto de manera transparente (Ramírez et al., 2021).

La importancia de la planificación financiera radica en que permite a las municipalidades optimizar el uso de los recursos públicos, garantizar la ejecución oportuna de proyectos de inversión y asegurar la continuidad de los servicios básicos a la población. A través de la planificación, se busca equilibrar los ingresos con los gastos previstos, evitando déficits que puedan afectar la sostenibilidad de las finanzas públicas locales. Además, una planificación adecuada ante el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) mejora la rendición de cuentas y facilita el acceso a financiamiento adicional, ya que demuestra la capacidad de los gobiernos locales para gestionar sus recursos de manera responsable. Además, una planificación financiera fortalece la institución de la municipalidad y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes (Ramírez et al., 2021).

### **3.2.1.2. Ejecución financiera**

La ejecución financiera en las municipalidades del Perú es el proceso mediante el cual se llevan a cabo los gastos y la asignación de recursos conforme al presupuesto aprobado, de acuerdo con las normativas establecidas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Este proceso involucra la implementación de los proyectos y actividades definidos en el presupuesto anual, garantizando que los recursos sean utilizados de manera eficiente y en los plazos establecidos. Para gestionar adecuadamente ante el MEF, las municipalidades utilizan el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), que les permite realizar un seguimiento en tiempo real de la ejecución de los recursos, desde la asignación de fondos hasta el pago a proveedores. Este sistema también facilita la fiscalización y control de los gastos, asegurando el cumplimiento de las disposiciones legales y las políticas del gobierno central (Perea y Delgado, 2022).

La importancia de una correcta ejecución financiera radica en su impacto directo en el desarrollo de los proyectos y en la calidad de los servicios que las municipalidades

ofrecen a la población. Una ejecución eficaz garantiza que los fondos asignados se destinen de manera oportuna a la infraestructura, salud, educación, y otros sectores clave, mejorando así la calidad de vida de los ciudadanos. Además, una adecuada gestión de la ejecución financiera contribuye a evitar el mal manejo de los recursos, previene el desajuste entre los ingresos y los gastos y fortalece la confianza pública en la gestión del gobierno local. La correcta ejecución también facilita el acceso a futuras asignaciones presupuestarias, pues demuestra la capacidad de las municipalidades para cumplir con sus compromisos financieros y operar de manera transparente y responsable (Perea y Delgado, 2022).

### **3.2.1.3. Control financiero**

El control financiero es el seguimiento y revisión del uso del dinero para asegurarse de que se gaste de manera correcta y según lo planeado. En una institución, como una municipalidad, significa verificar que los recursos se utilicen de forma eficiente y transparente para cumplir con sus objetivos. Este control se lleva a cabo mediante auditorías internas, supervisión de la ejecución presupuestaria y el uso de herramientas como el Sistema Integrado de Administración Financiera, que permite a las municipalidades monitorear en tiempo real la utilización de los recursos. Además, el control financiero involucra la rendición de cuentas ante el Ministerio de Economía y Finanzas, quien realiza un seguimiento constante para verificar el cumplimiento de los procedimientos financieros establecidos. Las municipalidades deben justificar sus gastos a través de informes periódicos y evaluaciones que permitan identificar posibles desviaciones o malas prácticas (Mogro et al., 2023).

La importancia del control financiero radica en que asegura la correcta utilización de los recursos públicos, previene el mal manejo de fondos y contribuye a la transparencia en la administración pública. Un control financiero eficiente permite detectar irregularidades, fraudes o despilfarros, y asegura que los proyectos e inversiones sean ejecutados conforme a los lineamientos establecidos en los presupuestos. Además, este

control es fundamental para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo local y el fortalecimiento de la confianza ciudadana en las autoridades municipales. En última instancia, un adecuado control financiero no solo mejora la gestión de los recursos, sino que también permite a las municipalidades acceder a más fondos y financiamientos, pues demuestra su capacidad para administrar eficazmente el dinero público (Salas y Camargo, 2019).

### **3.2.2. Sistema de tesorería**

Está considerado como un componente clave para la gestión eficiente de los recursos financieros públicos a nivel local. Su función principal es administrar los ingresos y egresos de la entidad, asegurando que los fondos se utilicen de acuerdo con las prioridades y necesidades del gobierno local. El sistema de tesorería está estrechamente vinculado al Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), proporcionado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), el cual permite a las municipalidades realizar un seguimiento detallado de los flujos de caja, gestionar pagos a proveedores y cumplir con las obligaciones fiscales y legales. Además, el sistema de tesorería facilita la integración de los recursos con otros sistemas contables y presupuestarios, proporcionando una visión completa de la situación financiera de la municipalidad (Minaya et al., 2023).

Una de las características esenciales del sistema de tesorería es su capacidad para gestionar los recursos de manera centralizada y controlada, lo que permite planificar y ejecutar las políticas financieras de manera más eficiente. A través de la plataforma SIAF, las municipalidades pueden gestionar sus cuentas bancarias, realizar pagos, cobrar tributos locales y supervisar los movimientos de caja en tiempo real. Además, el sistema registra y controla los recursos provenientes de diversas fuentes, como transferencias del gobierno central, recaudación de impuestos locales y otros ingresos. El uso de este sistema asegura que los fondos sean utilizados conforme a la normativa vigente, y facilita el control y la fiscalización de los mismos por parte del MEF (Mavila, 2021).

La importancia del sistema de tesorería radica en que garantiza una correcta administración y disponibilidad de los recursos, lo que permite a las municipalidades ejecutar proyectos de inversión pública y cumplir con los compromisos financieros de manera oportuna. Un sistema de tesorería bien implementado asegura la liquidez necesaria para financiar proyectos y actividades esenciales para el desarrollo local, como infraestructura, servicios públicos y programas sociales. Además, el uso adecuado de este sistema fortalece la transparencia y la rendición de cuentas, al permitir una trazabilidad clara de todos los movimientos financieros. Además, un sistema de tesorería eficiente no solo optimiza la gestión de los recursos públicos, sino que también contribuye a la mejora en la confianza de los ciudadanos hacia las autoridades locales (Fierro, 2023).

#### **3.2.2.1. Gestión de ingresos**

Son procesos que abarcan la recaudación, administración y optimización de los recursos financieros generados a nivel local. Este proceso incluye tanto los ingresos propios de las municipalidades, como los impuestos municipales (como el Impuesto Predial, el Impuesto de Alcabala y los tributos por servicios públicos), como las transferencias del gobierno central. La gestión de ingresos se realiza a través de sistemas como el Sistema de Administración Tributaria (SAT) y el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), proporcionados por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Estos sistemas permiten un control eficiente de la recaudación y contribuyen a la programación y ejecución de los presupuestos locales, asegurando que los recursos generados se destinen de manera adecuada a los proyectos e inversiones de la comunidad (Kohsuke, 2022).

La importancia de una gestión eficiente de los ingresos radica en su capacidad para asegurar la autonomía financiera de las municipalidades, permitiéndoles financiar proyectos de infraestructura, servicios públicos y programas sociales sin depender exclusivamente de los recursos transferidos por el gobierno central. Además, una gestión adecuada de los ingresos contribuye a la sostenibilidad fiscal de las entidades locales,

evitando déficits y mejorando la capacidad de las municipalidades para cumplir con sus obligaciones financieras. A través de una buena recaudación y administración, se logra una mayor transparencia en el uso de los recursos, lo que fortalece la confianza de la ciudadanía en su gobierno local y permite una ejecución más eficaz de los proyectos prioritarios para el desarrollo del territorio (Yufanxu, 2022).

### **3.2.2.2 Gestión de liquidez**

La gestión de liquidez es el manejo del dinero disponible para asegurarse de que una institución pueda pagar sus cuentas y cumplir con sus compromisos a tiempo. Se trata de garantizar que siempre haya suficiente efectivo para cubrir las necesidades del día a día. Esta gestión implica la administración eficiente de los recursos disponibles en el corto plazo, garantizando que las municipalidades tengan suficiente efectivo para hacer frente a pagos inmediatos, como sueldos, proveedores, y otros gastos operativos. A través de plataformas como el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), las municipalidades gestionan los flujos de caja y realizan un seguimiento continuo de sus ingresos y egresos, lo que permite una mejor planificación y programación de los pagos. Además, las municipalidades deben gestionar sus cuentas bancarias y coordinar con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para asegurar que los recursos sean transferidos oportunamente, manteniendo una adecuada solvencia y evitando retrasos en los pagos (Macias, 2022).

La importancia de una gestión adecuada de la liquidez radica en que garantiza la estabilidad financiera de las municipalidades y permite la ejecución oportuna de proyectos de infraestructura y servicios públicos esenciales. Una buena gestión de liquidez contribuye a evitar crisis de flujo de caja que puedan paralizar la ejecución de proyectos o generar inconvenientes con contratistas y proveedores. Además, asegura que la municipalidad pueda hacer frente a las obligaciones de manera eficiente, sin recurrir a endeudamiento innecesario o sobrecostos financieros (Macias, 2022).

### 3.2.2.3 Gestión de pagos

La gestión de pagos es la organización y control de los desembolsos de dinero que realiza una institución para cumplir con sus obligaciones, como pagar a proveedores, empleados o servicios. Consiste en asegurarse de que los pagos se hagan de manera puntual, correcta y ordenada. Este proceso está regido por un marco legal que incluye normas como la Ley de Presupuesto del Sector Público y las disposiciones emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), las cuales establecen los procedimientos para la autorización, ejecución y control de los pagos. La gestión de pagos involucra el registro de los compromisos financieros, la verificación de la disponibilidad de recursos, la validación de documentos, y la ejecución de pagos a proveedores, contratistas y empleados. A través de sistemas como el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), las municipalidades realizan un seguimiento en tiempo real de los pagos y controlan el cumplimiento de los plazos establecidos, lo que permite asegurar la transparencia y la correcta asignación de los recursos (Rolim y Rolim, 2019).

La importancia de una gestión de pagos adecuada radica en su impacto directo en la operatividad de la municipalidad y en la relación con proveedores y contratistas. Un proceso de pagos eficiente asegura que los proyectos de inversión se ejecuten sin interrupciones y que los proveedores reciban sus pagos dentro de los plazos acordados, evitando conflictos y fomentando la confianza en las autoridades locales. Además, una correcta gestión de pagos garantiza que las obligaciones laborales y fiscales, como el pago de sueldos y contribuciones, se cumplan a tiempo, lo que contribuye al buen funcionamiento de la administración pública (Encinas et al., 2022).

### 3.3. Definición de términos

**Auditoría interna:** Proceso de evaluación y control realizado por los propios órganos de la municipalidad para verificar el cumplimiento de las normativas financieras y detectar posibles irregularidades o ineficiencias en el uso de los recursos (Peñaloza, 2024).

**Control financiero:** Conjunto de mecanismos y procedimientos diseñados para supervisar la correcta ejecución del presupuesto, la utilización eficiente de los recursos y la prevención de irregularidades en la gestión pública (Mendoza, 2023).

**Ejercicio presupuestario:** Período de tiempo en el cual se ejecuta el presupuesto público, durante el cual se deben realizar las estimaciones de ingresos y los pagos de acuerdo con lo planificado (Solórzano, 2022).

**Gestión financiera:** Es el proceso de planificación, ejecución y control de los recursos financieros públicos en las entidades gubernamentales, garantizando su uso eficiente y transparente para cumplir con los objetivos de desarrollo local (Huachillo et al., 2020).

**Ingresos municipales:** Son los recursos económicos que recibe una municipalidad, tanto de fuentes propias (impuestos, tasas, contribuciones) como de transferencias del gobierno central, para financiar sus actividades y proyectos (Quispe y Gutierrez, 2022).

**Liquidez:** Capacidad de una entidad para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo, asegurando que tenga suficiente efectivo disponible para enfrentar sus compromisos inmediatos (Chirinos, 2021).

**Presupuesto público:** Es un documento que establece las previsiones de ingresos y egresos del sector público para un período determinado, orientado a cumplir con las políticas y objetivos del gobierno local (Colcha, R., 2023).

**Rendición de cuentas:** Proceso mediante el cual las autoridades públicas informan y justifican el uso de los recursos públicos, asegurando la transparencia y el cumplimiento de las normativas legales (Urbalejo, 2020).

**Sistema de Administración Tributaria (SAT):** Herramienta utilizada por las municipalidades para gestionar la recaudación de impuestos locales y otros ingresos derivados de tributos, permitiendo un control eficiente de los recursos (Darmayasa, 2024).

**Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF):** Plataforma del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) que permite la gestión, control y fiscalización en tiempo real de los recursos públicos a nivel nacional y local (Navarro, 2020).

**Sostenibilidad fiscal:** Capacidad de una entidad para mantener sus finanzas equilibradas a lo largo del tiempo, evitando el endeudamiento excesivo y asegurando la disponibilidad de recursos para proyectos de largo plazo (Sánchez, 2024).

**Tesorería municipal:** Es el área encargada de gestionar los flujos de caja, asegurando la disponibilidad de fondos para el cumplimiento de las obligaciones financieras de la municipalidad y el financiamiento de proyectos e inversiones (Pariguana, 2024).

## IV. Metodología

### 4.1. Tipo y nivel de investigación

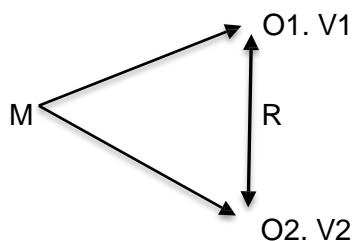
Corresponde a la investigación el tipo básico. Ramos (2023) expone que el estudio básico es una investigación orientada a expandir el conocimiento teórico y científico, sin tener aplicaciones prácticas inmediatas.

Se tomará en cuenta al nivel correlacional Ramos (2020) Afirma que el estudio correlacional tiene como objetivo describir la relación entre las variables investigadas.

El método que utilice será el el hipotético deductivo. Gonzales (2023) señala que este método se caracteriza por la formulación de hipótesis, que son posteriormente sometidas a pruebas rigurosas para evaluar su validez. A través de estos procesos se recogen datos que permiten analizar los resultados y, finalmente, se deducen conclusiones y permite avanzar en la comprensión de fenómenos y teorías en diversas disciplinas científicas..

El diseño fue el no experimental, al respecto Ramos (2020) señala que estos estudios se distinguen porque no implican una manipulación directa de las variables. En lugar de intervenir, se limita a observar los fenómenos tal como ocurren en su entorno natural, con el fin de analizar su comportamiento y relaciones. Este tipo de investigación permite obtener información más realista y aplicable a situaciones cotidianas, sin alterar las condiciones originales.

El esquema es el siguiente:



Donde: M = muestra; O<sub>1</sub>.V1 = Observación de la variable 1

R = Relación; O<sub>2</sub>V2 = Observación de la variable 2

## **4.2. Ambito temporal y espacial**

A nivel temporal, el desarrollo de la investigación se realizó durante el año 2024 y parte del 2025, en este período se recogieron los datos pertinentes, su procesamiento y la redacción del informe pertinente.

A nivel espacial, la investigación se llevó a cabo en el contexto de la Municipalidad Provincial del distrito y provincia de Abancay, región Apurímac.

## **4.3. Población y muestra**

**Población.** Para el desarrollo de la investigación se considerará una población de 115 trabajadores vinculados a la municipalidad provincial de Abancay, esta información se obtuvo del portal web de la municipalidad. Díaz y Fuentes (2024) define como el conjunto de elementos que, dentro de un contexto particular, son accesibles para su estudio. Estos elementos son seleccionados por su capacidad para proporcionar datos significativos y relevantes que contribuyan al objetivo de la investigación. Al definir claramente la población, los investigadores pueden obtener una muestra representativa que permita generar conclusiones válidas y aplicables al fenómeno estudiado.

**Muestra.** Estará compuesto por los 89 trabajadores que pertenecen a la población de estudio. Díaz y Fuentes (2024) define a la muestra como un subconjunto de elementos seleccionados de una población más amplia, que comparten características clave con ella.

**Muestreo.** Para la investigación se considerará el muestreo probabilístico, la selección se realizará al azar. Al respecto Díaz y Fuentes (2024) considera como una forma de seleccionar a las muestras en el que cada elemento de la población tiene una probabilidad conocida y no nula de ser elegido. Este enfoque garantiza que la muestra sea representativa de la población, lo que permite realizar inferencias válidas y generalizables.

## **4.4. Instrumentos**

**Técnica.** Para la investigación se considerará la encuesta como técnica. Al respecto Hernández (2020) define a la encuesta como la forma de recoger información a partir de la presentación de un conjunto de preguntas estructuradas a una muestra de individuos.

Instrumento. El instrumento considerado para la investigación, será el cuestionario para ambas variables de estudio. Hernández (2020) precisa que el cuestionario es una herramienta de recolección de datos que consiste en un conjunto de preguntas formuladas de manera sistemática para obtener respuestas de los participantes. Se utiliza para recopilar información específica sobre diversos temas, ya sea en investigaciones sociales, académicas o de mercado.

#### **4.5. Procedimientos**

Se cumplieron con todas las actividades previstas en el proyecto, desde las acoordinaciones con las unidades de análisis, hasta el procesamiento de la información, siempre considerando el objetivo de la investigación. Los datos fueron recogidos en base a la autorización existente por la autoridad correspondiente.

#### **4.6. Análisis de datos**

El método que se empleó abarcó tanto la estadística descriptiva porque se analizaron las observaciones como inferencial porque se demostraron las hipótesis,. Las técnicas utilizadas incluyeron tablas y gráficos estadísticos para mostrar frecuencias, porcentajes y, especialmente, para llevar a cabo pruebas de hipótesis. Además, se siguieron procedimientos específicos para organizar y sistematizar la información obtenida a través del cuestionario. Los datos recopilados fueron procesados utilizando el software SPSS 26.

#### **4.7. Consideraciones éticas**

El desarrolló de la investigación, se realizó dentro del respeto de los principios éticos como transparencia, confiabilidad y sobre todo respeto a las normas establecidas por la universidad y por la institución. Además, se han mantenido en reserva la identificación de los participantes y los datos obtenidos se realizaron sólo con fines benéficos.

## V: Resultados y discusión

### Resultados descriptivos

**Tabla 2**

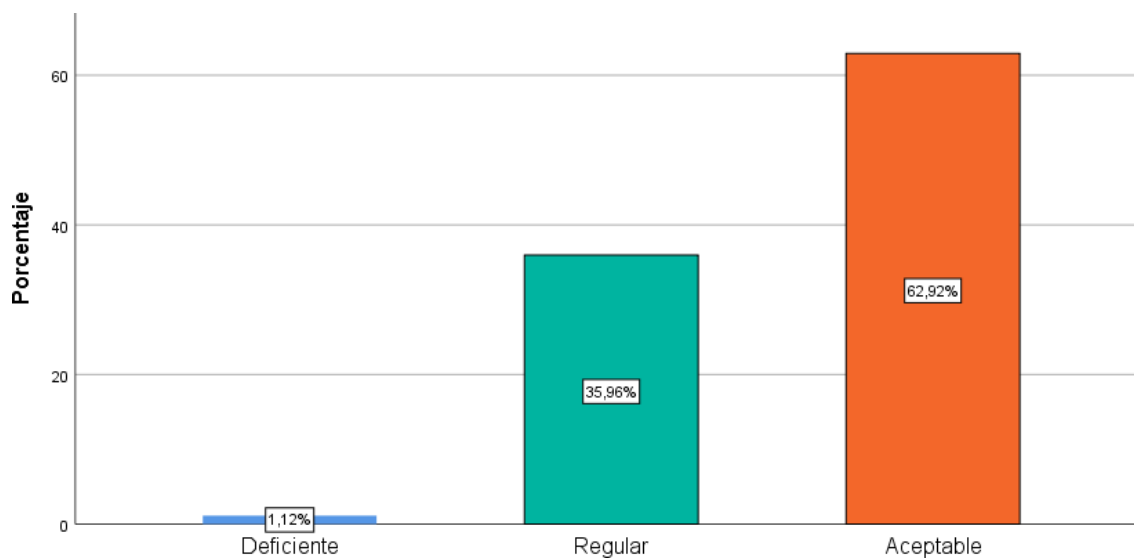
*Resultados sobre la planificación financiera*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	1	1,12%
	Regular	32	35,96%
	Aceptable	56	62,92%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 1**

*Resultados sobre la planificación financiera*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

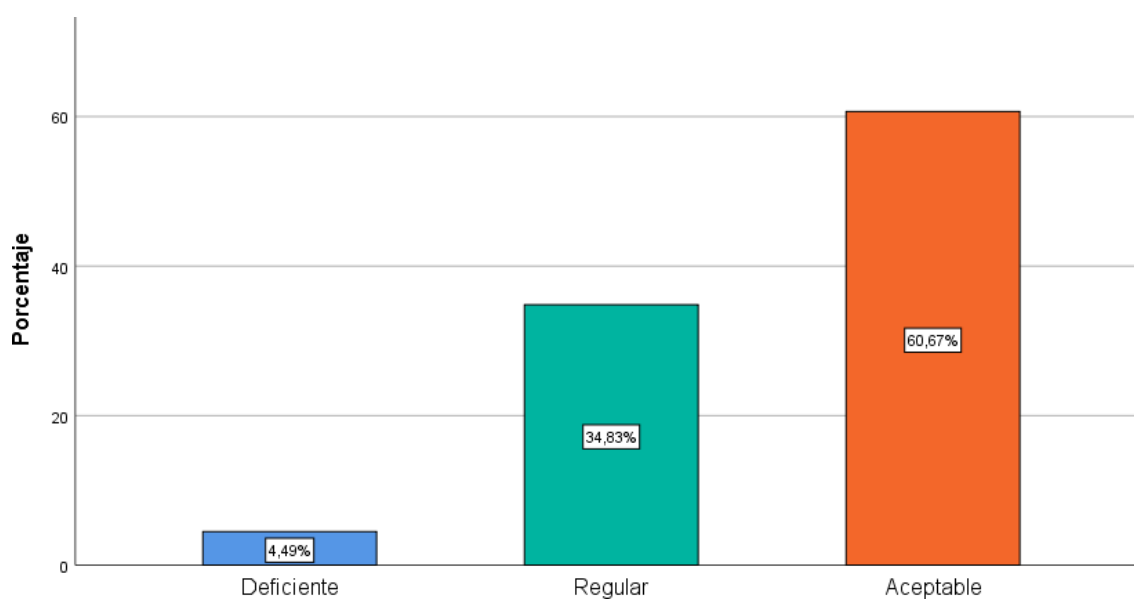
En cuanto a la planificación financiera, los resultados muestran que una gran parte de los participantes, el 62,92%, la considera "Aceptable". Sin embargo, el 35,96% la clasifica como "Regular", lo que sugiere que hay aspectos de la planificación que podrían mejorarse. Solo un bajo porcentaje, 1,12%, la califica como "Deficiente", lo que refleja una percepción relativamente positiva en general.

**Tabla 3**  
*Resultados sobre la ejecución financiera*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	4	4,49%
	Regular	31	34,83%
	Aceptable	54	60,67%
	Total	89	100,0%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 2**  
*Resultados sobre la ejecución financiera*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

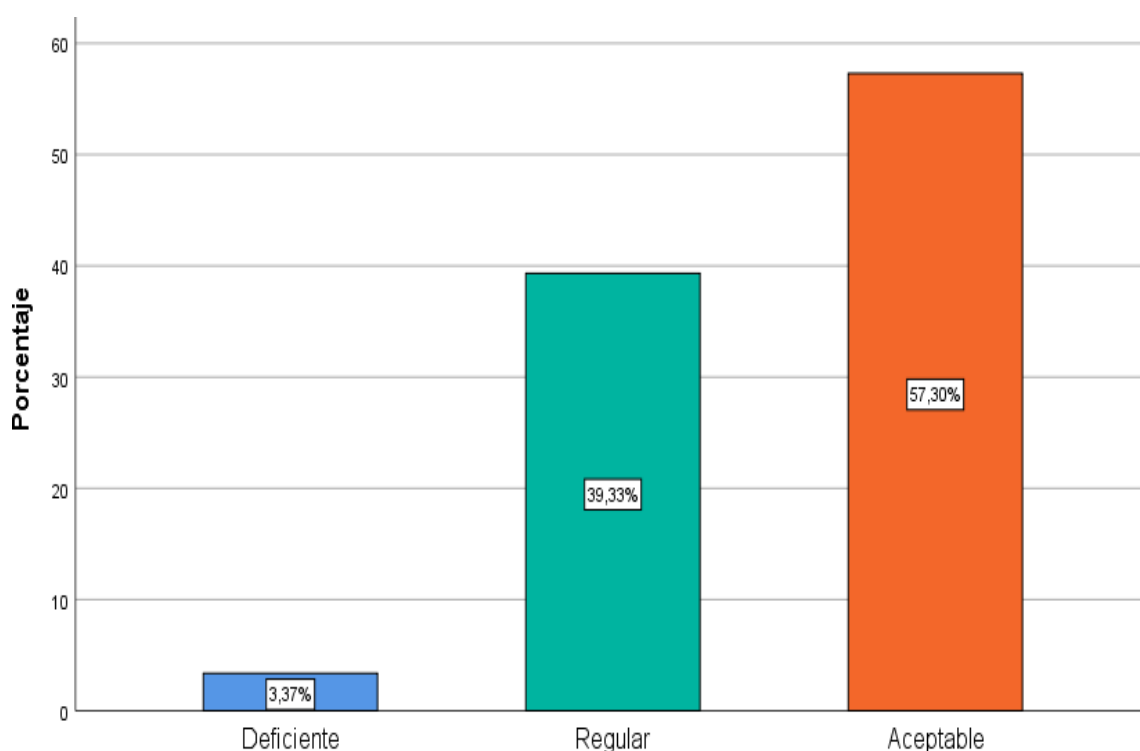
Los resultados de la ejecución financiera muestran que un 60,67% de los encuestados la consideran "Aceptable", lo que indica una valoración positiva en general. Sin embargo, un 34,83% la califica como "Regular", lo que sugiere que existen áreas de mejora. Solo un pequeño porcentaje, 4,49%, la percibe como "Deficiente", lo que podría señalar algunos problemas específicos en la ejecución financiera.

**Tabla 4**  
*Resultados sobre el control financiero*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	3	3,37%
	Regular	35	39,33%
	Aceptable	51	57,30%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 3**  
*Resultados sobre el control financiero*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

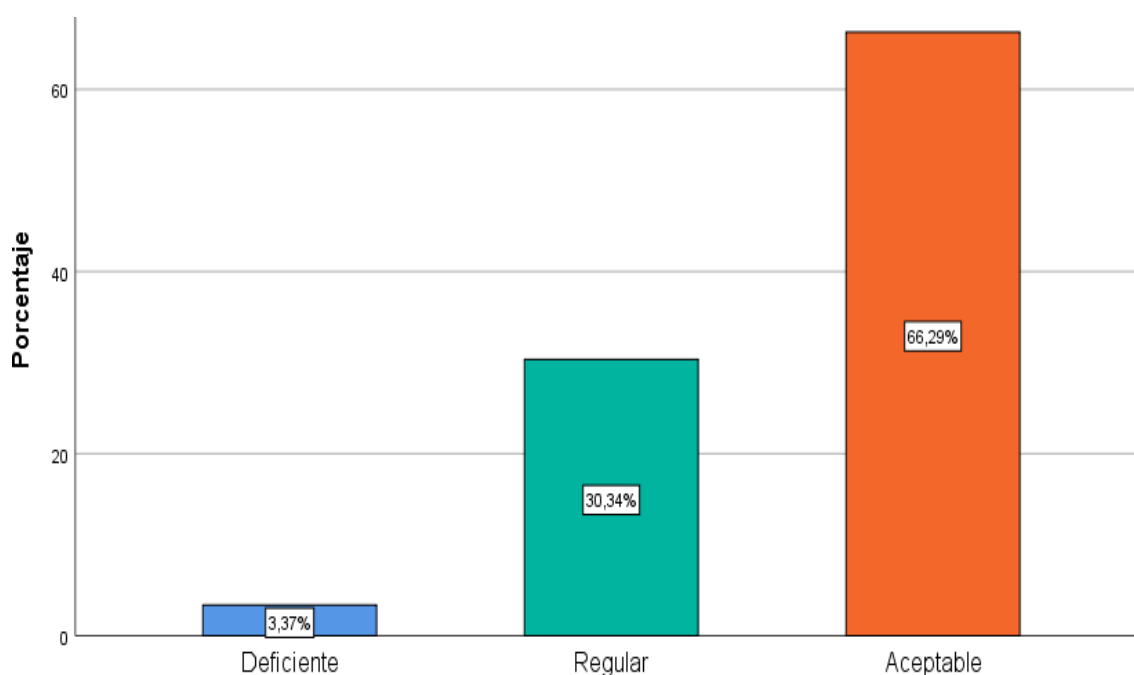
El control financiero es percibido en su mayoría como "Aceptable" por el 57,3% de los encuestados. A pesar de esto, un 39,3% lo clasifica como "Regular", lo que indica que aún hay algunos aspectos que podrían optimizarse. Un 3,37% considera el control como "Deficiente", lo que señala que no todos los participantes están conformes con el sistema de control financiero en su totalidad.

**Tabla 5**  
*Resultados sobre la gestión financiera*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	3	3,37%
	Regular	27	30,34%
	Aceptable	59	66,29%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 4**  
*Resultados sobre la gestión financiera*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

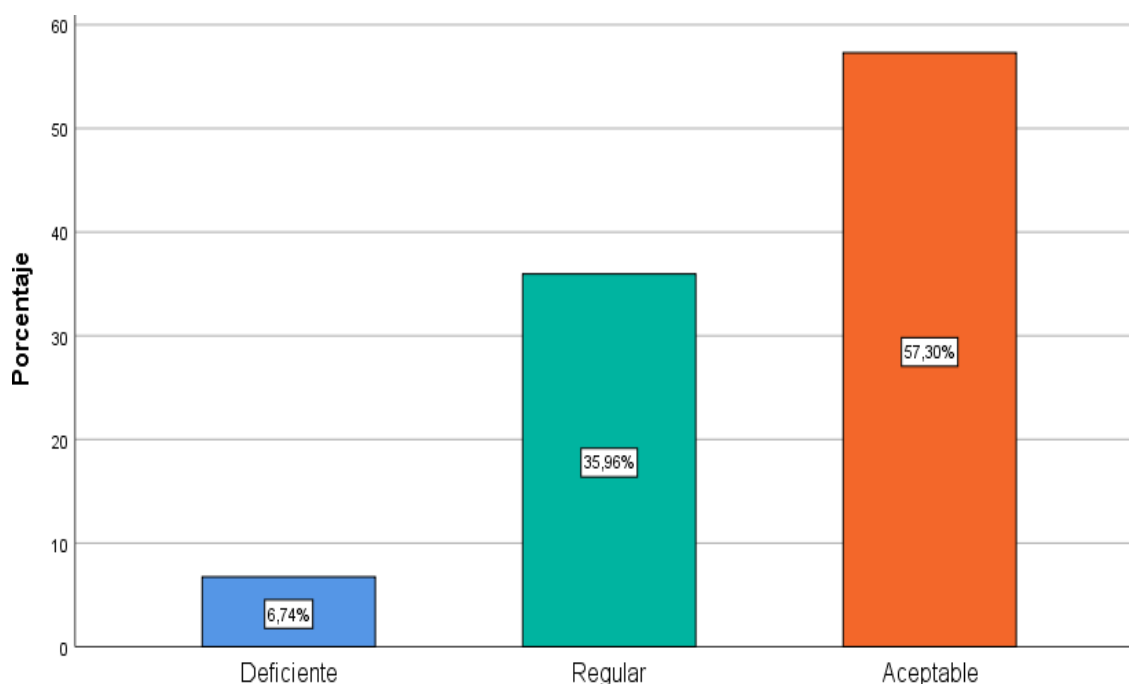
El 66,29% de los encuestados califica la gestión financiera como "Aceptable", lo que indica un rendimiento positivo. Sin embargo, un 30,34% la evalúa como "Regular", lo que sugiere que existen aspectos que no cumplen con las expectativas completas. Solo un 3,37% considera que la gestión es "Deficiente", lo que muestra que los problemas percibidos son relativamente bajos, pero aún hay espacio para la mejora.

**Tabla 6**  
*Resultados sobre la gestión de ingresos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	6	6,74%
	Regular	32	35,96%
	Aceptable	51	57,30%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 5**  
*Resultados sobre la gestión de ingresos*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

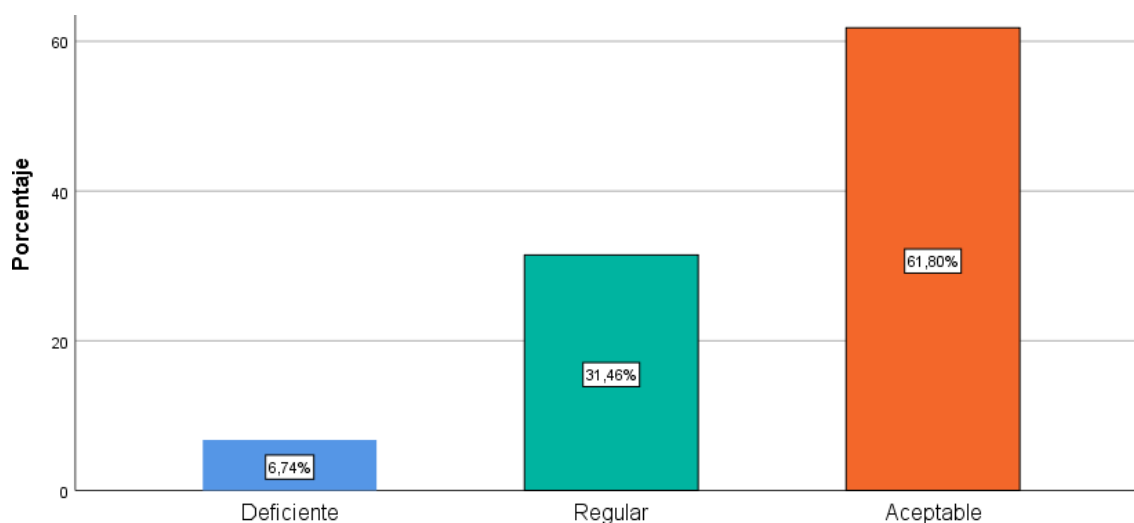
El 57,3% de los encuestados califica la gestión de ingresos como "Aceptable", lo que refleja una valoración positiva en términos generales. No obstante, un 35,96% considera que la gestión es "Regular", indicando que existen aspectos que necesitan ser mejorados. Solo un 6,74% opina que la gestión de ingresos es "Deficiente", lo que muestra que, aunque la mayoría tiene una percepción favorable, hay áreas que deben abordarse.

**Tabla 7**  
*Resultados sobre la gestión de liquidez*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	6	6,74%
	Regular	28	31,46%
	Aceptable	55	61,80%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 6**  
*Resultados sobre la gestión de liquidez*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

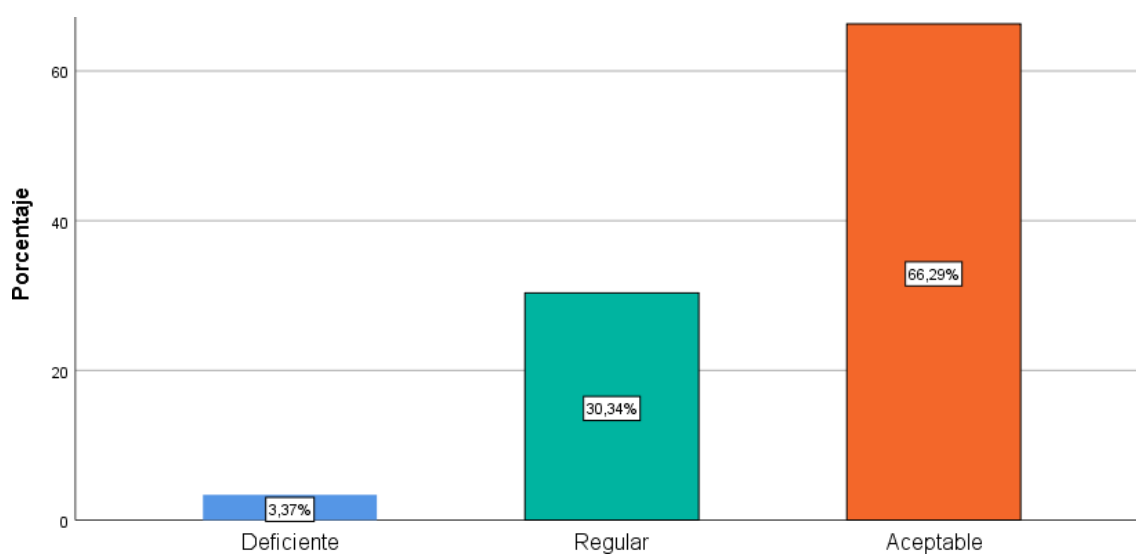
Los resultados sobre la gestión de liquidez muestran que un 61,80% de los encuestados considera que la gestión es "Aceptable", lo que indica un desempeño generalmente satisfactorio en esta área. Sin embargo, un 31,46% la califica como "Regular", lo que sugiere que aún hay áreas que podrían mejorar. Solo un 6,74% de los participantes considera que la gestión de liquidez es "Deficiente", lo que señala que las deficiencias son limitadas pero identificables.

**Tabla 8**  
*Resultados sobre la gestión de pagos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	3	3,37%
	Regular	27	30,34%
	Aceptable	59	66,29%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 7**  
*Resultados sobre la gestión de pagos*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

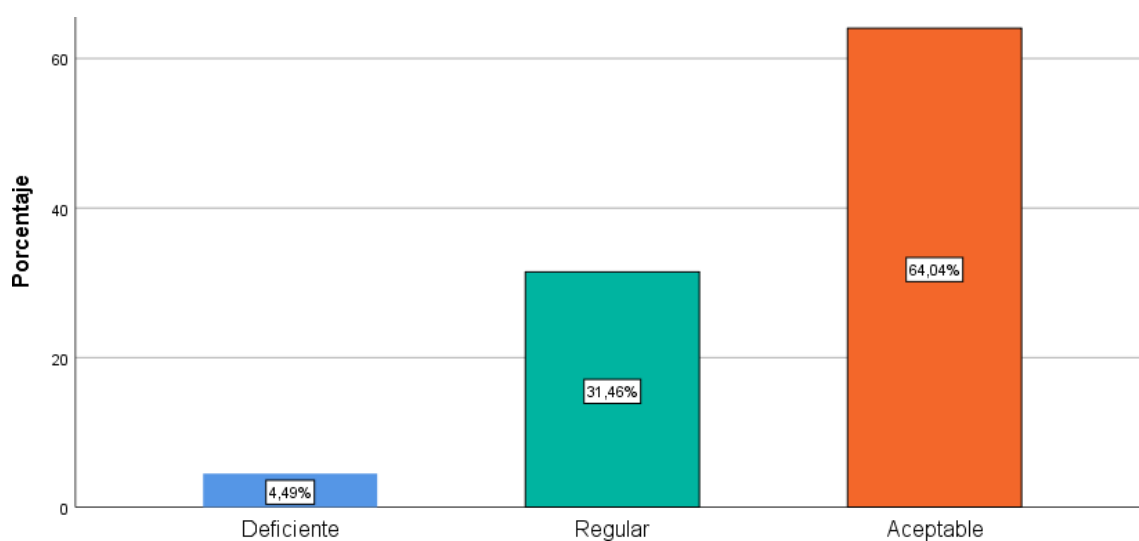
Los resultados sobre la gestión de pagos muestran que un 66,29% de los encuestados considera que la gestión es "Aceptable", lo que indica una evaluación mayormente positiva en esta área. Sin embargo, un 30,34% la califica como "Regular", lo que sugiere que aún hay aspectos que pueden mejorarse. Solo un 3,37% de los participantes la percibe como "Deficiente", lo que señala que las deficiencias son mínimas en comparación con las evaluaciones positivas.

**Tabla 9**  
*Resultados sobre el sistema de tesorería*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	4	4,49%
	Regular	28	31,46%
	Aceptable	57	64,04%
	Total	89	100,00%

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 8**  
*Resultados sobre el sistema de tesorería*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

Los resultados sobre el sistema de tesorería muestran que un 64,04% de los encuestados lo califica como "Aceptable", lo que indica un buen desempeño general. No obstante, un 31,46% lo considera "Regular", lo que sugiere que hay margen para mejorar. Un pequeño porcentaje, 4,49%, lo evalúa como "Deficiente", lo que indica que las áreas problemáticas son limitadas.

## Resultados inferenciales

**Tabla 10**  
*Prueba de normalidad de los datos*

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Planificación financiera	0,402	89	0,000
Ejecución financiera	0,381	89	0,000
Control financiero	0,366	89	0,000
Gestión financiera	0,412	89	0,000
Gestión de ingresos	0,359	89	0,000
Gestión de liquidez	0,383	89	0,000
Gestión de pagos	0,412	89	0,000
Sistema de tesorería	0,398	89	0,000

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

Los resultados de la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov muestran que todos los indicadores presentaron valores de significancia (Sig.) de 0,000, lo que indica que los datos no siguen una distribución normal en ninguno de los casos. El estadístico de Kolmogorov-Smirnov varía entre 0,359 y 0,412 para los diferentes indicadores, lo que refleja diferencias en la forma en que los datos se distribuyen. Dado que el valor de significancia es inferior a 0,05 en todos los casos, se rechaza la hipótesis nula de normalidad, lo que sugiere que se deben utilizar métodos estadísticos no paramétricos para el análisis de estos datos. Para la investigación se tomó en cuenta el Rho de Spearman para medir la correlación y la respectiva prueba de hipótesis.

### Prueba de hipótesis general

**Ho:** La Gestión financiera no se relaciona significativamente con el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

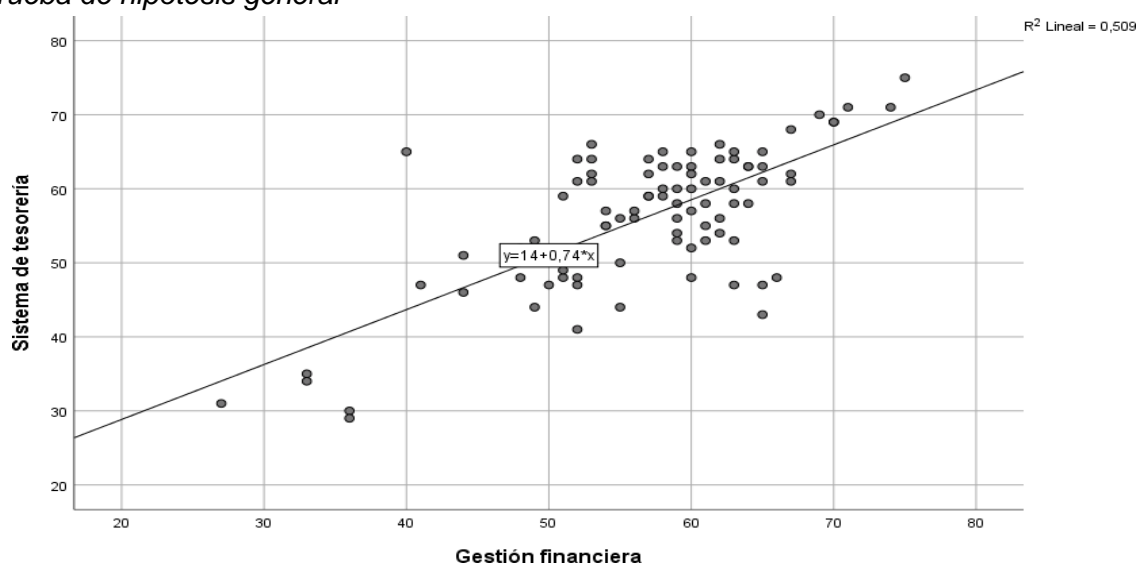
**Ho:** La Gestión financiera se relaciona significativamente con el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

**Tabla 11**  
*Prueba de hipótesis general*

			Sistema de tesorería
Rho de Spearman	Gestión financiera	Coefficiente de correlación	0,546
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	89

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 9**  
*Prueba de hipótesis general*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

El análisis de la prueba de hipótesis general, utilizando el coeficiente de correlación de Spearman, muestra una correlación positiva moderada de 0,546 entre el sistema de tesorería y la gestión financiera. El valor de significancia (Sig.) es 0,000, lo que indica que la correlación observada es estadísticamente significativa. Con un valor de N de 89, se puede concluir que existe una relación importante entre ambas variables, lo que sugiere que mejoras en el sistema de tesorería podrían impactar positivamente en la gestión financiera.

### Prueba de hipótesis específica 1

**Ho:** La planificación financiera no se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

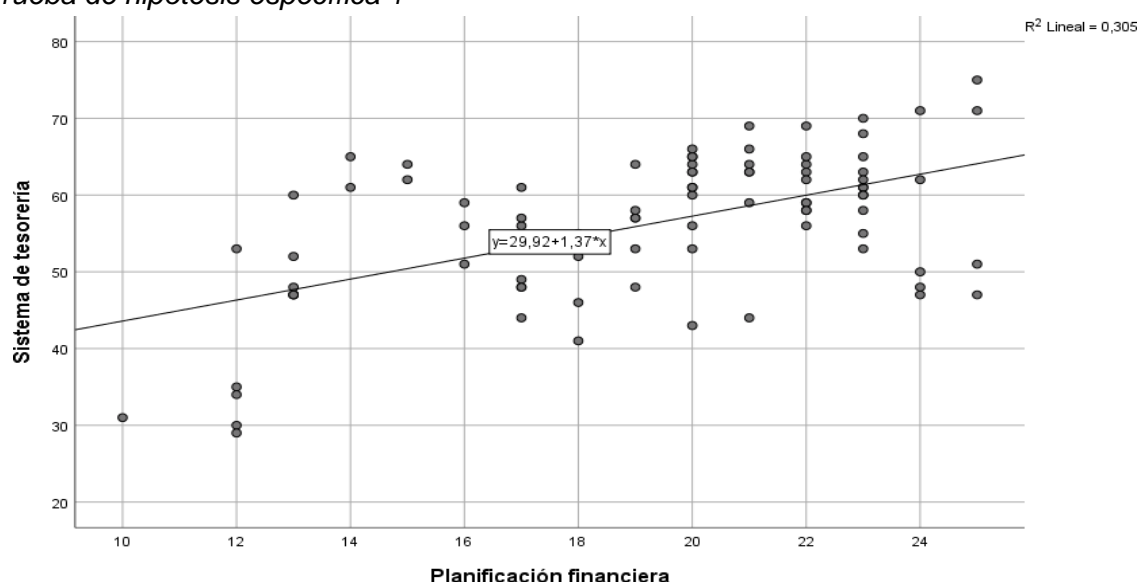
**H1:** La planificación financiera se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

**Tabla 12**  
*Prueba de hipótesis específica 1*

			Sistema de tesorería
Rho de Spearman	Planificación financiera	Coefficiente de correlación	0,447
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	89

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 10**  
*Prueba de hipótesis específica 1*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

La prueba de hipótesis específica 1, basada en el coeficiente de correlación de Spearman, muestra una correlación positiva moderada de 0,447 entre el sistema de tesorería y la planificación financiera. El valor de significancia (Sig.) de 0,000 indica que esta relación es estadísticamente significativa. Con un valor de N de 89, se puede afirmar que existe una asociación relevante entre ambas variables, sugiriendo que un sistema de tesorería eficiente podría influir positivamente en la planificación financiera dentro de la organización.

## Prueba de hipótesis específica 2

**Ho:** La ejecución financiera no se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

**H2:** La ejecución financiera se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

**Tabla 13**

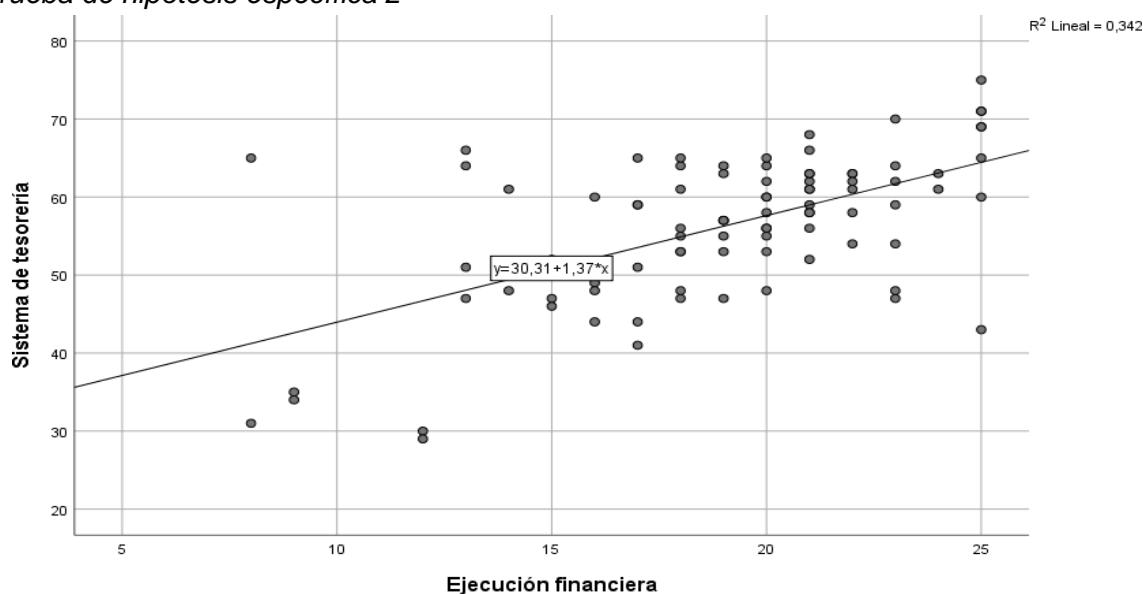
*Prueba de hipótesis específica 2*

		Sistema de tesorería	
Rho de Spearman	Ejecución financiera	Coefficiente de correlación	0,490
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	89

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 11**

*Prueba de hipótesis específica 2*



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

La prueba de hipótesis específica 2 revela una correlación positiva moderada de 0,490 entre el sistema de tesorería y la ejecución financiera, según el coeficiente de correlación de Spearman. El valor de significancia (Sig.) de 0,000 indica que la relación es estadísticamente significativa. Con un tamaño de muestra de  $N = 89$ , estos resultados sugieren que un sistema de tesorería adecuado tiene un impacto positivo en la ejecución financiera, lo que resalta la importancia de una gestión eficiente de los recursos financieros para mejorar la ejecución de los proyectos y actividades.

### Prueba de hipótesis específica 3

**Ho:** El control financiero no se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

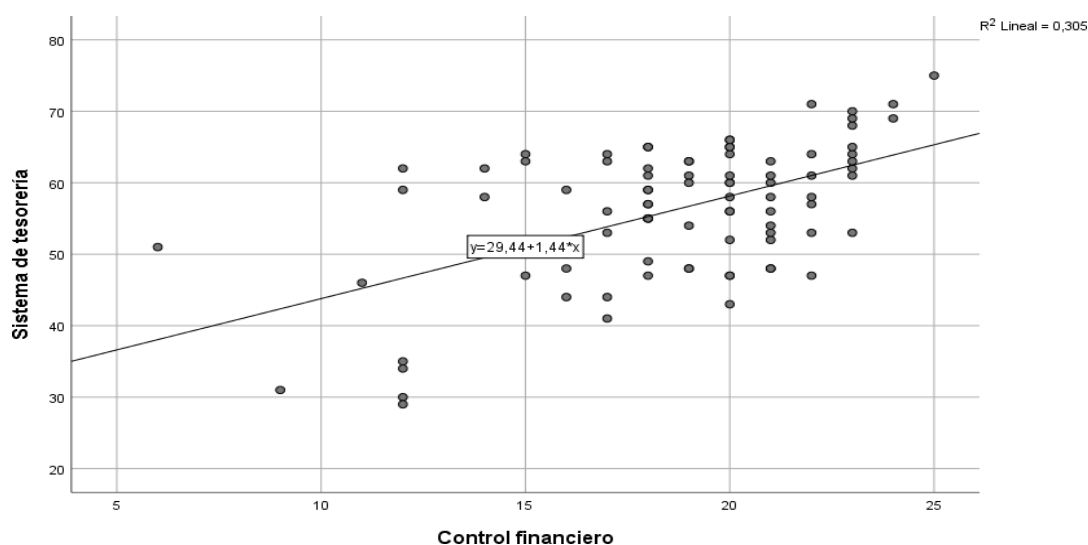
**Ho:** El control financiero se relaciona significativamente con el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2024.

**Tabla 14**  
Prueba de hipótesis específica 3

		Sistema de tesorería	
Rho de Spearman	Control financiero	Coefficiente de correlación	0,446
		Sig. (bilateral)	0,000
		N	89

*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

**Figura 12**  
Prueba de hipótesis específica 3



*Nota.* Resultados procesados con la base de datos

La prueba de hipótesis específica 3 muestra una correlación positiva moderada de 0,446 entre el sistema de tesorería y el control financiero, con un valor de significancia (Sig.) de 0,000, lo que indica que esta relación es estadísticamente significativa. Con un tamaño de muestra de  $N = 89$ , los resultados sugieren que un sistema de tesorería eficiente contribuye significativamente al fortalecimiento del control financiero, lo que podría mejorar la supervisión y el manejo de los recursos dentro de la organización.

## Discusión de resultados

En relación a la prueba de hipótesis general, reveló una relación significativa entre la gestión financiera y el sistema de tesorería, con un coeficiente de correlación de 0,546 y un valor de significancia de  $0,000 < 0,05$ . Este resultado indica que, a mayor eficacia en la gestión financiera, mayor será la eficiencia en la operación del sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay. Este hallazgo es consistente con los estudios previos que subrayan la interdependencia entre ambos procesos, como los de Hilares y Gómez (2023), Bonifacio y Cáceres (2021), y Cosme (2022), quienes también encontraron correlaciones significativas en sus respectivos contextos. La relación positiva observada en Abancay destaca la importancia de fortalecer las políticas de control y transparencia para mejorar el desempeño del sistema de tesorería.

Respecto a la hipótesis específica 1, que explora la relación entre la planificación financiera y el sistema de tesorería, encontró un coeficiente de correlación de 0,447, con una significancia de  $0,000 < 0,05$ . Este resultado refleja que la planificación financiera es un factor clave en la efectividad del sistema de tesorería, ya que una adecuada previsión de los recursos financieros contribuye a la correcta asignación y utilización de los fondos. La correlación obtenida es similar a la observada por García (2022), quien también destacó la importancia de la planificación financiera en el buen funcionamiento del sistema de tesorería en la administración pública. Por lo tanto, se recomienda continuar impulsando mejoras en la planificación, integrando mejor las proyecciones presupuestarias con las operaciones del sistema de tesorería.

De igual forma sobre la hipótesis específica 2, el análisis de la relación entre la ejecución financiera y el sistema de tesorería arrojó un coeficiente de correlación de 0,490, con un valor de significancia de  $0,000 < 0,05$ , lo que indica una relación moderadamente fuerte y significativa entre ambas variables. Este hallazgo subraya que una ejecución financiera eficiente y un control adecuado sobre los flujos de caja y pagos son fundamentales para el buen desempeño del sistema de tesorería. En línea con los estudios de Bonifacio y Cáceres (2021), que enfatizan la importancia de la ejecución financiera para

el cumplimiento de los principios del Sistema Nacional de Tesorería, los resultados obtenidos en Abancay también sugieren que la mejora en la ejecución de los recursos podría tener un impacto positivo directo en la operatividad de la tesorería municipal.

Así mismo sobre la hipótesis específica 3, el análisis de la relación entre el control financiero y el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay mostró un coeficiente de correlación de 0,446, con un valor de significancia de  $0,000 < 0,05$ . Este resultado indica que el control financiero juega un papel importante en la optimización del sistema de tesorería, ya que permite garantizar el cumplimiento de las normativas y procedimientos establecidos. En comparación con los hallazgos de Cosme (2022) y García (2022), donde también se observa una correlación significativa entre el control y la eficiencia en la gestión financiera, el estudio de Abancay reafirma la importancia de implementar medidas estrictas de control para reducir los riesgos de mal manejo de los recursos financieros. La mejora en los sistemas de supervisión y auditoría podría ser clave para incrementar la eficiencia en la tesorería.

Comparando con los estudios previos y realizando la contrastación con los de Hilaes y Gómez (2023), Bonifacio y Cáceres (2021), Cosme (2022) y García (2022), se observa una tendencia común que resalta la importancia de la integración entre la gestión financiera y el sistema de tesorería. Sin embargo, las correlaciones observadas en estos estudios son más altas que las obtenidas en Abancay, lo que sugiere que, aunque la relación es significativa, existen áreas de oportunidad en la municipalidad para mejorar la integración y optimización de ambos sistemas. La diferencia en los coeficientes podría explicarse por factores como la implementación de tecnologías avanzadas o la capacitación del personal en otros estudios, lo que en Abancay podría requerir más atención.

Respecto a las implicancias de los resultados de la investigación, se consideran importantes para la gestión financiera y el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay. La correlación positiva entre ambas variables implica que las mejoras en la planificación financiera, ejecución financiera y control financiero podrían

conducir a una mayor eficiencia en la administración de los recursos públicos. Sin embargo, se recomienda realizar un diagnóstico más profundo para identificar las áreas específicas que requieren intervención, como la optimización de los procesos de control y la capacitación del personal encargado de la tesorería.

Aunque los resultados obtenidos ofrecen información valiosa, sería beneficioso realizar futuras investigaciones que profundicen en el análisis de las prácticas específicas de tesorería y gestión financiera en el contexto de Abancay. Se sugiere también la realización de un análisis cualitativo que permita entender mejor las barreras y desafíos que enfrentan los funcionarios en la implementación de prácticas de control financiero eficientes. Además, sería útil ampliar la muestra o replicar el estudio en otras municipalidades para obtener una visión más amplia sobre la relación entre ambos sistemas a nivel local.

Sin embargo, una de las principales limitaciones de este estudio es que se centró exclusivamente en una municipalidad, lo que puede limitar la generalización de los resultados a otros contextos. Además, el uso de un enfoque cuantitativo no permite explorar en profundidad las percepciones y experiencias de los funcionarios involucrados en la gestión financiera y el sistema de tesorería. Futuras investigaciones podrían utilizar métodos mixtos para obtener una visión más completa de los factores que afectan la relación entre ambos sistemas.

Finalmente, los resultados obtenidos en esta investigación apoyan la hipótesis de que existe una relación significativa entre la gestión financiera y el sistema de tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay. A través de las hipótesis específicas, se ha comprobado que tanto la planificación financiera, como la ejecución financiera y el control financiero tienen un impacto directo en el desempeño de la tesorería. Sin embargo, se deben realizar esfuerzos adicionales en el fortalecimiento de los procesos internos y la capacitación del personal para mejorar aún más la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

## VI. Conclusiones

1. La correlación entre la Gestión Financiera y el Sistema de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Abancay es positiva y significativa, con un coeficiente de asociación de 0,546. Esto indica que un sistema de tesorería eficiente tiene una relación directa con la mejora de la gestión financiera en la institución.
2. La relación entre la planificación financiera y el sistema de tesorería muestra una correlación moderada de 0,447, lo que indica que una adecuada planificación también evidencia un buen sistema de tesorería, esta relación es estadísticamente significativa.
3. El análisis entre la ejecución financiera y el sistema de tesorería revela una correlación de 0,490, indicando que un sistema de tesorería eficiente contribuye significativamente a una mejor ejecución financiera en la municipalidad, con resultados estadísticamente significativos.
4. Se observa una correlación positiva de 0,446 entre el control financiero y el sistema de tesorería, lo que precisa que un buen sistema de tesorería y bien implementado fortalece el control financiero, siendo esta relación también estadísticamente significativa.

## VII. Recomendaciones

1. El director de tesorería y el jefe de presupuesto deben mejorar la integración entre la gestión financiera y el sistema de tesorería, garantizando que los procesos de control y planificación estén alineados para optimizar el uso de los recursos. Una mayor coordinación entre estas áreas puede mejorar la eficiencia general de la gestión pública.
2. El director de tesorería y el jefe de presupuesto deben fortalecer la planificación financiera a través de una mayor capacitación en el uso del sistema de tesorería, asegurando que los planes presupuestarios estén más ajustados a la realidad financiera de la municipalidad. Esto contribuirá a una asignación más eficaz de los recursos disponibles.
3. El director de tesorería y el jefe de presupuesto deben optimizar la ejecución financiera mediante la implementación de herramientas que mejoren la visibilidad y seguimiento en tiempo real de las operaciones del sistema de tesorería. Esta mejora permitirá ajustes rápidos para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas en el presupuesto.
4. El director de tesorería y el jefe de presupuesto deben fomentar una colaboración más estrecha entre el control financiero y el sistema de tesorería, asegurando que los procedimientos de supervisión se realicen de manera más eficiente. Mejorar el flujo de información entre estas áreas contribuirá a un control más riguroso de los recursos y a la prevención de posibles desajustes.

## VIII. Referencias

- Arechua, N. y Goyes, J. (2023). Gestión financiera y Tributaria para los GADS (Gobierno Autónomo Descentralizado) del Ecuador. *Journal of science and research*. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.10045949>
- Bonifacio, Z. y Caceres, L. (2021). Sistema de tesorería y su incidencia en la gestión financiera de la Municipalidad Ccatcca. *Alicia Concytec*. Obtenido de <http://repositorio.upeu.edu.pe/handle/20.500.12840/4399>
- Campo, A. (2019). Análisis de la gestión financiera de las entidades locales: influencia del tamaño. España. *Universidad de Zaragoza*.
- Casa, C. (2022). Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado municipal Latacunga 2019 – 2020. *Digital publisher*. doi:[doi.org/10.33386/593dp.2022.4-5.1304](https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-5.1304)
- Colcha, R. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. *Polo del conocimiento*. Obtenido de <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>
- Cosme, N. (2022). El sistema integrado de administración financiera y decisiones financieras en la oficina de tesorería Lima Sur. *Alicia Concytec*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/77136>
- Chirinos, J. (2021). Liquidez y rentabilidad de las empresas que cotizan en la Bolsa de Valores de Lima en el contexto de la pandemia del Covid19. *Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar*. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.1070](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.1070)
- Darmayasa, S. (2024). Sistema básico de administración tributaria: las dimensiones de poder y confianza del modelo de cumplimiento tributario del marco de la pendiente resbaladiza. *Gestion y negocios coherentes*. doi:<https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2337358>

- Díaz, E. y Fuentes, L. (2024). Descripción de población, muestra y muestreo. *Researchgate*. doi:Doi:10.59760/8733385.09
- Encinas, J., Langa, J. y López, A. (2022). Los sistemas de pago y el impacto de la digitalización. *REvista científica Iperbay*. doi:https://doi.org/10.32796/ice.2022.926.7402
- Fierro, J. (2023). Sistema nacional de tesorería para la gestión de recursos públicos. *Brazilian Journal of Business*. doi:10.34140/bjbv5n1-015
- García, A. (2022). Gestión financiera pública y el sistema de tesorería de la dirección regional de agricultura de Huánuco. *Alicia Concytec*. Obtenido de <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/3436>
- Gonzales, R. (2023). El método hipotético deductivo de Karl Popper en los estudiantes de la Educación Básica Regular en Perú. *Universidad Femenina Sagrado Corazón*. Obtenido de <https://doi.org/10.33539/educacion.2023.v29n2.3045>
- Hernández, S. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*. doi:https://doi.org/10.29057/icea.v9i17.6019
- Hilares, C. y Gómez, Y. (2021). Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho. *Universidad Peruana los Andes*. Obtenido de <https://n9.cl/rd6njy>
- Hilares, C. y Gómez, Y. (2023). Gestión financiera y sistema de tesorería en la Municipalidad de Ayahuanco, Ayacucho. *Alicia Concytec*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12848/5534>
- Huachillo, A., Ramos, E. y Pulache, L. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Universidad y sociedad*. Obtenido de <https://n9.cl/g6yd>

- Kohsuke, M. (2022). Efectos de la gestión de ingresos sobre el valor percibido, la satisfacción del cliente y la lealtad del cliente. *Revista de investigación empresarial*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2022.04.052>
- López, C., Erazo, J., Narvaez, C. y Moreno, P. (2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.701>
- Macias, N. (2022). Gestión financiera y su incidencia en la liquidez de la empresa Action Grown en la ciudad de Guayaquil. *Polo del conocimiento*. doi:<https://orcid.org/0009-0002-0696-468X>
- Mavila, J. (2021). La gestión de tesorería en el sector público: alcances y retos para lograr la eficiencia en Latinoamérica. *Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar*. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.893](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.893)
- Mendoza, K. (2023). El control financiero y su incidencia en los resultados económicos. *ECA. Sinergia*. doi:<https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i2.3663>
- Minaya, M., Chávez, R. y Fierro, J. (2023). Sistema nacional de tesorería para la gestión de recursos públicos Ugel 04, Lima. *Brazilian journal of businiss*. doi:<https://doi.org/10.34140/bjbv5n1-015>
- Mogro, F., Mendoza, K. y Cantos, V. (2023). El control financiero y su incidencia en los resultados económicos. Período 2017-2019. *ECA Sinergia*. Obtenido de <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i2.3663>
- Navarro, C. (2020). Sistema integrado de administración financiera municipal 2020. *Scopus*. Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/146/175>
- Olivo, M. (2019). La incidencia de la gestión financiera en el desarrollo de las microempresas manufactureras de la parroquia tarqui en la ciudad de Guayaquil.

*Universidad*

*Salesiana*

*Politécnica.*

doi:<http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/18341>

- Palomino, M. (2024). Relación entre el presupuesto participativo y la gestión financiera en la municipalidad de Abancay, Apurímac – Perú. *Alicia Concytec*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.14005/14974>
- Pallqui, M. (2023). La administración financiera y su relación con la gestión de tesorería de la dirección de salud Apurímac - II periodo 2021. *Alicia Concytec*. doi:<https://hdl.handle.net/20.500.12773/17256>
- Pariguana, F. (2024). Tesorería y la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Pucyura provincia de Anta Cusco. *Integración*. doi:<https://doi.org/10.36881/ri.v8i1.885>
- Parserisas, D. (2022). Territorio, finanzas y economía urbana en Argentina. La intermediación financiera en ciudades durante la pandemia. *Revista Bitácora Urbano Territorial*. doi:<https://doi.org/10.15446/bitacora.v32n2.99783>
- Peñaloza, J. (2024). Los alcances de la auditoría interna en el Perú y la labor actual del Instituto de Auditores Internos. *Facultad de Ciencias Contables, Pontificia Universidad Católica*. Obtenido de <https://acortar.link/JoH7Th>
- Perea, N. y Delgado, J. (2022). Ejecución financiera en la toma de decisiones, municipalidad provincial de Loreto – Nauta periodo 2015-2019. *Ciencia latina revista multidisciplinar*. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i3.2246](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i3.2246)
- Pineda, L. (2024). La crisis financiera de los Estados Unidos y la respuesta regulatoria internacional. *Revista Aequitas*. Obtenido de <https://acortar.link/tE5HRZ>
- Quispe, G. y Gutierrez, H. (2022). Gestión financiera y sistema de tesorería en una municipalidad. *Universidad Peruana los Andes*. Obtenido de <https://n9.cl/1a0bn>

- Ramírez, A., Berrones, A. y Calderón, E. (2021). La planificación financiera como herramienta para el desarrollo empresarial. *Polo del conocimiento*. Obtenido de <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>
- Ramos, C. (2023). La investigación básica como propuesta de línea de investigación en psicología. *Scielo. Revista de investigación psicológica*. doi:<https://doi.org/10.53287/wrtc9638pi23r>
- Rojas, C. (2023). El control interno y la gestión de tesorería de una institución edil, Cajamarca. *Universidad César Vallejo*. Obtenido de <https://acortar.link/WxvIqA>
- Rolim, M., y Rolim, S. (2019). Apoyo a la gestión de pagos para una universidad pública: propuesta de un modelo multicriterio constructivista. *Universidad militar Nueva Granada*. doi:<https://doi.org/10.18359/rfce.2855>
- Salas, J. y Camargo, D. (2019). Del dominio de control financiero a una perspectiva cualitativa del control de gestión. *Revista ciencia económica*. doi:<http://dx.doi.org/10.18359/rfce.161>
- Sánchez, A. (2024). Sostenibilidad fiscal, la inversión productiva y el crecimiento económico. *Contaduría y administración*. doi:<https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2021.2820>
- Sánchez, J. (2022). Control de activo fijo y su relación en la gestión financiera de una empresa de Cajamarca. *Universidad Privada del Norte*. Obtenido de <https://n9.cl/dxpv0q>
- Saurín, K., Marín, K., y Villafuerte, A. (2020). Gestión financiera y su incidencia en los resultados económicos financieros de una empresa de transporte. *Departamento académico de ciencias contables*. Obtenido de <file:///C:/Users/Cist/Downloads/ridunas>

- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar*. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3450](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450)
- Tafur, M. (2024). La administración de recursos financieros y la gestión del sistema de tesorería en la municipalidad distrital de Abelardo Pardo Lezameta, Bolognesi-Áncash. *Alicia Concytec*. Obtenido de <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/6199>
- Urbalejo, C. (2020). Rendición de Cuentas como herramienta para prevenir la Corrupción Trascender, contabilidad y gestión. *Universidad Sonora de México*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=667971050002>
- Yufanxu, Y. (2022). El método de gestión de ingresos de operaciones financieras desde la perspectiva del Big Data. *Scientific Programming*. doi:<https://doi.org/10.1155/2022/5460234>
- Zumba, M., Jácome, J. y Bermúdez, C. (2023). Gestión financiera y toma de decisiones en las organizaciones gubernamentales, Colombia. *Revista Compendium: Cuadernos de Economía y Administración*. Obtenido de <https://doi.org/10.46677/compendium.v10i1.1176>

Los anexos, panel fotográfico y otros documentos están resguardados en la oficina de repositorio digital institucional en la Biblioteca Central de la Universidad Tecnológica de los Andes